

Pugh-matris

Inledning

Att använda en pugh-matris kan vara till nytta för att utvärdera hur väl olika tidiga prototyper tillgodoser uppställda krav och önskemål. Metoden går ut på att jämföra nya koncept med en referens. Den går att använda i prototypfasen, och igen när prototyperna har förfinats. Med Pugh-matrisen kan det bli lättare att välja vilka koncept som ska tas vidare och förfinas, och vilka som redan nu kan förkastas. Det kan också leda till att delar från olika koncept kombineras.

Gör så här

1. Definiera kriterier som projektet ska utvärderas emot. Dessa består vanligen av krav och önskemål, som kan formuleras utifrån de behov som identifierats.
2. Vikta utvärderingskriterierna. För att kunna vikta på ett bra sätt kan det vara bra att fundera över allvarlighetsgrad i konsekvenser som kan uppstå om ett utvärderingskriterium ej uppfyllts, eller hur många användare som drabbas av konsekvenserna. Till exempel kan viktning 1 stå för "Endast små/obetydliga konsekvenser, och 5 kan innebära "Risk för allvarlig skada".
3. Definiera de olika koncepten som ska utvärderas.
4. Välj en referens. Om det finns en lösning idag används vanligen den som referens. Annars kan ett av koncepten vara referens.
5. För varje kriterium rankas nu de olika koncepten gentemot referensen. Ange om ett koncept uppfyller kriteriet bättre (+), sämre (-) eller lika bra (0) som referensen.
6. Räkna samman poäng för respektive koncept och använd resultatet som underlag inför diskussion och senare beslut.

	2	4	3				
Krav, önskemål	vikt	referens	koncept 1	koncept 2	koncept 3	koncept 4	
Användning							
1 Lösningen ska ...	3	0	5 0	1			
Lösningen ska...	3	0	-1	-1			
Lösningen bör...	1	0	-1	0			
Arkitektur							
Lösningen ska...	3	0	0	0			
Lösningen ska...	3	0	0	0			
Lösningen bör...	2	0	-1	1			
Antal minus		0	-3	-1			
Antal plus 6			0	2			
Netto			-3	1			
Viktad minus			-6	-3			
Viktad plus			0	5			
Viktad total			-6	2			

Om dokumentet och innovationsprocessen

Detta dokument är en del av innovationsprocessen för hälso- och sjukvården i Västra Götalandsregionen. Mer information finns på [Innovationsplattformens webbsida](#) under innovationsprocess. För synpunkter och förslag på förbättringar, kontakta innovationsplattformen@vgregion.se