


Innovationsplattformen VGR
SU 2023-05464
2025-02-19

Årsrapport Innovationsfonden 2024

Ulrika Engstrand Projektledare

Syftet med Innovationsfonden

Öka verksamheters förmåga att
identifiera och agera utifrån
förändringsbehov och
stimulera innovation i Västra
Götalandsregionen



Sammanfattning

Årsrapporten för Innovationsfonden Västra Götalandsregionen (VGR) 2024 belyser fondens syfte att främja innovation och utveckling inom regionens hälso- och sjukvård. Under året genomfördes två utlysningar, vilket resulterade i 146 ansökningar varav 64 beviljades, motsvarande en beviljandegrad på 44%. Ansökningarna kom från olika förvaltningar och yrkesgrupper, som generellt sett ökat i antalet inom respektive område gentemot 2023.

Innovationsfonden fördelade totalt 21 077 904 kr till 64 projekt, med en nyttjandegrad av beviljade medel på cirka 80%. Projekten följde VGR:s innovationsprocess, och en ökande andel projekt befann sig i de senare faserna (utveckling, implementering och spridning) vid årets slut.

Fonden har också fokuserat på att förbättra gransknings- och beslutsprocessen, med nya kriterier och en mer strukturerad bedömningskala. Detta tror vi leder till en mer kvalitetssäker och effektiv process, vilket har bidragit till ett organisatoriskt lärande.

Nätverksträffar och utbildningar har varit viktiga inslag under året, med syftet att höja innovationskompetensen och stärka innovationssystemet i regionen. Innovationsfondens dag och olika utbildningsinsatser har fått positiv respons och kommer att fortsätta utvecklas.

Sammanfattningsvis har Innovationsfonden 2024 bidragit till att stärka innovationskulturen inom VGR genom att stödja projekt som främjar utveckling och implementering av nya lösningar inom hälso- och sjukvården.

Innehåll

Sammanfattning	2
Dokumentets syfte	5
Uppdragsorganisation	5
Uppdragstagare	5
Styrgrupp	5
Innovationsfondens syfte	5
Utfall utlysning	6
Ansökningar per förvaltning	6
Ansökningar per sökandes utbildning	6
Fortsättningsansökningar	7
Budgetutfall	7
Innovationsprocessen	8
Måluppfyllnad	9
Berörda områden	10
Projektens framtidsplaner	10
Projektens lärdomar	11
Involvering av rätt kompetens	11
Förankring	11
Användning stödfunktioner	12
Projektarbete	12
Innovationsfondens processer och utveckling	12
Nätverksträffar	12
Strategi för att säkra fullt nyttjande av medel	12

Utveckling av gransknings- och beslutsprocessen 2024	13
Genomförande	14
Förändringar av bedömningskriterier.....	14
Prioriteringsstöd vid bedömning av ansökningar	15
Utvärdering av förändringar av gransknings- och beslutsprocess	15
Kommentarer från styrgrupp.....	17
Bilaga I: Referenser	18

Dokumentets syfte

I detta dokument sammanfattas förvaltning, utveckling och resultat av Innovationsfonden Västra Götalandsregionen 2024. Årsrapportens syfte är att analysera utvecklingen över tid samt ge rekommendationer om fortsatt utveckling.

Uppdragsorganisation

Uppdragstagare

Ulrika Engstrand Projektledare

Styrgrupp

Ann Ekberg Jansson (ordf), FoU-chef VGR

Ragnar Lindblad, Senior medicinsk rådgivare, Program Millenium

Jenny Almkvist, Regionutvecklare, Koncernstab Regional utveckling *

Magnus Kristiansson, Innovationsledare, Innovationsplattformen

Martin Kronvall, Projektledare, Koncernstab digitalisering

Amanda Carlström, Regionjurist, Koncernstab kansli och säkerhet

Valter Ceraolo, Enhetschef, Koncernstab verksamhetsuppföljning, ekonomi och inköp

Christina Carlbom som Tf för Valter Ceraolo **

* avgått under året

** tillträtt under året

Innovationsfondens syfte

Syftet med Innovationsfonden är att öka verksamheters förmåga att identifiera och agera utifrån förändringsbehov och stimulera innovation i Västra Götalandsregionen.

Utfall utlysning

Inför projektåret 2024 hölls två utlysningar. I första ansökningsperioden fanns möjlighet att söka medel både för beloppsnivå 1 (50 000 – 100 000 kr) och beloppsnivå 2 (100 001 – 1 500 000 kr). Vid andra perioden kunde belopp inom beloppsnivå 1 sökas. Totalt inkom 146 ansökningar varav 64 beviljades, vilket resulterar i en beviljandegrad på 44%.

Ansökningar per förvaltning

I Figur 1 ses antalet ansökningar per förvaltning, fördelat på beviljade respektive ej beviljade under året 2024. I förhållande till antalet anställda på respektive förvaltning är fördelningen inte orimlig. Regionhälsan följt av Sahlgrenska Universitetssjukhuset hade flest antal ansökningar. Trender som kan jämföras med föregående år är att antal ansökningar samt beviljade ansökningar har ökat hos Folktandvården och Skaraborgs sjukhus. Observera att fler förvaltningar finns som ansökt till Innovationsfonden tidigare år, men då de inte sökt i år syns de heller inte i figuren.

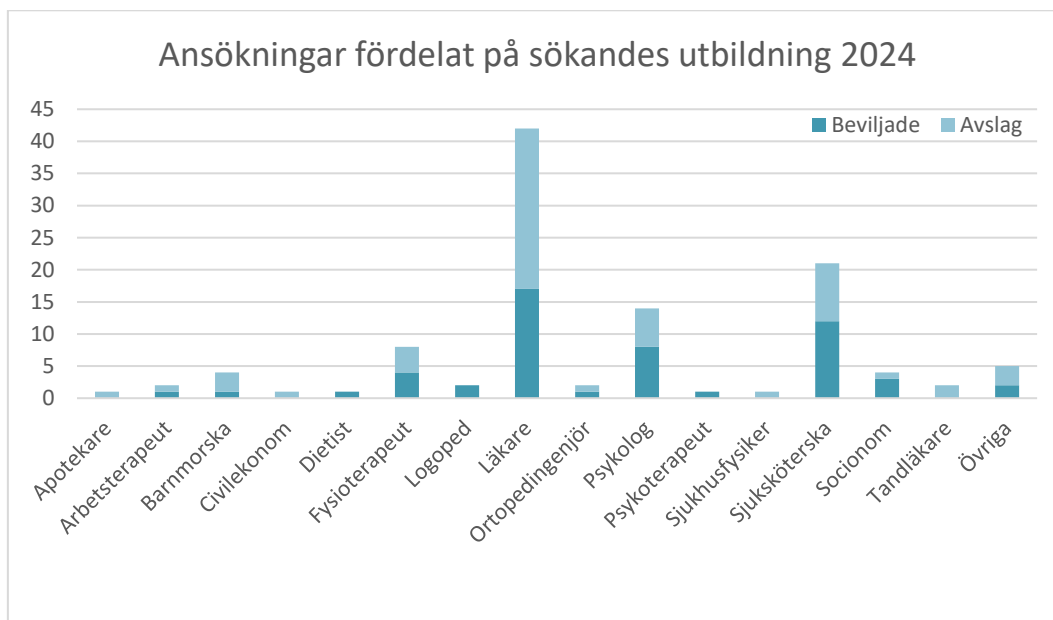


Figur 1 - Antal beviljade resp. ej beviljade ansökningar per förvaltning för totalt under 2024.

Ansökningar per sökandes utbildning

I Figur 2 visas antalet ansökningar uppdelat i beviljade respektive ej beviljade per sökandes utbildning. Liksom tidigare år är läkare och sjuksköterskor (inkl specialistsjuksköterskor) de yrkesgrupper som dominerar som sökande. Antal

sökande har ökat i antal för båda dessa yrkesgrupper sedan 2023. Beviljandegraden för läkarna är 40% (46% år 2023) och sjuksköterskor 57% (53% år 2023). Andelen sökande psykologer fortsätter att öka och har en högre beviljandegrad än föregående år. Andel sökande fysioterapeuter håller sig relativt jämn över åren och 2024 är inget undantag.



Figur 2 - Beviljade resp. ej beviljade ansökningar fördelat per sökandes utbildning. Övriga för året symboliseras av de som fyllt i "annan examen" samt "degree in medical science". Är yrkeskategorin inte med i diagrammet finns det ingen sökande med det yrket.

Fortsättningsansökningar

Många projekt återkommer till Innovationsfondens utlysningar med nya ansökningar. Vi ser en ökande trend av fortsättningsansökningar. Detta är något positivt enligt innovationslogiken, då projekt uppmanas att först genomföra några aktiviteter i innovationsprocessen, för att sedan utvärdera och ta beslut om eventuell fortsättning. Inför 2024 inkom 45 fortsättningsansökningar varav 31 beviljades.

Budgetutfall

Av de 20 miljoner kr som SSN årligen tilldelar Innovationsfonden avsätts 17 miljoner kr till innovationsprojekt och resterande 3 miljoner kr till fondens utveckling och drift (kostnader för arbetsgrupp, innovationscoacher och system som används).

Nedan redovisas hur stor andel av beviljade medel som har nyttjats av projekt som pågick under 2024. Detta innefattar de som beviljades medel för

2024, de projekt som fick förlängd projekttid från 2023 samt de projekt som beviljats tilläggsmedel i enlighet med "Strategi för fyllt nyttjande av medel i Innovationsfonden" (SU 2020-06126).

Det totala beloppet att bevilja utökades i enlighet med "Strategi för fullt nyttjande av medel i Innovationsfonden". Då det var 64 projekt som beviljades inför 2024 beviljades totalt 21 077 904 kr. Under 2024 har dessutom fem projekt beviljats tilläggsmedel (knappt 450 tkr totalt) att förbruka under 2024. Ett projekt har beviljats förlängd projekttid (första halvåret) och flyttar över drygt 900 tkr att förbruka 2025. Åtgärder som är i enlighet med Strategi för fullt nyttjande av medel i Innovationsfonden. Under 2024 nyttjades totalt ca 80 % av beviljade medel.

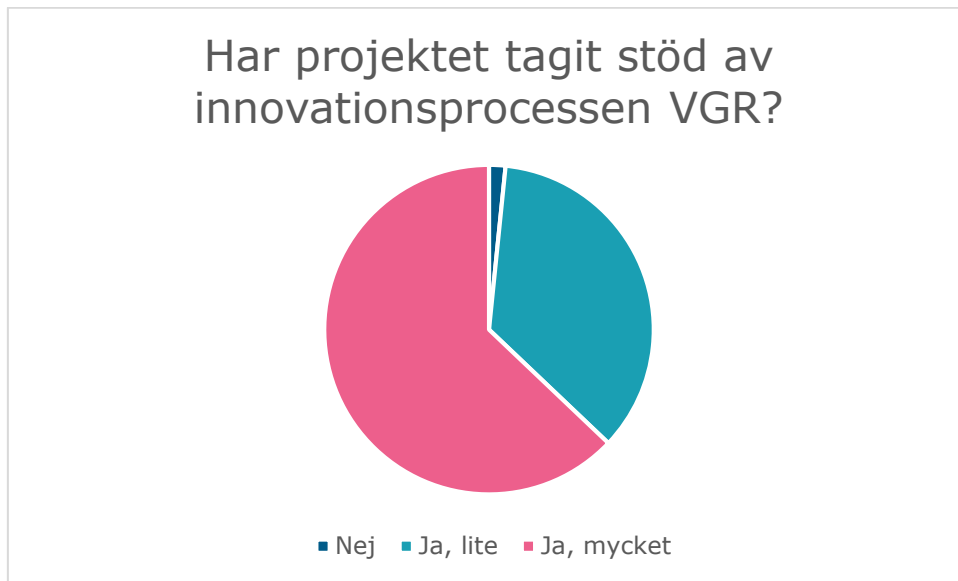
Innovationsprocessen

VGR:s innovationsprocess är skapad för att underlätta när man driver ett innovationsprojekt. VGR:s innovationsprocess är en guide med fem faser och 23 specifika aktiviteter som hjälper projekten att navigerar sina projekt från start till mål. Projekten anger i sina slutrapporter var i VGR:s Innovationsprocess de befann sig vid projektperiodens start, respektive projektperiodens slut. Vi ser en allt tydligare trend av att fler projekt än tidigare år anger under 2024 att de är i Fas 3-5 dvs Utveckling, Implementering och Spridning.

Nedan listas slumpvist några av de projekt som angav att de vid projektets slut var i faserna 4 (Implementering) och/eller 5 (Spridning) av VGR:s innovationsprocess.

- Vidareutveckling och implementering av BMM (barnmorskemottagning) online en digifysisk mottagning
- Dyspné-utredning inklusive Fokus-eko som integrerad undersökning vid andfåddhetsbesvär
- Stöd och behandling vid läpp-käk-gomspalt
- Jämlik och innovativt omhändertagande av patienter opererade med axelprotes

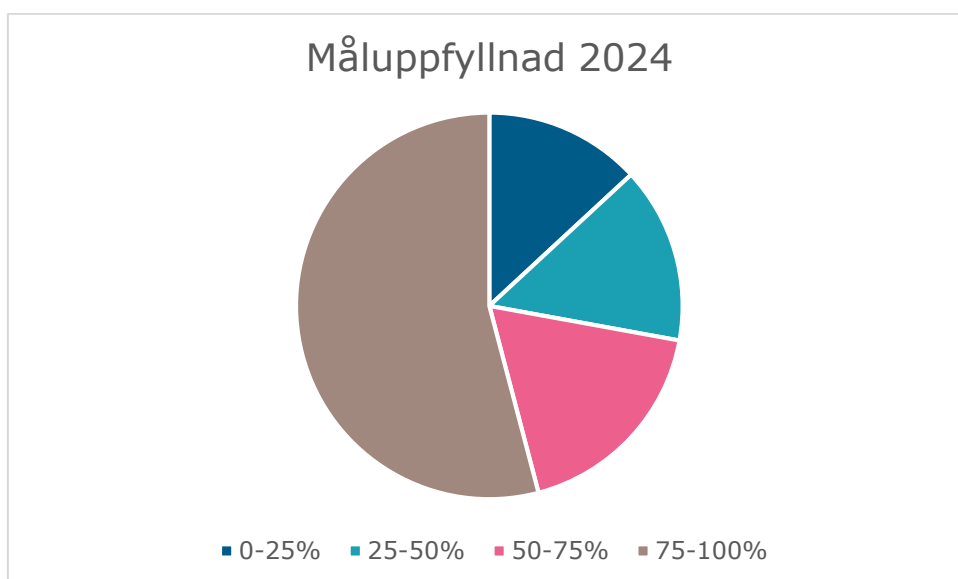
I slutrapporten får projekten svara på i vilken utsträckning de tagit stöd av VGR:s innovationsprocess, se Figur 4. Även i år har majoriteten haft stor nytta av att den finns och flera har året 2024 valt "ja, mycket" än föregående år 2023. En sådan trend kan ha flera orsaker, t.ex. kan innovationsprocessen blivit en mer vedertagen och etablerad del av Innovationsfondens innovationsprojekt både för projektledarna och stödfunktionerna runt omkring.



Figur 3 - Andelen projekt som tagit mycket, lite respektive inget stöd av VGR:s innovationsprocess.

Måluppfyllnad

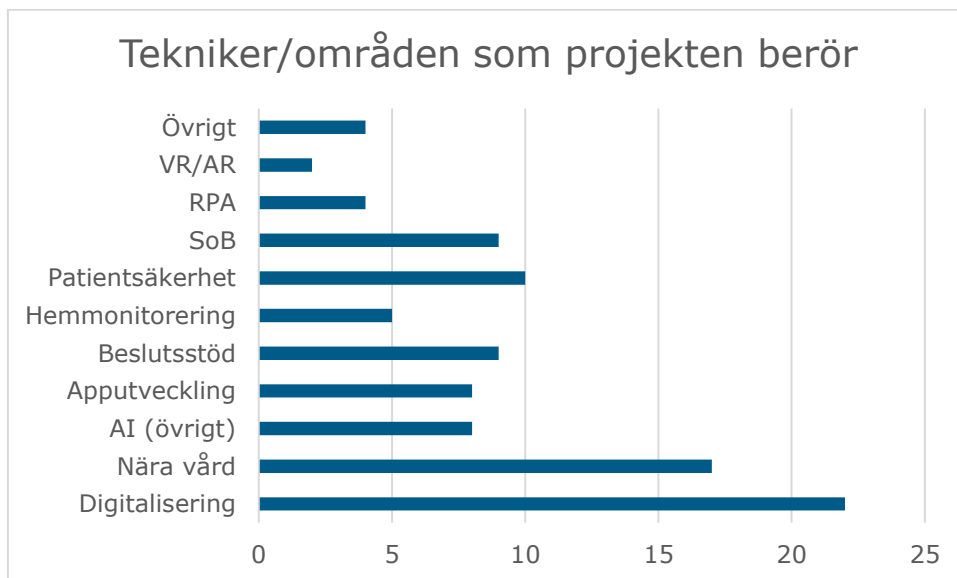
I Figur 4 visas projektens måluppfyllnad år 2024. Denna skiljer sig inte nämnvärt jämfört med tidigare år. Ej uppfyllda mål beror främst på att projekt inte kunnat genomföras, samt att aktiviteter tagit längre tid än väntat på grund av exempelvis tekniska hinder och utmaningar. En utmaning som också nämns är att det tar ofta längre tid än vad projekten tror att komma i kontakt med olika intressenter. Det kan också vara en orsak att det krävs träning i att formulera mål som ger utrymme för den flexibilitet som kan krävas i innovationsprojekt.



Figur 4 - Projektens måluppfyllnad.

Berörda områden

Från och med 2021 samlas information om vilka områden (tekniska, medicinska, strategiska etc.) Innovationsfondens projekt berör. Syftet är att samla en övergripande bild av vilka behov och områden som är aktuella i hälso- och sjukvården i VGR, inte minst för att kunna coacha och sammanföra projekt som arbetar inom liknande områden. Ytterligare en anledning är att Innovationsfondens organisation ska få kännedom om trender inom hälso- och sjukvården och utifrån detta arbeta med att bana väg för pågående och framtida projekt på ett bättre sätt, vilket till exempel kan innebära att hitta rätt stödfunktioner att vända sig till, eller reda ut juridiska frågeställningar. Under 2024 är digitalisering som berört område fortsatt dominerande. Ett annat framstående område för året är Nära vård. Mer info kan ses i Figur 5 som visar vilka områden som enligt projektledare berörs inom respektive projekt. Viktigt att ta med är att projekten fyller i denna information själva och möjlighet ges till flerval. Som övriga områden nämns Nära vård, beslutsstöd, patientsäkerhet, SoB, apputveckling och övrigt AI som de vanligast förekommande.

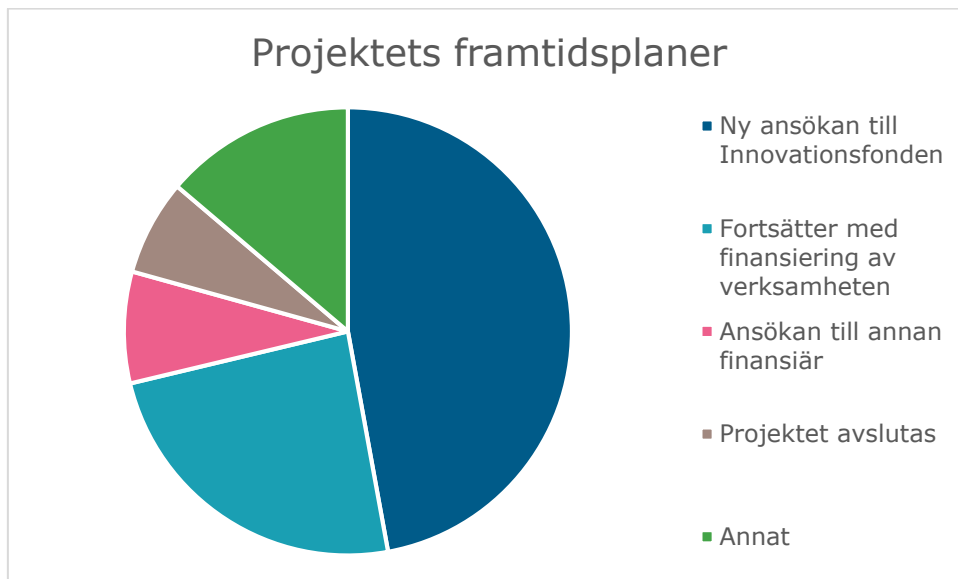


Figur 5 - Områden som berörs i 2024 års projekt, enligt projektledarna.

Projektens framtidsplaner

Figur 6 visar resultat på fråga om projektens framtidsplaner, där flera svarsalternativ var möjliga. Majoriteten av projekten har ambition att

fortsätta och större andel av dessa planerar att göra en ny ansökan till Innovationsfonden alternativt fortsätter finansieras via egen verksamhet.



Figur 6 - Projektets framtidsplaner 2024.

Projektets lärdomar

När vi sammanfattar 2024 års lärdomar så kan vi se att det är ingen större skillnad i svaren från föregående år. Därför väljer vi att göra detta avsnitt mycket kortare och bara nämna de förändringar vi har fångat och de framgångsfaktorer och hinder som beskrivs i [Innovationsfondens Årsrapport 2023](#).

Involvering av rätt kompetens

Många av projekten noterar vikten av att involvera personer med rätt kompetenser i projektet. Framgångsfaktorer som nämns är att projektgruppen består av olika professioner och att det finns ett engagemang. Det handlar också om vikten av ett bra samarbete mellan olika enheter eller vårdnivåer både inom och utanför VGR.

Förankring

Lärdomar rörande förankring handlar om vikten av att hålla tät dialog med intressenter och chefer och att bjuda in dem i arbetet. Detta ökar möjligheterna att kunna driva projektet framåt. En förändring vi ser är att många projekt i dag lägger större vikt vid förankring högre upp i beslutsleden.

En framgångsfaktor som nämns är att skapa möten med chefer på olika nivåer tidigt.

Användning stödfunktioner

Många projekt berättar om vikten av att använda stödfunktioner, exempelvis coach från Innovationsplattformen, Koncernstab Digitalisering, Koncerninköp, tjänstedesigners eller jurist. insikt som oftast nämns är att det är viktigt att tidigt ta kontakt med de olika stödfunktioner då detta arbete kan ta mer tid i anspråk än vad man tror.

Projektarbete

Många projekt beskriver omfattande lärande kopplat till att arbeta i projektform. Det kan exempelvis handla om vikten av att planera ordentligt och i god tid sätta samman en projektgrupp/styrgrupp. En förändring vi ser är att fler och fler använder sig av referenspersoner utifrån var det befinner sig i innovationsprocessen och vilket kompetensbehov som behövs där och då. Att ha en erfaren projektledare nämns som en framgångsfaktor.

Innovationsfondens processer och utveckling

Innovationsfondens administreras och utvecklas av medarbetare på Innovationsplattformen. Fondens processer utvecklas kontinuerligt kopplat till strategiska frågor för att stärka innovationssystemet i VGR samt utifrån omvärldsbevakning och lärdomar i direkt innovationsarbete.

Nätverksträffar

För att ytterligare förbättra Innovationsfondens stöd till de pågående innovationsprojekten ordnades under 2024 två nätverksträffar. Målet för nätverksträffarna är att projekten ska kunna delge varandra detaljer om sitt projekt, diskutera utmaningar, lärdomar och möjliga vägar framåt med syfte att höja innovationskompetensen och stärka innovationssystemet i regionen. Deltagarna beskriver att de får inspiration och motivation till att driva sitt innovationsprojekt, varför liknande tillfällen kommer att anordnas även 2025.

Strategi för att säkra fullt nyttjande av medel

Innovationsfondens styrgrupp beslutade under 2021 om "Strategi för att säkra fullt nyttjande av medel i Innovationsfonden" (SU 2020-06126) där en rad åtgärder beskrivs med syfte att underlätta för innovationsprojekt – både

på operativ och strategisk nivå. Följande två satsningar har genomförts efter beslut i enlighet med strategin under 2024.

Innovationsfondens dag

Under hösten 2024 anordnades Innovationsfondens dag. Syftet med dagen är att främja innovationskulturen i VGR (en del av innovationsfondens syfte), visa det värde som skapas genom fonden finansierade innovationsprojekt samt att erbjuda ett nätverkstillfälle.

Målgrupperna var personer i ledande funktioner i hälso- och sjukvården samt stabsfunktioner, politiker, innovationsprojekt och personer som bidrar i granskningsprocessen. Deltagandet var möjligt fysiskt på plats i Göteborg samt digitalt. Innovationsfondens dag kommer även att genomföras 2025.

Utbildning

Efterfrågan är hög inom VGR på utbildning och kompetenshöjning inom området innovation har fortsatt att öka inom VGR. Under 2023 påbörjades därför uppbyggnaden av en organisation för att kunna erbjuda kompetensförstärkande insatser kring innovation i VGR. Redan under åren 2023 och 2024 har ett flertal utbildningar tagits fram och genomförts med positiva resultat. Ett exempel är den digitala utbildningen "Introduktion till innovation". Ett flertal chefsseminarier inom innovation har genomförts och efterfrågan på dessa är stor. Innovationsfonden ser ett fortsatt behov av att samla resurser för att bygga upp en långsiktig och hållbar organisation för att möta det uttryckta kompetensgapet. Genom en strategisk satsning på ökad innovationskompetens ges således inte bara de verksamheter med innovationsprojekt finansierade av Innovationsfonden i VGR bättre förutsättningar att snabbare gå från behov till implementerad innovation.

Flera digitala utbildningar är under produktion bland annat inom extern samverkan och under 2025 kommer ytterligare utbildningar att utvecklas och produceras, inom de områden där behoven är störst.

Utveckling av gransknings- och beslutsprocessen 2024

Under åren som Innovationsfonden etablerats i VGR har lärdomar och synpunkter lett till tankar på hur processen kring fonden kan förbättras.

Behov som har framkommit har handlat om ett antal områden, bland annat god förankring i verksamhet. Flera projekt har under åren avstannat på grund av otillräcklig förankring i egen verksamhet. De behöver ofta stöd för att lyckas med förankring på ett bra sätt. Återkommande är även behovet av

ökad tydlighet kring begrepp, exempelvis gällande gränsdragning verksamhetsutveckling/forskning/innovation. Frågan "Är det innovation?" är ibland svår att besvara. Det har också framkommit behov av ökad tydlighet i ansökningsformulär och bedömningskriterier, samt att gransknings- och beslutsprocess ska vara effektiv och ändamålsenlig.

Utvecklingsarbete har pågått kontinuerligt för att bättre möta behoven som framkommit. 2024 har fokus legat på att förbättra gransknings- och beslutsprocessen för att skapa ett tydligare prioriteringsunderlag. Syftet var att säkerställa att ansökningarna bedöms på ett kvalitetssäkert sätt med bedömningskriterier som är ändamålsenliga för Innovationsfondens utlysning, samt ett poängsystem som på ett korrekt sätt speglar kvalitén i ansökan enligt kriterierna. Målet har varit att processen ska vara kvalitetssäker, effektiv, hanterbar och bidra till ett organisatoriskt lärande.

Genomförande

Inledningsvis gjordes en omvärldsbevakning för att kartlägga hur andra aktörers gransknings- och beslutsprocess utformats. Här kartlades processer för regionala FoU-medel, Region Stockholms innovationsfond samt Vinnova. När nya granskningskriterier framarbetats anordnades en workshop där en grupp av erfarna granskare med bred representation av olika kompetenser samlades för att testa att granska gamla ansökningar utifrån de nya kriterierna. Tre kategorier av kriterier fastslogs. I granskningsinstruktionerna tillfördes ställningstagande till budgetreducering.

Förändringar av bedömningskriterier

Kategorierna som kriterier delas in i är; Innovation, NABC och Genomförande.

Inom kriteriet *Innovation* ska granskare ta ställning till i vilken utsträckning projekt i tidig fas vill undersöka problem, behov eller möjliga lösningar som skulle kunna leda till innovation. För projekt i senare faser ska ställningstagande göras till om ansökan beskriver ett projekt som vill utveckla, implementera eller sprida en innovativ lösning.

Kategorin *NABC* har funnits som bedömningskriterier sedan Innovationsfondens start, men i samband med att bedömningskriterierna utökades med de två övriga kategorierna sågs NABC över och komprimerades till att bli lite mer koncisa, för att den totala mängden kriterier inte skulle bli för många. Inom kategorin NABC bedöms i vilken grad ansökan beskriver behov, angreppssätt, nytta och omvärld/originalitet.

Inom kategorin *Genomförande* tar granskare ställning till projektets förankring i verksamheten och involvering av de intressenter som krävs för genomförande. Bedömning görs även av projektplanens trovärdighet och

rimlighet i budget, där det tillkommit *instruktioner för förslag till budgetreducering*. Annat som bedöms inom kategorin genomförande är om hänsyn tagits till regulatoriska aspekter.

Utöver att bedömningskriterierna utökats till att innefatta tre kategorier så genomfördes en förändring av bedömningsskalan, där graderingen utökades med fler steg. Det gjordes även en översyn av beslutsprocessen.

Prioriteringsstöd vid bedömning av ansökningar

Då man i tidigare utlysningar sett behov av bedömningsstöd när det kom till att prioritera vilka projekt som ska beviljas vid likvärdiga ansökningar togs i år fram förslag på strategiska kriterier för att jämna ut fördelningen av medel.

De strategiska kriterierna innefattade i år förvaltning, miljö, antal tidigare projekt och samverkan. Tänkbara framtida strategiska kriterier skulle kunna vara fördelning utifrån teknikområden eller innovationshöjd, men också utifrån politiska inriktningar/strategier i VGR. Detta ska som utgångspunkt vara sekundärt i förhållande till excellens (hög poäng). För ansökningar som får rekommendation "Ja" från rekommendationsmötet gäller följande:

- Ansökningar med högst poäng rekommenderas att beviljas utifrån excellens. Hur många dessa blir avgörs av hur många som ryms inom förutbestämt utlyst belopp.
- Då totalsumma av beviljade projekt närmar sig utlyst belopp rekommenderas att återstående projekt prioriteras utifrån strategisk fördelning

För att säkerställa kvalitet i granskningsprocessen behöver arbetsbelastningen i varje steg vara hanterbar. För slutbedömningen innebär detta att

- Slutbedömare får underlag om rekommendation samt tillgång till samtliga ansökningar. Ansökningar läses och diskuteras endast om slutbedömare vill lyfta något utifrån underlaget från rekommendationsmötet.
- Ställningstagande behöver göras till ansökningar som rekommenderats "Ja" men pga. medelpoäng hamnat i spannet där prioritering görs utifrån strategisk fördelning snarare än excellens/hög poäng.

Utvärdering av förändringar av gransknings- och beslutsprocess

Förändringarna av gransknings- och beslutsprocessen har utvärderats genom översyn kring i vilken grad excellens i poäng korrelerade med beviljande av projekt. Ytterligare aktiviteter för utvärdering har varit workshop med ett

antal granskare som deltog som fokusgrupp som testade kriterierna då de togs fram. Samtliga 60 granskare har även tillfrågats via Forms-enkät om sin upplevelse av att granska utifrån nya kriterie-instruktioner, 30 svar inkom. Utöver dessa delar består utvärdering av sammanfattande av reflektioner som framkom vid rekommendationsmöten och slutbedömningsmöte.

Av de 50 projekt som beviljades medel i U1 2025 hade 44 projekt i majoritet rekommenderats ja i såväl individuell granskning som i rekommendationsmöte. Högst poängsatta ansökan fick 12,27. Projekten med hög poäng beviljades i högre grad medel än projekt med lägre poäng.

23 av de 50 beviljade projekten fick reducerad del av sökta medel. Till stor del gjordes detta i hög konkurrens, men även i viss utsträckning då budget och projektplan bedömts ha brister utifrån granskning av genomförande. Erfarenheter från föregående utlysning då omfattande budgetreduceringar gjorts visade på att projekt trots budgetreduceringar bara i viss utsträckning uppnår fullt nyttjande av medel, samt att möjlighet till tilläggsansökningar funnits i de fall detta bedömts vara ett behov för projektets fortsatta framfart.

De granskare som inför förändringarna deltagit i en workshop för att testgranska utifrån de nya bedömningskriterierna kallades till en uppföljande workshop för utvärdering.

På workshopen lyftes att det var svårt att ta ställning till innovationskriteriet innan man läst hela ansökan. Det framgick även att det överlag varit utmanande för projekten att beskriva projektets val av angreppssätt och i förlängningen svårt för granskarna att gradera den delen av ansökan.

Andra reflektioner vid såväl workshop som i enkät var att det finns utmaningar kopplat till vilken/vilka faser projekten befinner sig i och vilket ansökningsformulär de använt, samt i vilken utsträckning den sökande förmår beskriva vilka tidigare aktiviteter som har genomförts. Trots tidigare genomfört utvecklingsarbete som framtagande av checklista för att säkerställa att projekt som rör sig från de tidigare faserna till de senare faserna har förankrats och är redo att gå vidare kvarstår utmaningar kopplat till detta område.

En återkommande utmaning som granskare lyfter är att poängsätta ansökningar som rör sig inom både forskning och innovation. Kategorin Innovation upplevdes av vissa svårt att poängsätta utifrån om det var innovation eller inte, det landade ofta i resonemang kring hur innovativt projektet var. Syftet med Innovationskriteriet var att säkerställa att de projekt som beviljas medel skulle kunna leda till innovation, inte innovationshöjden. Det skulle även underlätta för att i bedömningen kunna särskilja projekt med innovativ potential från forsknings- och

verksamhetsutvecklingsprojekt som kan få höga poäng på NABC och Genomförande men falla ur på Innovation.

Granskare upplevde det som ett bra tillskott att kategorin Genomförande tillkommit. Kriteriet förankring upplevdes som viktigt och bra att det kunde graderas på olika nivåer.

En förändring som upplevdes positiv var att gruppen som möttes i rekommendationsmötet nu var mindre samt att mötesdeltagarna nu granskat alla de ansökningar som skulle bedömas, till skillnad från tidigare då en viss andel av ansökningarna enbart tilldelats som läsuppdrag i tillägg till granskningsuppdragen.

Målet med förändringarna i gransknings- och beslutsprocessen har varit att den ska vara kvalitetssäker, effektiv, hanterbar och bidra till ett organisatoriskt lärande. En del av förändringarna har inneburit förbättringar, även om det kvarstår delar som kan förbättras ytterligare. Genomförandekategorin upplevs som en klar förbättring, medan det fortsatt finns utmaningar kopplade till att bedöma Innovation och Approach. Det organisatoriska lärandet framkommer i utvärderingen som tydlig, då flertalet granskare lyfter att de lär sig mycket och att de även får dela med sig av sin kunskap genom att delta som granskare.

Kommentarer från styrgrupp

Denna årsrapport har lästs och godkänts av Innovationsfondens styrgrupp 2025-02-19.

Bilaga I: Referenser

Datum	Utfärdare	Dokumentnamn
16-09-20	Majoritetsyrkande	Yrkande
16-09-28	HSS	HS 2016 - 00 600 § 143 - 2016
16-10-18	Hälso- och sjukvårdsdirektören	HSD-A § 39 - 2016
17-02-06	Christoffer Swan	Slutrapport för Utlysningprojekt Innovationsfonden 2016 SU 2021 - 00545
17-05-31	HSS	HS 2017 - 00340
18-01-31	Mats Andréén	Slutrapport Innovationsfonden 2017 SU 2021 - 00885
18-09-19	HSS	Permanentning av Innovationsfonden HS 2018 - 00685
19-02-14	Mats Andréén	Årsrapport Innovationsfonden 2018 SU 2019 - 01163
20-01-29	Mats Andréén	Årsrapport Innovationsfonden 2019 SU 2019 - 02896
21-01-14	Oxford Research	Utvärdering av Västra Götalandsregionens Innovationsfond SU 2020 - 03376
21-02-24	Elin Ståhl Mats Andréén	Årsrapport Innovationsfonden 2020 SU 2019 - 05287
22-02-15	Elin Ståhl	Årsrapport Innovationsfonden 2021 SU 2020 - 06126
23-02-20	Anna Granström	Årsrapport Innovationsfonden 2022 SU 2021 - 05662
24-02-06	Elin Ståhl	Årsrapport Innovationsfonden 2023 SU 2022-03508