

# Hälsa- och sjukvårdsstrategi

för Västra Götalandsregionen  
2028-2040



# Så läser du hälso- och sjukvårdsstrategin

## Strategiområden

Personcentrerad vård med fokus på närhet, samverkan och kontinuitet

Framtidens hälso- och sjukvård genom forskning, utbildning, utveckling och innovation

En hälso- och sjukvård där vi tar ansvar för våra gemensamma resurser

Hälso- och sjukvården som en del av ett hållbart och robust samhälle

## Fokusområden

Kontinuitet mellan vård och patient

Rusta vården för en osäker framtid

Trygg och tillgänglig vårdinformation



# Dialog som grund för förslaget

Vilka utmaningar ser ni i att utföra uppdraget hållbart även 2040?

## Våren 2025

**Dialog** för att inventera utmaningar:

- medarbetare och chefer i hälso- och sjukvården
- koncernövergripande grupper
- arbetstagarorganisationer

## Hösten 2025

- Prioriteringsarbete i förvaltningsledningar och koncernkontoret
- **Dialog** mellan politik och verksamhet

## Våren 2026

**Dialog** om förslag till strategi:

- Politiska företrädare
- Förvaltningsledningar
- Koncernledning
- Arbetstagarorganisationer



Strategiförslag  
på remiss

# Från remiss till beslutad strategi

Våren 2026

Förslaget går ut på remiss

Okt 2026-våren 2027

Den strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden tar hand om remissvaren

Koncernkontoret förbereder beslutsprocessen

Våren 2027

Ny politisk organisation beslutar om hälso- och sjukvårdsstrategin

Från strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden via regionstyrelsen till regionfullmäktige



Hälso- och sjukvårdsstrategi giltig 2028-2040

# Hälso- och sjukvårdsstrategin

- är VGR:s övergripande styrdokument för regionfinansierad vård
- omfattar både hälso- och sjukvård och tandvård
- ger mål och riktning för hur vården ska utvecklas:
  - Långsiktiga strategiområden 2028–2040
  - Fokusområden för gemensam utveckling, ses över regelbundet



# Mål och riktning för vården i VGR

Vår vision: Det goda livet

Hälso- och sjukvårdslagen och tandvårdslagen

Nationell reform – god och nära vård

SKR:s definition av god och nära vård

## **God och nära vård i VGR:**

- Nya och utvecklade arbetssätt med patienten i centrum
- Förbättrade förutsättningar och tydligare ansvar för primärvården som nav
- Jämlik tillgång till specialiserad vård

# En hälso- och sjukvård för det goda livet


Du som lever i Västra Götaland ska uppleva att den vård du får bidrar till en god hälsa och ett gott liv genom att vara:

- trygg och tillgänglig
- personcentrerad och samordnad
- förebyggande och hälsofrämjande.



# Förutsättningar och utmaningar

- Vården håller generellt hög medicinsk kvalitet
- Medicinsk och teknisk utveckling ger nya möjligheter och utmaningar
- Vårdbehovet ökar med ökad andel äldre och ökad psykisk ohälsa
- Ökade skillnader i levnadsförhållanden ställer nya krav
- Det är en utmaning att kompetensförsörja vården i hela Västra Götaland
- Ökat fokus på beredskap och säkerhet
- Det finns ett glapp mellan invånarnas förväntningar och vad vården kommer att kunna erbjuda



Vården måste  
anpassas för att  
möta nuvarande  
och framtida  
utmaningar

# Strategiområden

# Fyra strategiområden 2028–2040



1. Personcentrerad vård med fokus på närhet, samverkan och kontinuitet
2. En hälso- och sjukvård där vi tar ansvar för gemensamma resurser
3. Framtidens hälso- och sjukvård genom forskning, utbildning, utveckling och innovation
4. Hälso- och sjukvården som en del i ett hållbart och robust samhälle

# Personcentrerad vård med fokus på närhet, samverkan och kontinuitet

Du som invånare upplever kontakten med vården som trygg och enkel

Du och dina närstående förstår hur ni kan vara delaktiga i din vård

## **Långsiktiga insatser**

- Stärk primärvården som nav
- Säkerställ jämlik tillgång till specialiserad vård
- Främja samverkan mellan vårdaktörer

# En hälso- och sjukvård där vi tar ansvar för gemensamma resurser

Vården utvecklas ständigt, med nya möjligheter att bota och behandla sjukdomar som tidigare inte kunde behandlas. Denna utveckling vill vi att du som patient ska få tillgång till när du behöver.

Samtidigt har VGR ett ansvar att använda våra resurser så att de skapar största möjliga nytta. Det kräver att alla hjälps åt och att vården används på bästa sätt.

## **Långsiktiga insatser**

- Fortsätt arbeta med modeller för prioritering
- Stärk invånarnas förmågor och förutsättningar att bidra till god hälsa

# Framtidens hälso- och sjukvård genom forskning, utbildning, utveckling och innovation

Vi tar tillvara den senaste kunskapen och nya idéer för att du även i framtiden ska kunna ta del av en god vård.

Forskning och utveckling gör att vi kan förbättra vården i Västra Götaland.

Ny teknik ger dig stöd att ta hand om din hälsa utifrån dina behov.

## **Långsiktiga insatser**

- Snabba på utvecklingen från idé till patientnytta
- Stärk samverkan kring forskning, utbildning, utveckling och innovation
- Stärk kompetensförsörjningen för framtidens vård

# Hälsa- och sjukvården som en del av ett hållbart och robust samhälle

Vi möter dina och framtida generationers behov av vård och vi möter förändringar i samhället som beror på ökade klyftor, klimatförändringar och ökad global oro.

Du kan lita på att vården är långsiktigt hållbar.

## **Långsiktiga insatser**

- Stärk samverkan för ett hälsofrämjande samhälle
- Ta steg för en klimatneutral vård
- Utveckla en robust vård

# Fokusområden

# Tre fokusområden

1. Kontinuitet mellan vård och patient
2. Rusta vården för en osäker framtid
3. Trygg och tillgänglig vårdinformation

# Kontinuitet mellan vård och patient

Kontinuiteten mellan vård och patient är viktig både vad gäller relation och tillgången till information. Särskilt viktig är den för patientgrupper med vårdbehov som måste samordnas mellan olika delar av vården.

## **VGR:s mål är att**

- arbeta för att alla invånare ska erbjudas en fast vårdkontakt för att kunna ge rätt vård på rätt nivå och i rätt tid
- minska mängden påverkbar slutenvård vid kronisk sjukdom
- minska antalet oplanerade återinskrivningar av äldre
- öka förtroendet för vården
- öka den upplevda kontinuiteten

# Kontinuitet mellan vård och patient

## **VGR ska**

- arbeta utifrån vår handlingsplan för att nå Socialstyrelsens riktvärde på 1 100 listade patienter per allmänläkare till 2035
- utjämna delregionala skillnader när det gäller tillgång till kompetens genom utvecklade och nya arbetssätt samt riktade insatser för kompetensförsörjning
- säkerställa att medicinska vårdplaner utformas och används, särskilt viktigt för patienter med vårdbehov som måste samordnas mellan VGR och kommunerna
- resurseffektivt och med fokus på kontinuitet säkerställa uppdrag till den regionfinansierade vården och strukturer för läkarmedverkan som samverkar med den kommunala hälso- och sjukvården

# Rusta vården för en osäker framtid

Vården måste kunna fungera även när samhället är pressat och vid fredstida kriser och höjd beredskap där behovet av vård kan öka kraftigt och/eller förändras, samtidigt som förutsättningar att bedriva vård försämras.

## **VGR:s mål är att**

- ha förmågan att upprätthålla samhällsviktig vårdverksamhet på en tolerabel nivå vid störningar
- i fredstida krissituationer och höjd beredskap kunna upprätthålla vård som är nödvändig för liv och hälsa
- kunna verka som en del i ett nationellt vårdsystem vid höjd beredskap
- kunna omfördela ansvar mellan olika aktörer i vårdkedjan
- kunna bistå annan region enligt vår hjälpskyldighet vid katastroftillstånd

# Rusta vården för en osäker framtid

## **VGR ska**

- integrera beredskapsperspektivet i arbetet med att utveckla vården
- genomföra kontinuitetshantering för samhällsviktig vårdverksamhet tillsammans med de verksamheter där det finns kritiska beroenden
- prioritera vilken vård som ska upprätthållas vid höjd beredskap
- besluta vilken kapacitetsökningsförmåga VGR ska ha inom utpekade vårdområden och skapa förutsättningar för det
- utveckla samverkan med nationell och kommunal nivå
- teckna avtal utifrån behov med privata vårdgivare och leverantörer avseende beredskapsförmåga
- stärka skyddet på vissa lokaler så att prioriterad vård kan bedrivas även under ett väpnat angrepp
- utse, utrusta och förbereda försörjning till lokaler så att de kan fungera som alternativa platser för vård.

# Trygg och tillgänglig vårdinformation

VGR ska utveckla en vårdinformationsmiljö där informationen följer patienten. Trygg, tillgänglig och samlad information som kan delas över organisationsgränser och mellan olika system ger förutsättningar för en säker, sammanhållen och personcentrerad vård och effektivare resursanvändning.

## **VGR:s mål är att**

- öka patientens möjlighet att vara delaktig genom att enkelt kunna ta del av och själv dela med sig av information
- kunna dela samlad vårdinformation över organisationsgränser och mellan system
- frigöra tid och resurser för patientnära arbete
- använda vårdinformation för att utveckla kvalitet i vården.

# Trygg och tillgänglig vårdinformation

## **VGR ska**

- utforma en vårdinformationsmiljö med gemensam vårdinformation i centrum.
- säkerställa kontroll över informationen, så att den är tillgänglig, spårbar och säker över tid
- presentera vårdinformation enkelt och överblickbart för att minska tidsåtgång och underlätta planering och koordinering
- strukturera och standardisera vårdinformationen så att den kan användas i olika system och delas med andra
- skapa förutsättningar att integrera information mellan patienten själv och andra vårdgivare

# Genomförande och uppföljning

# Ledningsprinciper för att genomföra strategin

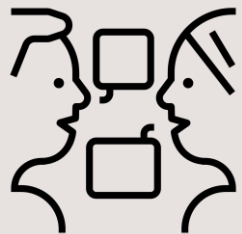


- En stark kultur engagerar, motiverar och ger trygghet
- Tydliga strukturer bekräftar och verkar i andan av den önskade kulturen
- Ledarskapet skapar goda förutsättningar att förverkliga strategin
- En tydlig och gemensam strategi ger hälso- och sjukvården rätt riktning

# Regiongemensamma förhållningssätt för att lyckas tillsammans

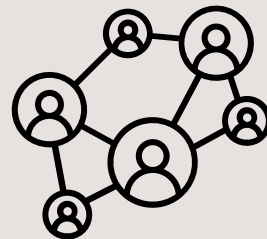
## **Medskapande**

Med invånarna –  
för invånarna



## **Delarna samspelar**

Vi tar gemensamt ansvar  
för helheten



## **Medarbetarkraft**

Vi lär och utvecklas  
tillsammans



# Uppföljning och lärande

VGR ska utvärdera och följa upp arbetet utifrån bland annat

- regionfullmäktiges budget
- VGR:s efterlevnad av hälso- och sjukvårdsavtalet med kommunerna
- dialog mellan tjänstepersoner, chefer och politiker.





VÄSTRA  
GÖTALANDSREGIONEN