



2025-12-17

Minnesanteckningar dialogmöte samordningsråd och regionala programområden

Sammanställning gruppdiskussion i helgrupp

Vilka är utmaningarna med det nuvarande arbetssättet med samordningsråden?

- Samordningsråden är främst organiserade utifrån medicinska specialiteter vilket skapar utmaningar när horisontella prioriteringar mellan områden på regionnivå behöver hanteras.
- Samordningsråden verkar under olika förutsättningar vilket innebär att en standardisering av arbetssättet riskerar att inte vara ändamålsenlig för samtliga.
- Kunskapsstyrning utgör en central del av samordningsrådets arbete. Det är dock utmanande att balansera medicinska bedömningar och patientnytta mot ekonomiska aspekter samt att relatera den egna specialiteten till andra områden. En tydligare koppling mellan kvalitet och kostnad efterfrågas, liksom utveckling av arbetsformer som möjliggör genomförbara lösningar, inte enbart de som är medicinskt optimala.
- Råden fyller en viktig funktion som forum för kollegialt utbyte och erfarenhetsdelning, vilket är särskilt värdefullt då många arbetar ensamma med dessa frågor.
- Det påtalas att det finns önskemål om nationella forum för verksamhetschefer för att stärka samverkan och erfarenhetsutbyte inom det egna området (SOR kirurgi lyfter exempel om nationellt forum).

Hur använder vi samordningsråden på bästa sätt för att med verksamheten som utgångspunkt skapa mesta möjliga värde för patienterna i Västra Götaland?

- Kärnuppdraget för samordningsråd är att maximera nyttan inom respektive område och avgränsa uppdraget till det mest värdeskapande. Vissa administrativa uppgifter, såsom hantering av EU- och EES-intyg bör avvecklas för att frigöra resurser till kärnverksamheten.
- Samordningsråden har olika roller och förutsättningar vilket gör det svårt att skapa en enhetlig struktur. Samordningsråd primärvård hanterar exempelvis ett brett spektrum av frågor och har en central roll i de flesta vårdförlopp, medan andra samordningsråd har mer specialiserade uppdrag.
- Samordningsråden har en viktig uppgift framåt i att stödja införandet av det nya modulbaserade vårdinformationssystemet. Råden ska arbeta för att samordna och likrikta riktlinjer samt säkerställa att vårdprocesserna är gemensamma och sammanhängande. Samtidigt behöver det finnas utrymme för lokal anpassning för att tillgodose patienternas behov. Tydliga uppdrag och prioriteringar är nödvändiga.
- Samordningsråden är olika, vissa har specialiteter och arbetar med "sällan ingrepp". Tidig involvering av samordningsråden i processer möjliggör kvalitetssäkring och effektiv resursfördelning.
- Goda exempel bör spridas mellan förvaltningar, även om lösningarna inte alltid behöver vara identiska.
- Det komplexa systemet vi verkar i kräver tydliga uppdrag och en gemensam riktning. Samordningsråden verkar främst på operativ nivå men det är viktigt att ta hjälp av samordningsråden för att få in medicinsk specialitet även i strategiska frågor.
- Stöd av projektledare och tydliggörande av kontaktpersonens roll är viktiga utvecklingsområden. Stöd från strateger/projektledare skulle ge ökad drivkraft och effektivitet i vissa frågor och projekt.
- En konstruktiv och tydlig process för att hantera svårigheter och oenigheter inom samordningsråden behöver utvecklas. Kontaktpersonen har där en central roll.
- Det är viktigt att använda samordningsrådets kraft för att skapa ett samskapande system och att politiska initiativ hanteras med tydlig kommunikation och konsekvensanalys.
- Kommunikation mellan förvaltningar och samordningsråd behöver förbättras och förvaltningsdirektörer bör tydliggöra mandatet för nominerade representanter.
- Resursfrågor såsom till exempel budget och volymer ligger huvudsakligen på linjeorganisationens ansvar och inte på samordningsråden. Om samordningsråden identifierar behov av förändringar i resursfördelningen ska dessa frågor lyftas till kontaktpersonen och även diskuteras lokalt. Det är viktigt att

tydliggöra i uppdraget framåt vad som är strategiskt- respektive operativt ansvar samt hur resursrelaterade frågor ska hanteras inom organisationen.

- Fråga lyfts gällande barnpsykiatri och vårdval vilket upplevs innebära betydande utmaningar och risker. Det är viktigt att politiskt fattade beslut genomförs och att konsekvenserna av dessa kommuniceras tydligt. Vid behov bör särskilda forum inrättas för att hantera uppkomna risker och komplexa frågor ska diskuteras vidare i koncernledningen.