

Gäller för: Västra Götalandsregionen

Innehållsansvar: Susanne Gustavsson, (susgu4), Avdelningschef

Godkänd av: Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden, (SSN),

Giltig från: 2026-02-11

Giltig till: 2028-02-11

Införande av AI inom hälso- och sjukvården

Handlingsplan

Innehåll

Sammanfattning	3
Inledning.....	4
Bakgrund.....	5
Omvärldsbevakning	5
Fokusområden för AI-implementation	9
Administration och verksamhetsplanering	9
Vårdadministration.....	10
Kliniska beslutsstöd inom bild- och funktionsmedicin.....	10
Framtida AI-tillämpningar och utvecklingsområden	11
Precisionshälsa och datadriven precisionsmedicin.....	11
AI-teknologi och autonoma system	11
AI-verktyg riktade till patienter	12
Förutsättningsskapande insatser	12
Sammanhållande strategisk funktion.....	12
Styrning och regelefterlevnad	13
Data och dataplattformar.....	13
Integration med framtida vårdinformationssystem.....	14
Kompetensutveckling och kompetensförsörjning.....	14
AI-säkerhet, robusthet och hållbarhet.....	15
Samverkan och partnerskap	15
Vägledande principer och målsättning	16
Referenser	16

Sammanfattning

Denna handlingsplan ger en övergripande strategisk riktning för Västra Götalandsregionens (VGR) arbete rörande artificiell intelligens (AI) inom hälso- och sjukvård. Handlingsplanen beskriver konkreta fokusområden för implementation på kort och lång sikt, samt förutsättningsskapande insatser med målet att AI ska skapa mätbar nytta för organisation, medarbetare och patient/invånare.

Det finns flera funktioner i VGR som arbetar med frågor rörande AI och VGR har flera AI-lösningar implementerade. Trots att flera AI-tillämpningar finns i drift behöver insatserna skalas upp betydligt för att skapa mätbar nytta för patienter, medarbetare och organisation. Ett AI-kontor är under uppbyggnad för att koordinera och synliggöra VGR:s samlade ambitioner.

VGR koncentrerar sin införandekraft på tre särskilt mogna områden där effekt kan uppnås inom tre år:

- Administration och verksamhetsplanering
- Vårdadministration
- Kliniska beslutsstöd med fokus på bild- och funktionsmedicin

Parallellt förbereder sig VGR för nästa generations AI-teknologier som kommer kunna implementeras inom tre till sju år:

- Precisionshälsa med individualiserad behandling och preventiva insatser
- AI-agentteknologi för autonoma uppgifter
- AI-verktyg riktade till patienter för ökad autonomi och självhantering.

Dessa områden hanteras primärt som forskning och innovation som med fördel kan ske i samarbete med nationella och internationella aktörer.

För att nå långsiktigt och framgångsrikt AI-arbete krävs vägledande principer och insatser inom flera förutsättningsskapande områden.

Inledning

Artificiell intelligens (AI) erbjuder unika möjligheter att transformera hälso- och sjukvården genom effektivisering av befintliga processer och möjliggörande av helt nya arbetsmodeller. Den snabba utvecklingen inom AI har lett till att kraftfulla AI-verktyg nu är allmänt tillgängliga för både vårdpersonal och invånare, vilket fundamentalt förändrar förutsättningarna för innovation i hälso- och sjukvården. Samtidigt skapar invånarnas användning av externa AI-tjänster nya förväntningar på Västra Götalandsregionens (VGR) digitala vårdutbud som behöver mötas. Implementation går dock långsamt på grund av tekniska utmaningar, regulatoriska osäkerheter och etiska utmaningar, med stor variation i mognadsnivå mellan olika AI-tillämpningar. Denna handlingsplan syftar till att accelerera införandet av AI-lösningar och utgör en konkretisering av VGR:s övergripande hälso- och sjukvårdsstrategi och digitaliseringspolicy. Den stödjer även strategiska hälso- och sjukvårdsnämndens uppdrag att säkerställa en jämlik hälso- och sjukvård för alla invånare i Västra Götaland.

Handlingsplanen ger en övergripande strategisk riktning för VGR:s AI-arbete inom hälso- och sjukvård och identifierar konkreta fokusområden för implementation på kort och lång sikt. Samt beskriver vägledande principer och förutsättningsskapande insatser med målet att AI ska skapa mätbar nytta för organisation, medarbetare och patient/invånare.

VGR koncentrerar sin införandekraft på tre särskilt mogna områden där effekt kan uppnås inom tre år:

- **Administration och verksamhetsplanering:**
Inkluderar bland annat digitala assistenter,

schemaläggning och resursplanering med AI-prediktioner för att optimera patientflöden samt AI-metoder för att understödja och skapa underlag för verksamhetsutveckling.

- **Vårdadministration:** Innefattar bland annat AI-teknik för automatisk dokumentation, intelligenta assistenter för intygsskrivning och förbättrad remisshantering för att minska administrativ börda och frigöra tid för patientnära arbete.
- **Kliniska beslutsstöd med fokus på bild- och funktionsmedicin:** Inom bild- och funktionsmedicin finns idag en stor och växande mängd kommersiellt tillgängliga AI-lösningar för diagnostik och screening, t.ex. mammografi, prostatacancer och tjocktarmscancer, där implementation kan ske på kort sikt. För övriga kliniska beslutsstöd ligger bredare implementation något längre fram i tiden men förberedelsearbete påbörjas nu.

Bakgrund

Omvärldsbevakning

AI inom hälso- och sjukvården

AI har potential att transformera hälso- och sjukvården genom tillämpningar som når i princip alla delar av organisationen. Inom diagnostisk bildanalys överträffar flera AI-system redan specialister för flera frågeställningar. Prediktiva modeller används för att förutsäga sjukdomsförlopp och identifiera högriskpatienter för preventiva insatser. Språkmodeller möjliggör automatisk journalföring och informationsextraktion från klinisk dokumentation. Många av dessa exempel har redan börjat tillämpas i hälso- och sjukvården. Dock kvarstår utmaningar kring validering, regelefterlevnad och integration i kliniska arbetsflöden.

Utvecklingen drivs av snabb utveckling inom tekniska områden, t.ex. snabbt ökande datamängder från digitala vårdssystem och medicinteknisk utrustning samt en förbättrad beräkningskraft

som möjliggör användandet av nya AI-metoder. Dessutom är generativa AI-verktyg, så som ChatGPT, brett tillgängliga och skapar nya möjligheter även för personer utan teknisk expertis. Detta skapar förutsättningar för nya sätt att driva digital innovation där medarbetare på egen hand till stor del kan utveckla och anpassa AI-lösningar för sina specifika behov.

AI-utveckling och globala trender

AI-utvecklingen präglas av snabb teknisk utveckling.

Tillämpningsområdena spänner över automatisering, prediktiv analys, naturlig språkbehandling, bildanalys och beslutstöd där flera branscher har kommit längre än hälso- och sjukvård vad gäller implementation av AI.

Regelverk utvecklas parallellt med tekniken, där EU:s AI-förordning utgör den mest omfattande regleringen globalt och ställer nya och strikta krav på organisationer som utvecklar eller tillhandahåller AI-lösningar. Samtidigt etableras etiska riktlinjer för AI-användning på både nationell och internationell nivå. Geopolitiska spänningar kring AI-utveckling, digital suveränitet och säkerhet påverkar tillgången till teknologin och möjligheterna till internationellt samarbete, vilket gör strategiska överväganden kring datahantering och teknologival alltmer centrala.

EU stödjer AI-utvecklingen genom flera stora finansieringsprogram såsom Horizon Europe och DIGITAL Europe, vilka syftar till att stärka Europas konkurrenskraft och forskningskapacitet inom AI. I oktober 2025 lanserade EU-kommissionen två nya strategier; Apply AI Strategy och AI in Science Strategy med tillhörande ekonomiska satsningar med målet att stärka EU:s konkurrenskraft och suveränitet vad gäller utveckling och implementering av AI.

Tillgång till hälsodata är avgörande för utveckling och implementering av AI inom hälso- och sjukvård. Europeiska hälsodataområdet (European Health Data Space, EHDS), som nu implementeras, kommer att förenkla och harmonisera tillgången

till hälsodata över EU:s medlemsstater. Detta skapar förutsättningar för att träna och validera AI-modeller på större och mer representativa datamängder, vilket är nödvändigt för att utveckla robusta och generaliserbara AI-lösningar som fungerar väl för olika patientpopulationer.

Nationella initiativ och satsningar

På nationell nivå är AI-kommissionens rapport 2024 en viktig grund för svensk AI-utveckling inom offentlig sektor. Följt av den nationella digitaliseringsstrategin som presenterades i maj 2025 tas nu en specifik nationell AI-strategi fram för att ge tydligare riktning och prioriteringar.

Regeringen har initierat flera strategiska uppdrag för att stärka Sveriges position inom AI. Skapandet av en s.k. AI-verkstad där Skatteverket och Försäkringskassan ska ta fram gemensam AI-infrastruktur och AI-tjänster för offentlig förvaltning. Flera myndigheter har även fått i uppdrag att tillhandahålla regulatoriska sandlådor som möjliggör säker testning av AI-lösningar inom kontrollerade ramar. Flera myndigheter såsom Post- och Telestyrelsen, Läkemedelsverket och Integritetsskyddsmyndigheten arbetar med att utveckla ramverk och vägledning för AI-användning. En nationell datainfrastruktur för hälso- och sjukvård utvecklas som kommer att stödja AI-tillämpningar genom förbättrad tillgång och kvalitet av data.

Kompletterande satsningar genom AI Sweden driver både forskning och praktisk implementation inom flera sektorer och kopplar samman offentlig sektor, akademi och näringsliv genom ett stort partnersätverk. AI Sweden har också tagit fram Vårdkartan som ger en nationell överblick av pågående AI-projekt inom svensk hälso- och sjukvård. Flera rapporter visar också på betydande möjliga vinster vid implementation av AI i både hälso- och sjukvård och bredare offentlig sektor. Wallenbergstiftelsens satsning genom WASP (Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program) och den nyligen invigda EU-finansierade AI-

fabriken är exempel på initiativ som stärker svensk AI-forskning och infrastruktur på internationell nivå.

En regiongemensam AI-satsning har initierats på uppdrag av regiondirektörsnätverket i Sveriges Kommuner och Regioner (SKR) med syfte att skapa gemensam kraft kring implementering av AI-lösningar inom svensk hälso- och sjukvård. Genom att arbeta tillsammans kan regionerna hantera särskilt utmanande områden som kräver samordnad kompetens såsom juridiska frågeställningar och riskanalyser, samt dela erfarenheter och lärdomar. Satsningen fokuserar initialt på tre utvalda tillämpningar där man gemensamt utvärderar och implementerar lösningar: AI-modul för schemaläggning, AI-baserad fallprevention och AI-assisterad analys av ögonbottenbilder.

Dessa nationella initiativ är viktiga att förhålla sig till och kan skapa förutsättningar för VGRs AI-arbete genom tillgång till gemensam infrastruktur, regulatoriska ramverk och erfarenhetsutbyte. Samtidigt kan VGR komplettera med regionspecifika lösningar anpassade till den egna verksamhetens behov och ambitioner.

Nuläge Västra Götalandsregionen

AI-området utvecklas snabbt och VGR har redan flera funktioner som dedikerat arbetar med AI-frågor. Dessa inkluderar exempelvis Kompetenscentrum AI på Sahlgrenska Universitetssjukhuset som fokuserar på forskning och innovation, AI-hub på Koncernstab digitalisering för driftsättning och förvaltning av AI-lösningar och AI-plattformen på Koncernstab digitalisering som är den lokala infrastrukturen där AI-modeller kan utvecklas och användas. Utöver dessa funktioner är även flera andra stödfunktioner involverade i AI-frågor på olika sätt.

Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden har i budget 2025 beslutat om utvecklingsmedel för finansiering av ett AI-kontor som är under uppbyggnad. En AI-samordnare har rekryterats för att koordinera arbetet, och kontoret ska samordnat driva och

synliggöra VGRs samlade ambitioner inom AI-området samtidigt som det skapar förutsättningar för proaktivt samarbete med nationella initiativ, akademi och näringsliv.

Inom VGR finns det redan ett antal AI-tillämpningar i drift, både kliniska och administrativa, liksom ett större antal AI-projekt som är i tidig innovationsfas eller drivs som klinisk forskning. För att uppnå AI-implementation med verklig effekt behöver insatserna dock skalas upp betydligt. Ambitionen är att AI-tillämpningarna inom hälso- och sjukvården ska öka och skapa mätbar nytta för patienter, medarbetare och organisation.

Fokusområden för AI-implementation

Tre verksamhetsområden har identifierats som särskilt mogna för AI-satsningar där VGR bör koncentrera sin införandekraft. Inom dessa områden ses en möjlighet att snabbt implementera olika AI-lösningar och dessutom få en effekthemtagning inom en treårsperiod. AI-implementeringen omfattar hela vårdkedjan från primärvård till högspecialiserad vård.

Administration och verksamhetsplanering

Administration och verksamhetsplanering utgör det första området där VGR ska utveckla användningen av digitala administrativa assistenter och intelligenta planeringslösningar. Fokus ligger på att optimera administrativa processer genom verktyg såsom generativa AI-assistenter och interna chatbotar. Schemaläggning och prognosverktyg kan bidra till ökad tillgänglighet och minskade köer genom systematisk resursoptimering. Operationsplanering och kommandocentralfunktioner med AI-prediktioner ska utvecklas för att optimera patientflöden genom sjukvården. Exempel på konkreta utvecklingsområden inkluderar AI-moduler i schemasystem, optimering av patientbokning och lokalplanering samt sjukhusövergripande koordineringsfunktioner.

AI kan användas för långsiktig verksamhetsplanering genom att generera underlag som stödjer strategiskt beslutsfattande,

verksamhetsplanering och kvalitetsförbättringsarbete. Detta kan ske genom bl.a. AI-stödd avancerad analys av sjukvårdsdata samt optimeringsfunktioner. AI-metoder kan även användas för att extrahera strukturerad information från ostrukturerad data, såsom fritext, och skapa statistiska underlag som kan användas för strategiska beslut.

Vårdadministration

Vårdadministration representerar ett område med betydande effektiviseringspotential där VGR ska prioritera lösningar som minskar administrativ börda för vårdpersonal. Ambient scribe-teknik för automatisk dokumentation utgör en central komponent för att frigöra vårdpersonalens tid för patientnära arbete. Genom intelligenta assistenter för dokumentation och intygsskrivning kan både kvalitet och enhetlighet förbättras systematiskt. Förbättrad remisshantering genom AI-stöd kan effektivisera vårdprocesser och minska handläggningstider. Strategin fokuserar på att testa och implementera lösningar som har dokumenterad effekt på arbetsmiljö och vårdkvalitet. Pilotstudier i olika verksamhetsområden och bland olika vårdprofessioner ska ge underlag för implementering där störst positiv effekt kan uppnås.

Kliniska beslutsstöd inom bild- och funktionsmedicin

Kliniska beslutsstöd inom bild- och funktionsmedicin utgör det tredje fokusområdet. Här ska VGR göra en strukturerad satsning på kommersiellt mogna AI-lösningar. Detta område erbjuder betydande möjligheter att effektivisera kliniskt rutinarbete inom diagnostik och möjliggöra utökade screeninginitiativ inom områden som mammografi, prostatacancer, lungcancer, benskörhet och tjocktarmscancer. VGR ska utveckla en sammanhållen plattformstrategi som möjliggör effektiv testning, validering och implementation av AI-lösningar. Den nyligen startade AI-satsningen inom bild- och funktionsmedicin ska vidareutvecklas och stärkas. Fokus ligger på att skapa systematiska processer för utvärdering av ekonomiska effekter,

patientsäkerhet, etiska aspekter och jämlik vård, med hänsyn till både klinisk nytta och volym för effektiv nyttorealiserings.

Framtida AI-tillämpningar och utvecklingsområden

Parallellt med implementation av mogna AI-lösningar förbereder sig VGR för nästa generations AI-teknologier som förväntas få betydande påverkan på hälso- och sjukvården inom tre till sju år. Här bör VGR fokusera på förberedande insatser som primärt bör hanteras som initiativ inom forskning och innovation. Med fördel bör dessa utforskande aktiviteter ske i samarbete med nationella och internationella aktörer vilket skapar förutsättningar för att VGR ska kunna ta del av senaste teknologiska utvecklingen på ett resurseffektivt sätt.

Precisionshälsa och datadriven precisionsmedicin

Precisionshälsa och datadriven precisionsmedicin innebär att behandling individanpassas och optimeras baserat på genetiska profiler, biomarkörer och omfattande patientdata från hälso- och sjukvårdssystem samt övriga hälsorelaterade data. I denna kategori kan också individuellt anpassade preventiva insatser räknas. VGR ska förbereda sig inom detta område genom utveckling av datainfrastruktur och forskningssamarbeten för att bygga nödvändig kompetens och teknisk grund. Koppling till nationella satsningar är strategiskt viktigt för att bidra och ta del av nationell kunskapsuppbyggnad och infrastrukturutveckling.

AI-teknologi och autonoma system

AI-agentteknologi och autonoma system utgör ett framtidsområde där s.k. AI-agenter självständigt kan utföra uppgifter, innefattande enkla men även komplexa uppgifter. Initialt kommer AI-agenter ha störst påverkan inom administration men i det längre perspektivet kommer AI-agenter ha en roll även vid behandling av patient. VGR bör inleda utforskande arbete inom dessa områden för att förbereda organisationen och säkerställa att tekniska, verksamhetsmässiga och etiska aspekter är anpassade. Detta

arbete bör inkludera aktiva samarbeten med externa aktörer genom nationella och internationella projekt och partnerskap.

AI-verktyg riktade till patienter

AI-verktyg riktade till patienter utgör ett växande område. AI-drivna verktyg för patientinformation, självhantering och beslutsstöd blir alltmer tillgängliga, både genom offentliga tjänster och kommersiella plattformar. VGR bör utveckla ett förhållningssätt till dessa verktyg som balanserar potentialen för ökad patientautonomi och tillgänglighet med vikten av säkerhet, evidens och vårdkvalitet. Detta inkluderar att utvärdera möjligheten att erbjuda kvalitetssäkrade AI-verktyg för patientinformation och självhantering inom VGR:s digitala kanaler, samt att ta fram vägledning för patienter om hur publikt tillgängliga AI-verktyg kan användas på ett säkert och meningsfullt sätt för medicinska råd och hälsofrågor. Särskilt fokus ska ligga på att säkerställa att AI-stöd utvärderas utifrån evidens, tillgänglighet och förmåga att stödja jämlik vård.

Förutsättningsskapande insatser

Framgångsrikt AI-arbete kräver systematiska förutsättningskapande insatser. Inom flera områden har VGR redan fullgoda förutsättningar och bör därför fokusera sin utveckling på nedan områden.

Sammanhållande strategisk funktion

Utvecklingen inom AI-området sker i hög takt, och för en stor organisation är det ofta mer effektivt att etablera en sammanhållande strategisk funktion än att genomföra omfattande omorganisationer. Det nybildade AI-kontorets vidareutveckling som strategisk funktion är central för att hantera övergripande frågor och identifiera utvecklingsområden. Kontoret har en viktig roll att hålla samman AI-frågan, identifiera gap och utvecklingsområden, skapa övergripande strategisk och taktisk riktning för VGR samt identifiera synergier mellan olika initiativ och aktörer. AI-arbetet i VGR ska bygga på befintliga processer

och strukturer i möjligaste mån med tillägg av AI-specifika komponenter där det behövs. Kontorets uppdragsbeskrivning ska utvecklas och förtydligas för tillräckligt genomslag.

En central uppgift för AI-kontoret är påverkansarbete och hantering av policyfrågor på nationell och internationell nivå, där kontoret genom dialog med departement, myndigheter och andra aktörer säkerställer att VGR:s perspektiv beaktas vid utformning av initiativ, strategier och regelverk inom AI-området.

Styrning och regelefterlevnad

Styrning och regelefterlevnad är kritiska komponenter för att hantera befintlig och kommande lagstiftning kopplad till AI, t.ex. GDPR och AI-förordningen. VGR bör utveckla ett robust ramverk där AI-arbetet baseras på genomarbetade etiska resonemang. Rutiner och riktlinjer för AI-användning ska utvecklas riktade mot medarbetare, kompletterat med processtöd och strukturer för prioritering och hantering av AI-projekt. Riktlinjer för införskaffning och utveckling av AI-lösningar ska säkerställa kvalitet, säkerhet, regelefterlevnad och etiska hänsyn. Ett AI-råd behöver finnas med bred tvärprofessionell representation inklusive juridisk, etisk och teknisk kompetens samt verksamhetsrepresentanter och patientrepresentation. När befintliga processer och riktlinjer inte räcker ska rådet kunna stötta och ge rekommendationer vid svåra avvägningar. Utveckling av effektmodeller och valideringsstudier är nödvändig för att skapa underlag för välgrundade investeringsbeslut. VGR behöver även utveckla ett förhållningssätt till de AI-lösningar som finns publikt tillgängliga och som patienter kan använda för medicinska råd.

Data och dataplattformar

Data och dataplattformar är fundamentala komponenter för framgångsrikt AI-arbete. VGR ska vidareutveckla både teknisk plattform för data samt styrning för kvalitetssäkring och ansvarsfull datahantering. En handlingsplan för datahantering bör

tas fram som adresserar både tekniska, juridiska och organisatoriska aspekter. Utredning ska genomföras kring hur en uppdaterad eller ny dataplattform bör utformas för att möta framtida AI-behov, med fokus på datatillgång, interoperabilitet och säkerhet. Organisatoriska strukturer för datahantering ska utvecklas för att tillgodose tillgång till kvalitetssäkrade data som kan nyttjas för AI-utveckling, samtidigt som integritet och säkerhet säkerställs.

Integration med framtida vårdinformationssystem

Integration med framtida vårdinformationssystem ska ske genom nära koppling till pågående vårdinformationsprojekt för att säkerställa att framtida AI-utveckling beaktas så tidigt som möjligt. AI kommer att ha stor påverkan på vårdinformationssystem och förmågan att dra nytta av AI kommer att vara avgörande för effektiviteten och långsiktigheten i ett framtida vårdinformationssystem. AI-perspektiv ska integreras i bedömning av handlingsalternativ och i kravställning på framtida system. En separat arbetsström för AI inom vårdinformationssystemprojektet bör etableras för att säkerställa systematisk beaktning av AI-möjligheter och krav genom hela projektet.

Kompetensutveckling och kompetensförsörjning

Kompetensutveckling och kompetensförsörjning är nödvändigt för att skapa en större kraft i organisationen och möjlighet att skala upp användningen av AI. VGR behöver ta fram en utbildningsstrategi som inkluderar bred grundutbildning för att skapa allmän AI-kunskap, med praktiska exempel kring verktyg som generativa AI-assistenten och interna chatbotar. Specifika fördjupande utbildningsinsatser ska riktas mot olika målgrupper och professioner utefter behov. Utbildning i hur AI-innovation drivs framgångsrikt kommer stödja projektledare och verksamhetsutvecklare och kommer leda till att ett större antal AI-projekt kan utföras och fler AI-lösningar kan implementeras.

Särskild vikt läggs vid ledarskapsutbildning för att säkerställa förankring och strategisk förståelse för AI:s betydelse och möjligheter. AI kommer att omdefiniera befintliga yrkesroller och skapa nya funktioner i organisationen, där traditionella arbetsuppgifter förändras och nya kompetenser efterfrågas. Det är därför avgörande att kompetensförsörjningen inte bara fokuserar på hur AI används som verktyg, utan även förbereder organisationen för hur arbetsinnehåll och roller utvecklas när AI integreras.

AI-säkerhet, robusthet och hållbarhet

AI-säkerhet innebär att AI både bidrar till robusthet och samtidigt skyddas mot risker. VGR ska utveckla åtgärder för att skapa ökad AI-säkerhet och bygga upp en resilient AI-infrastruktur med begränsade beroenden av enskilda leverantörer samt stärka digital suveränitet. En strategi för användning av AI-tjänster i molnmiljöer ska utvecklas med säkerhet och kontroll i fokus samt att undvika inlåsnings effekter så långt som möjligt. Säkra dataprocessnings- och beräkningsmiljöer samt integritetshöjande åtgärder ska implementeras systematiskt. Särskild hänsyn ska tas till energiåtgång för AI-arbetet för att minimera klimatpåverkan från AI-användning.

Samverkan och partnerskap

Samverkan och partnerskap på nationell och internationell nivå är avgörande för att VGR ska hålla sig i utvecklingens framkant. Samskapande är också mer effektivt. Nationellt samarbete kan ske genom aktivt deltagande i regiongemensamma AI-satsningar, myndigheters arbete med digital infrastruktur och nationella AI-projekt. Forskningsarbeten i det lokala AI-ekosystemet och internationellt kommer främst ske via Sahlgrenska universitetssjukhuset och bidra till målsättningen att vara ett ledande universitetssjukhus i Europa 2032. VGR ska aktivt arbeta för att öka deltagandet i internationella AI-projekt, särskilt EU-finansierade forsknings- och innovationsprojekt. Regional

utveckling kan ske genom aktivt arbete med lokala parter som stärker Västsveriges position som AI-region genom att knyta ihop regionalutvecklingsfokus med VGR:s interna satsningar och skapa ett starkt ekosystem för AI-innovation.

Vägledande principer och målsättning

För att skapa en samförståelse är det viktigt att organisationen enas kring vägledande principer och målsättning. AI-arbetet i VGR styrs av tydliga principer där effektivisering och ökad kvalitet kombineras med förbättrad tillgänglighet. Fokus ligger på att skapa ökad medarbetarnöjdhet och stärka patientautonomi.

Den breda tillgängligheten av AI-verktyg innebär att patienter och medarbetare kan bli medskapare i utvecklingsprocessen som sker i närhet till verksamhet och verkliga behov. Organisationens storlek ska utnyttjas för egenutveckling inom vissa områden medan strategisk samverkan inom andra säkerställer att VGR håller sig i framkant.

Målsättningen är att AI ska bli en naturlig och integrerad del i utvecklingsarbetet samt fungera som verktyg och hjälpmedel för både medarbetare och patienter. Detta ska uppnås genom att bygga vidare på befintliga strukturer och processer, med AI-specifika tillägg när det är nödvändigt, för att realisera AI:s fulla potential inom hälso- och sjukvård.

Då AI-området rör sig snabbt bör handlingsplanen uppdateras vartannat år.

Referenser

Strategi för omställningen av hälso- och sjukvården 2023-2027 - Västra Götalandsregionen (2022). Strategi för omställningen av hälso- och sjukvården 2023-2027. Beslutad av regionfullmäktige november 2022. Göteborg: Västra Götalandsregionen. Tillgänglig: [https://www.vgregion.se/halsa-och-ward/vardgivarwebben/wardskiftet/om-wardsens-forandring/omstallningen-av-warden-2023-2027/](https://www.vgregion.se/halsa-och-vard/vardgivarwebben/wardskiftet/om-wardsens-forandring/omstallningen-av-warden-2023-2027/)

AI-kommissionens Färdplan för Sverige - Statens offentliga utredningar (2025). *AI-kommissionens Färdplan för Sverige* (SOU 2025:12). Stockholm: Norstedts Juridik.

AI-förordningen - Europaparlamentet och Europeiska unionens råd (2024). *Regulation (EU) 2024/1689 laying down harmonised rules on artificial intelligence (Artificial Intelligence Act)*. Official Journal of the European Union, L 2024/1689, 12.7.2024.

EU Apply AI Strategy - Europeiska kommissionen (2025). *Apply AI Strategy*. Bryssel: Europeiska kommissionen. Tillgänglig: <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/apply-ai>

EU AI in Science Strategy - Europeiska kommissionen (2025). *European Strategy for Artificial Intelligence in Science*. Bryssel: Europeiska kommissionen. Tillgänglig: https://research-and-innovation.ec.europa.eu/strategy/strategy-research-and-innovation/our-digital-future/european-ai-science-strategy_en

European Health Data Space (EHDS) - Europeiska unionens råd (2025). *Regulation (EU) 2025/327 of the European Parliament and of the Council of 11 February 2025 on the European Health Data Space*. Official Journal of the European Union, L 2025/327, 5.3.2025.

Vårdkartan - AI Sweden och Högskolan i Halmstad (2025). *Vårdkartan – En kartläggning av svenska regioners AI-initiativ inom vårdsektorn*. Stockholm: AI Sweden. Tillgänglig: <https://vardkartan.ai.se>

SKR regiongemensam AI-satsning - Sveriges Kommuner och Regioner (2025). *AI i regioner – samarbete och gemensam handlingsplan*. Beslutad av Regiondirektörsnätverket 25 oktober 2024. Stockholm: SKR.

WASP - Wallenberg AI, Autonomous Systems and Software Program. *Om WASP-programmet*. Finansierat av Knut och Alice Wallenbergs Stiftelse 2015–2031. Tillgänglig: <https://wasp-sweden.org>

Nationell AI-fabrik (Mimer) - NAISS, Linköpings universitet och RISE (2024). *AI-fabriken Mimer*. Utvald som en av sju europeiska AI-fabriker av EuroHPC JU, december 2024.

Sveriges digitaliseringsstrategi 2025–2030 - Regeringen (2025).

Sveriges digitaliseringsstrategi 2025–2030. Stockholm:

Regeringskansliet, Finansdepartementet. Tillgänglig:

<https://www.regeringen.se/regeringens-politik/digitaliseringsstrategin-2025-2030/>

Information om handlingen

Handlingstyp: Plan

Gäller för: Västra Götalandsregionen

Innehållsansvar: Susanne Gustavsson, (susgu4),
Avdelningschef

Godkänd av: Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden, (SSN),

Dokument-ID: SSN12937-108688567-32

Version: 1.0

Giltig från: 2026-02-11

Giltig till: 2028-02-11