

Gäller för: Västra Götalandsregionen

Innehållsansvar: Karin Looström Muth, (karlo2), Direktör

Godkänd av: Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden, (SSN),

Giltig från: 2025-05-03

Giltig till: 2028-12-31

Strategisk plan för Forskning och Utveckling, Utbildning och Innovation (FoUUI) inom hälso- och sjukvård och tandvård i Västra Götalandsregionen 2025-2028

Innehållsförteckning

Inledning	3
Strategisk plan för FoUUI i Västra Götalandsregionen	4
Genomförande och uppföljning.....	7
Relaterade dokument	9

Inledning

Västra Götalandsregionen (VGR) ansvarar för att erbjuda en hälso- och sjukvård och tandvård som möter invånarnas behov av kvalificerad vård, i både nutid och framtid. Regionens gemensamma strävan, är att säkerställa optimala levnadsvillkor och en hög livskvalitet för alla. Ett gott liv och en god hälsa för hela regionens befolkning, som en självklar del av det goda livet.

Hälso- och sjukvårdens tre huvuduppdrag är vård, forskning och utbildning. För att kunna ge alla invånare i VGR en god och jämlik vård som bygger på aktuell evidensbaserad kunskap och forskning sker kontinuerligt arbete med att förbättra förutsättningarna för en framgångsrik forskning, utveckling, utbildning och innovation (FoUUI) som är integrerad i vården och som även säkrar kontinuerlig kompetensutveckling hos vårdens medarbetare så att en god och jämlik vård kan erbjudas till alla invånare i VGR.

I Hälso- och sjukvårdslagen (2017:30) 18 kapitel 2 § fastslår man att ” regioner och kommuner ska medverka vid finansiering, planering och genomförande av dels kliniskt forskningsarbete på hälso- och sjukvårdens område, dels folkhälsovetenskapligt forskningsarbete. Regioner och kommuner ska i dessa frågor, i den omfattning som behövs, samverka med varandra och med berörda universitet och högskolor”.

VGR har ett statligt uppdrag att medverka i utbildningar inom hälso- och sjukvård genom att tillhandahålla kliniska utbildningsplatser för studerande och yrkesprofessioner under vidareutbildning. Här ska VGR säkerställa kompetensförsörjningen inom alla relevanta områden.

Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden ansvarar för att ta fram måldokument och strategiska planer för den övergripande och långsiktiga inriktningen inom hälso- och sjukvård, tandvård och folkhälsa samt besluta om och följa upp tillhörande planer. Inom områden där det saknas planer ska sådana tas fram, eller aspekter lyftas in i befintliga planer.

Nämnden har också till uppgift att forma hälso- och sjukvårdssystemets strukturer, funktionssätt och långsiktig utveckling genom att besluta om regiongemensamma forsknings- och utvecklingsfrågor inom hälso- och sjukvården.

Syftet med den strategiska planen för FoUUI är att skapa en gemensam riktning och vara en grund och ett stöd i det regiongemensamma arbetet för ett sammanhållet FoUUI-system inom VGR. Genom ett samlat grepp om FoUUI kan regionen bidra till att stärka Västsverige och Sveriges internationella konkurrenskraft och ekonomiska tillväxt. Satsningar på forskning och utbildning syftar till att förbättra omhändertagandet och medicinsk/odontologisk behandling, där gårdagens forskning är dagens rutinsjukvård och dagens forskning är morgondagens rutinsjukvård.

Den övergripande planen har tagits fram med utgångspunkt i *Strategin för omställningen av hälso- och sjukvården i Västra Götalandsregionen 2023–2027* med tillhörande genomförandeplan samt den *Regionala utvecklingsstrategin för Västra Götaland 2021-2030*.

Strategisk plan för FoUUI i Västra Götalandsregionen

Den strategiska planen för FoUUI i VGR är vägledande i arbetet med att stärka och förbättra integrationen mellan klinisk vård, forskning, utbildning och innovation, vilket bidrar till kontinuerlig förbättring av vårdkvalitet och hälsa.

Planen stärker VGRs kontinuitet och handlingskraft inom området FoUUI och bidrar till utvecklingen av ett sammanhållet hälso- och sjukvårdssystem och dess möjligheter att möta morgondagens utmaningar.

För att nå den strategiska inriktningen för FoUUI i VGR krävs det regional tillgänglig infrastruktur med tjänster och stöd för forskning, utveckling, utbildning och innovation inom hela regionen, en god extern samverkan, tillgång till ledande FoUUI-relaterad expertis samt utbildningar av hög nationell och internationell kvalitet.

Det innebär bland annat att regionen ska säkerställa att alla invånare ska ha möjlighet(er) att delta i forskning och kliniska studier och att möta medarbetare som har tillgång till aktuell

kunskap via e-tjänster och bibliometrisk kompetens för att kunna fatta underbyggda beslut.

Klinisk forskning

Med klinisk forskning avses forskning som förutsätter vårdens strukturer och resurser och har som mål att lösa ett ohälsoproblem eller att identifiera faktorer som leder till ökad hälsa. Här handlar det om att ta fram nya kunskaper och ökat kunskapen.

Västra Götalandsregionens roll som ledande inom klinisk forskning såväl nationellt som internationellt ska stärkas genom att främja en forskningskultur som inkluderar alla vårdgivare i regionen med Sahlgrenska Universitetssjukhuset som regionens centrala nod.

Genom samarbete över discipliner och gränser utvecklas nya forskningsbaserade behandlingsmetoder, patientupplevelser förbättras och vården effektiviseras. Med en stark samverkan med patienter, akademi och näringsliv utvidgar regionen forskningens räckvidd och höjer vårdens kvalitet regionövergripande.

Mål: Forskningen ska vara av hög kvalitet

Mål: Forskningen ska ske i nationell och internationell samverkan

Mål: Forskningen ska ses och genomföras som ett gemensamt uppdrag mellan hälso- och sjukvården och akademiska institutioner

Mål: Forskningen ska göra skillnad för alla intressenter

Utveckling

Med utveckling inom FoUUI avses den utveckling som fokuserar på forskning och implementering av ny teknologi, nya behandlingsmetoder och organisatoriska modeller som har potential att fundamentalt förändra sjukvården. Allt detta för att effektivisera resursanvändning och höja kvaliteten på patientvården.

Mål: Utveckling ska ske genom implementering av forskningsresultat i praktiken

Mål: Nya vårdprocesser och arbetssätt ska utvecklas

Mål: Utveckling ska ske genom förstärkt samverkan med patienter/invånare och andra intressentgrupper

Utbildning

Med utbildning avses i denna plan regionens utbildningsuppdrag som bland annat innebär att vi skall tillhandahålla kliniska utbildningsplatser för vårdens alla yrkeskategorier.

Utbildningsuppdraget är en del i det dagliga arbetet för alla medarbetare i VGR och en del i produktionsplaneringen.

VGR:s utbildningsuppdrag är en förutsättning för kompetensförsörjning inom hälso- och sjukvården. För att säkra framtida kompetensförsörjning krävs en välfungerande medverkan i det verksamhetsintegrerade lärande (VIL¹) för studerande på gymnasial- och yrkeshögskolenivå samt universitets- och högskoleutbildningar. VIL ingår i utbildningarna för alla kategorier av vårdpersonal och på alla utbildningsnivåer och utgör en viktig del i utveckling av professionell kompetens.²

Utbildningsuppdraget omfattar all regionfinansierad hälso- och sjukvård inklusive tandvård oavsett i vilken regi den utförs. Det innebär att hälso- och sjukvården ska tillhandahålla kliniska utbildningsplatser och lärmiljöer av god kvalitet och i tillräcklig omfattning för de utbildningar som utbildar personal inom hälso- och sjukvård.

Mål: Utbildning av hög kvalitet

Mål: Utbildning ska ske i lokal, regional, nationell och internationell samverkan

Mål: Utbildning i tät samverkan mellan hälso-sjukvården och utbildningsanordnare³

Mål: Utbildning som gör skillnad för alla intressenter

Innovation

¹ Verksamhetsintegrerat lärande (VIL) är ett samlingsbegrepp som innefattar arbetsplatsförlagt lärande (APL) inom gymnasieskolan, lärande i arbetet (LIA) inom yrkeshögskolan, samt verksamhetsförlagd utbildning (VFU) inom högskola och universitet.

² AT, BT, ST, PTP, VFU, APL, LIA

³ Högskola, universitet, gymnasiala- och eftergymnasiala utbildningsanordnare

Med innovation avses att nyttiggöra något nytt som svarar mot behov och efterfrågan och som skapar ett värde. Det kan handla om nya processer, produkter, tjänster eller metoder.

För att på ett mer samordnat och effektivt sätt kunna möta framtida hälso- och sjukvårdsutmaningar behöver regionens kapacitet för innovation öka. Det behöver bland annat ske genom att systematiskt stärka regionens innovationsledningsförmåga och genom att etablera starka samarbeten med näringslivet, akademiska institutioner och patientorganisationer.

Mål: Innovation ska vara grundad på långsiktiga investeringar för att därigenom kunna arbeta systematiskt.

Mål: Stärkt innovation genom en systematisk innovationsledningsförmåga och koppling mellan innovationsprocesser och forskning.

Mål: VGR innehar en ledande position avseende innovationsledning i offentlig sektor

Genomförande och uppföljning

Västra Götalandsregionens utförarstyrelser ansvarar för drift, förvaltning och utveckling av verksamheten inom angivna ansvarsområden. Styrelsernas arbete ska ske enligt de måldokument och strategiska planer som anges av regionfullmäktige, regionstyrelsen och den strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden samt utifrån uppdrag och resurser från den operativa hälso- och sjukvårdsnämnden. Styrelserna ska bidra till utvecklingen av ett sammanhållet hälso- och sjukvårdssystem.

För en framgångsrik implementering av regiongemensam strategisk plan för FoUI inom hälso- och sjukvård, är det avgörande att varje initiativ inom forskning, utveckling, utbildning och innovation integreras med den löpande verksamheten. Det innebär att forskningsresultat, utvecklingsinsatser, utbildningsprogram och innovationsprojekt, måste medvetandegöras och vid behov anpassas för att de effektivt ska stödja och förstärka varandra.

Den strategiska planen behöver därför konkretiseras i mer kortsiktiga insatser och följas upp årligen genom relevanta indikatorer. För att förstärka det regionalt sammanhållna men

samtidigt verksamhetsnära perspektivet ansvarar Koncernledning
Hälso- och sjukvård för att ta fram och fastställa en handlingsplan
för FoUII-arbetet i regionen.

Relaterade dokument

- [Strategi för omställningen av hälso- och sjukvården i Västra Götalandsregionen 2023-2027](#)
- [Regional utvecklingsstrategi för Västra Götaland 2021-2030](#)

Information om handlingen

Handlingstyp: Plan

Gäller för: Västra Götalandsregionen

Innehållsansvar: Karin Looström Muth, (karlo2), Direktör

Godkänd av: Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden, (SSN),

Dokument-ID: SSN12937-108688567-17

Version: 3.0

Giltig från: 2025-05-03

Giltig till: 2028-12-31