



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

Protokoll

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus den 24 april 2014

Tid: 12.15 - 15.30

Plats: Skaraborgs Sjukhus, Skövde, konferensrum Solrosen

Närvarande

Beslutande

Susanne Larsson, S, ordförande
Pär Johnson, FP, vice ordförande
Peter Legendi, S
Bengt Andersson, C ersätter Renée Jeryd, S
Johan Ask, S
Ingrid Jarlsson, M
Annika Håkanson, M
Lars Nordgren, MP
Bo Bergsten, KD

Justerare

Pär Johnson, FP

Datum och ort för justering

Skövde 2014-04-30

Underskrifter


Sekreterare:


Lisbeth Jinnestål Fernow

Ordförande:


Susanne Larsson

Justerare:


Pär Johnson

Justerare:	Justerare:	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
------------	------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

Övriga närvarande

Eva Sundström, tf sjukhusdirektör kl 12.15 -15.15

Ulf Nyberg, chefläkare kl 12.15 -15.15

Michael Malmberg, kommunikationschef 12.15 - 12.45, 13.30 - 15.15

Jan Nyman, kommunikatör 12.15 - 14.00

Lisbeth Jinnestål Fernow, sekreterare kl 12.15 -15.15

Mary-Ann Liivrand, verksamhetschef kl 12.20 - 12.55

Annika Larsson, områdeschef K, kl 12.15 - 13.30

Hans Halén, områdeschef K, kl 14.35 - 15.00

Föredragande

Eva Sundström, tf sjukhusdirektör



Ulf Nyberg, chefläkare

Annika Larsson, områdeschef K

Hans Halén, områdeschef M

Fackliga representanter

Carina Johansson, Vision, kl 12.15 - 15.15.

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

Anslag/bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har gjorts offentlig genom anslag på Västra Götalandsregionens anslagstavla på Regionens Hus på Östergatan i Vänersborg.

Sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus
Sammanträdesdatum: 2014-04-24



Datum när anslag sätts upp: 2014-05-05

Datum när anslag tas ned: 2014-05-27

§12 är justerad 2014-04-24

Förvaringsplats för protokollet: Skaraborgs Sjukhus Skövde.

Underskrift: 
Lisbeth Jinnestål Fernow

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

Genomgång av dagens ärenden

Mötet inleds med information om verksamhetsområde K6, anestesi, operation, IVA av verksamhetschef Mary-Ann Liivrand kl 12.20 - 12.55.

Godkännande av föredragningslista

Genomgång av dagens ärenden, godkännande av föredragningslista och föregående protokoll kl. 12.15 - 12.20. Informationsärende B lyfts till ett beslutsärende på föredragningslistan.

Beslutssammanträde

Beslut av ärendena 1- 7 på föredragningslistan kl. 12.55 - 14.00.



Mötesuppehåll

Uppehåll för kaffe kl 14.00 - 14.10.

Informationsärenden

Genomgång av informationsärenden skedde kl 14.10 - 15.15.

1. Patientsäkerhetsberättelse Skaraborgs Sjukhus.
Föredragande Ulf Nyberg
2. Rapport från presidiet
 - försvarskonferens i Skövde
 - resultat från Regionkompassen
 - möte Hälso- och sjukvårdsnämnderna, 25/4
 - möte med Lidköpings Folkhälsoråd, 16/5.Föredragande, ordförande Susanne Larsson och vice ordförande Pär Johnson
3. Rapport från sjukhusdirektören
 - semesterersättning 2014
 - nyrekrytering av läkare
 - lokalfrågor
 - förstudie mottagningsblock SkaS Skövde
 - gemensamma mottagningar SkaS Mariestad och Falköping
 - vårdsamverkan västra Skaraborg.Föredragande, tf sjukhusdirektör Eva Sundström

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

§ 12

Delårsrapport mars 2014 Skaraborgs Sjukhus (SkaS)

Diarienummer SkaS 20-2014

Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus godkänner delårsrapport mars 2014.
2. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Sammanfattning av ärendet

Verksamhet

Under årets tre första månader har fokus varit på tillgänglighet, bemanning och planering inför sommaren.

Året började med stort inflöde av patienter och mindre utbrott av calici. Under de följande månaderna har inflödet varierat men har kunnat hanteras genom bra rutiner. Beläggnings-siffrorna som rapporteras nationellt har kvalitetssäkrats. Genom goda rutiner för in- och utskrivning av patienter ligger beläggningsgraden i snitt på 93 procent de första tre månaderna.



Tillgängligheten håller på att förbättras efter att åtgärdsplaner startats som omfattar köp av vård hos externa vårdgivare och utökad mottagnings- och operationsverksamhet. Inom specialiteter där det varit brist på läkarresurser har bemanningsföretag använts. För att klara tillgängligheten skickas en viss andel av inkommande remisser inom ortopedi och ögon till externa vårdgivare enligt regional rutin för tillgänglighetssatsning. Uppdraget är att ha en tillgänglighet under våren som även håller mot en något lägre produktion under sommaren.

SkaS har under det gångna året fortsatt att arbeta systematiskt med att säkerställa vårdens kvalitet och patientsäkerhet. Utifrån det arbetet ska medborgarna känna ett förtroende för att vården gör allt den kan för att patienten inte ska blir sjuk eller skadas. I år har ett nytt IT-system, Infektionsverktyget införts. Detta innebär möjlighet till fortlöpande mätning av vårdrelaterade infektioner och styrning av antibiotikaföreskrivningen.

Det råder obalans mellan SkaS behov och tillgång till sjuksköterskor och läkare. Bristen på tillgång till kompetens i kombination med arbetet att klara tillgängligheten har medfört att SkaS fått anlita bemanningsföretag inom flera specialiteter.

För läkargruppen är användandet av bemanningsföretag i första hand orsakat av vakanta tjänster där upprepade rekryteringsåtgärder inte gett resultat. Under vintern 2013 har ett antal läkare rekryterats via utlandsrekrytering. Under året kommer dessa att påbörja sin anställning och bemanningsföretagen avvecklas. Detta gäller framförallt inom barn- och ungdomssjukvård samt kvinnosjukvård. Bemanningsföretag har även använts på grund av svårigheter att rekrytera sjuksköterskor. Under våren har det skett ett antal rekryteringar av allmänsjuksköterskor, vilket innebär att användandet av bemanningsföretag succesivt kan avvecklas inom några områden, men kvarstår för specialistsjuksköterskor.

En av sjukhusets stora utmaningar är att klara bemanningen under sommaren. Vikariatillgången är låg och då speciellt för områden som kräver specialistkompetens som förlossning och operation. Åtgärder som är vidtagna, förutom sedvanlig rekrytering, är hopslagning av enheter, översyn av kompetensmix och administrativ personal i vården. Anlitande

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

av bemanningsföretag och erbjudande om sommarersättningar är åtgärder som nu vidtagits, men fortfarande återstår områden som ännu inte är lösta.

Sjukfrånvaron ligger på en fortsatt hög nivå men trenden ser ut att ha vänt sista månaden men den medellånga sjukfrånvaron mellan 15-59 dagar har stigit sedan hösten 2013. Denna trend följer sjukskrivningsmönstret på nationell nivå. Analys pågår men tillgängliga värden pekar på olika orsaker såsom årets långdragna influensa som gett högre sjukfrånvaro hos verksamheter som inte tillåter sjuknärvaro.

En väl fungerande lönebildning är en viktig del för att kunna attrahera, rekrytera och behålla personal med rätt kompetens. SkaS arbetar utifrån ett helhetsperspektiv baserat på regionens personalvision, lönepolicy, jämställdhetsmål och regionens önskvärda lönestruktur. I Västra Götalandsregionens lönepolitiska riktlinjer framgår att lönestrukturen ska stödja kompetensförsörjningen. SkaS har arbetat utifrån den målsättning som varit gällande inom regionen, det vill säga att löneöversynen för 2014 ska vara klar i samband med april månads lön. SkaS har nått målet och har slutfört löneöversyn 2014 för samtliga yrkeskategorier vilket innebär att utbetalning av ny lön kommer att ske i samband med april månads löneutbetalning.

Ekonomi och resultat

Resultatet för perioden jan-mars är - 7,1 miljoner kronor och för mars uppgår resultatet till - 1,4 miljoner kronor. I förhållande till budget, där eget kapital får användas upp till 14 miljoner kronor, är avvikelserna för perioden - 3,6 miljoner kronor. Bruttokostnadsförändringen rullande tolv månader uppgår till + 4,1 procent. För perioden är ökningen + 5,6 procent.



Orsaker till det negativa resultatet är främst att vårdintäkterna inte når budgetnivå. Förklaring till detta är färre prestationer inom både öppen- och slutenvård. Färre vårdtillfällen i slutenvård beror till viss del på att vårdplatser inte kunnat hållas öppna på grund av brist på sjuksköterskor. Färre öppenvårdsbesök kommer av ändrat arbetssätt men även kompetensbrist inom några specialiteter.

Personalkostnadsökningen uppgår till 6,4 procent och utgörs av främst fyra faktorer, lönerevision 2013, ökad personalvolym, höjning av sociala avgifter och en ökad kostnad för bemanningsföretag. Total personalkostnad för de första tre månaderna är i balans med budget.

Genom de kontinuerliga effektiviseringsåtgärder som pågår bedöms att sjukhuset kan uppnå en ekonomi i balans med budget för 2014. Helårsprognosen blir därmed - 14,0 miljoner kronor.

Utveckling och åtgärder

Åtgärder pågår inom samtliga verksamheter för att genomföra framtagna handlingsplaner för 2014. Totalt uppgår den bedömda effekten av handlingsplanerna till 26,1 miljoner kronor varav 9,9 miljoner kronor avser lokaleffektiviseringar. Större delen av åtgärderna bedöms få effekt från kvartal två och framåt. Uppföljningen hittills visar på genomförda kostnadsreduceringar 2014 på 2,0 miljoner kronor varav merparten avser lokaleffektiviseringar.

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24



Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande ”Delårsrapport mars 2014 Skaraborgs Sjukhus (SkaS)”

Skickas till

Regionstyrelsen

rapport@vgregion.se

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

§ 13

Uppdrag produktionsstyrning Skaraborgs Sjukhus

Diarienummer SkaS 84-2014

Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus ger sjukhusdirektören följande uppdrag:
 - Beskriva hur nuvarande verksamhet ska förändras för att möta uppdraget.
 - Konsekvensbeskrivning görs för övriga verksamheter och funktioner om hur de påverkas av uppdraget.
 - Tidplan tas fram för genomförande av uppdraget.
 - Förslag tas fram för införandeorganisation och införandebudget.
 - Avrapportering ska ske löpande i samband med delårsrapport och årsredovisning.

Sammanfattning av ärendet



Regionstyrelsen fattade den 10 december 2013 beslut om regiongemensam produktionsstyrning (RS 2071-2012). Beslutet är ett led i att öka kvaliteten, förbättra tillgängligheten och ge invånarna i Västra Götaland en likvärdig och jämlik vård, i enlighet med målbilden i "Framtidens hälso- och sjukvård". Regionstyrelsen har ställt sig bakom de principiella utgångspunkterna som redovisas i Valentingruppens rapport om regiongemensam produktionsstyrning. Regionstyrelsen har också ställt sig bakom inriktningen i förslagen som beskrivs i tjänsteutlåtandet kopplat till rapporten.

Utdrag ur regionstyrelsens beslut § 295, 2013-12-10:

"Regionstyrelsen uppdrar åt sjukhusstyrelserna och hälso- och sjukvårdsnämnderna att i delårsrapporteringen 2014 till regionstyrelsen redovisa vilka åtgärder som vidtagits för att genomföra arbetsgruppens förslag".

"Regionstyrelsen uppdrar åt sjukhusstyrelserna och hälso- och sjukvårdsnämnderna att i vårdöverenskommelsen för 2015 och framåt verka för att genomföra den föreslagna fördelningen av volymer till angivna utbudspunkter inom ortopedi och kirurgi".

För att nå den beslutade målbilden 2020 ska uppdragstagaren påbörja arbetet för att klara det beskrivna uppdraget inom ledproteskirurgi, ryggkirurgi, obesitaskirurgi, kataraktkirurgi, rektalcancerkirurgi, ventrikeltumor kirurgi samt dagkirurgisk verksamhet. Uppdragstagaren ska också säkerställa att de operationer som ska flyttas till andra sjukhus avvecklas inom den egna förvaltningen. Utifrån regionstyrelsens beslut har förvaltningschefen på Skaraborgs Sjukhus fått uppdraget att starta ett genomförande utifrån den föreslagna fördelningen av volymer till angivna utbudspunkter inom ortopedi och kirurgi. (RS 2071-2012, 2014-01-12).

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

En beskrivning av uppdragen har tagits fram och omfattar följande delar:

Uppdrag 1: Total höftprotes- och knäledsplastik

Uppdrag 2: Ryggkirurgi

Uppdrag 3: Axelpoteskirurgi

Uppdrag 4: Kataraktkirurgi

Uppdrag 6: Obesitaskirurgi

Uppdrag 7: Rektalcancer



Uppdrag 8: Ventrikelcancer

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande ”Uppdrag produktionsstyrning Skaraborgs Sjukhus”

Skickas till

Ledningsgruppen Skaraborgs Sjukhus

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

§ 14

Hyreskompensation 2015 Skaraborgs Sjukhus

Diarienummer SkaS 214-2013

Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus hemställer om ersättning för hyreskompensation motsvarande budget 2014.

Sammanfattning av ärendet

En ny internhyresmodell har utarbetats och implementerats under 2013 i Västra Götalandsregionen. Den nya modellen har resulterat i att Skaraborgs Sjukhus med flera förvaltningar fått förhöjda internhyror. Regionstyrelsen har tidigare fattat beslut om att avsätta totalt 60 mnkr, varav Skaraborgs Sjukhus erhåller 40 mnkr i finansieringsmedel för 2013 och 2014 (27 mnkr för 2013 och 13 mnkr för 2014) med syfte att under en övergångsperiod subventionera för de ökade kostnaderna.

Regionfullmäktige har i budget för 2014 beslutat om ytterligare tillskott om 20 mnkr för 2014. Fördelningen av dessa medel görs enligt principen att berörda förvaltningar får ytterligare finansiering motsvarande 35 procent av förhöjd hyreskostnad, varav SkaS erhåller 14 mnkr.



Vid möte med regionledningen i september 2013 beslutades att Skaraborgs Sjukhus ska erhålla 14 miljoner kronor i permanent ersättning som kompensation för ökade kostnader till följd av den införda internhyresmodellen.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande ”Hyreskompensation 2015”

Skickas till

Regionstyrelsen
regionstyrelsen@vgregion.se

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

§ 15

Remiss - Förslag till policy för Västra Götalandsregionens arbete med mänskliga rättigheter

Diarienummer SkaS 87-2014

Beslut

1. Skaraborgs Sjukhus styrelse ställer sig bakom förslaget till policy för Västra Götalandsregionens arbete med mänskliga rättigheter.

Sammanfattning av ärendet

Skaraborg Sjukhus styrelse ställer sig bakom förslaget till policy. Inom förvaltningen utgår arbetet med mänskliga rättigheter utifrån allas rätt till god och jämlik vård. Ingen vårdtagare ska känna sig diskriminerad eller kränkt utifrån ålder, kön, funktionsnedsättning, etnisk eller religiös tillhörighet eller sexuell läggning



Ett led i detta arbete är det inriktningsbeslut om personcentrerad omvårdnad närmre patienten som förvaltningen antagit. Förhoppningen är att denna inriktning ska leda till ökad patientupplevd delaktighet och trygghet. SkaS styrelse menar att det därigenom skapas förutsättningar för att ta tillvara individens mänskliga rättigheter i en utsatt situation som patient genom ökad delaktighet och medbestämmande i frågor som rör den egna vården.

Beslutsunderlag

- Tjänsteutlåtande "Förslag till policy för Västra Götalandsregionens arbete med mänskliga rättigheter"

Skickas till

Regionstyrelsen
regionstyrelsen@vgregion.se

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

§ 16

Anmälning- och delegationsärenden



Diarienummer SkaS 1-2014

Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus beslutar lägga anmälningärendena till handlingarna.

Sammanfattning av ärendet

Anmälningslistan var utsänd inför mötet och handlingarna fanns att tillgå i sammanträdeslokalen.

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

§ 17

Handlingsplan för vuxenpsykiatri 2014-2018 Skaraborgs Sjukhus

Beslut

1. Sjukhusstyrelsen för Skaraborgs Sjukhus ger i uppdrag till sjukhusdirektören att ta fram en lokal handlingsplan för vuxenpsykiatri inom Skaraborgs Sjukhus för de kommande fem åren.



Sammanfattning av ärendet

Regionfullmäktige förväntas under våren 2014 anta en regional handlingsplan för vuxenpsykiatri (RUP) 2014-2018 som styrdokument för specialistpsykiatri i Västra Götalandsregionen. Den ska utgöra underlag för hälso- och sjukvårdsnämnder och utförarstyrelser i arbetet med vårdöverenskommelser. Regionstyrelsen kommer troligen därefter att få i uppdrag att omsätta den regionala planen i regionuppdrag och att ta fram en kompetensutvecklings- och en kompetensförsörjningsplan som stödjer genomförandet.

För att planerad regional plan skall få genomslag i Skaraborg behövs en lokal anpassning och konkretisering. Den tidigare lokala utvecklingsplanen, Psykiatri 2015, närmar sig avslut. Skaraborgs Sjukhus planerar att tillsätta en särskild utvecklingschef med ansvar för psykiatri i Skaraborg. En lokal handlingsplan för vuxenpsykiatri bör i samband därmed sammanställas.

Skickas till

Ledningsgruppen Skaraborgs Sjukhus

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-04-24

§ 18

Övriga frågor

Åtgärdsplaner för barn- och vuxenpsykiatri



Pär Johnson önskar regelbunden uppföljning av hela psykiatriområdet. Ärendet behandlas vid nästa styrelsemöte i juni.

Första spadtaget för BK-huset, Skaraborgs Sjukhus Skövde

Styrelsens ledamöter närvarar efter dagens möte vid första spadtaget som tas av sjukhusstyrelsens och fastighetsnämndens ordförande.

Nästa styrelsemöte den 11 juni 2014

Heldagsmöte med start kl 09.00, förlagt till SkaS Falköping.

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------