

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-01-30

Protokoll

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-01-30

Tid: 13.00 - 16.00

Plats: Skaraborgs Sjukhus Skövde, konferensrum Solrosen

Närvarande

Beslutande

Susanne Larsson, ordförande
Pär Johnson, FP, vice ordförande
Peter Legendi, S
Johan Ask, S
Christer Ahlén, S ersätter Renée Jeryd, S
Ingrid Jarlsson, M
Annika Håkanson, M
Lars Nordgren, MP
Bo Bergsten, KD

Ersättare

Bengt Andersson, C

Justerare

Pär Johnson, FP

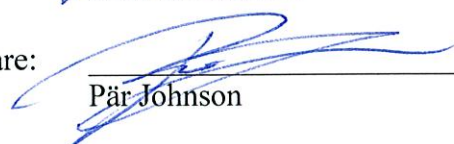
Datum och ort för justering



Skövde den 2014-02-03

Underskrifter

Sekreterare: 
Lisbeth Jinnestål Fernow

Ordförande: 
Susanne Larsson

Justerare: 
Pär Johnson

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-01-30

Övriga närvarande



Eva Sundström, tf sjukhusdirektör
Ulf Nyberg, chefläkare
Michael Malmborg, kommunikationschef
Lisbeth Jinnestål Fernow, sekreterare
Annika Larsson, område K, kl 13.00 - 15.35
Hans Halén, område M, kl 13.00 - 15.50
Lena Brodén, säkerhetschef, kl 13.00 -13.30

Föredragande

Eva Sundström, tf sjukhusdirektör

Fackliga representanter

Ewa-Britt Dahl, Kommunal
Kristina Hervén, Läkarförbundet
Carina Johansson, Vision
Kerstin Forsberg Angshed, Vårdförbundet

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-01-30

Anslag/bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har gjorts offentlig genom anslag på Västra Götalandsregionens anslagstavla på Regionens Hus på Östergatan i Vänersborg.

Sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus
2014-01-30



Datum när anslag sätts upp: 2014-02-04

Datum när anslag tas ned: 2014-02-26

§ 3 är justerad 2014-01-30.

Förvaringsplats för protokollet: Skaraborgs Sjukhus Skövde, Lövängsvägen, Skövde

Underskrift: 
Lisbeth Jinnestål Fernow

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-01-30

Genomgång av dagens ärenden

Information om säkerhetsarbetet vid Skaraborgs Sjukhus 13.05 - 13.30
Föredragande, säkerhetschef Lena Brodén.

Genomgång av dagens ärenden, godkännande av föredragningslista och föregående protokoll kl. 13.00 - 13.05.

Mötesuppehåll

Kaffepaus kl. 14.30 -14.45.



Beslutssammanträde

Beslut av ärendena 3-5 på föredragningslistan kl. 13.30 - 14.30.

Informationsärenden

Genomgång av informationsärenden skedde kl. 14.45 - 16.00

1. Verksamhetsinformation
 - mottagningsstruktur
 - utbudspunkter
 - övrig verksamhetsinformationFöredragande, områdeschef K Annika Larsson,
områdeschef M Hans Halén
2. Planeringsarbete inför sommaren 2014
Föredragande, chefläkare Ulf Nyberg
3. Rapport från presidiet
 - presidiemöte
 - möte om närsjukvårdsarbetet
 - möten om forskningssamarbete
 - investeringsmöte i Vänersborg
 - Regionkompassen, intervjuer i Skövde
 - gemensamt möte med ordförande och sjukhusdirektörer
 - bokslutsmöte med regionstyrelsen
 - rekrytering av sjukhusdirektörFöredragande, ordförande Susanne Larsson och vice ordförande Pär Johnson
4. Sjukhusdirektörens muntliga redovisning
 - avgifter för personalparkeringar inom SkaS
 - solcellstak på parkeringar – vision från Västfastigheter
 - skadeståndskrav efter upphandlingFöredragande, tf sjukhusdirektör Eva Sundström
5. Anmälnings- och delegationsärenden
Föredragande tf sjukhusdirektör Eva Sundström

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-01-30

§ 1

Årsredovisning 2013

Diarienummer SkaS 20-2013

Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus godkänner årsredovisning 2013 för Skaraborgs Sjukhus.

Sammanfattning av ärendet

Skaraborgs Sjukhus (SkaS) har fortsatt arbetat med att få en verksamhet i balans utifrån sjukhusets uppdrag i närområdet och som en del i hälso- och sjukvård i Västra Götalandsregionen. Detta arbete pågår ständigt, men föregående års stora krav på kostnadsminskningar blev avstamp för arbetet benämnt mot ett Skaraborgs Sjukhus - där vi tillsammans kan utveckla vården. Under 2013 har detta arbete pågått inom beslutade åtgärdsområden men även inom den utveckling som sker i större och mindre omfattning i form av förbättringsarbeten.

De åtgärder som har genomförts och håller på att genomföras handlar till stor del om utveckling av arbetssätt med inriktning på patientens väg genom vården, produktions- och kapacitetsplanering, utveckling av förändrings- och förbättringskultur och inte minst att tillvarata alla fyra sjukhusorternas potential med samarbete över verksamhetsgränserna.

SkaS goda resultat kommer av ett arbetssätt med långsiktig strategi, delaktighet och helhetsyn. Allas insatser har därmed skapat en stabilare grund för framtiden.

Patient

Tillgängligheten i den planerade processen var god under året och de regionala målen uppfyllades både vad gäller kömiljard och vårdgaranti. I den akuta processen följs värdena för TTL och TGT och där ligger värdena nära regional måluppfyllelse och SkaS har de bästa resultaten jämfört med regionens övriga sjukhus.



Arbetet med att göra det lättare att komma i kontakt med sjukhuset gav resultat med ökad och mera strukturerad telefontillgänglighet samt aktiviteter vad gäller vård på webben. Ett flertal hälsofrämjande aktiviteter pågår, såsom rökstopp före operation och fysisk aktivitet på recept.

Process

SkaS har sedan flera år bedrivit ett generellt förbättringsarbete benämnt Offensiv verksamhetsutveckling. Arbetet under 2013 fokuserades i första hand på att tydliggöra interna och externa patientflöden och processer samt att skapa strukturer för ständiga förbättringar.

I arbetet ingick bland annat fortsatt utveckling med styr- och resultatavlor, utveckla förbättringsarbetet och strukturerade utvecklingsdialoger. I förbättringsarbetet ingick också det regionala arbetet med produktions- och kapacitetsplanering för att skapa effektivitet i vårdprocesserna.

Resultaten i processerna följs på olika sätt och kommer från Öppna jämförelser, verksamhetsanalys, nationella kvalitetsregister, medicinska kvalitetsindikatorerna och egna specifika medicinska resultat. Inom de flesta delarna har resultaten förbättrats och när inte resultaten upp-satta mål tar ansvariga för processen fram handlingsplaner.

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-01-30

Vårdproduktionen i form av vårdtillfällen i slutenvård och besök har i antal varit något lägre än tidigare år. Främsta förklaring är effektiviseringar i vårdprocesserna som inneburit en förändrat omhändertagande med alternativa kontaktformer.

Patientsäkerhet

Patientsäkerhetsarbetet har bedrivits enligt plan och ett antal uppdrag är lagda och påbörjade, kopplade till a av SKL prioriterade områden. Speciellt har aktiviteter skett inom områdena förebygga trycksår, förebygga halk-/fallolyckor samt förebygga vårdrelaterade infektioner.

SkaS arbetar systematiskt med att säkerställa vårdens kvalitet och patientsäkerhet, där målet är att gradvis minska antalet vårdskador. Arbetet bedrivs metodiskt med patientens bästa i fokus och involverar ett antal obligatoriska aktiviteter. Vidare är strävan att vården ska präglas av en patientsäkerhetskultur som ska kännetecknas av patientens delaktighet och medverkan. Det ska också innefatta ett arbete med förebyggande insatser.

Medarbetare

Antalet tillsvidareanställda årsarbetare fortsatte att minska, vilket berodde på omorganiseringen och det tidigare anställningsstoppet som senare ersattes med särskild anställningsprövning. För att säkerställa kompetensbehovet på kort och lång sikt samarbetade SkaS med utbildningsanordnare och lärosäten i frågor som utbildningens innehåll och verksamhetsförlagd utbildning. Beslut fattades också om att starta ett strukturerat introduktionsprogram för nytutexaminerade sjuksköterskor.

Arbetet med processororienterad bemanning fortsätter med syfte att bidra till en bemanning som är anpassad efter patientprocesserna och bidrar till en god och säker vård. Det är ett långsiktigt arbete som utgår från patientens behov och verksamhetens uppdrag. Hittills har åtta enheter ingått i arbetet med projektet Processororienterad bemanning (PROBE)

Varje år handleder SkaS personal studerande inom alla personalkategorier under minst 15 000 veckor och under 2013 har ett ytterligare steg tagits in i forsknings- och utbildningsområdet genom att delar av läkarutbildningen utlokaliseras från Sahlgrenska akademien.

Ekonomi



Resultatet för 2013 slutade på plus 24,4 miljoner kronor vilket motsvarar 0,7 procent av sjukhusets totala budget. Resultatet för 2012 var plus 27,9 miljoner kronor. Regionstyrelsen var tydlig i sitt krav att SkaS skulle ha en ekonomi i balans, varför en mängd olika åtgärder genomförts. Det positiva ekonomiska resultatet är en kombination av flera faktorer där åtgärdsplanen för en ekonomi i balans har gett kostnadsreducering med drygt 50 miljoner kronor. Inom personalområdet har vakansläget inom psykiatrin, det minskade användandet av bemanningsföretag och det tidigare anställningsstoppet även bidragit till lägre personalkostnader. Effektiviseringsåtgärder samt förbättringsarbeten har gett positiva effekter inom olika kostnadslag exempelvis läkemedel.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande ”Årsredovisning 2013 för Skaraborgs Sjukhus”.

Skickas till

Regionstyrelsen
regionstyrelsen@vgregion.se

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-01-30

§ 2

Handlingsplan för säkerhetsarbetet vid Skaraborgs Sjukhus 2014

Diarienummer SkaS 20-2013

Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus godkänner handlingsplan för säkerhetsarbetet vid Skaraborgs Sjukhus 2014.

Sammanfattning av ärendet

Sedan upprättandet av Säkerhetsplan 2013 har Skaraborgs Sjukhus (SkaS) genomfört en övergripande scenarioövning med fokus på sociala risker, där även externa aktörer som polis och SÄPO medverkat. Resultatet av denna analys har utmynnat i ett antal prioriterade åtgärder som kompletterat denna handlingsplan inför 2014. Under 2013 har SkaS med ledning av chefsjuksköterska tagit fram en gemensam modell för riskanalyser – oavsett vem eller vad som föranleder att analysen genomförs.

Ansvar för säkerhetsarbetet följer delegationsordningen. Enheten för beredskap och säkerhet finns att tillgå för kunskapsstöd i säkerhetsarbetet.

Bakgrund



Handlingsplanen för säkerhetsarbetet vid SkaS utgår från den regionala säkerhetsstrategins, Dnr: RS 572-2011 övergripande mål och måltal och ingår som en del i SkaS övergripande styr- och ledningssystem. Ett antal aktiviteter under varje målområde utgör själva handlingsplanen för att ytterligare höja säkerhetsnivån på SkaS.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande "Handlingsplan för säkerhetsarbetet vid Skaraborgs Sjukhus 2014".

Skickas till

Beredskap och säkerhet, SkaS
Ledningsgruppen, SkaS

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-01-30

§ 3

Motionssvar angående ordnat införande av hjälpmedel

Diarienummer SkaS 245-2013

Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus ställer sig positiv till motionens intentioner.
2. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus har beretts möjlighet att lämna motionssvar på motionen om ordnat införande av hjälpmedel.

Beredningsgruppen hjälpmedelshandbok lämnade 2012 en rapport där förslag till en process för införande av nya hjälpmedel i Västra Götaland beskrivs. I denna lyfts behovet av ordnat införande av nya hjälpmedel fram. Med utgångspunkt från patientens behov och för att hjälpmedel inte ska gå ett eget spår är det rimligt med ett ordnat införande även för hjälpmedel. I denna process behöver även primärvårdens och det kommunala perspektivet lyftas fram.

Styrelsen vill påpeka att det finns brister i finansieringsprocessen för läkemedel. Det finns idag en förskjutning i kostnader för förvaltningarna. Ett sätt skulle kunna vara att förlänga perioden för det ordnade införandet så att förvaltningarna får ersättning enligt plan.



Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande "Motionssvar angående ordnat införande av hjälpmedel".

Skickas till

Regionkansliet

britt-marie.gustafsson@vgrgion.se

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2014-01-30

§ 4



Övriga frågor

Nästa styrelsemöte på SÄS den 27 mars

Mötet startar kl 09.30, tema för mötet HR-frågor. Information om SÄS processarbete ingår och eventuellt studiebesök på enhet.

Utvecklingsdag den 26 februari

Styrelse, sjukhusledning och fackliga representanter möts på Knistad. Inbjudan är utsänd.

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------