

Sammanträde med styrelsen för Skaraborgs Sjukhus den 24 oktober 09.00 – 12.00
Skaraborgs Sjukhus Skövde

NÄRVARANDE

Ordinarie ledamöter

Susanne Larsson, S, ordförande
Johan Ask, S
Ingrid Jarlsson, M
Annika Håkanson, M
Lars Nordgren, MP
Bo Bergsten, KD

Övriga

Birgitta Molin Mellander, sjukhusdirektör
Eva Sundström, stabschef
Michael Malmberg, informationschef
Ulf Nyberg, chefläkare
Monica Malmkvist, Kommunal
Kerstin Forsberg-Angshed, Vårdförbundet
Britt-Marie Hellström, Vision

Tjänstgörande ersättare

Christer Ahlén, S för Peter Legendi, S

Närvarande ledamöter

Pär Johnson, FP, vice ordförande

Under mötet lämnas information av verksamhetschefer. Carina Karlsson, M2 om närsjukvårdsarbete, Lars Rydberg, K2 om palliativ vård och Eva Sundström, sjukhusledningen om målrelaterade indikatorer.

§ 50 Mötets öppnande, godkännande av föredragningslista, val av justerare, anmälan av tillkommande ärenden

Styrelsen beslutar

1. Pär Johnson som av regionfullmäktige är utsedd som vice ordförande närvarar vid mötet.
2. Utse Ingrid Jarlsson att justera dagens protokoll.

§ 51 Protokoll från föregående sammanträde den 19 september 2013, SkaS 1-2013

Styrelsen beslutar

1. Lägga protokollet från föregående sammanträde den 19 september 2013 till handlingarna.

§ 52 Detaljbudget 2014, SkaS 214-2013

Föreligger förslag till detaljbudget och verksamhetsplan 2014.

Detaljbudgeten utgår från uppdragen i vårdöverenskommelsen med hälso- och sjukvårdsnämnderna i Skaraborg och avser andra året av perioden 2013-2014. Det innebär att uppdraget omfattar motsvarande uppdrag och volymer som tidigare. Målrelaterad ersättning innefattar fyra uppföljningsområden tillgänglighet, patientenkät, hälsofrämjande och förebyggande insatser samt medicinsk kvalitet. Några tillägg som är gjorda i överenskommelsen avser utveckling av akutuppdraget, palliativ vård, smärtrehabilitering samt logopedverksamhet.



Verksamhetsplanen omfattar förutom anpassning till beslutade åtgärder och därmed ekonomisk balans, utmaningar som kompetensförsörjning, utbildningsuppdrag, tillgänglighet inom vårdgarantigränser för förstabesök, behandling och återbesök. Förutom detta kommer ett utvecklingsarbete ske inom till exempel utbildningsuppdrag, patientsäkerhet och hälsofrämjande arbetssätt.

SkaS står fortsatt inför stora omställningar för att få de tidigare beslutade åtgärderna att ge full effekt. I budgeten och i det ekonomiska utrymme som vårdöverenskommelsen för 2014 medger, saknas utrymme för denna omställning som på 2-3 års sikt kommer att innebära sänkta kostnader. Åtgärder och aktiviteter som pågår syftar till att skapa en långsiktigt hållbar verksamhet. Med bakgrund i ovanstående hemställer SkaS om att få nyttja eget kapital för 2014.

Styrelsen beslutar

1. Godkänna förslag till detaljbudget 2014.
2. Hemställa om att få använda eget kapital under 2014 för omställningskostnader i samband med genomförande av åtgärdsprogram.
3. Förklara paragrafen omedelbart justerad.

§ 53 Hemställan om att nyttja eget kapital, SkaS 214-2013

Skaraborgs Sjukhus står fortsatt inför stora omställningar för att få de tidigare beslutade åtgärderna att ge full effekt. Detta innebär bland annat att verksamheter ska samordnas för att skapa effektivare arbetssätt, att produktions- och kapacitetsplaneringen utvecklas och att en övergång från oplanerad till planerad vård, samt från slutentill öppenvård påskyndas. I förändringsarbetet ingår ett arbete med ökad patientsäkerhet, minskade vårdskador och kvalitetsbristkostnader. Under den tid detta arbete utvecklas finns kostnader, främst i form av personal men även andra kostnadslag, som kvarstår tills nya arbetssätt är implementerade och säkerställda.

I årets resultat ingår bland annat en strukturell obalans för psykiatri där vakanser lett till ett falskt positivt ekonomiskt resultat. Vilket betyder att i budgeten och i det ekonomiska utrymme som vårdöverenskommelsen för 2014 medger, saknas utrymme för denna omställning som på 2-3 års sikt kommer att innebära sänkta kostnader. Åtgärder och aktiviteter som pågår syftar till att skapa en långsiktigt hållbar verksamhet.

Styrelsen beslutar

1. Beslutad användning av eget kapital 2013, 14 miljoner kronor överförs till 2014.
2. Ytterligare 16 miljoner kronor av eget kapital kan användas till den fortsatta omställningen för en långsiktigt hållbar verksamhet.
3. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

§ 54 Projekt serviceteam, SkaS 221-2012

Under 2012 genomfördes ett pilotprojekt – serviceteam i vården inom SkaS Lidköping i samverkan med Regionservice. Syftet var att avlasta vården serviceuppgifter inom området som avdelningskök/livsmedelshantering, slutstädning, transporter, materialadministration (MiV) och därmed ge mer tid till vårdarbetet.

Projektet har följts upp dels genom intervjuer med chefer och medarbetare både inom vården och inom Regionservice. Förutom detta har omfattande tidmätningar gjorts av arbetet för vård- respektive servicepersonal.

Sammanfattningsvis konstateras följande:

- Serviceteamsarbetet utförs med bibehållen och förbättrad god livsmedelshygien.
- Det är hög städskvalitet på slutstädningar som utförs av serviceteamet. Kontrollerat av Vårdhygien.
- Vården har inte anpassat arbetsuppgifter och bemanning utifrån tillgång till serviceteam vilket har sin bakgrund i anställningsstopp och minskad andel undersköterskor.
- Sent uppkomna slutstädningar innebär svårigheter för serviceteamet att hinna utföra avdelningarnas behov.
- Avdelningarna använder inte transporttjänsten optimalt.
- Serviceteamet lägger mycket tid på förflyttning mellan de olika avdelningarna.

Kostnaden för serviceteam ska finansieras genom minskat antal anställda på vårdavdelningen. Men då vården inte kunnat minska personal i tillräcklig omfattning innebär genomförande av serviceteam en ökad kostnad för vården.

Delmomentet med materialhantering i vården (MiV) förslås fortsätta då det gett effekter som mindre tid för hantering av material, sortimentbegränsning och sortimentstruktur för patientnära lager och avdelningsförråd.

Styrelsen beslutar

1. Avsluta projekt serviceteam 2013-12-31.
2. Ta tillvara det bästa från projektet som skett via utvalda tjänster.
3. Slutföra projektet Material i Vården, MiV.

§ 55 Lokalprojekt inom Skaraborgs Sjukhus, SkaS 238 och 247-2013

Förstudier är framtagna enligt fastställd lokalinvesteringsprocess avseende vårdbyggnad psykiatri SkaS Falköping och akutblock SkaS Skövde. Båda förstudierna avser nybyggnation. För vårdbyggnad Falköping innebär nybyggnationen att nuvarande vårdavdelningar för psykiatri lämnas och för akutblock Skövde kommer nuvarande akutmottagning användas till andra delar inom akutprocessen.

Styrelsen beslutar

1. Godkänna presenterade förstudier.

§ 56 Revidering av tidplan för sjukhusstyrelsen 2014, SkaS 1-2013

Ändring av datum i tidplan gällande sjukhusstyrelsens möte den 12 juni 2014. Nytt datum föreslås bli den 11 juni kl 09.00 förlagt till SkaS Falköping.

Styrelsen beslutar

1. Revidera styrelsens tidplan gällande mötesdatum i juni 2014 till den 11 juni klockan 09.00 vid SkaS Falköping.

§ 57 Studiebesök vid SÄS den 27 mars 2014, SkaS 1-2013

Sjukhusstyrelsen SÄS inbjuder styrelsen till studiebesök den 27 mars 2014. Styrelsens ordinarie heldagsmöte förläggs därmed till SÄS.

Sjukhusstyrelsen beslutar

1. Förlägga sjukhusstyrelsens heldagsmöte den 27 mars 2014 till SÄS och i samband med detta göra studiebesök.
2. Uppdra till presidiet att sammanställa program för dagen.

§ 58 Kortrapport september 2013, SkaS 20-2013

En presentation gjordes av rapport efter september månad. Ekonomiska resultatet utvecklas positivt men detta till stor del beroende på vakansläget inom psykiatrin. Väntetider för besök och behandling har förbättrats och ledtider inom akutmottagningen ligger på fortsatt bra nivå. En presentation gjordes även för den uppföljning som finns i den regionala sammanställningen månadsfakta och väntetidsrapportering.

§ 59 Aktuella fastighetsärenden

En presentation gjordes av de lokalinvesteringsprojekt som pågår på sjukhusorterna.

§ 60 Rapport från presidiet

Rapport lämnades från mötet med patientnämnden samt påmindes om det planerade mötet 11 december med linjechefer och fackliga organisationer.

§ 61 Sjukhusdirektörens muntliga redovisning

Information lämnades bland annat om

- inflyttningen av öppenvårdspsykiatrin till sjukhusorterna samt kort om de rekryteringsinsatser som pågår
- kommande patientsäkerhetsdag
- regionala kö-miljardmedel
- processen för rekrytering av ny sjukhusdirektör

§ 62 Anmälnings- och delegationsärenden

En förteckning över anmälnings- och delegationsärenden för perioden 2013-09-10 – 2013-10-15 anmäls och läggs till handlingarna.

§ 63 Övriga frågor

Pär Johnsson informerade om att Hälso- och sjukvårdsnämnderna skickat brev till Hälso- och sjukvårdsutskottet kring kompetensförsörjningen inom psykiatrin.

Vid protokollet

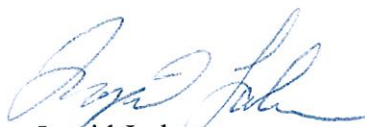


Eva Sundström

Justerat den 4/11-13



Susanne Larsson



Ingrid Jarlsson

Justeringen är tillkännagiven genom anslag på regionens anslagstavla i Vänersborg den 5/11-2013
Paragraf 52 och 53, 2013-10-25