

Sammanträde med styrelsen för Skaraborgs Sjukhus den 31 januari kl 13.00 -16.30  
vid Skaraborgs Sjukhus Skövde

#### NÄRVARANDE

##### Ordinarie ledamöter

Susanne Larsson, S, ordförande  
Mikael Wendt, FP, vice ordförande  
Peter Legendi, S  
Renée Jeryd, S  
Johan Ask, S  
Annika Håkanson, M  
Lars Nordgren, MP  
Bo Bergsten, KD

##### Övriga

Birgitta Molin Mellander, sjukhusdirektör  
Eva Sundström, stabschef  
Michael Malmborg, informationschef  
Ulf Nyberg, chefläkare  
Ann-Britt Wetterbro, Kommunal  
Anette Carlsson, Vårdförbundet  
Christina Hervén, Läkarförbundet  
Britt-Marie Hellström, Carina Johansson, Vision

##### Tjänstgörande ersättare

Bengt Andersson, C för Ingrid Jarlsson, M

##### Närvarande ersättare

Christer Ahlén, S

Dagen inleddes kl 10.00 med att Nils-Olof Olsson och Stefan Håkansson presenterade resultaten i "Öppna jämförelser av hälso- och sjukvårdens kvalitet och effektivitet - Jämförelser mellan landsting 2012" och resultaten av regionala medicinska indikatorer.

#### § 1 Mötets öppnande, godkännande av föredragningslista, val av justerare, anmälan av tillkommande ärenden

Styrelsen beslutar

att utse Mikael Wendt att jämte ordförande justera protokollet.

#### § 2 Utveckling av psykiatri i Skaraborg

Andreas Leschinger och Hans Halén informerar om utvecklingen inom psykiatri i Skaraborg. Denna information är ett kunskapsunderlag inför beslut.

Styrelsen beslutar

att notera informationen

#### § 3 Åtgärdsprogrammet

Kort information lämnades om åtgärdsarbetet kring "Vägen mot ett Skaraborgs Sjukhus". Arbete pågår inom alla åtgärdsområden och det kommenterades att flera av åtgärderna har gränssytor mot varandra. Åtgärder som förklarades var

- Opererande verksamheter
- Bemanningsläkare
- Ledningsorganisation
- Lokaler



Styrelsen beslutar

**att** notera informationen

#### **§ 4 Protokoll från föregående sammanträde den 5 december 2012, SkaS 1-2012**

Styrelsen beslutar

**att** lägga protokollet från föregående sammanträde den 5 december 2012 till handlingarna.

#### **§ 5 Årsredovisning 2012, Skaraborgs Sjukhus, SkaS 20-2013**

En genomgång gjordes av årsredovisningen för 2012.

Verksamhetsåret har utmärkts av de omfattande åtgärdsprogram som pågått under året. Där åtgärder som togs fram under hösten 2011 inte gav tillräcklig effekt utan fick utökas under våren med anställningsstopp och ytterligare åtgärder för att klara budgetbalans för året.

De åtgärder som har genomförts och håller på att genomföras handlar till stor del om utveckling av arbetssätt med inriktning på patientens väg genom vården, produktions- och kapacitetsplanering, utveckling av förändrings- och förbättringskultur och inte minst att tillvarata alla fyra sjukhusorternas potential med samarbete över verksamhetsgränserna.

Under året har måluppfyllelsen i de olika perspektiven varit god och fokus har bland annat legat på att ytterligare förkorta väntetiderna och förbättra bemötande och omhändertagande av patienterna. Detta har skett genom ett utvecklat processarbete och förändrings- och förbättringsarbetet som ingår i offensiv verksamhetsutveckling.

Viktiga händelser som skett under året har varit kopplade till åtgärder men även nya arbetssätt, poliklinisering, förändring av lokaler och nya byggnader i form av IVC och rättspsykiatri.

Antalet patienter som väntat längre än 90 respektive 60 dagar till besök och behandling har minskat fastän totala inflödet av remisser ökar. Ökat inflöde finns även för patienter som söker vård på akutmottagningarna som trots detta nått goda resultat i sina måttal.

Resultatet för året blev 27,9 miljoner kronor vilket motsvarar 0,8 procent av Skaraborgs Sjukhus budgetomslutning. Resultatförbättringen under året är en kombination av flera olika faktorer. De största förklaringarna är att sjukhusets åtgärdsplan fått effekt på kostnadssidan med totalt 56,6 miljoner kronor, att anställningsstoppet från april inneburit minskade personalvolym och personalkostnader och att bidrag och ersättningar erhållits i större omfattning än förväntats.

Antalet årsarbetare har minskat med 142 i jämförelse med föregående år där den största minskningen har skett bland visstidsanställda med 74 årsarbetare. Minskningen är bland annat en följd av att anställningsstoppet inneburit att vikariat har avslutats i syfte att bereda övertaliga tillsvidareanställda medarbetare placering.

Styrelsen beslutar

**att** fastställa årsredovisning 2012.

**att** förklara paragrafen omedelbart justerad.

### **§ 6 Årlig säkerhetsredovisning 2012, Skaraborgs Sjukhus, SkaS 20-2013**

Regionstyrelsen begär årligen in redovisning från förvaltningarna om genomförda aktiviteter och åtgärder i syfte att identifiera och minska risker för att uppnå en förbättrad kris-  
hanteringsförmåga.

Skaraborgs Sjukhus har under 2012 tagit fram en sjukhusövergripande risk- och sårbarhetsmall och genomfört 29 verksamhetsspecifika riskanalyser samt 39 händelseanalyser. I samverkan med Västfastigheter har en riktlinje för låshantering framtagits. Utbildningar med fokus på brandskydd, katastrofmedicin och personsäkerhet har genomförts för att höja säkerhetsmedvetandet hos chefer och medarbetare.

Arbete pågår för att ytterligare förbättra förutsättningarna för god kriskommunikation, larmvägar ses över och revideras i takt med pågående omorganisation. Sedan tidigare kvarstår planer på att säkerhetsklassa information och lokaler och kommer att synkroniseras regionalt med övriga förvaltningar.

Styrelsen beslutar

**att** fastställa årlig säkerhetsredovisning för Skaraborgs Sjukhus 2012.

### **§ 7 Systemhandling BK-huset vid Skaraborgs Sjukhus, Skövde, SkaS 128-2011**

Styrelsen fick vid styrelsemötet den 17 mars 2011 information om BK-huset vid Skaraborgs Sjukhus Skövde. Arbetet har utgått från att förändra arbetssättet för omhändertagande av barn och föräldrar innan det övergick till ett lokalprojekt.

Investeringsprocessen gick vidare med programarbetet och nu föreligger en systemhandling.

Om- och nybyggnationen har en investeringsnivå på cirka 305 miljoner kronor inklusive energisparåtgärder vilket motsvarar en driftkostnad på cirka 18,0 miljoner kronor vilket är en ökad kostnad mot dagens hyra med 9,4 miljoner kronor.

Styrelsen beslutar

**att** ge förvaltningen i uppdrag att uppdra åt Västfastigheter att gå vidare med ny- och ombyggnationen,

**att** informera hälso- och sjukvårdsnämnderna i Skaraborg om investering i BK-huset,

**att** hemställa hos regionstyrelsen om nyttjande av avsatta medel för strategiska fastighetsinvesteringar.

### **§ 8 Avslut och analys av pilotprojekt serviceteam på Skaraborgs Sjukhus Lidköping, SkaS 221-2012**

Skaraborgs Sjukhus har tillsammans med regionservice genomfört ett antal projekt för servicetjänster under 2012. Syftet med dessa projekt har varit att utveckla och prova olika arbetssätt och ansvarsfördelning mellan vård och service.

En rapport har sammanställts med anledning av avslutning av pilotprojekt serviceteam vid Skaraborgs Sjukhus Lidköping och införande av Material i Vården (MiV) vid Skaraborgs Sjukhus Skövde. Av denna framkommer att det finns förbättringsområden som bör tas tillvara genom att införa servicetjänster i olika omfattning anpassade till vårdens behov.

Styrelsen beslutar

att ge sjukhusdirektören i uppdrag att gå vidare med konceptet för servicetjänster som en integrerad del i utveckling av processorienterad bemanning. Detta under förutsättning att framkomna ekonomiska effekter tillfaller vården.

### § 9 Rapport från presidiet

Information lämnades om de möten där presidiet närvarat bland annat

- Presidierna för hälso- och sjukvårdsnämnderna kring psykiatri
- Presidiet för tandvårdsförvaltningen kring bland annat lokaler
- Presidiet för servicenämnden kring bland annat piloten för servicetjänster
- Närsjukvårdsmöten

### § 10 Sjukhusdirektörens muntliga redovisning

Information lämnades bland annat om

- Olika aktiviteter i regionen kring framtidsfrågor
- Svininfluensa
- Utredning kring överbeläggningar
- Status kring calicia på vårdavdelningar
- Effekt nytt avtal kring ortopedteknisk verksamhet

### § 11 Anmälnings- och delegationsärenden

En förteckning över anmälnings- och delegationsärenden för perioden 2012-11-27 - 2013-01-22 anmäls och läggs till handlingarna.

### § 12 Övriga frågor

Förtydligande om extra styrelsemöte den 21 februari klockan 11.00 vid Skaraborgs Sjukhus Skövde.

Vid protokollet




Eva Sundström

Justerat den 13/2/2013



Susanne Larsson



Mikael Wendt

Justeringen är tillkännagiven genom anslag på regionens anslagstavla i Vänersborg 7/2-2013  
Paragraf 5 2013-02-01.