

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

## Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus den 25 april 2016

Tid: 13.00 -16.00

Plats: Skaraborgs Sjukhus Skövde

### Närvarande

#### Beslutande

Ulla-Britt Hagström, L, ordförande

Johan Ask, S, vice ordförande

Maria Radivoj, S

Christer Ahlén, S

Annika Håkanson, M

Torbjörn Colling, M

Ove Nordström, V

Linnéa Hultmark, C

Bo Bergsten, KD

#### Ersättare

Linnéa Olofsdotter Jenemark, S

Marcus Källander, M

Magnus Gunnarsson, MP

#### Justerare

Johan Ask, S

#### Datum och ort för justering

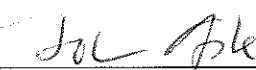
Skövde 2016-04-27

§ 33 är justerad 2016-04-25

#### Underskrifter

Sekreterare:   
Lisbeth Jinnestål Fernow

Ordförande:   
Ulla-Britt Hagström

Justerare:   
Johan Ask

Justerare:	Justerare:	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
------------	------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

**Övriga närvarande**

Jörgen Thorn, sjukhusdirektör  
Eva Sundström, stf sjukhusdirektör  
Marga Brisman, chefläkare  
Lisbeth Jinnestål Fernow, nämndsekreterare  
Jan Nyman, kommunikatör  
Åsa Ranbro Jansson, ekonomichef  
Susanne Ringström Lidén, chef HR-stab  
Madelén Schöldberg, administrativ chef  
Peder Yderhag, HR-chef, § 33-35

*Föredragande*

Jörgen Thorn, sjukhusdirektör  
Eva Sundström, stf sjukhusdirektör  
Marga Brisman, chefläkare  
Åsa Ranbro Jansson, ekonomichef

*Personalföreträdare*

Kerstin Forsberg-Angshed, Vårdförbundet  
Britt-Marie Hellström, Vision

Justerare: UBH	Justerare: A	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25


### Anslag/bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har gjorts offentlig genom anslag på Västra Götalandsregionens anslagstavla på Regionens Hus på Östergatan i Vänersborg.

Sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus  
Sammanträdesdatum: 2016-04-25  
§ 33 är justerad 2016-04-25

Datum när anslag sätts upp: 2016-04-28  
Datum när anslag tas ned: 2016-05-20  
Förvaringsplats för protokollet: Skaraborgs Sjukhus Skövde.

Underskrift:   
Lisbeth Jinnestål Fernow

Justerare:	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
------------	---	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

## Genomgång av dagens ärenden

Styrelsen samlades kl 12.00 för gemensam lunch. Styrelsemötet började kl 13.00. Enskilda överläggningar skedde efter mötets slut kl 16.00 -17.00.

### Inledande formalia

Upprop, genomgång av dagens ärenden, godkännande av föredragningslista och föregående protokoll, samt eventuella tillkommande ärenden och övriga frågor.  
kl 13.00 -13.05.

### Beslutssammanträde



Beslut av ärenden på föredragningslistan kl. 13.05 - 15.30.

### Mötesuppehåll

Paus 15.30 - 15.40.

### Informationsärenden

Föredras kl 15.40 - 16.00.

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

### § 33

#### Delårsrapport mars 2016

Diarienummer SkaS 20-2016

#### Beslut

1. Styrelsen godkänner delårsrapport per mars 2016 för Skaraborgs Sjukhus.
2. Paragrafen justeras omedelbart.

#### Sammanfattning av ärendet

Årets första kvartal redovisar ett ackumulerat resultat på +2,8 miljoner kronor vilket är 5,9 miljoner kronor bättre än budgeterat. Den positiva budgetavvikelsen beror framförallt på ökade intäkter och en minskande kostnadsutveckling. Kostnadsutvecklingen uppgår till 2,9 procent jämfört med första kvartalet 2015. Nettokostnaden är en procent lägre än 2015. För helåret 2016 prognostiseras en negativ budgetavvikelse med 43 miljoner kronor som främst beror på en fortsatt hög kostnad för bemanningsföretag, övertid, köpt vård och medicinskt material. Åtgärdsarbetet för att uppnå en ekonomi i balans vid årets slut pågår och åtgärdsplaner finns framtagna på såväl verksamhetsnivå som sjukhusövergripande nivå.

Under perioden har den totala vårdproduktionen varit i nivå med budgeterade volymer. Bland annat rekryteringsproblem och ett ökat remissinflöde har dock försämrat tillgängligheten och ökat antal väntande till första besök och behandling. Flera områden som är aktuella för regional produktionsstyrning har inte uppnått planerade produktionsvolymer (inklusive utökat uppdrag) för perioden men förutsätts uppnå detta för helåret. Det kommer att krävas åtgärder i form av förbättrad produktionsplanering, köp av vård, extra tillgänglighetssatsningar och fortsatt nyttjande av bemanningsföretag för att klara uppdragen.

Andel överbeläggningar och andel utlokaliserade inom somatisk vård har inom vissa områden/avdelningar periodvis varit hög. Planerade ökning av vårdplatser inom bland annat ortopedi och psykiatri har inte kunnat genomföras på grund av bristen på sjuksköterskor.

Den totala sjukfrånvaron är i stort sett oförändrad jämfört med motsvarande period föregående år och motsvarar cirka 300 heltidsanställda varje månad. För att minska sjukskrivningarna och komma i nivå med regionens måltal pågår ett antal åtgärder inom förvaltningen, bland annat i samverkan med Hälsan & Arbetslivet och Försäkringskassan. SkaS har en ökad påverkan i verksamheten på grund av flyktingsituationen i Skaraborg. De flesta verksamheterna ser ett ökat inflöde av asylpatienter. Påverkan är störst inom akutmottagning, ambulansverksamhet, infektionsverksamhet samt barn- och kvinnosjukvård men även övriga verksamheter ser nu en ökad tillströmning. Åtgärdsarbete pågår, bland annat med resursförstärkning till mest berörda verksamheter.

#### Beslutet skickas till

- Regionstyrelsen

Justerare: UBH	Justerare: A	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

### § 34

#### Remiss – Miljöplan för Västra Götalands verksamheter 2017-2020

Diarienummer SkaS 89-2016

#### Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus (SkaS) ser positivt på förslaget till miljöplan för 2017-2020 där fokus på miljön blir tydlig som en integrerad del i hälso- och sjukvården.

#### Sammanfattning av ärendet

Den nu gällande miljöplanen från 2013 löper ut vid årsskiftet. Ett förslag om ny miljöplan för 2017-2020 för Västra Götalandsregionens miljöarbete har tagits fram. Miljöplanen omfattar alla Västra Götalandsregionens förvaltningar och bolag samt verksamheter som arbetar på uppdrag av Västra Götalandsregionen. Varje nämnd och styrelse ska i sitt miljöledningssystem ta hänsyn till miljöprogrammets mål. Utöver det kan egna mål och åtgärder antas.



De långsiktiga målen till 2020 är oförändrade men har i förslaget definierats i mätbara mål och åtgärder vilket leder till långsiktighet för att uppnå miljömålen vilket är positivt. Områden som beskrivs är inom:

- Hållbar utveckling och hälsofrämjande arbete
- Effektiv styrning och samverkan
- Transporter
- Energi
- Produkter och avfall
- Livsmedel
- Kemikalier
- Läkemedel
- Medicinska gaser

Sammanfattningsvis anser SkaS att förslaget till miljöplan för 2017-2020 är positivt med ett fortsatt fokus på miljön tillsammans med den verksamhet som bedrivs inom hälso- och sjukvården.

#### Beslutet skickas till

- Miljönämnden  
[miljo@vgregion.se](mailto:miljo@vgregion.se)

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

## § 35

### Kortsiktiga åtgärder 2016

Diarienummer SkaS 228-2015

### Beslut



1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus noterar informationen kring kortsiktiga åtgärder 2016.

### Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus (SkaS) beslutade 2016-01-28 om åtgärder för en ekonomi i balans, både på kort och lång sikt (§10 SkaS 228-2015).

I regionfullmäktiges beslut 2016-02-02 (§6 RS 11-2015) medges att resultatet för SkaS 2016 får uppgå till högst minus 45 mnkr samt att sjukhuset ska vara i ekonomisk balans på månadsbasis från och med november 2016.

Åtgärder för att förbättra det ekonomiska läget pågår, dels inom respektive verksamhetschefs ansvarsområde ("sparpaket 1"), dels ur ett helhetsperspektiv för SkaS (kompletterande åtgärder "sparpaket 2"). Pågående åtgärdsarbete redovisas löpande på SkaS styrelsemöten.

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

## § 36

### Utveckling av långsiktiga åtgärder för en verksamhet och ekonomi i balans Diarienummer SkaS 228-2015

#### Beslut

1. Namnet på uppdraget ändras till "Framtidens sjukvård i Skaraborg".
2. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus noterar i övrigt informationen kring utveckling av långsiktiga åtgärder för en verksamhet och ekonomi i balans.

#### Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus (SkaS) beslutade den 28 januari 2016 om att utredning startas omgående med fokus på långsiktiga förändringar för en ekonomi i balans. Arbetet ska omfatta huvudområdena:

- *Struktur för den akuta och planerade specialiserade vården, resurser och struktur*
- *Utveckla närsjukvården och samarbetet med kommunerna*
- *Kompetensförsörjning*
- *Arbetsmodeller*

Planen var att en rapport skulle lämnas till styrelsen i april. Men en fördröjning i uppstarten gör att tidplanen fått förlängas fram till hösten. Det metodstöd som anlits för att koordinera arbetet har kommit igång och planering pågår för att strukturera arbetsprocessen.

Grundläggande för alla grupper är att hitta en effektiv vård både ur ett verksamhets- och ekonomiskt perspektiv för SkaS. Viktigt är också att ta med hur SkaS ska kunna bli en viktig del i Västra Götalandsregionens hälso- och sjukvård och skapa en målbild för SkaS de kommande tio åren. Inom varje huvudområde har startats olika aktiviteter, några exempel:

- Genomgång av vårdplatsstrukturen
- Genomgång av planerade ny- och ombyggnationer
- Uppstart kring utvecklingsavdelning och personcentrerad vård
- Uppgiftsväxling, test under sommaren
- Start av utvecklingen inom närsjukvårdscentrum Mariestad

I det initiala arbetet har diskussion uppkommit om hur målet ska vara beskrivet för arbetet. För att förtydliga att det ska vara basen för framtiden föreslås att benämningen på uppdraget ändras till "Framtidens sjukvård i Skaraborg".

#### Beslutet skickas till

- Uppdragsgruppen för "Framtidens sjukvård i Skaraborg".

Justerare: UBH	Justerare: R	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

## § 37

### Uppdrag utveckling psykiatri och närsjukvård

Diarienummer SkaS 238-2013

#### Beslut

1. Då behovet av heldygnsvård förändrats vid uppbyggnaden av öppenvård och mobila team föreslås att de kombinerade sluten- och öppenvårdsplatserna utgår ur utvecklingsarbetet.
  - a. Den gemensamma uppdragshandlingen uppdateras enligt ovan.
  - b. Beslutet tillställs östra hälso- och sjukvårdsnämnden för godkännande.
2. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus noterar i övrigt informationen kring uppdraget för utveckling psykiatri och närsjukvård.

#### Sammanfattning av ärendet

I samband med vårens utredning och beslut kring förändrad placering för heldygnsvård vuxenpsykiatri Skaraborg konstaterades att det behövs en omstart på området specialistpsykiatri, både vad gäller öppenvård och heldygnsvård. Då vården behöver beskrivas och utvecklas på alla vårdnivåer utvecklades uppdraget till att även omfatta närsjukvården.

Följande har skett sedan senaste rapporteringen:

#### Psykiatri

##### Från vision Psykiatri 2015

Visionen som togs fram i konceptet för Psykiatri 2015 var att vården ska vara patientcentrerad och erbjudas nära då behovet är akut. Akutvård, öppenvård, dagsjukvård och slutenvård ska erbjudas på samma enhet. Patienten ska få träffa samma behandlare oberoende av vårdnivå eller vårdinsats.

I detta visionsarbete fanns även med begreppet SLÖP-enheter (kombinerade sluten- och öppenvårdsplatser) vilka skulle utvecklas tillsammans med akuta internmedicinska vårdplatser. Under psykiatrins utvecklingsarbete har diskussioner skett med medicinenheterna på respektive sjukhusort för att starta upp SLÖP-enheter och utforma målgrupp, omhändertagande med mera. Samtidigt pågick arbetet med att utveckla heldygnsvården, öppenvårdsmottagningar och mobila team vilket visat att behovet av SLÖP-enheter bortfallit.

Justerare: UBH	Justerare: A	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

Utveckling under 2016

- Mobila team kvällar och helger, knyts till akutmottagningen Skövde och har som uppgift
  - uppsökande ansvar för den som rapporteras över från övriga mottagningar
  - stöd till akutmottagningens inflöde.
- Förbättrad läkarbemanning på öppenvårdsmottagningarna
- Mellanvårdsteam
  - får utökat vårdansvar mot andra målgrupper
  - mot beroende/samsjuklighet.
- Fortsatt utveckling av heldygnsvården förändrad för att möta behovet.
- Startat arbetar för att få in närsjukvården/vårdsamverkan, koordinator tillsatt för detta arbete.

**Närsjukvården**

Arbetet med att ta fram koncept och målbild för närsjukvården i Skaraborg pågår. De olika delarna som kan ingå i ett närsjukvårdskoncept kartläggs och de delar som redan pågår beskrivs. Här kommer det viktiga arbetet som pågår kring närsjukvårdsteam i Skaraborg ha en viktig plats liksom andra initiativ kring närsjukvård. I arbetet med att utveckla närsjukvården är primärvården och kommunerna viktiga partners. Ett uppdrag håller på att utformas för att ta fram förslag till kontaktytor och arbetssätt för detta samarbete. I detta arbete ska den ledningsstruktur som finns inom vårdsamverkan utnyttjas och utvecklas. Planen är att detta arbete ska starta snarast.

**Beslutet skickas till**

- Stf sjukhusdirektör/servicechef  
[eva.sundstrom@vgregion.se](mailto:eva.sundstrom@vgregion.se)
- Verksamhetschef M2  
[carina.m.karlsson@vgregion.se](mailto:carina.m.karlsson@vgregion.se)
- Verksamhetschef M5  
[jane.johansson@vgregion.se](mailto:jane.johansson@vgregion.se)
- Östra hälso- och sjukvårdsnämnden  
[hsn@vgregion.se](mailto:hsn@vgregion.se)

Justerare: UBH	Justerare: A	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

## § 38

### Status för sommarplanering 2016

Diarienummer SkaS 50-2016

#### Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus noterar informationen kring sommarplanering 2016.

#### Sammanfattning av ärendet

Sommarplaneringen på Skaraborgs Sjukhus fortgår enligt plan och baserar sig på erfarenheterna från sommaren 2015 och de förslag som togs fram av utvärderingsgruppen för sommaren 2015.

Arbets sättet är samma som tidigare år med en sommargrupp med deltagare från alla verksamheter, HR och chefläkarfunktionen.

Sommarmöte nummer 4 med verksamhetscheferna hölls 2016-04-12. Till detta möte skulle varje enhet ha lagt sitt preliminära sommarschema så att ett säkerställt underlag kunde tas fram för behov av sommarvikarier. Sammanställning av detta underlag visar att:

- Verksamheterna inte uppnår behovet av antal bemannade vårdplatser.
- Det finns ett stort antal obemannade arbetspass på akutmottagningarna och andra specialenheter.

Verksamhetscheferna har på grund av ovanstående fått i uppdrag att återkomma den 22 april med en utökad handlingsplan för att uppnå målen.

Risk- och konsekvensanalys för sommaren 2016 har påbörjats.

Justerare: UBH	Justerare: A	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

### § 39

#### Anmälnings- och delegationsärenden

Diarienummer SkaS 1-2016

#### Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus godkänner anmälnings- och delegationsärendena.

#### Sammanfattning av ärendet

Förteckning var utsänd inför mötet och handlingarna fanns att tillgå i sammanträdeslokalen.

#### Beslutet skickas till

- Diariet

Justerare: UBH	Justerare: A	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

## § 40

### Informationsärenden

- A. SkaS Mariestad  
Ulla-Britt Hagström  
- beslutsunderlag delas  
- beslut i styrelsen planerat till den 24 maj  
- skrivelse från pensionärsrådet i Mariestad
- B. Säkerställning av läkemedel BUP/VUP - övrig fråga från 2016-03-23.  
Marga Brisman  
- Uppgifter om läkemedel ska framgå av patientjournal.
- C. Information från presidiet.  
Ulla-Britt Hagström  
- Solcellspris till SkaS  
- Överläggningar med patientnämnden - Kvalitetsforum  
- Möte med kommuner och primärvård kring Närsjukvårdscentrum  
- Möte med Neuroförbundet  
- Interpellationsdebatt i regionfullmäktige om BUP  
- Styrelsen beviljad ansvarsfrihet av regionfullmäktige  
- Gemensamt presidiemöte, GPS 8 april  
- Utbildning för presidier i Västra Götalandsregionen  
- JO-anmälan av styrelsens ordförande av enskild person kring regler för utlämnande av allmän handling.
- D. Sjukhusdirektörens information.  
Jörgen Thorn  
- Slutintervjuer till ny HR-chef genomförs vecka 17.  
- Ny tf verksamhetschef på M6 är Annelie Sunden Gustavsson.  
- Verksamhetschef K2, Lars Rydberg slutar efter sommaren, nyrekrytering pågår.  
- Verksamhetsråd nytt forum för verksamhetschefer startar vecka 17.  
- Johan Ström, handläggare på koncernkontoret har styrelsens uppdrag att arbeta med utvecklingsarbetet för framtidens sjukvård i Skaraborg.  
- Förändring inom öppenvårdspsykiatri kring styrning av patientströmmar.

Ordförande tackar för informationen som noteras till protokollet.


Justerare: UBH	Justerare: A	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-04-25

**§ 41**

**Övriga frågor**

Inga övriga frågor anmäldes.

Justerare: UBH	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	---	------------	------------------------