

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

## Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus den 23 mars 2016

Tid: 13.30 – 16.30

Plats: Skaraborgs Sjukhus Lidköping

### Närvarande

#### Beslutande

Ulla-Britt Hagström, L, ordförande

Johan Ask, S, vice ordförande

Maria Radivoj, S

Lena Olofsdotter Jenemark, S för Christer Ahlén, S

Annika Håkanson, M

Marcus Källander, M för Torbjörn Colling, M

Magnus Gunnarsson, MP för Ove Nordström, V

Linnéa Hultmark, C

Bo Bergsten, KD

#### Justerare

Johan Ask, S

#### Datum och ort för justering

Skövde 2016-03-29

#### Underskrifter

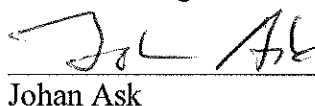
Sekreterare:

  
Lisbeth Jinnefjal Fernow

Ordförande:

  
Ulla-Britt Hagström

Justerare:

  
Johan Ask

Justerare:	Justerare:	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
------------	------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

**Övriga närvarande**

Jörgen Thorn, sjukhusdirektör  
Eva Sundström, stf sjukhusdirektör  
Marga Brisman, chefläkare  
Lisbeth Jinnestål Fernow, nämndsekreterare  
Åsa Ranbro Jansson, ekonomichef  
Sabina Lorentzon, kommunikatör  
Madelén Schöldberg, administrativ chef  
Peder Yderhag, HR-chef

*Föredragande*

Jörgen Thorn, sjukhusdirektör  
Eva Sundström, stf sjukhusdirektör  
Carina Karlsson, verksamhetschef M2  
Iciar Ibarburu Hallgren, ST-läkare  
Marga Brisman, chefläkare  
Åsa Ranbro Jansson, ekonomichef

*Fackliga representanter*

Monica Malmkvist, Kommunal

Justerare: UBH	Justerare: A	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

### Anslag/bevis

Protokollet är justerat. Justeringen har gjorts offentlig genom anslag på Västra Götalandsregionens anslagstavla på Regionens Hus på Östergatan i Vänersborg.

Sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus  
Sammanträdesdatum: 2016-03-23

Datum när anslag sätts upp: 2016-03-29

Datum när anslag tas ned: 2016-04-20

Förvaringsplats för protokollet: Skaraborgs Sjukhus Skövde.

Underskrift:

Lisbeth Jimne

Justerare: UBH	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	----------------	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

## Genomgång av dagens ärenden

Styrelsen samlades kl 12.30. Styrelsemötet började kl 13.30. Gemensamma överläggningar skedde under lunchen 12.30 -13.30.

### Godkännande av föredragningslista

Upprop, genomgång av dagens ärenden, föredragningslista och föregående protokoll kl 13.30 -13.35.

### Beslutssammanträde

Beslut av ärende på föredragningslistan kl 14.25 -16.10.


### Mötesuppehåll

Paus 15.20 - 15.35.

### Informationsärenden

Föredras kl 13.35 - 14.25 och 16.10 - 16.30.

- A. Information om närsjukvården i Skaraborg  
Verksamhetschef Carina Karlsson och Iciar Ibarburu Hallgren, ST-läkare.
- B. Ekonomisk rapport efter februari.  
Åsa Ranbro Jansson
  - Resultat efter februari 2 miljoner plus.
- C. Cytostatikabehandlingar på SkaS – övrig fråga från 2016-02-25.  
Marga Brisman
  - Regionala vårdprogram styr till vem olika diagnoser remitteras för behandling.
  - 1,5 onkologresurs på SkaS begränsar antalet behandlingar på hemorten.
  - Utredning om samlokaliserad onkologi på SkaS är påbörjad.
- D. Nulägesrapport om journal via nätet.  
Marga Brisman
  - Införs från 1 juni 2016. Regionstyrelsen har fattat beslut om regelverket.
- E. Information från presidiet.  
Ulla-Britt Hagström, Johan Ask
  - Möte med servicenämnden den 23 februari.

Justerare: UBH	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	---	------------	------------------------


Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

- Möte med kommunal i Vänersborg den 4 mars.
- GPS möte den 8 mars.
- Möte med presidierna i VGR på SkaS Skövde den 14 mars.
- Möte med östra hälso- och sjukvårdsnämnden den 18 mars.
- Studiebesök inplanerat tillsammans med östra hälso- och sjukvårdsnämnden till Hälsostaden Ängelholm den 18 maj
- Brev från koncernkontoret kring särskilda önskemål om utbildningar för styrelsen. Förslag lämnas till Ulla-Britt Hagström för vidarebefordran.

F. Sjukhusdirektörens information.

Jörgen Thorn

- Ekonomidialoger med verksamhetschefer.
- Rekrytering av HR-chef.
- Utredning om tillhörighet BUP och rekrytering av tf verksamhetschef.
- IVO ärende inom område ortopedi.

Justerare: UBH	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

## § 25

### Yttrande till patientnämnden om tillgänglighet BUP

Diarienummer SkaS 233-2014

#### Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus beslutar att översända skrivelsen "Svar på östra patientnämndens skrivelse angående vårdgaranti och väntetider inom SkaS barn- och ungdomspsykiatri" till östra patientnämnden, östra hälso- och sjukvårdsnämnden samt hälso- och sjukvårdsstyrelsen.

#### Sammanfattning av ärendet

Skaraborgs Sjukhus (SkaS) mottog den 2 februari 2016 en skrivelse från östra patientnämnden, daterad den 1 februari 2016 och undertecknad av nämndens ordförande Karin Olofsson. Den var även ställd till hälso- och sjukvårdsstyrelsen (HSS) samt östra hälso- och sjukvårdsnämnden. Östra patientnämnden har under 2015 noterat ett ökat antal inkomna ärenden med klagomål rörande väntetider till barn- och ungdomspsykiatri (BUP) på SkaS. Patientnämnden har utrett frågan och drar slutsatsen att BUP inte klarar vårdgarantin för den aktuella patientgruppen. Nämnden önskar att HSS senast den 1 april 2016 lämnar ett yttrande med uppgift om vilka åtgärder HSS vidtagit eller planerar att vidta. Med anledning av skrivelsen vill även SkaS styrelse lämna ett yttrande. Patientnämndens utredning grundar sig i huvudsak på ärenden inkomna till östra patientnämnden under perioden 1 januari – 31 oktober 2015. Nämnden har begärt in yttrande från verksamhetschefen på BUP, detta mottogs i november 2015.

#### Beredning

Ärendet är handlagt inom administrativa enheten med stöd av verksamhetschefen BUP och ställföreträdande sjukhusdirektör.

Stabsledning 7 mars 2015

SkaS presidium 9 mars 2015

MBL 22 mars 2015

#### Beslutet skickas till

- Östra Patientnämnden
- Östra hälso- och sjukvårdsnämnden
- Hälso- och sjukvårdsstyrelsen
- Sjukhusdirektör
- Administrativa enheten
- Verksamhetschef BUP

Justerare: UBH	Justerare: A	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

## § 26

### **Avtal med Skaraborgs Ortopedservice AB**

Diarienummer SkaS 234-2011

#### **Beslut**

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus förlänger nuvarande avtal med Skaraborgs Ortopedservice AB för ortopedtekniska tjänster med 36 månader.
2. Det nya avtalet gäller från den 1 januari 2017 till den 31 december 2019.

#### **Bakgrund**


År 2012 gjordes en förnyad upphandling för ortopedtekniska tjänster för Skaraborgs Sjukhus (SkaS). Verksamheten för ortopedtekniska tjänster har varit upphandlad för SkaS sedan mitten av 1990-talet. Upphandlingens syfte har varit att ge SkaS en effektiv och rationell verksamhet som tillgodoser sjukhusets behov av ortopedteknisk kompetens, ge stöd till beställare och förskrivare samt tillhandahålla ortopedtekniska produkter på ett kostnadseffektivt sätt. Leverantören ska ha ett nära samarbete med SkaS för att stödja utvecklingen på området tillsammans med berörda verksamheter i deras arbete med att kontinuerligt förbättra och effektivisera analysmetoder. Nuvarande avtal som upphandlades mellan SkaS och Skaraborgs Ortopedservice AB gäller från och med 1 januari 2012 till och med 31 december 2016 med förlängning 36 månader.

#### **Nuvarande avtal**

Nuvarande avtal avser tjänsteköp som omfattar både konsultation och material och sammanfattas i följande områden:

- Måttagning, tillverkning, utprovning, anpassning, reparation, service och utrangering av ortopedtekniska hjälpmedel.
- Konsultservice.
- Medicinsk, teknisk och administrativ uppföljning av tillhandahållna hjälpmedel
- Utveckling av sortiment, hjälpmedel och tillbehör.
- Specifiserade uppgifter såsom gånganalyslaboratorium.
- Handha övriga specifiserade uppgifter och åtaganden som framgår av upphandlingsunderlag.
- Tillhandahålla ortopedtekniska produkter där verksamheter och förskrivare ska kunna beställa produkter utifrån sitt verksamhets- och förskrivaransvar.

En utvärdering är genomförd och där konstateras att Skaraborgs Ortopedservice AB har en verksamhet som kännetecknas av hög tillgänglighet, god kvalitet och hög servicenivå.

Justerare: UBH	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23


### Förändringar och utvecklingsområden

Området för ortopedteknisk verksamhet utvecklas ständigt och är till stora delar reglerat inom Västra Götalandsregionens *Handbok för förskrivning av personliga hjälpmedel* och *Samarbetsavtal för försörjning av personliga hjälpmedel*. Inom SkaS finns en volymförändring inom området både vad gäller egna förskrivare och förtroendeförskrivare inom primärvård och kommun. För att säkra att patienterna får de hjälpmedel som behövs för sin diagnos föreslås följande:

- Avtalet förlängs enligt möjligheten i avtalet med 36 månader, till och med 2019-12-31.
- Samverkansforum utvecklas där de åtgärder som tagits fram i syfte att begränsa kostnaden inom ortopedteknisk verksamhet följs upp inklusive utvecklingen av webb-butiken.
- Gemensamt dialogforum startar kring hur vi arbetar tillsammans kring ortopedteknisk verksamhet på bästa sätt.
- Arbeta för att flytta budgetansvar till förskrivare (frångå så kallad förtroendeförskrivning).

### Beslutet skickas till

Skaraborgs Ortopedservice AB

Justerare: UBH	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

## § 27

### Kortsiktiga åtgärder 2016

Diarienummer SkaS 228-2015

#### Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus noterar informationen kring kortsiktiga åtgärder 2016.

#### Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus beslutade 2016-01-28 om åtgärder för en ekonomi i balans, både på kort och lång sikt (§10 SkaS 228-2015).

I regionfullmäktiges beslut 2016-02-02 (§ 6 RS 11-2015) medges att resultatet för Skaraborgs Sjukhus 2016 får uppgå till högst -45 mnkr samt att sjukhuset ska vara i ekonomisk balans på månadsbasis från och med november 2016.

Med anledning av regionfullmäktiges beslut har förslag på ytterligare åtgärder för att förbättra ekonomin 2016 tagits fram.

Justerare: UBH	Justerare: A	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	-----------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

## § 28

### Utveckling av långsiktiga åtgärder för en verksamhet och ekonomi i balans

Diarienummer SkaS 228-2015

#### Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus noterar informationen kring utveckling av långsiktiga åtgärder för en verksamhet och ekonomi i balans.
2. Då uppdragen akut och planerad specialiserad vård samt resurs och struktur i många delar går i varandra läggs dessa ihop och utvecklas till ett gemensamt uppdrag.

#### Sammanfattning av ärendet

Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus beslutade den 28 januari 2016 om att utredning startas omgående med fokus på långsiktiga förändringar för en ekonomi i balans. Arbetet ska omfatta huvudområdena:

- *Struktur för den akuta och planerade specialiserade vården*
- *Utveckla närsjukvården och samarbetet med kommunerna*
- *Resurser och struktur*
- *Kompetensförsörjning*
- *Arbetsmodeller*


Slutlig redovisning ska ske på styrelsemötet 2016-04-25 då förslag ska presenteras utifrån långsiktig hållbar ekonomi och verksamhet.

#### Pågående aktiviteter för respektive huvudområde

Grundläggande för alla grupper är att hitta en effektiv vård både ur verksamhets- och ekonomiperspektiv för Skaraborgs Sjukhus (SkaS). Angeläget är också att ta med hur SkaS ska kunna bli en viktig del i Västra Götalandsregionens hälso- och sjukvård. Inom varje huvudområde har påbörjats olika aktiviteter, exempel på dessa beskrivs nedan:

#### Struktur för den akuta och planerade specialiserade vården

- Omvärldsanalys.
- Genomgång av utredningarna
  - Stiernstedt – effektivare vård
  - Rosén – koncentrera vården för patientens bästa.
- Hur omsätter vi behoven och det som kommer fram i rapporter till vården i Skaraborg.
- Skapa bas för vårdens utformning – grundläggande principer.

Justerare: UBH	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	---	------------	------------------------



Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

#### Utveckla närsjukvården och samarbetet med kommunerna

- Genomgång av befintliga grupperingar kopplade till vårdsamverkan, närsjukvård med mera.
- Utveckla närsjukvårdscentrum i Mariestad.
- Fördjupad dialog med kommuner och primärvård om nuvarande och framtida behov av förändringar och samordningsmöjligheter utöver redan genomförda åtgärder.
- Studiebesök i Hälsostaden, Ängelholm.

#### Resurser och struktur

- Resurser
  - Produktions- och kapacitetsplanering.
  - Produktionsstyrning.
- Struktur
  - Fastigheter och utrustning.
  - Kartlägg produktionskapacitet.
  - Vårdplatsstruktur.

#### Kompetensförsörjning

- Fullfölja och utveckla regionalt uppdrag uppgiftsväxling och kompetensförsörjning.
- Genomföra handlingsplanen "Satsa på ledarskap".
- Genomföra projekt "Attraktiv arbetsplats".

#### Arbetsmodeller

- Produktions och kapacitetsplanering.
- Schemaläggning.
- Personcentrerad vård.

Justerare: UBH	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	----------------	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

## § 29

### Uppdrag utveckling psykiatri och närsjukvård

Diarienummer SkaS 238-2013

#### Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus noterar informationen kring uppdraget för utveckling psykiatri och närsjukvård.

#### Sammanfattning av ärendet

I samband med vårens utredning och beslut kring förändrad placering för heldygnsvård vuxenpsykiatri Skaraborg konstaterades att det behövs en omstart på området specialistpsykiatri, både vad gäller öppenvård och heldygnsvård. Då vården behöver beskrivas och utvecklas på alla vårdnivåer utvecklades uppdraget till att även omfatta närsjukvården. Följande har skett sedan senaste rapporteringen:

#### Psykiatri

Bemanning och utveckling av mobila team

- Uppdraget är att utföra professionella akuta insatser på såväl kända som okända patienter, initiera och slussa patienter till rätt vårdnivå.
- Teamets insatser är tillfälliga, flexibla och med hög tillgänglighet.
- Teamets uppdrag förutsätter hög grad av självständighet och kompetens.
- En arbetsgrupp är tillsatt för att se över förutsättningar och organisation för att de mobila teamen ska finnas tillgängliga helg/kväll.

Utveckla vårdssamverkan

- Skapa förutsättningar för ökad samverkan med vårdgrannar. Bemanning är en viktig del.
- Ska utgå från de fyra öppenvårdsmottagningarna

Kompetensförsörjning


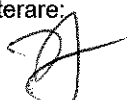
- September 2016 är grundbemanning av läkarkompetens nådd från 7 till 24 psykiatriker.
- Satsning på psykiatrisjuksköterskor i regionala vidareutbildningen.
- Intern kompetensutveckling.

Utvecklingsmedel från regional psykiatriberedning

- Påbörjat genomförandet av uppdragen i regionala psykiatriplanen.

#### Närsjukvården

Arbetet med att ta fram koncept och målbild för närsjukvården i Skaraborg pågår. De olika delarna som kan ingå i ett närsjukvårdskoncept kartläggs och de delar som redan pågår beskrivs. Här kommer det angelägna arbete som pågår kring närsjukvårdsteam i Skaraborg att ha en viktig plats liksom andra initiativ kring närsjukvård. Samarbetet med kommunerna och primärvården är en betydelsefull del i utvecklingen och där kommer de organisatoriska ledningsgrupperna (OLG) som är skapade inom närsjukvårdsarbetet att vara viktiga forum.

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

## § 30

### Sommarplanering 2016 för Skaraborgs Sjukhus

Diarienummer SkaS 50-2016

#### Beslut

1. Styrelsen godkänner informationen och kommer att informeras fortlöpande.

#### Sammanfattning av ärendet



Sommarplanering på Skaraborgs Sjukhus (SkaS) fortgår enligt plan och baserar sig på erfarenheterna från sommaren 2015 och de förslag som sammanställdes av utvärderingsgruppen.

Medarbetarnas semestrar är inlämnade till de fackliga organisationerna enligt tidplan. Rekrytering av semestervikarier pågår. HR har anställt en medarbetare som handlägger ansökningar inför sommaren och stöttar cheferna i anställningsarbetet. Risk- och konsekvensanalys av att bedriva medicinavdelningen Falköping på SkaS Skövde pågår.

Arbetsättet är samma som tidigare år med en sommargrupp med deltagare från alla verksamheter, HR och chefläkarfunktionen. Sommarmöte nummer två hölls 2016-03-07 där:

- Behovet av vårdplatser fastställdes.
- Jämn semesterplanering för verksamhetscheferna och chefläkarna fastställdes.

Möte kring risk- och konsekvensanalys för sommaren 2016 är planerat till 2016-04-06.

Justerare: 	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
---	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

## § 31

### Anmälnings- och delegationsärenden


Diarienummer SkaS 1-2016

#### Beslut

1. Styrelsen för Skaraborgs Sjukhus beslutar lägga anmälningsärendena till handlingarna.

#### Sammanfattning av ärendet

Anmälningslistan var utsänd inför mötet och handlingarna fanns att tillgå i sammanträdeslokalen.

Justerare: UBH	Justerare: 	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
-------------------	---	------------	------------------------

Protokoll från sjukhusstyrelsen Skaraborgs Sjukhus 2016-03-23

## § 32

### Övriga frågor

Linnea Hultmark, C

- Hur säkerställs läkemedel när patienter från BUP förs över till vuxenpsykiatri.

Förvaltningen tar med sig frågan till verksamheten och återkommer i ärendet.

Justerare: <i>UBH</i>	Justerare: <i>[Signature]</i>	Justerare:	Rätt utdraget intygar:
--------------------------	----------------------------------	------------	------------------------