

Brainstorming

Verktyg för chefer och ledare i VGR
Ledartorget

Bakgrund och syfte

Vi är alla del av olika team. Ibland under en kort period, ibland under längre tid. Oavsett typ av team behöver vi reflektera över vårt uppdrag, våra roller och vårt samarbetsklimat.

Verktygen på Ledartorget är till för att hjälpa ditt team att bli mer kommunikativt, arbeta effektivare mot gemensamma mål, utveckla verksamheten tillsammans och bli mer medveten om kulturen som skapas i samspelet med varandra.

I varje övning anges hur lång tid den tar. Det anges också om övningen är enkel, medel eller utmanande att göra. Alla övningar går att genomföra fysiskt eller digitalt.



Tips för genomförande

Facilitator

Teamet kan själva utse en eller flera facilitatorer. Det kan vara en ledare eller en teammedlem. Om ni använder hybridmöten kan det vara bra att även använda en digital facilitator som har extra fokus på de deltagare som är med på länk.

Fysiskt, digitalt eller hybrid

Alla övningar går att genomföra fysiskt, digitalt eller som hybridmöten.

Generellt kan ni vara fler personer som deltar om ni genomför den digitalt. Då kan deltagarna ge input och svara på frågor i chatten samtidigt som övningen pågår.

Material

I VGR kan vi använda programmen i Office365 för att samarbeta digitalt. Tänk på att kontrollera att rummet ni ska vara i har en whiteboard om övningen rekommenderar det. I vissa övningar rekommenderas användande av post-it lappar.



Tid: 30-60 min

Antal: 5-8 personer

Nivå: Lätt

Material: Post-its och whiteboard/stort block



Brainstormning

Brainstorming används för att tillsammans generera idéer kring en fråga, ett problem eller en utmaning – på ett snabbt, enkelt och kreativt sätt. Metoden uppmuntrar till fritt tänkande, där alla bidrag välkomnas och inga idéer döms eller kritiseras.

Den passar bra när ni vill: Utforska möjliga orsaker till ett problem, identifiera förbättringsområden eller ta fram lösningsförslag på en öppet formulerad fråga – som till exempel: Varför har vi det här problemet? Vilka möjliga orsaker kan ligga bakom det här?

Förberedelse

Uppmuntra deltagarna att tänka fritt, utan att värdera idéerna. Be dem skriva ner allt – även idéer som kan verka omöjliga eller galna!

Klargör spelreglerna för gruppen – brainstormingen görs under tystnad för att alla skall få komma till tals, idéerna som presenteras får inte kommenteras, tolkas eller värderas under övningen.

STEG 1 – Sätt scenen (5 min)

Beskriv övningen. Tryck på vikten av ett öppet och lärande förhållningssätt.

Sätt spelregler:

- Alla synpunkter är viktiga
- Alla är där för att lära
- Ta det inte personligt – gör det inte personligt
- Ställ öppna, undersökande frågor till varandra
- Avsluta inte utan att bestämma nästa steg tillsammans



STEG 2 – Beskriv frågan (5 min)

Brainstorming-frågan skrivs upp så att alla ser. Se till så att alla förstår frågan eller problemet

STEG 3 – Skriv ner idéer (5 min)

Var och en av deltagarna skriver ner sina idéer (problem, orsaker, lösningar) på post-it lappar, en idé per post-it lapp.

STEG 4 – Presentera idéer (10 min)

Gruppen samlas framför whiteboardtavlan och var och en presenterar och förtydligar sina idéer för gruppen. Ingen idé får kritiseras. Idéerna presenteras i turordning tills alla idéer tagit slut. Tänk på att hålla processen kort och inte fastna i diskussioner.

STEG 5 – Gruppera idéer (5 min)

Gruppera idéerna genom att sortera lapparna i grupper som berör samma ämne. Hela gruppen hjälps åt att flytta post-it lapparna. (Ta eventuellt bort dubletter.)

STEG 6 – Rubriksätt (5 min)

Gruppen rubriksätter därefter de olika grupperna. Skriv upp ett rubriknamn och markera med en ring vilka post-it lappar som ingår i denna grupp.

STEG 7 – Prioritera (5 min)

Gå vidare till prioritering av post-it lappar. Detta kan t.ex. göras genom röstning eller diskussion. Vid röstning kan var och en av deltagarna dela ut poäng (3, 2, 1 poäng) till de förslag som är viktigast. Välj därefter det/de förslag som fått flest poäng.



Eksempel på gruppering

Utbildning



Kommunikation



Ledning

