

# Strategisk plan för hälso- och sjukvårdens lokalstruktur i Västra Götalandsregionen

Bilaga 1 – Bakgrund



# Styrelsen för fastighet, stöd och service stödjer lokal-försörjningen i regionen, i linje med strategier och beslut



## Styrelsen för fastighet, stöd och services/ Fastighet, stöd och services uppdrag

- Styrelsen för fastighet, stöd och service genom Fastighet, stöd och service ansvarar för förvaltning och utveckling av de fastigheter som ägs av Västra Götalandsregionen (VGR). Detta inkluderar ett helhetsansvar för den ekonomiska och tekniska förvaltningen för fastigheterna samt ett drift- och serviceansvar för att upprätthålla fastigheternas funktion. Fastighet, stöd och service ansvarar också för genomförandet av om-, ny- eller tillbyggnadsprojekt. Fastighet, stöd och service stöttar de regionala verksamheter som hyr lokaler från externa hyresvärdar. Fastighet, stöd och service ansvarar för att hitta lokaler, förhandla hyresavtal, bevaka inhyrda kontrakt, företräda hyresgästen vid om- och tillbyggnation av befintliga lokaler samt förvaltning av tekniska säkerhetsanläggningar.

## Strategi för omställningen av hälso- och sjukvården i Västra Götalands-regionen

- Västra Götalandsregionens regionfullmäktige antog i november 2022 "Strategi för omställningen av hälso- och sjukvården i Västra Götalandsregionen 2023-2027".
- I strategin fastställs att det övergripande målet för hälso- och sjukvården i Västra Götalandsregionen är en god hälsa i befolkningen. För att nå målet om en god hälsa krävs en omställning av vården för att bättre möta patienternas behov och skapa mesta möjliga värde av de tillgängliga resurserna. Strategin omfattar bl. a. nära vård och digitalisering.

## Principer för hälso- och sjukvårdens utbud och lokalisering

- Västra Götalandsregionens Regionstyrelse fastställde i april 2021 promemorian "Hälso- och sjukvårdens utbud och lokalisering i Västra Götaland", som ger en översiktlig beskrivning och ett förslag till hälso- och sjukvårdens huvudsakliga utbud.
- Promemorian anger ett antal principer som ska gälla för hälso- och sjukvårdens utbud och lokalisering, exempelvis i fråga om vårdcentralers lokalisering, närsjukhusens roll och vilken vård som ska ges digitalt.

# Strategi för vårdens lokalstruktur syftar till att sammanlänka regionala strategier och långsiktig lokalplanering

## Fastighetsförvaltning- och utveckling kräver långsiktig planering

- Fastighetsförvaltning och fastighetsutveckling utgår ifrån långa planeringshorisonter. Det som planeras och byggs idag förväntas ha en livslängd på 50–100 år.
- Därför finns ett behov av att tydliggöra och konkretisera vilka möjligheter och alternativ ur ett lokalstrukturperspektiv som intentionerna i omställningen och principerna för hälso- och sjukvårdens utbud och lokalisering ger för Styrelsen för fastighet, stöd och service som lokalstruktursansvariga, för vårdverksamheterna som nyttjare och koncernen som ägare.

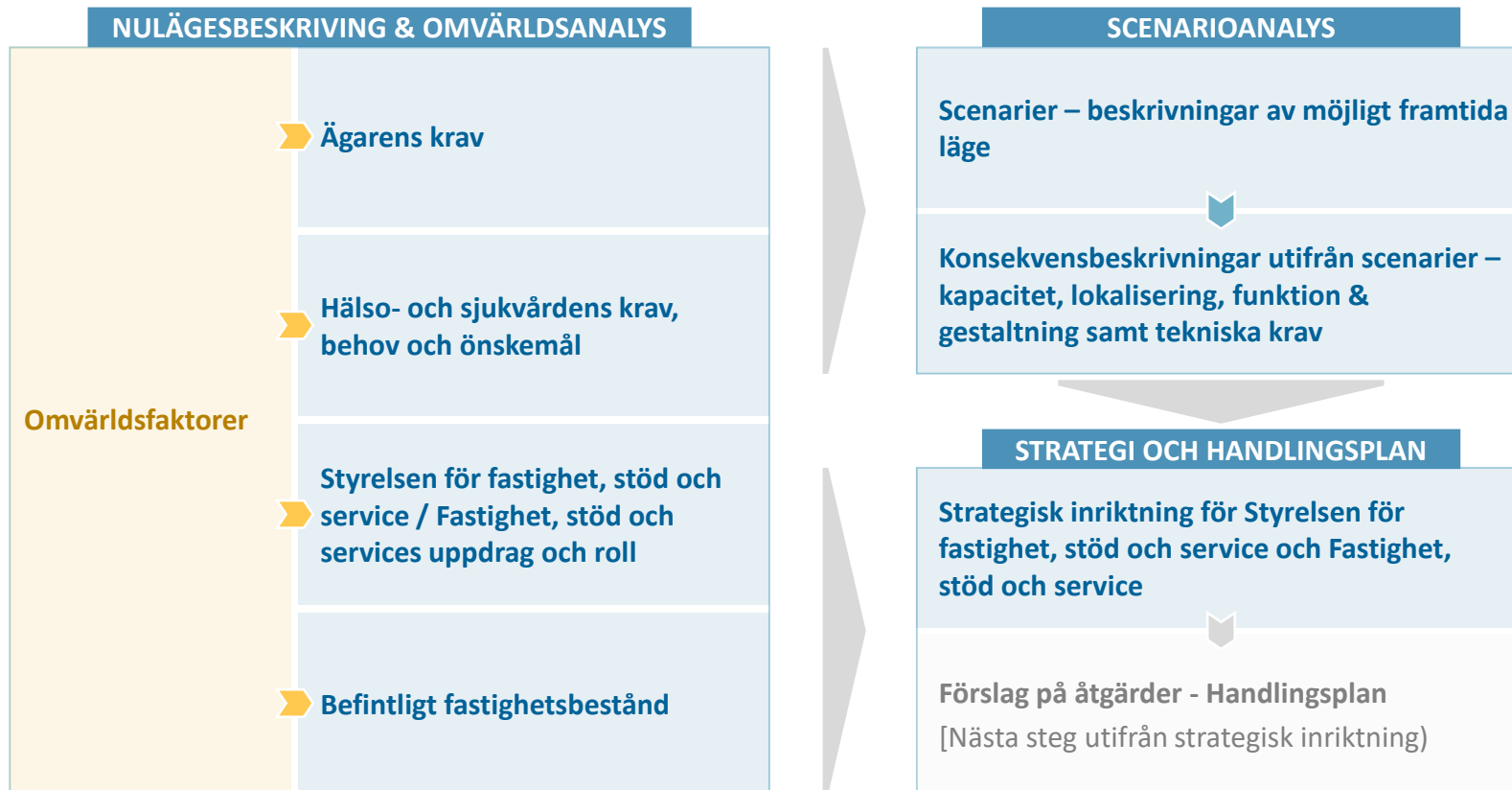
## Syftet med projektet *Strategi för vårdens lokalstruktur*

- Syftet med projektet är att ta fram en strategi för hälso- och sjukvårdens lokalstruktur i Västra Götalandsregionen som länkar samman Västra Götalandsregionens intentioner och mål kring framtidens hälso- och sjukvård med Styrelsen för fastighet, stöd och service/Fastighet, stöd och services långsiktiga lokalplanering.
- Strategin ska genom att konkretisera och konsekvensbeskriva troliga framtida scenarion och handlingsalternativ avseende Västra Götalandsregionens lokalstruktur utgöra ett stöd för beslutfattare och tjänstepersoner i planeringen för hälso- och sjukvårdens framtida lokalstruktur och ligga till grund för en handlingsplan

## Projektet knyter an till målsättningarna i *Fastighet, stöd och services verksamhetsplan*

- Projektet knyter an till Styrelsen för fastighet, stöd och services och Fastighet, stöd och service verksamhetsplan 2024, där en av de övergripande målsättningarna är "Vi framtidssäkrar lokal försörjningen". Denna målsättning syftar till att öka användbarheten av regionens fastigheter, nu och i framtiden, genom att skapa en ökad förståelse för sambanden mellan hälso- och sjukvården förväntade utveckling, verksamheternas behov och hälso- och sjukvårdens lokalstruktur.
- Till målsättningen finns tre fokusområden beskriva, där en är "Effektivt lokalutnyttjande", som innefattar aktiv planering genom analyser av framtida lokalbehov och utvärdering av den nuvarande lokalanvändningen.

# Strategin har tagits fram med utgångspunkt i en nulägesbeskrivning och analys av scenarier



# Strategin är baserad på intervjuer och dokumentanalys samt scenarioworkshops med Fastighet, stöd och services kunder



## Intervjuer

- Intervjuer har genomförts med representanter från Fastighet, stöd och service, andra delar av VGR, samt experter från bland annat SKR och CVA (Centrum för vårdens arkitektur)
- Intervjuerna har genomförts i semistrukturerat format



## Dokumentanalys och litteraturgenomgång

- Inom ramen för nulägesbeskrivning och omvärldsanalys har ett antal dokument analyserats
- Detta inkluderar styrdokument och andra underlag från VGR, Styrelsen för fastighet, stöd och service och Fastighet, stöd och service, offentliga utredningar, rapporter från myndigheter och akademiska publikationer



## Kvantitativ analys

- För att beskriva regionens befintliga egenägda och inhyrda bestånd har data hämtats från Faciliate
- Data från olika kunder har sammanställts och analyserats för att beskriva bland annat lokalyta och hyreskostnader



## Scenarioworkshops

- Workshops har genomförts med representanter från Fastighet, stöd och services kunder inom hälso- och sjukvården (Primärvård, Folkhälso- och sjukvård, Sjukhusförvaltningar samt Rehabilitering & Hälsa)
- Vid workshopstillfällena har deltagarna fått värdera konsekvenser av fyra framtidsscenarioer



VÄSTRA  
GÖTALANDSREGIONEN