

Konsekvensanalys och förslag på fördelning av ansvar

Pausning av Ledningsråd samordnad hälsa vård och omsorg

Beslut VVG 29 mars, 2023

VVG ställde sig bakom att pausa ledningsråd samordnad hälsa vård och omsorg från och med hösten 2023

- Ledningsrådet Samordnad hälsa, vård och omsorg ska fram till sommaren 2023 se över pågående frågor och ge förslag på fortsatt hantering.
- En återrapportering till VVG ska ske senast den 7 juni 2023

[2023-03-29 Mötesanteckning Vårdsamverkan Västra Götaland VVG.pdf \(vgregion.se\)](#)

Sammanställning av ledningsrådets ansvarsområden med tillhörande arbetsgrupper

VVG beslutade 2019 om att tillsätta ett ledningsråd för samordnad hälsa vård och omsorg. Ledningsrådet ersatte då även tidigare gruppering Styrgrupp SVPL (samordnad vårdplanering). En uppdragsbeskrivning togs fram för ledningsrådet.

Uppdrag från VVG 2019-05-20

Säkerställa fortsatt förvaltning och utveckling av:

- Överenskommelse om samverkan vid in- och utskrivning från slutna hälso- och sjukvård
- Gemensam riktlinje om in- och utskrivning från slutna hälso- och sjukvård
- Gemensam riktlinje för samordnad individuell plan

Exempel på ledningsrådets ansvarsområden:

- Anpassa regional rutin och tillämpning
- Implementera, samordna, stödja och följa upp den regionala och delregionala utvecklingen av nya arbetssätt och processer i årliga förvaltningsplaner
- Avvikelse i samverkan
- Ta fram specifikationer för fortsatt anpassning och utveckling av funktioner i IT-tjänsten SAMSA för att stödja nya arbetssätt och processer
- Säkerställa fortsatt förvaltning av rutin samt utveckling av IT-tjänsten SAMSA och tillse att leverantören utför nödvändig anpassning av systemet.

[Förvaltningsplan samordnad hälsa vård och omsorg 2023.pdf \(vastkom.se\)](#)

[Uppdragsbeskrivning för Ledningsråd samordnad hälsa, vård och omsorg \(vgregion.se\)](https://vgregion.se)

Grupperingar inom Vårdsamverkan Västra Götaland som berörs

- Vårdsamverkan Västra Götaland, VVG
- Styrgrupp för IT-samverkan i Västra Götaland, SITIV
- Utökad ledningsgrupp GITS
- Ledningsgrupp GITS
- Ledningsråd samordnad hälsa vård och omsorg
- Förvaltningsgrupp SAMSA
- Arbetsgrupp Avvikelser

Arbetsgrupp utveckling och arbetsgrupp rutin är tillfälligt utsedda och finns därför inte med i nedanstående förslag på fördelning.

GITS är namnet för **Gemensam Information och TjänsteSamordning**.

Arbetsuppgifterna inom GITS är att koordinera och samordna för att få tjänster att fungera med koppling till utveckling, riskhantering, kontinuitet, prioriteringar etc. samt koppling till IT-drift som ingår i tjänsterna. Funktionen är självständig och organisationsneutral. Inom GITS finns anställda resurser som arbetar inom Uppdraget - Samordnad hälsa vård och omsorg som är fastställt och finansierat av SITIV. Dessa resurser finns med i grupperingarna ovan.

Finansiering

Fram tills idag har gruppen SITIV beslutat om ekonomisk fördelning av de kostnader som finns kring förvaltning och utveckling av IT-systemet SAMSA (med flera). Dessa beslut har grundat sig på den förvaltningsplan som beslutats av det ledningsråd som nu ska pausas samt av en långsiktig utvecklingsstrategi 2023 – 2026, som SITIV beslutat om efter att ledningsrådet ställt sig bakom förslaget.

Det är av största vikt att det tydliggörs vem/vilka som ska ansvara för att pågående förvaltnings- och utvecklingsarbete utförs enligt verksamhetens behov. Det behöver också finnas en tydlighet mellan pågående förvaltnings- och utvecklingsarbete, och de kostnader som faktureras kommunerna och VGR, samt de kostnader som omhändertas centralt gemensamt av VGR och VästKom. Detta redogörs för i förvaltningsplan och i den långsiktiga utvecklingsstrategin.

Ledningsrådet samordnad hälsa vård och omsorg har ställt sig bakom den långsiktig utvecklingsstrategi som SITIV beslutat om hösten 2022. Strategin sträcker sig fram till och med 2026 (avveckling under 2027) och reglerar utvecklingsbudget som omfattar SAMSA IT-tjänst och Uppdraget - samordnad hälsa, vård och omsorg. Det är viktigt att SAMSA utvecklas vidare och möter verksamhetens behov under åren med implementation av SAMVY (ingår i Millennium leveransen) pågår.

Förslag på ansvar

Områden	Ägare	Utförare	Arbetsgrupp	Kommentar
Förvaltningsplan	VVG	GITS		Inför 2024 bör förvaltningsplanen formuleras mer övergripande. Aktiviteter på detaljnivå bör framgå av GITS verksamhetsplan i stället för i förvaltningsplanen.
Förvalta och utveckla IT-tjänst SAMSA <ul style="list-style-type: none"> - In- o utskrivnings process - Öppenvårds process - SIP process 	GITS utökad lednings-grupp	GITS	Förvaltnings-grupp SAMSA	
Utbildningsmaterial och vid behov utbildningsinsatser för IT-tjänst SAMSA	GITS utökad lednings-grupp	GITS	Förvaltnings-grupp SAMSA	
Förvalta och utveckla avvikelser i samverkan, IT-tjänst MedControl Pro (operativt)	GITS utökad lednings-grupp	-	Arbetsgrupp avvikelser	
Uppföljning och analys, av avvikelser i samverkan	VVG	GITS utökad lednings-grupp	Arbetsgrupp avvikelser	
Länsgemensamma styrdokument, inkl. implementerings-material	VVG	GITS	Förvaltnings-grupp SAMSA	Riktlinje för gemensamma styrdokument som upprättas mellan kommunerna i Västra Götaland och Västra Götalandsregionen
Uppdrag utöver förvaltningsplan	GITS utökad lednings-grupp	GITS		
Finansiering	SITIV VVG			Utvecklingsstrategin ansvarar SITIV för. Förvaltningsplan föreslås VVG ansvara för.

Förändrade uppdrag för aktuella grupperingar utifrån ovanstående förslag

VVG

Vårdsamverkan Västra Götaland, VVG är den regionala ledningsstrukturen för samverkan mellan de 49 kommunerna i Västra Götaland och Västra Götalandsregionen. En uppdragshandling finns för VVG sedan 2016.

Förändrat uppdrag:

- Ansvara för den årliga förvaltningsplanen
- Ansvara för länsgemensamma styrdokument

SITIV

SITIV är styrgrupp för samråd och samverkan om verksamhetsutveckling med stöd av IT. SITIV beslutar om budget, tillkommande uppdrag och avvikelser utanför ram för pågående förvaltningsobjekt, projekt och uppdrag.

SITIV kan påverkas indirekt då GITS får ett utökat uppdrag. Finansiering av GITS och dess ingående förvaltningsobjekt, uppdrag och projekt sker enligt beslutade fördelningsnycklar. Dessa fastställs för varje nytt förvaltningsobjekt, uppdrag eller projekt av SITIV.

Utökad ledningsgrupp GITS

Den utökade ledningsgrupp GITS hanterat ärende med beröring mellan Ledningsrådet samordnad hälsa vård och omsorg, VVG samt SITIV. Ledningsgruppen har representanter från VästKom, VGR samt GITS. Uppdragsbeskrivning saknas.

Förändrat uppdrag:

- Ökat ledningsansvar
- Utökat ansvar för drift och utveckling av SAMSA IT-tjänst
- Utökat ansvar för att förvalta avvikelser och utveckla lösningar
- Utökat ansvar för att förvalta utbildningar och material och tillsätta utbildningar
- Uppdrag utöver förvaltningsplan
- Se över uppdragsbeskrivning
- Se över resurser, både personer och tidsåtgång

Ledningsgrupp GITS

Ledningsgrupp GITS hanterat ärende mellan SITIV och GITS. Ledningsgruppen har representanter från VästKom, VGR samt GITS. Uppdragsbeskrivning saknas.

GITS

GITS är en organisatorisk enhet med flera tjänster såsom öppna data, elevhälsodata, biblioteksapp, korthanteringskostnader SITHS som leder det operativa arbetet i genomförandet av förvaltningsplaner. Organisationen för GITS består av funktionsledare och funktionskoordinatorer samt konsulter inom administration, kommunikation och diverse specialister kopplade längre eller kortare tid beroende på uppdrag.

GITS bereder idag underlag till ledningsrådet med stöd av Förvaltningsgrupp SAMSA och Arbetsgrupp avvikelser.

Förändrat uppdrag:

- Utökad uppdrag för drift och utveckling av SAMSA IT-tjänst
- Mottagare av uppdrag från VVG, SITIV och utökad ledningsgrupp GITS
- Se över uppdragsbeskrivning
- Se över resurser, både personer och tidsåtgång
- Utökad representation och koppling av verksamhetsdriven utveckling av behov i förhållande till uppdrag

Förvaltningsgrupp SAMSA

Uppdrag utgår från årlig förvaltningsplan samordnad hälsa, vård och omsorg. Förvaltningsgrupp SAMSA är ett stöd för GITS och en del i det övergripande arbetet med förvaltning och utveckling av systemstöd och rutiner utifrån verksamheternas behov. Förvaltningsgrupp SAMSA är bemannat med delregionala representanter och funktionskoordinatorer från GITS.

Förändrat uppdrag:

- Ny uppdragsgivare genom utökad ledningsgrupp GITS
- Representanterna i förvaltningsgrupp SAMSA får ett utökad ansvar för delregional förankring
- Representera delregional vårdssamverkan vid både verksamhetsutveckling och utveckling av IT-tjänst SAMSA

Arbetsgrupper

Arbetsgrupp avvikelser tar fram gemensam klassificeringsstruktur. Lyfter behov som uppstår i verksamheten, planerar utbildningar, skapar informationsmaterial samt hanterar ärenden och behörigheter i MedControl Pro.

Arbetsgrupp Rutin och Arbetsgrupp utveckling är arbetsgrupper med tidsbegränsade uppdrags.

Arbetsgrupperna är bemannat med delregionala representanter och funktionskoordinatorer från GITS.

Förändrat uppdrag:

- Ny uppdragsgivare genom utökad ledningsgrupp GITS

- Förändrat uppdrag kräver översyn av representation och mandat
- Representanterna i arbetsgrupper får ett utökat ansvar för delregional förankring.

Konsekvensanalys

Konsekvensanalys gjord utifrån förslaget att det mesta flyttas över från Ledningsråd hälsa, vård och omsorg till att ledas via GITS utökad ledningsgrupp. Ansvaret för den årliga förvaltningsplanen föreslås övergå till VVG liksom ansvaret för läns gemensamma styrdokument.

Konsekvensanalysen har inte tagit höjd för att avtalet för SAMSA går ut under hösten 2024. Det kommer då bli en ny modell av hur leverans ska ske av tjänst och detta kommer påverka förvaltningsgrupp SAMSA som måste sätta sig in mer i SAMVY-leverans.

SAMVY är IT-tjänsten som kommer levereras av program Millennium och kommer skapa en leverantör – kund – förhållande där en ny enhet inom VGR – Regional leverans kommer byggas upp för att ta ansvar för leveransen. GITS kommer ha en stor roll i detta vilket kan leda till behov av förändrat uppdrag.

Identifierade risker/konsekvenser

- Förslaget innebär en risk att beslutsprocessen inte blir lika transparent och frågorna inte lika förankrade hos parterna. Detta då ett ökat ansvar läggs på en grupp utan bredare representation, GITS utökad ledningsgrupp.
- Utökat uppdrag för GITS utökad ledningsgrupp
- Förändringsarbete för personalen inom GITS operativa förvaltning
- Behovet av resurser till GITS kan behöva ses över
- Utökat uppdrag för delregional vård samverkan vid både verksamhetsutveckling och utveckling av IT-tjänst SAMSA
- Då framtiden i förhållande till två parallella system som hanterar samma processer kommer uppstå nästa år så får detta dokument beskriva en interimslösning för att hantera vägen dit. Det finns en mängd outredda risker i förhållande till att arbeta i 2 system under en lång implementationsperiod

Vilka fördelar och förbättringar kan förändringen innebära?

- Ansvaret för förvaltningsplanen läggs på högsta tjänstemannanivån inom vård samverkan
- Detaljfrågor kopplat till förvaltning och utveckling kan föras till mer adekvat nivå
- Hanteringen av läns gemensamma styrdokument samlas och förtydligas
- Förtydliga ansvaret i "linjen" av att implementera en ny vård samverkanslösning tillsammans med den existerande under flera år

Åtgärder

Vilka åtgärder ska genomföras?

- Ledningsrådet samordnad hälsa vård och omsorg pausas hösten 2023
- Översyn av befintliga grupperingar och uppdragshandlingar
- Säkerställa fortsatt delregional förankring
- Strategiskt utformad Förvaltningsplan 2024
- Verksamhetsplan GITS 2024, med beskrivning av aktiviteter kopplat till förvaltningsplan
- Uppföljning av pausningen, planerade åtgärder och ställningstagande till de olika grupperingarnas uppdrag för att säkra bästa omhändertagande inför ett eventuellt borttag av ledningsrådet.

När ska åtgärderna vara genomförda?

- Information och ställningstagande på VVG 7 juni, 2023 om fortsatt omhändertagande utifrån Förvaltningsplan och ledningsrådets uppdragsbeskrivning
 - Information om Konsekvensbedömning
 - Ställningstagande till fördelning av ansvar under pågående pausning av ledningsrådet
 - Ställningstagande till att genomföra översyn av befintliga grupperingar och uppdragshandlingar under hösten 2023
- Översyn av grupperingar och uppdrag hösten 2023
- Bereda förvaltningsplan under hösten 2023
- Ställningstagande på VVG vid årsskiftet 2023/2024
 - Förvaltningsplan 2024
 - Ställningstagande om att avsluta ledningsrådet samordnad hälsa vård och omsorg
 - Ställningstagande kring fortsatt organisation, samt uppdragsbeskrivningar

Vem ser till att åtgärderna genomförs?

- VVG tar ställning till vilken/vilka grupperingar som ska ansvara för genomförandet och tar ställning till om resurser behöver tillföras i förändringsprocessen

Delaktiga i konsekvensanalys

- Dialog i ledningsråd samordnad hälsa vård och omsorg den 13 april och planerat den 24 maj, 2023
- Analys och framtagande av förslag via ordförande och vice ordförande i ledningsråd samordnad hälsa vård och omsorg
- Dialog i utökad ledningsgrupp GITS 12 maj, 2023
- Dialog Beredningsgrupp VGK 17 maj, 2023
- Dialog beredning VGR 17 maj, 2023

Genomförd dialog i ledningsrådet 13 april omfattade följande punkter:

- Ägare av förvaltningsplanen
- Åtgärder för att säkerställa omhändertagande av aktiviteter
- Styrning och ledning
 - o Förvaltningsgrupp SAMSA
 - o Arbetsgrupp Rutin
 - o Arbetsgrupp Utveckling
 - o Arbetsgrupp avvikelser

Genomförd dialog i ledningsrådet 24 maj omfattade:

- Konsekvensbedömning och förslag på åtgärder
 - o Styrning och ledning via VVG
 - o Tydliga uppdrag
 - o Fastställa fortsatta grupperingar
 - o Tydliga uppdrag för delregional vårdsamverkan

Underlag vid genomförd konsekvensanalys

- Förslag på fortsatt ansvar från delregional vårdsamverkan via representanter i ledningsråd samordnad hälsa vård och omsorg
- GITS Översyn 1.0
- Förvaltningsplan samordnad hälsa vård och omsorg 2023
- Verksamhetsplan GITS 2023

Tidplan

- Konsekvensanalys april och maj.
- Information och ställningstagande i VVG den 7 juni på fortsatt omhändertagande utifrån förvaltningsplan och Ledningsrådets nuvarande uppdrag under pausning.
- Uppföljning och nytt ställningstagande senast årsskiftet 2023/2024.

Datum 2023-05-31

Ledningsrådet samordnad hälsa, vård och omsorg

Ordförande
Åsa Jackson
Västra Götalandsregionen

Vice ordförande
Malin Swärd Davidsson
VästKom