

Gäller för: Västra Götalandsregionen

Innehållsansvar: Kristoffer Ekström, (kriek11), Strateg

Godkänd av: Ann-Charlotte Lilja Järnström, (ancja6), Ekonomidirektör

Giltig från: 2024-04-11

Giltig till: 2029-04-11

Policy för Västra Götalandsregionens hantering av investeringar

Sammanfattning

- Policyn riktar sig till Västra Götalandsregionens samtliga nämnder och styrelser, inklusive styrelser för majoritetsägda bolag.
- Policyn omfattar alla investeringar, och motsvarande åtaganden, som planeras och genomförs till nytta för Västra Götalandsregionen.
- Till policyn finns riktlinjer som förtydligar och ger vägledning kring hur Västra Götalandsregionens investeringar ska hanteras.

Investeringar som optimerar på helheten inom ramen för en hållbar ekonomi

Syftet med policyn är att styra *hur* investeringar, och motsvarande åtaganden, hanteras, som innebär att användningen av de investeringar som planeras och genomförs tillgodoser de för Västra Götalandsregionen viktigaste behoven inom ramen för en hållbar ekonomi.

Grundläggande utgångspunkter i hanteringen av investeringar

Investeringar, och motsvarande åtaganden, som Västra Götalandsregionen planerar, genomför och/eller finansierar ska:

- Bidra med nyttor och effekter i enlighet med de region-/områdesgemensamma mål, strategier och krav som finns beslutade för verksamheten.
- Planeras med öppenhet om och tydligt ansvarstagande för det framtida budgetarbete som en genomförd investering, eller motsvarande åtagande, förutsätter.
- Planeras med öppenhet om nyttor/effekter och tydligt ansvarstagande för den nyttorealisering som användningen av investeringen, eller motsvarande åtagande, möjliggör.
- Beredas på ett sätt som skapar förutsättningar för tidig politisk styrning.
- Beredas med heltäckande beslutsunderlag och en framförhållning som skapar förutsättningar för förutsättningslösa politiska beslut.
- Planeras med öppenhet om och tydligt ansvarstagande för identifierade risker, och riskbegränsande åtgärder, i planering, genomförande, nyttorealisering och framtida budgetarbete.
- Beredas på ett sätt som skapar förutsättningar för prioriteringar både inom och mellan Västra Götalandsregionens

verksamhetsområden, med öppenhet och likabehandling i hur olika investeringar, eller motsvarande åtaganden, jämförs.

- Beslutas om inom ramen för vad som, med ett acceptabelt risktagande, är ekonomiskt hållbart att på förhand inteckna framtida driftbudgetar med.
- Beredas och beslutas med en administration som står i proportion till investeringens konsekvenser.

Investeringsbudget och investeringsplan

Regionfullmäktige fattar årligen beslut om Västra Götalandsregionens investeringsbudget.

Investeringsbudgeten är ett utrymme för investeringsutgifter. Beslut om ramar i Västra Götalandsregionens investeringsplan, som innebär en fördelning av investeringsbudgeten till olika ändamål, ska ske i anslutning till regionfullmäktiges budgetbeslut.

Vem som beslutar om enskilda investeringar beror på investeringens konsekvenser

Regionstyrelsen ska, inom ramen för beslutad investeringsbudget och investeringsplan, besluta om enskilda investeringar som får en långsiktig påverkan på verksamhetsformer och/eller den framtida ekonomin.

Begrepp

Investering

En investering är anskaffningen av en materiell eller immateriell anläggningstillgång.

Definition av vad som utgör en anläggningstillgång finns i Västra Götalandsregionens regelverk för redovisning av materiella och immateriella anläggningstillgångar.

Investeringsutgift

Utgifter, i form av utbetalningar, för att genomföra investeringar som får aktiveras i balansräkningen.

Driftkostnader

Kapitaltjänstkostnader, samt andra löpande kostnader som följer med nyttjandet av investeringen.

Kapitaltjänstkostnader

Kapitaltjänstkostnader innefattar avskrivning och Västra Götalandsregionens internränta.

Region-/områdesgemensamt

Omfattar alla nämnder/styrelser inom koncernen eller verksamhetsområdet, som regionfullmäktige, regionstyrelsen eller ägarutskottet beslutar om i rollen som samordnare av Västra Götalandsregionen.

Nyttor

Behovsgrundade förändringar som till följd av en åtgärd, till exempel en investering, bidrar till beslutade mål och krav för verksamheten.

Effekter

Realiserade nyttors påverkan på verksamheten.

Till exempel upprätthållen eller ökad mål- och kravuppfyllelse i verksamheten.

Nyttorealiserings

Styrning och ledning av verksamheten som säkerställer att planerade nyttor får avsedd effekt.

Relaterade dokument

- [Riktlinje för Västra Götalandsregionens hantering av investeringar](#)

Information om handlingen

Handlingstyp: Policy

Gäller för: Västra Götalandsregionen

Innehållsansvar: Kristoffer Ekström, (kriek11), Strateg

Godkänd av: Ann-Charlotte Lilja Järnström, (ancja6), Ekonomidirektör

Dokument-ID: RS8631-1454170937-39

Version: 1.0

Giltig från: 2024-04-11

Giltig till: 2029-04-11