

VGR Analys 2022:25
Koncernkontoret
2022-06-03

DRUM-medel 2021

Uppföljning av Västra Götalandsregionens
delregionala utvecklingsmedel

Innehåll

Uppföljning - delregionala utvecklingsmedel 2021	4
1. Inledning	4
2. Genomförande 2021	5
2.1 Samordnare/processledare	5
2.2 Fördelning av medel till insatser	6
2.3 Kommunal delaktighet	8
2.4 Tillvarata olika platsers förutsättningar	9
2.5 EU och nationella medel	9
2.6 Samverkan med VGR	9
2.7 Utmaningar och behov som lyfts kopplat till genomförandet.....	10
3. Genomförande per delregion	11
3.1 Fyrbodal	11
3.2 Sjuhärad	16
3.3 Skaraborg	22
3.4 Göteborgsregionen (GR och BRG).....	27
Bilaga 1: Villkor i överenskommelsen.....	32
Bilaga 2: Satsningar 2021	34

Tabeller och figurer

Tabell 1: Delregionala utvecklingsmedel från respektive nämnd för år 2021	4
Tabell 2: Nämndspecifik inriktning av tjänster processledare/samordnare	32
Tabell 3: Nämndspecifik inriktning av resterande medel utöver tjänster.	33
Tabell 4: DRUM-medfinansierade satsningar fördelade på respektive delregion (Fyrbodal, Skaraborg, Sjuhärad och Göteborgsregionen)	34

Figur 1: DRUM-medel fördelade på delregion och långsiktig prioritering, kulturstrategin respektive klimat/miljö (%).	6
Figur 2: DRUM-medel (tkr) till beslutade insatser 2021 med koppling till Klimat 2030.	7
Figur 3: DRUM-medel (tkr) till beslutade insatser 2021 fördelade på delregion samt områden för RUSens kraftsamlingar.....	7
Figur 4: Medfinansiering i beviljade DRUM-insatser 2021 fördelade per delregion och medfinansieringsaktörstyp.	8

Figur 5: Fördelning (%) av DRUM-medel för projekt och tjänster i Fyrbodal per långsiktig prioritering, kulturstrategin respektive klimat/miljö	12
Figur 6: DRUM-medel inkl kommunal/KF medel (tkr) till beslutade insatser Fyrbodal 2021 per områden för RUSens kraftsamlingar.	13
Figur 7: Fördelning per medfinansiärsaktör (%) för beviljade DRUM-insatser i Fyrbodal 2021.....	13
Figur 8: Fördelning (%) av DRUM-medel för projekt och tjänster i Sjuhärad per långsiktig prioritering, kulturstrategin respektive klimat/miljö.....	17
Figur 9: DRUM-medel (tkr) till beslutade insatser Sjuhärad 2021 per områden för RUSens kraftsamlingar.	18
Figur 10: Fördelning per medfinansiärsaktör (%) för beviljade DRUM-insatser i Sjuhärad 2021.....	18
Figur 11: Fördelning (%) av DRUM-medel för projekt och tjänster i Skaraborg per långsiktig prioritering, kulturstrategin respektive klimat/miljö	24
Figur 12: DRUM-medel (tkr) till beslutade insatser Skaraborg 2021 per områden för RUSens kraftsamlingar.	24
Figur 13: Fördelning per medfinansiärsaktör (%) för beviljade DRUM-insatser i Skaraborg 2021.....	25
Figur 14: DRUM-medel (tkr) Göteborgsregionen fördelade på långsiktig prioritering, kulturstrategin respektive klimat/miljö.	28
Figur 15: DRUM-medel (tkr) till beslutade insatser Göteborgsregionen 2021 per områden för RUSens kraftsamlingar.....	29
Figur 16: Fördelning per medfinansiärsaktör (%) för beviljade DRUM-insatser i Göteborgsregionen 2021.	29

Uppföljning - delregionala utvecklingsmedel 2021

Föreliggande rapport syftar till att belysa de delregionala medel som fördelas till kommunalförbund (KF) respektive Business Region Göteborg (BRG) årligen i enlighet med regionutvecklingsnämndens, miljönämndens respektive kulturnämndens detaljbudgetar. Rapporten innefattar en genomgång av underlag som inkommit för 2021 i linje med den uppföljnings- och utvärderingsplan som finns för de delregionala utvecklingsmedlen, sk DRUM-medel, samt den överenskommelse som ligger till grund för genomförandet. Ansvarig för uppföljningen är Monica Emanuelsson, enheten samhällsanalys.

1. Inledning

Sammanlagt fördelas 53 mnkr fördelade enligt tabellen nedan per delregion och nämnd. En skillnad från tidigare överenskommelse är att alla berörda nämnder¹ nu ger möjlighet till att delar av tjänst i form av processledare/samordnare finansieras.

Tabell 1: Delregionala utvecklingsmedel från respektive nämnd för år 2021

DRUM-medel 2021	RUN	MN	KUN	Sammanlagt
Fyrbodal	7 500 000	1 500 000	2 050 000	11 050 000
Boråsregionen	7 500 000	1 500 000	2 050 000	11 050 000
Skaraborg	7 500 000	1 500 000	2 050 000	11 050 000
Göteborgsregionen				
Göteborgsregionens kommunalförbund	2 000 000	1 500 000		3 500 000
Business Region Göteborg	15 000 000			15 000 000
Kultur- och fritidsnätverket			1 350 000	1 350 000
Totalt	39 500 000	6 000 000	7 500 000	53 000 000

I rapporten anges Göteborgsregionen löpande och avser då om inget annat anges både GR och BRGs genomförande.

Överenskommelser 2021-2024

Syftet med överenskommelserna är att bidra till lokalt och delregionalt inflytande och engagemang i det regionala utvecklingsarbetet genom att kommunernas förutsättningar och möjligheter tas tillvara i de satsningar som görs. I överenskommelsen anges bland annat att syftet med decentraliseringen av VGRs medel är att den stora merparten av medlen ska gå

¹ Denna möjlighet har tidigare endast funnits för kulturnämndens finansiering.

till satsningar som genomförs av aktörer inom delregionen och resurserna ska på så vis nå utanför kommunalförbundens, BRG och VGRs egna organisationer.

Enligt överenskommelserna fastställs även vissa åtaganden. En av dessa är att de delregionalt ansvariga medfinansierar tilldelade medel enligt finansieringsprincipen 50/50 på totalen. Vidare ska kommunalförbunden åta sig att samverka med medlemskommunerna och andra aktörer i delregionen, med övriga kommunalförbund och med Västra Götalandsregionen. Ett visst undantag finns vad gäller förstudier/analyser där 500 tkr är undantagna per delregion utan att medfinansiering uppnås. Övriga villkor som anges i överenskommelsen återfinns i bilaga 1.

2. Genomförande 2021

I den regionala utvecklingsstrategin lyfts betydelsen av att genomförandet integreras i ordinarie mål- och styrdokument. För Sjuhärad har här en delregional utvecklingsstrategi för området tagits fram. Vad gäller Fyrbodals kommunalförbund har de antagit en verksamhetsplan för 2021-2023 som utgör den delregionala genomförandeplanen och som ligger i linje med strategin. Även Skaraborg har under 2021 haft fokus på arbetet med att implementera strategin samt att ta fram en delregional utvecklingsstrategi. De har även påbörjat ett arbete att ta fram en kulturplan för Skaraborg. För Göteborgsregionen finns en strategisk inriktning för perioden 2021-2023 där sex utmaningar pekats ut och som ligger i linje med den regionala strategin. Därtill finns ett näringslivstrategiskt program 2018-2035 som också bedöms ligga i linje med den regionala utvecklingsstrategin.

2.1 Samordnare/processledare

Inom ramen för DRUM-medlen finns en möjlighet att utöver att finansiera specifika insatser även en möjlighet att tillsätta delregional processledare/samordnare för att driva frågor kring bygga kompetens, stärka innovationskraften, miljö respektive kultur. Syftet är bland annat att skapa synergier, dra nytta av befintliga strukturer och att samverka med relevanta parter i Västra Götaland. Vissa nämndspecifika syften finns också. Dessa sammanfattas i bilaga 1.

Det lyfts av flera i rapporteringen att det har varit ett uppstartsår. Vissa tjänster har inte varit tillsatta förrän under hösten och tid har lagts på att bland annat starta upp, skapa kontakter, delta i nätverk mm. Valet att fördela tjänsterna på en eller flera personer verkar också variera. Det finns en viss osäkerhet i underlagen då vissa inkluderar personer som inte medfinansieras av DRUM-medel, men som arbetar med området och ingår i delregionens genomförande av RUSen, medan andra endast tar upp de tjänster där VGR är medfinansierad via DRUM-medel.

Sammanfattningsvis kan sägas att KF Fyrbodal tar i sin rapportering upp kostnader för personal kopplat till de fyra områdena. Med undantag av kompetensområdet har personerna anställts under året. Vad gäller Skaraborg tar kommunalförbundet i sin rapportering upp kostnader för personer kopplade till områdena miljö respektive kultur. KF Skaraborg anger att man har person/er på 100 procent för Stärka innovationskraften, men att dessa finansieras av medlemsavgifterna och inte DRUM. Likaså har man ett projekt som avser Samverkansmodell för kompetensförsörjning i Skaraborg där bland annat utveckla metoder, rutiner samt styrning av samverkan inom kompetensförsörjning ingår. I

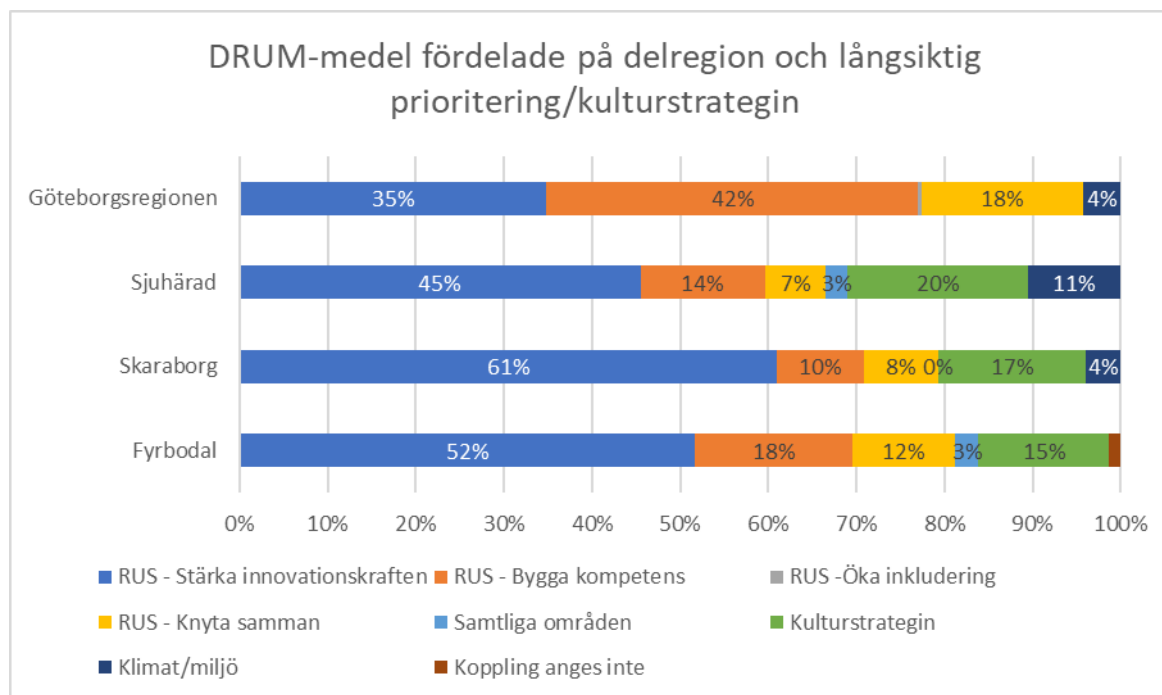
Sjuhärad tar KF upp kostnader för alla fyra områden. Slutligen vad gäller Göteborgsregionen är 100 procent tjänst kopplat till miljö hos GR upptagen samt 50 procent vid BRG för Stärka innovationskraften respektive Bygga kompetens.

2.2 Fördelning av medel till insatser

I redovisningen från delregionerna lyfts olika exempel på projekt och satsningar som medfinansierats (se bilaga 2). Detta är första året uppföljningsmallarna används vilket gör att det finns en viss skillnad i hur respektive KF/BRG tolkat frågorna. Det gör att det är svårt att jämföra mellan delregionerna.

I en lista som också bifogas anges bland annat koppling till VG2030, Kulturstrategin respektive Klimat 2030 samt belopp av olika medfinansierstyper. Utöver att det har funnits skillnader hur man tolkat frågor så ska det även påpekas att kommunalförbunden har olika förutsättningar samt olika delregionala prioriteringar, till exempel har GR respektive BRG inte ansvar för kulturmedlen så dessa ingår inte i figuren nedan över Göteborgsregionen. Vidare är DRUM-medlen endast är en begränsad del av deras bidrag till RUSens genomförande vilket också skapar viss problematik kring gränsdragning i vad som återrapporteras. Vidare återfinns hos delregionerna projekt som påbörjats före 2021 vilket gör att man inte automatiskt kan säga att en stor EU-finansiering är ett resultat av förra årets DRUM-medel.

Figur 1: DRUM-medel fördelade på delregion och långsiktig prioritering, kulturstrategin respektive klimat/miljö (%).

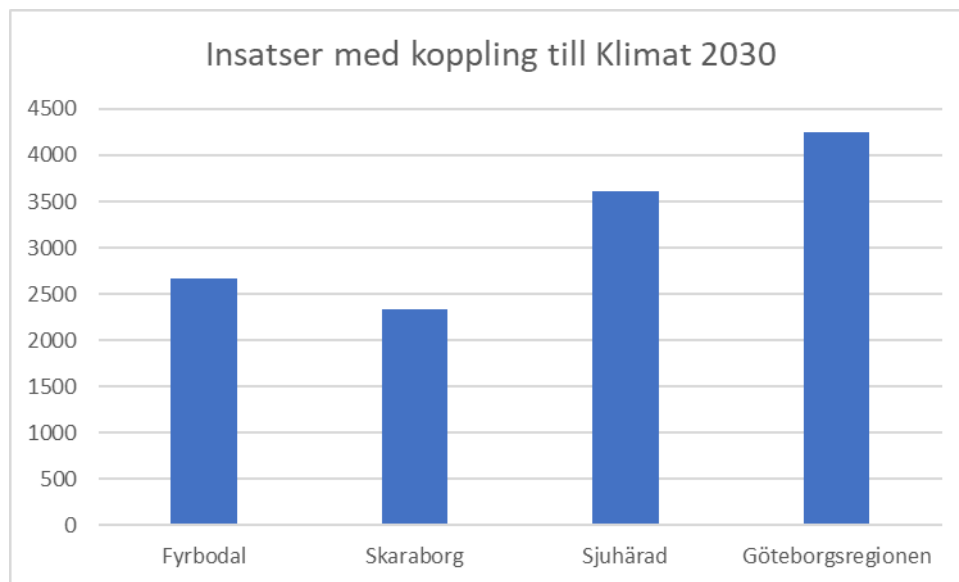


Som nämndes ovan skiljer sig det åt hur KF/BRG lämnar uppgifter om beviljade projekt. En viktig aspekt kopplat till tabellen ovan är att i några fall har koppling endast gjorts till klimat/miljö, men det är fortfarande så att satsningar kopplade till RUSens prioriteringar också kan ha en koppling till klimat/miljö. En kommentar vad gäller ovanstående figur är att i princip inga medel har taggats med koppling till RUS – Öka inkludering. Detta skulle

kunna handla om såväl att dessa insatser medfinansieras med annat än DRUM-medel som att man valt att tagga en satsning på annan prioritering.

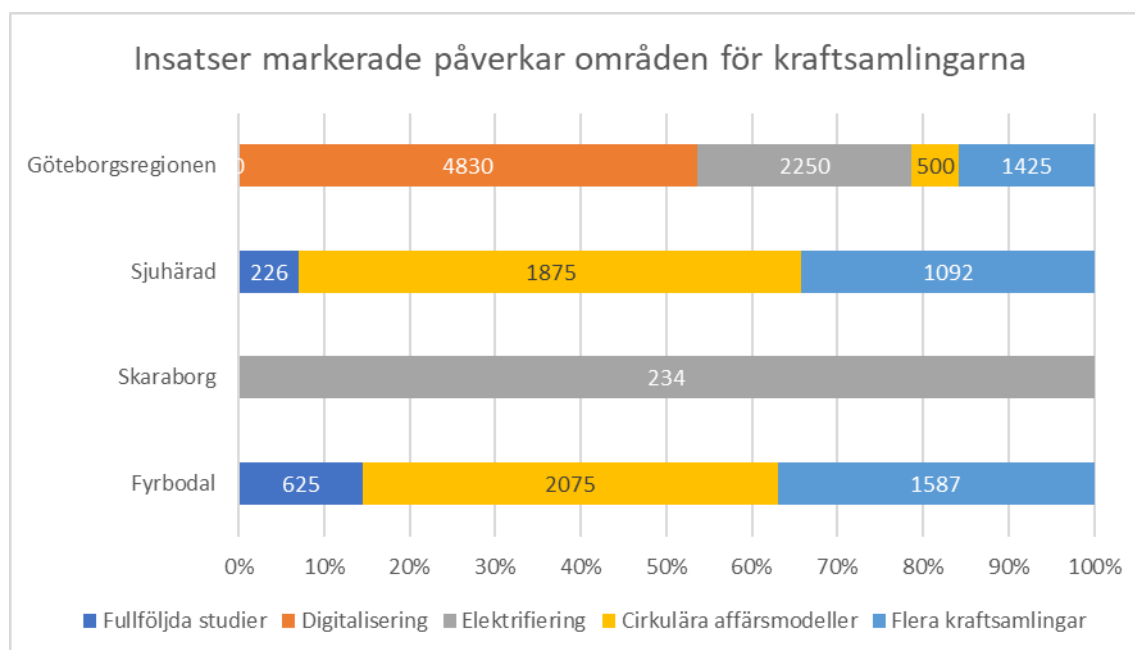
I nedanstående tabell har specifikt lyfts ut de projekt där det anges ha en specifik koppling till Klimat 2030.

Figur 2: DRUM-medel (tkr) till beslutade insatser 2021 med koppling till Klimat 2030.

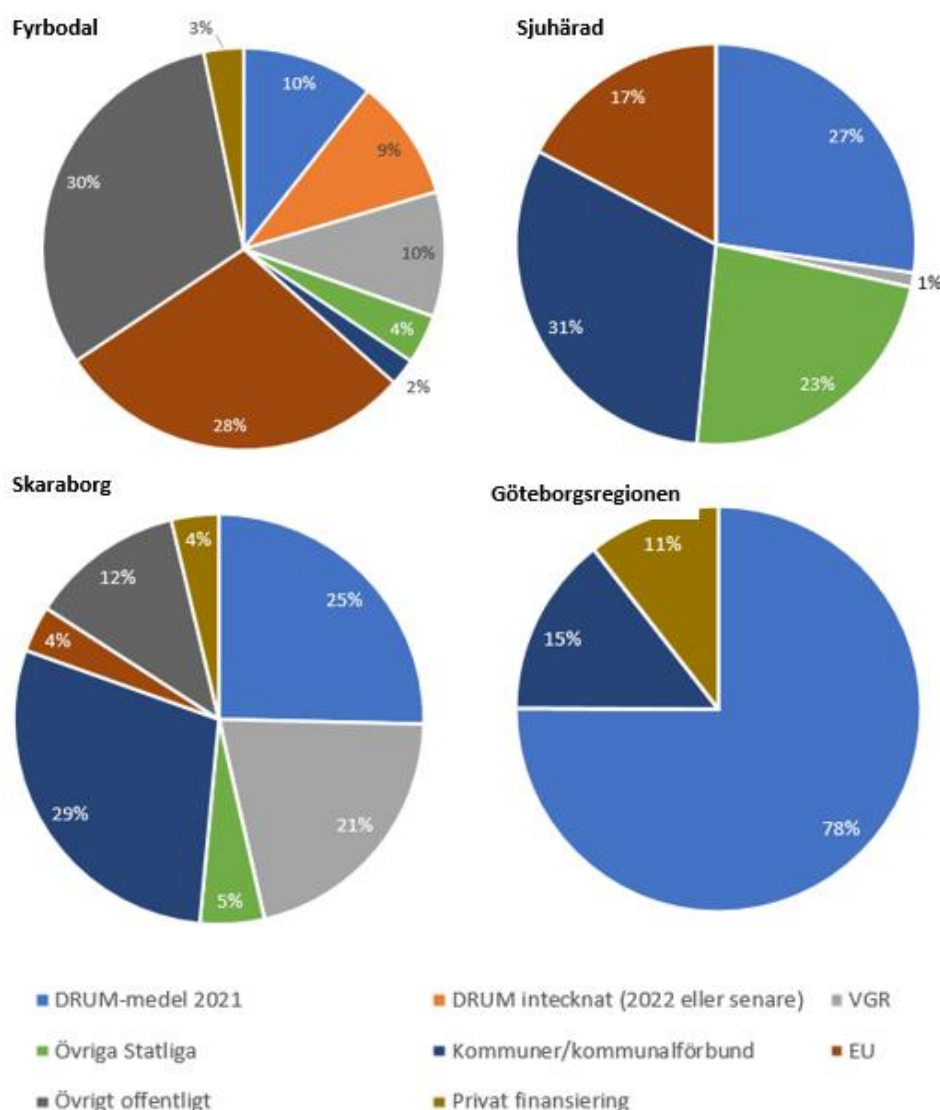


Kraftsamlingarna är viktiga delar i genomförandet av RUSen. I tabellen nedan lyfts hur man har sett på bidraget till kraftsamlingarna.

Figur 3: DRUM-medel (tkr) till beslutade insatser 2021 fördelade på delregion samt områden för RUSens kraftsamlingar.



Figur 4: Medfinansiering i beviljade DRUM-insatser 2021 fördelade per delregion och medfinansieringsaktörstyp.



Vad gäller Göteborgsregionen saknades i vissa fall deras medfinansiering vilket gör att det blir stort fokus på DRUM-medlen i deras diagram. Vidare att notera har Fyrbodal och Sjuhärad har en förhållandevis stor andel från EU och övriga statliga medel. I sammanställningen har Skaraborg en förhållandevis stor andel från VGR övriga, vilket avser centrala VGR-medel (dvs inte DRUM-medel).

2.3 Kommunal delaktighet

I uppföljningsrapporterna lyfts att det finns ett kommunalt deltagande och överlag bedömer berörda kommunalförbund att delaktigheten är god. Det handlar bland annat om att det finns ett intresse att delta i nätverk samt i projekt. Utöver olika nätverk nämns även exempel på workshoppar med kommunala representanter för att skapa ett deltagande i samband med framtagande av delregionala strategier. Det lyfts även i några rapporter en struktur kring beredning och förankring av projekt. Man ger konkreta exempel där man har

en samverkan med olika kommunala representanter. Den etablerade strukturen kring samarbete man har gör att det kommunala deltagandet varierar utifrån område (kompetens, innovation osv). Det lyfts i någon rapport att det finns en viss projekttrötthet bland deras kommuner som i sig inte är kopplad till RUSen. Detta har man i det specifika fallet hanterat genom att arbeta i mindre grupperingar, om än minst tre kommuner och där de kommunala behoven är styrande. Utöver regelbundna träffar och nätverk ges exempel på insatser för att sprida kunskap om RUSen och dess genomförande, som också lyfts ge en ökad kommunal förankring.

2.4 Tillvarata olika platsers förutsättningar

I överenskommelsen anges att man i de insatser som genomförs ska utgå från olika platsers förutsättningar där städer, tätorter och landsbygd involveras i arbetet. Sammanfattningsvis lyfts i rapporterna olika insatser där man till exempel har utgått från kommunernas olika förutsättningar utifrån att de ligger i olika faser alternativt att geografien är en utgångspunkt. Det handlar till exempel om att utgå från den näringslivsstruktur som finns i delregionen och att samarbeta med de viktigaste aktörerna där samt utgå från det behov om kompetensförsörjning som finns. I en rapport lyfts att genom att ta tillvarata olika platsers förutsättningar känner sig kommunerna mer sedda och de har en möjlighet att utifrån helheten bidra med sina styrkor. Det lyfts här exempel på projekt där man utifrån lokalekonomiska analyser tittat på orters förutsättningar för utveckling. Ett annat område som lyfts där det finns behov av samverkan mellan kommuner och AF där den regionala nivån har en roll att minska dessa skillnader.

Andra områden som nämns specifikt är i några rapporter är besöksnäring, gestaltad livsmiljö, strukturbildsarbetet och hållbar mobilitet. Ett specifikt område som också lyfts är etableringar utifrån att här behövs samarbete över kommunalförbundsområdena för att skapa förutsättningar även för mindre orter.

2.5 EU och nationella medel

Överenskommelsen lyfter att det alltid ska undersökas om det finns en möjlighet att växla upp de delregionala utvecklingsmedlen med nationella program eller EU:s fonder och program. Vad gäller 2021 års rapportering är det olika aspekter som påverkar denna möjlighet. Det handlar till exempel om att strukturfondsprogrammen inte har startat upp, KF har rekryterat personer under året och då inte haft resurser för att generera en extern uppväxling inom vissa områden samt att projekt som startat/finansierats under 2021 startat före eller i början av 2021.

Det lyfts projekt som har såväl medfinansiering från EU som nationell nivå vilket framgår i tidigare figur om medfinansiering. Flera av dessa är sådana som startade upp före 2021 vilket därmed inte egentligen är kopplade till den aktuella överenskommelsen. Det lyfts en ambition i rapporterna att jobba med frågan utifrån nyttan för kommunerna. Det lyfts dock i någon rapport att det saknas stödresurser för att hantera större EU-projekt, men att man ser sin roll att delta i olika projekt samt i att vara ett stöd i att söka nationella medel.

2.6 Samverkan med VGR

I stort bedöms samverkan fungera bra, men det lyfts också att det är ett uppstartsår där framtagandet och utvärdering av ny överenskommelse genomförts. Här lyfts att detta har skett i nära samarbete och även att man lagt en grund för en ökad förståelse för respektive

organisations behov och förväntningar. Det lyfts även att rutiner kring arbetssätt behöver sätta sig. Det gäller såväl mellan VGR och delregioner som mellan de olika delregionerna. Det upplevs i någon rapport att det finns brister i dialogen mellan strategier kopplat till beredningen av de olika nämndernas och kommunernas medel och handläggarna VGR. Här nämns att det för kultur och miljö funnits regionala möten och att detta saknas för innovationskraft. Att tjänstepersoner från VGR har deltagit på till exempel nätverksträffar bedöms vara positivt för dialogen mellan kommuner och VGR. Det lyfts dock att man inte alltid känner sig involverad i planeringsstadiet av ett projekt då delregionen blir involverad när beslut är tagna och att det då följer med förväntningar på delregionen att agera.

Kopplat till samverkan lyfts i några rapporter att processledarna här har en viktig roll. Sedan har man sedan tidigare haft en som jobbat med området så lyfts kunskapen om regionen inte ha ökat, men däremot om tjänsten är ny lyfts i någon rapport att det inneburit att den kommunala delaktigheten, både på politisk nivå och tjänstepersons nivå har ökat och deras syn på regionen har förändrats på ett positivt sätt tack vare processledarnas aktiva samarbete med kommunerna.

Det upplevs finnas en god dialog med VGR som ger synergieffekter samt skapar tillit och öppenhet. Det finns kvarvarande utmaningar, till exempel hur man ser på den ekonomiska redovisningen då man även har krav från sina medlemskommuner. Vidare lyfts behov av fördjupad och kontinuerlig dialog mellan kommun/VGR i vissa frågor (här nämns till exempel elektrifiering), samt att projekt har kommit till kommunalförbundens kännedom när allt är klart och endast medfinansiering önskas.

2.7 Utmaningar och behov som lyfts kopplat till genomförandet

Det är olika typer av utmaningar och behov som lyfts i rapporterna. Nedan är dessa sammanställda i en punktlista oavsett om det är en eller flera som lyfts.

- Dialog och samtal kring hur man ser på vissa områden, t.ex. miljöområdet och infrastruktur, utifrån lokala respektive regionala behov och perspektiv.
- Inrättandet av finansieringslotsfunktionen för kultur har inte genomförts.
- Hur kommunalförbund och VGR gemensamt kan arbeta gentemot aktörerna inom innovationssystemet (t.ex. gemensamma aktörsdialoger, finansiering och samverkan).
- Skapandet av gemensamma forum för att skapa synergier och uppväxling.
- Hitta en nivå/väg/form vad gäller arbetet med digitalisering.
- Pandemin en fortsatt utmaning som gjort att vissa insatser blivit försenade.
- Tillitsbaserad styrning kräver en viss dynamik i arbetet gentemot kommunerna.
- Reformeringen av arbetsmarknadspolitik och vilken roll kommunerna kommer ha i detta samt att få till en samverkansstruktur kopplat till fristående leverantörer.

3. Genomförande per delregion

3.1 Fyrbodals

Sammanlagt har 25,2 mnkr av DRUM inkl kommunal/kommunalförbunds medel beviljats till insatser under 2021. Dessa har gått till såväl tjänster som specifika satsningar.

Processledartjänster/samordnare

Fyrbodals har redovisat tjänster för kompetens, näringsliv, kultur och miljö. Därtill tar de upp medel vad gäller projektekonom, projekt- och finansiering samt kvalitetssäkring av DRUM-medelshanteringen. Sammanlagt går cirka 4,6 mnkr av DRUM och kommunal medfinansiering till nämnda tjänster.

Vad gäller tjänsten med koppling till *Stärka innovationskraften* har den legat på 20 procent under januari-oktober och därefter 80 procent. Tanken är att utöka ytterligare så att tjänsten blir 100 procent fördelad på tre personer. Man har under året bland annat fokuserat på att framföra förslag på en näringslivsstrategi för Fyrbodals kommunalförbund, tagit fram och genomfört ett delregionalt företagsklimatprogram tillsammans med Svenskt näringsliv, fortsatt utveckling av satsningar kopplat till såväl entreprenörskap/nyföretagande (E-chain) som befintliga näringslivet (B-chain).

Vad gäller tjänsten kopplat till *Bygga kompetens* har den varit på 100 procent. Fokus har legat på Kompetensråd Fyrbodals. Före 2021 var denna tjänst projektfinansierad. Den bedömning som lyfts är att behovet av flernivåsamverkan har ökat över tid, men detta är i sig inte kopplat till tjänsten. Olika insatser som genomförts kopplat till exempel kopplat till vuxenutbildningens yrkesvux och utveckling av arbetet i de branschspecifika kompetensråden och nystart av YH-nätverket. Man lyfter även till exempel Teknikcollege och Vård- och omsorgscollege. Mycket fokus har lagts på planeringsarbete och framtagande av projekt inom Kraftsamlingen Fullföljda studier. Man lyfter även att en stor satsning på informationsspridning inom området med t ex nyhetsbrev, artiklar, workshops och utbildningsinsatser har genomförts.

Inom kulturområdet uppgår från augusti tjänsten till 100 procent fördelat på två personer. Prioritering har varit på flera delar såsom till exempel bibliotek och läsfrämjande kulturella och kreativa näringar, besöksnäring och platsutveckling, natur- och kulturarv och kulturmiljö samt gestaltad livsmiljö och offentlig konst. Man lyfter att man har kommit olika långt inom de olika prioriteringarna vilket gör att insatser och aktiviteter ser olika ut.

Miljötjänsten är 100 procent i sin omfattning men tillsattes först i oktober. Vad gäller tjänsten har fokus legat på kommunernas klimatlöften; fossilfria transporter; industriell symbios samt kraftsamling elektrifiering. Prioritering på satsningar har legat på kraftsamling Cirkulära affärsmodeller och klimatfrågan i kombination med Fyrbodals resursbaser maritim och skoglig utveckling. Vidare lyfts även fossilfria och effektiva transporter och hållbar mobilitet i glesa geografier.

Mervärde av delregionala tjänster

Kopplat till mervärdet av de delregionala tjänsterna rapporterar kommunalförbunden att tjänsten *Stärka innovationskraften* bedöms ha bidragit till att den delregionala infrastrukturen stärkts. Näringslivsnätverket har blivit mer engagerade i delregionala frågor och kan diskutera utmaningar med ett delregionalt perspektiv. Det innebär också en möjlighet att skapa förutsättningar för ett gemensamt arbete då näringslivsutvecklarna i kommunerna får stöd i att lära känna det företagsfrämjande systemet och vice versa.

Vad gäller kännedomen om regionens satsningar kopplat till Bygga kompetens bedöms detta inte ha ökat då man även tidigare har haft en tjänst för området.

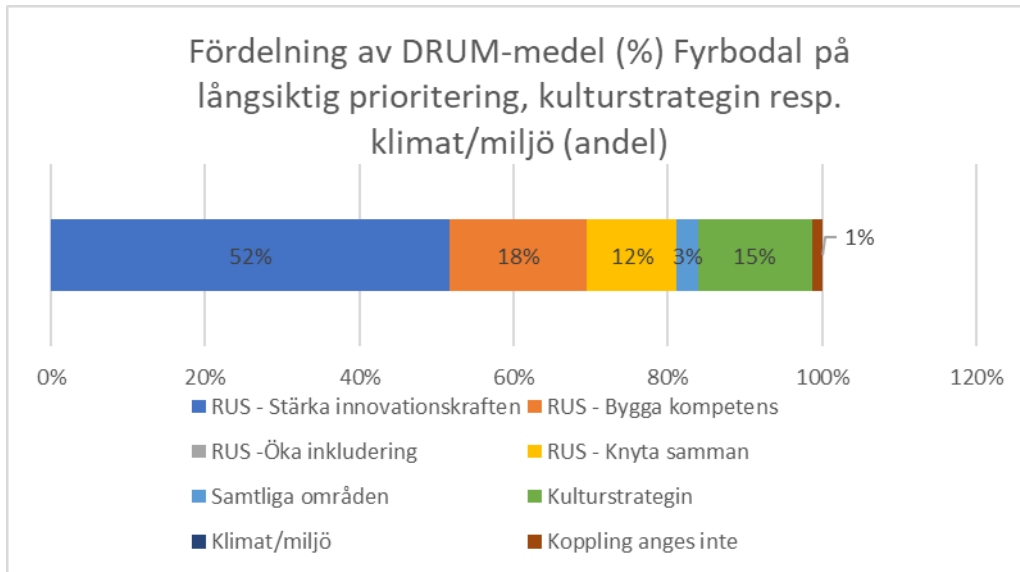
Kopplat till kulturområdet innebär tjänsten en möjlighet till att diskutera och processleda samverkan, behovsinventera och lyssna av, sammanställa riktad information och föra samtal till rätt nivå. Gemensam beredning har också vid behov genomförts med nätverken för näringslivsutvecklare samt samhällsplaneringschefer. Nätverken möjliggör en delregional samverkan och bedöms innebära att VGR på ett effektivt och samlat sätt kan komma i kontakt med kommunernas representanter.

Miljötjänsten bedöms ha skapat en möjlighet till en utökad och fördjupad dialog med och mellan medlemskommunerna kring det miljö- och klimatstrategiska arbetet, samt utgöra en del av en bra stomme för att åstadkomma ett långsiktigt och än mer kraftfullt miljö- och klimatstrategiskt arbete i Fyrbodals kommun. Man har även här kunnat satsa på att etablera en bra struktur för samarbete till exempel mellan kommunerna, mellan förbundets olika funktioner, VGR, samt med Energikontor Väst/Innovatum.

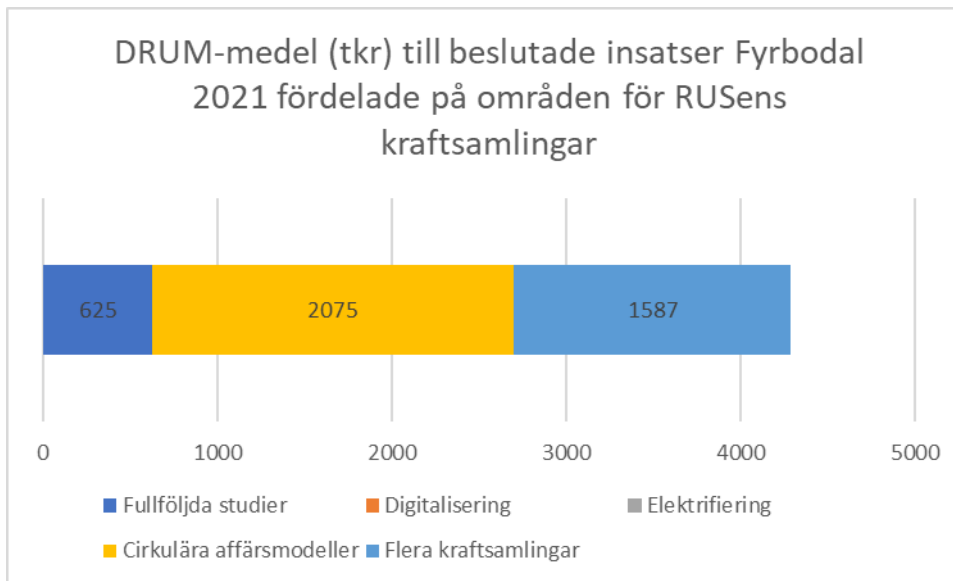
Övriga satsningar

Utöver medel till tjänster har sammanlagt 32 projekt och verksamheter beviljats medel. Av projekten är det 10 som har KF Fyrbodals kommun som projektägare. Enligt rapportering har ett stort fokus legat på omställning med anledning av pandemin, till exempel Företagarhjälp i Fyrbodals kommun, Modul 5 i Strömstad och Hållbar besöksutveckling Väst. Därutöver nämns i rapporteringen ett antal insatser och dess inriktning som man har arbetat med. En lista över beviljade insatser återfinns i bilaga 2.

Figur 5: Fördelning (%) av DRUM-medel för projekt och tjänster i Fyrbodals kommun per långsiktig prioritering, kulturstrategin respektive klimat/miljö

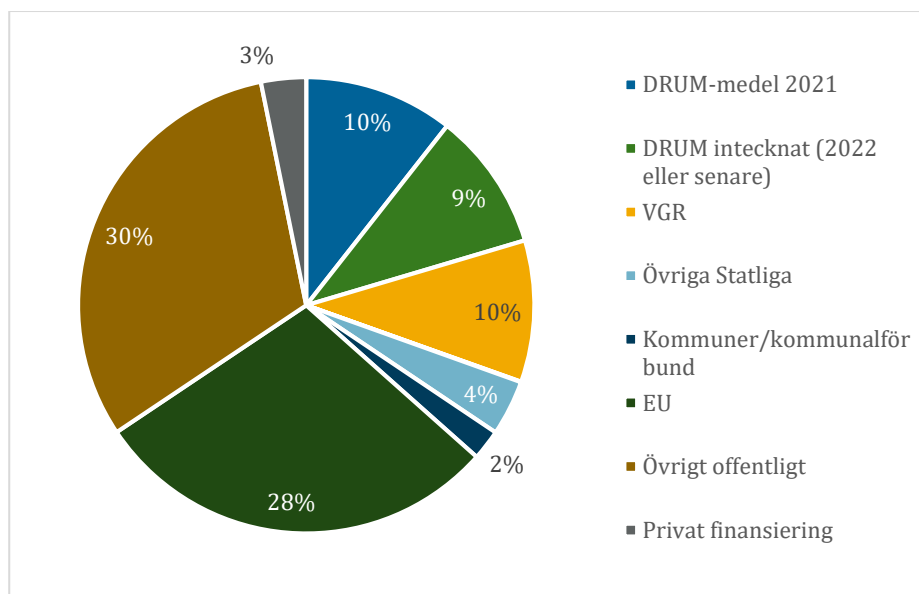


Figur 6: DRUM-medel inkl kommunal/KF medel (tkr) till beslutade insatser Fyrbodal 2021 per områden för RUSens kraftsamlingar.



De insatser som rör flera kraftsamlingar är två projekt som är taggade med cirkulära affärsmodeller och elektrifiering samt en även med fullföljda studier.

Figur 7: Fördelning per medfinansiärsaktör (%) för beviljade DRUM-insatser i Fyrbodal 2021.



Fyrbodal har flera projekt med såväl EU-medel som övrigt offentligt. En stor del av EU-medel (ca 72 procent) är kopplade till VI-projektet som Folkhögskoleförvaltningen driver. Vad gäller projekt med övrig offentlig medfinansiering är det ett projekt (Ror i land, Rurala resor och resor i landsbygder) som tar största delen.

Kommunal delaktighet

KF Fyrbodal lyfter att det har varit en stor kommunal delaktighet i projekten, men samtidigt upplevs en viss projekttrötthet vilket gör att det kan vara svårt för kommunerna att avsätta resurser till projekt. Detta lyfts dock inte vara specifikt för den nya RUSen utan något som funnits sedan tidigare och det gäller inte heller alla områden. För att arbeta har man i KF Fyrbodal skapat mindre grupperingar där de kommunala behoven är styrande, även om minst tre kommuner behöver vara delaktig för att få till en delregional karaktär.

Antalet nätverksträffar har intensifierats. Digitala möten har ökat deltagandet i olika nätverk. I de utvärderingar som man har gjort visar att de som deltar i nätverksträffarna önskar en blandning av digitala och fysiska möten. Positivt lyfts att VGR sedan 2021 deltagit i nätverksträffarna vilket bedöms ha varit bra för dialogen mellan kommuner och VGR. Beredning av ärenden sker i professionsnätverken och där är kommunerna delaktig i.

Tillvarata olika platsers förutsättningar

I rapporteringen lyfts olika projektsatsningar såsom Maritim Utveckling Bohuslän som bidragit till utvecklandet av mötesplatser för det lokala näringslivet vilket skapar förutsättningar för det företagsfrämjande systemet. Även Tur och Retur nämns som framgångsrikt.

EU och nationella medel

I och med svårigheter att rekrytera tjänsten som kulturnämnden medfinansierar har detta medfört att man inte haft resurser att kunna generera extern uppväxling inom vissa områden. KF har som mål en uppväxling med 5 och ligger enligt uppgift på 5,74.

Samverkan med VGR

Att det är ett uppstartsår bedöms som tydligt. KF anser att det har fungerat väl i flera avseende, men förbättringsmöjligheter och då i huvudsak arbetssätten. Det upplevs här som att det finns brister i dialogen mellan strategier kopplat till beredningen av de olika nämndernas och kommunernas medel och handläggarna VGR. Man lyfter till exempel att det under året har VGR medfinansierat projekt i delregionen utan KFs kännedom och involvering. Detta skapar problem då kommunerna förväntar att KF är med.

Arbetssätten mellan KF och övriga KF samt VGR behöver också utvecklas. Inom kultur och miljö har det under en längre tid funnits regionala möten men det saknas inom området innovationskraft. Inom kompetensområdet lyfts att man gärna hade sett till exempel Kompetensrådet Fyrbodals skulle kunna nyttjas som en form av remissinstans.

I rapporten lyfts att man bedömer kraftsamlingarna Cirkulära affärsmodeller och Elektrifiering som otydliga från VGRs sida för att ett bra delregionalt arbete ska kunna etableras. Här ser man annars att dessa två kraftsamlingar kan komma bli områden där de vill etablera en bred samverkan mellan olika delar av förbundet och omgivande samhälle. Man ser även att kommunikation om vad regionen satsar på behöver förbättras och mer av samskapande efterlyses.

Vad gäller miljö lyfts att funktionen nyligen är tillsatt och de olika förväntningarna inte bedöms som helt ”synkroniserade” och formerna för samskapande mellan VGR, medlemskommunerna och förbundet bedöms därför behöva utvecklas.

Utmaningar och behov som lyfts kopplat till genomförandet

Pandemin bedöms ha slagit hårt och inneburit att flera av processerna har stannat av även om deltagandet vid digitala möten har varit stort. Det finns här en oro att effekterna av pandemin kommer vara kvar längre än restriktionerna

I rapporteringen lyfter KF att utmaningar finns kopplat till miljönämndens område då Fyrbodals lyfter att man arbetar bredare med miljöfrågan än vad som står i överenskommelsen.

En utmaning som lyfts är att det finns förväntningar både från VGR och från kommunerna. Det är av vikt att förväntningarna överensstämmer och att inte volymen överstiger kapaciteten. Man upplever också att regionen tillsatt mer resurser internt och det medför än högre förväntan på delregionen.

3.2 Sjuhärad

Sammanlagt har 9,5 mnkr av DRUM-medel beviljats till insatser under 2021. Med den kommunala medfinansieringen uppgår medfinansieringen till 20,4 mnkr. Medlen har gått till såväl tjänster som specifika satsningar. I rapporten lyfts att en delregional utvecklingsstrategi har tagits fram och förankrats i nära samarbete med medlemskommunerna.

Processledartjänster/samordnare

KF Sjuhärad ha redovisat tjänster för Bygga kompetens, Stärka innovationskraften, Kultursamverkan och Klimat 2030. Därtill tar de upp medel vad gäller övergripande processledartjänst. Sammanlagt uppgår tjänsterna till cirka 3,5 mnkr av DRUM och kommunal medfinansiering.

Den övergripande processledartjänst har bland annat handlagt inkomna projektansökningar, tagit fram förslag på fördelning av medel samt haft kontakt med projektägare. Man har även samordnat arbetet med den delregionala utvecklingsstrategin samt under våren 2021 arbeta med framtidsbild/strukturbild för Boråsregionen.

Tjänsten med koppling till Stärka innovationskraften uppgår till 100 procent. Fokus ligger på delregionens fokusområde *En innovativ konkurrenskraftig delregion*. Inriktning är på samverkan och uppnå målet. Här lyfts till exempel att Business Region Borås har tagit fram prioriterade inriktningar i samarbete med kommunernas näringslivschefer samt att det pågår ett arbete att synliggöra Science Park Borås som en resurs för kommunerna. Flera andra insatser lyfts, till exempel möten och dialog med Sjuhärads innovationssystem. Processledarna leder även arbetet med Kompetensplattformen i Boråsregionen en tvärprofessionell grupp för hållbar tillväxt.

Tjänsten kopplat till Bygga kompetens uppgår till 100 procent. De fokuseringar som varit under året är bland annat arbetet med området *Strategisk Kompetensförsörjning* för de åtta medlemskommunerna. Man lyfter även fram till exempel att kartlägga kompetensbehovet i regionen, träffar med organisationer/nätverk som arbetar med kompetensförsörjning hos arbetsgivare samt deltagande i regional samordningsgrupp för kompetensförsörjning.

Kulturtjänsten uppgår till 100 procent och prioriteringar lyfts ske i linje med Kulturstrategin och den delregionala kulturplanen. Man lyfter exempel på genomförande som projekt som uppstart av Kulturarvsnätverk öppet nätverk mellan kommuner, region och civilsamhälle samt gemensamma nätverksmöten kultur och besöksnäring.

Tjänsten med fokus på miljö omfattar totalt 100 procent. Olika prioriteringar som gjorts, till exempel samordna nätverket för miljöstrategisk samverkan där aktuella frågor lyfts, så som Klimat 2030. Vidare har man genomfört projektet Fossilfri Boråsregion.

Mervärde av delregionala tjänster

Ett mer övergripande mervärde som lyfts i rapporteringen är att man ser en ökad insikt av det regionala utvecklingsarbetet och en ökad kommunal förankring av RUS.

Specifikt vad gäller Stärkt innovationskraft har tjänsten bidragit till att arbeta för att alla kommuner samverkar mot samma mål och ställer sina resurser till förfogande för processerna. Samarbetet med till exempel Science Park Borås och Högskolan i Skövde har fördjupats och lett till nya samarbeten. Fler mervärden är att nya samsamarbetsområden inom elförsörjning och laddinfrastruktur har skapats. Den politiska närvaron bedöms markant har ökat i och med möjligheten till webinarier. Vidare anges att kommunalförbundet har stärkt sin roll som drivande i att stärka innovationskraften och numera deltar en tjänsteperson från VGR på mötena med de kommunala näringslivscheferna.

De delregionala mervärdena vad gäller tjänsten kopplat till Bygga kompetens handlar om stärkt samordning och samverkan mellan kommuner och kommunalförbund. Gemensamma insikter har skapats och större förståelse har blivit effekten. Kännedomen om regionens och delregionens roller och satsningar bedöms ha ökat. En ökad samordning med processledare för Stärka innovationskraften lyfts också generera bra effekter.

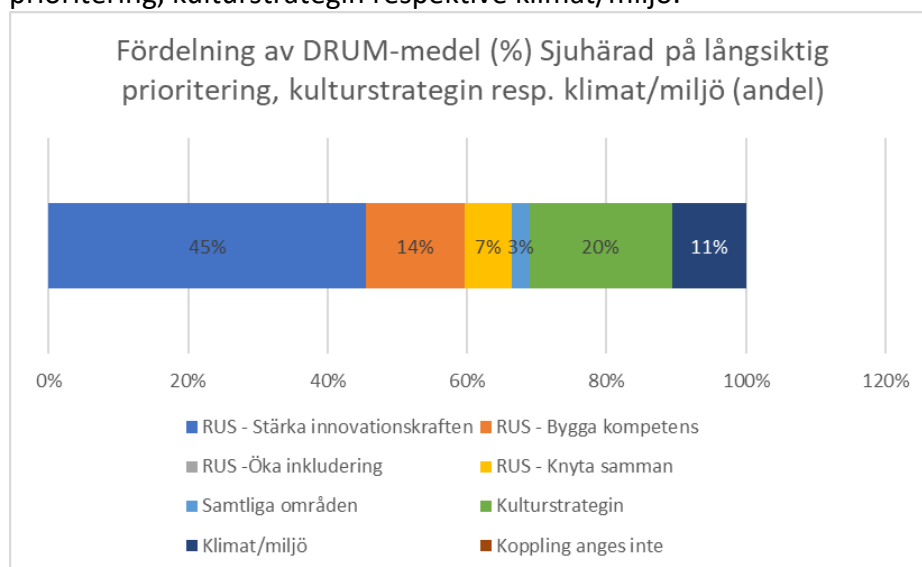
Vad gäller kulturområdet lyfts mervärdet handla om det samarbete som genomförs med de andra delregionerna och VGR som bygger förtroende och möjliggör för kommunerna att föra fram sina utmaningar och framgångsvägar.

Genom nätverket miljöstrategisk samverkan finns en kanal att lyfta aktuella frågor. Här samlas även kunskap, reflektioner och åsikter kring hur det delregionala arbetet ska möta det nationella, regionala och kommunala arbetet. Samverkan mellan kommunerna har även ökat samt kunskap har kunnat delas mellan kommuner, kommunalförbund och regionen.

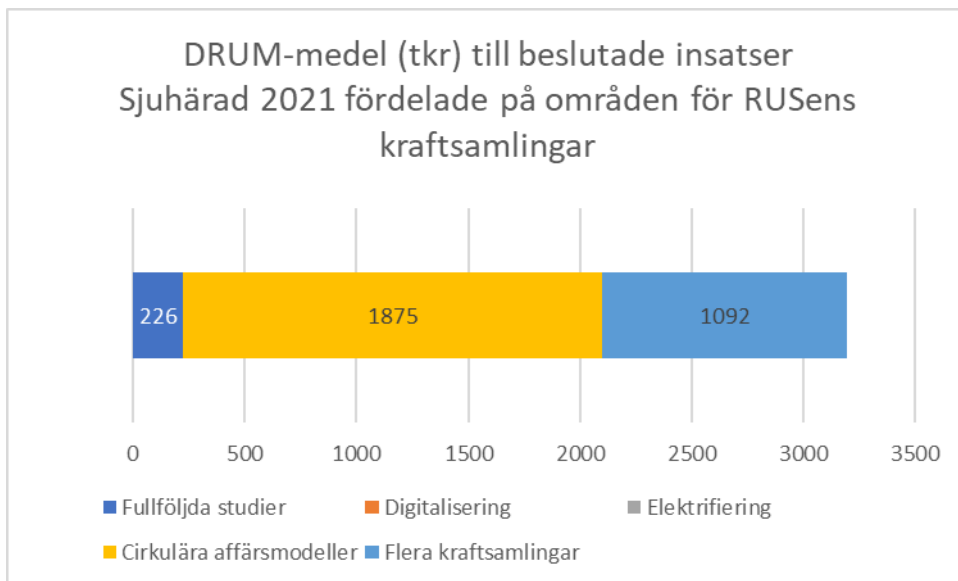
Övriga satsningar

Utöver medel till tjänster har sammanlagt 23 projekt och verksamheter beviljats medel. I rapporteringen nämns ett antal insatser och dess inriktning som man har arbetat med. En lista över beviljade insatser återfinns i bilaga 2. Av projekten är det fem som har KF Sjuhärad som projektägare.

Figur 8: Fördelning (%) av DRUM-medel för projekt och tjänster i Sjuhärad per långsiktig prioritering, kulturstrategin respektive klimat/miljö.

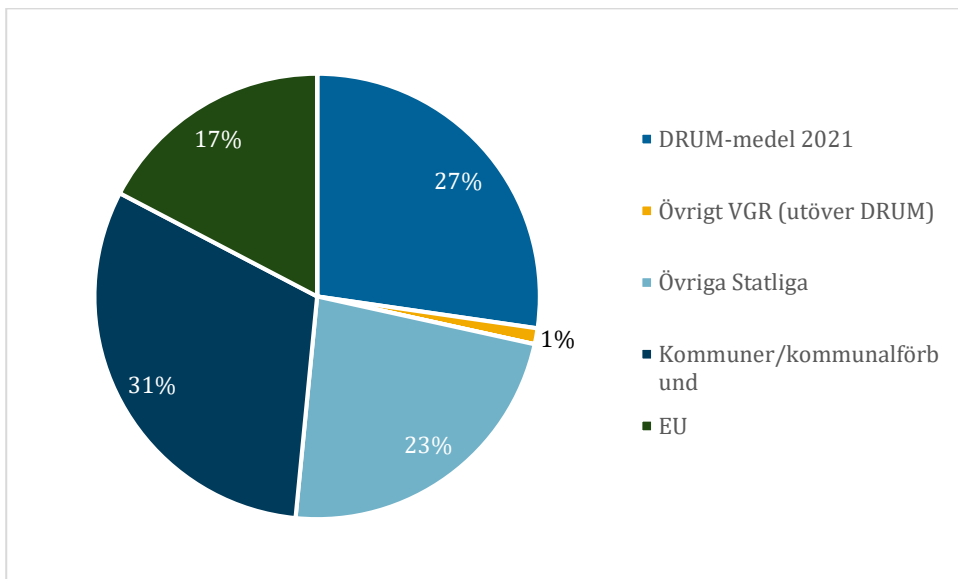


Figur 9: DRUM-medel (tkr) till beslutade insatser Sjuhärad 2021 per områden för RUSens kraftsamlingar.



De insatser som rör flera kraftsamlingar är processledartjänster och projekt. Särskilt är det cirkulära affärsmodeller och elektrifiering som avses.

Figur 10: Fördelning per medfinansiersaktör (%) för beviljade DRUM-insatser i Sjuhärad 2021.



Utöver VGRs och kommunalmedfinansiering är det förhållandevis stor andel från EU respektive övrigt statliga. Det är Högskolan Borås projekt Smart Textiles & Do Tank har denna medfinansiering.

Kommunal delaktighet

Boråsregionen lyfter att man har haft ett stort engagemang och aktiv medverkan i processen och de har arbetat med drygt 20 nätverk med kommunala chefer kring målen i den delregionala utvecklingsstrategin som samspelar med RUSen. En analys av processen

säger att det här arbetssättet med hög kommunal delaktighet i samband med remissen av RUSen och strategin för Sjuhärad har varit lyckad och bidragit till fördjupat samarbete mellan förbundet och kommunerna inom regional utveckling. Förståelsen för regional utveckling och flernivåsamverkan bedöms ha ökat betydligt och kommunernas möjlighet att påverka mål och riktningar har också ökat i jämförelse med föregående programperiod.

I samband med presentationer och workshops i kommunerna har förbundet fått möjlighet att informera om regionens verksamheter. Man lyfter en hög närvaro av både tjänstepersoner, politiker och samarbetspartner på sina sk. MiniFokus vilket inte har skett i samma utsträckning tidigare. Syftet med webinarier är att skapa tvärspektoriella samtal över verksamhetsgränser, skapa delaktighet i utvecklingsarbetet samt ge insikter och kunskap både mellan delregion, kommuner, och viktiga samarbetspartners.

I rapporteringen lyfts att i de projekt där processledare är aktiva och drivande är den kommunala närvaron hög och engagerad. Stor vikt läggs vid kommunal förankring och delaktighet. I dessa samarbeten är alla åtta kommuner representerade och deltar i aktiviteter och prioriteringar. Den kommunala delaktigheten i de externa utvecklingsprojekten varierar.

Tillvarata olika platsers förutsättningar

Att ta tillvarata olika platsers förutsättningar lyfts i rapporteringen ha bidragit till att kommunerna känner sig mer sedda och att de kan bidra som en viktig del i helheten utifrån sina styrkeområden och möjligheter.

I rapporteringen lyfts även att det var en stor utmaning för Boråsregionen när förfrågan om att etablera en batterifabrik i området kom från Volvo/NorthVolt och senare under hösten Logistea/Freyr. Man lyfter att i den här typen av insatser behöver en samverkan ske mellan regionen och övriga förbund.

I rapporten lyfts att man även exempel på insatser där man arbetat särskilt med kommunernas olika förutsättningar, t.ex. nämns här Fossilfri Boråsregion och projektet LEA-lokalekonomiska analyser. Man lyfter även att man arbetar med hållbar mobilitet i glesa strukturer, som också varit en inriktning i strukturbildsarbetet.

EU och nationella medel

Att generera EU och nationella medel bedöms ha varit svårt. De lyfter exempel på projekt som lyckats erhålla EU-medel, men lyfter att man inte har stödresurser att hantera större EU-projekt av egen kraft utan att man snarare deltar. Man har även lagt resurser i form av tid att vara ett stöd att söka nationella medel.

Samverkan med VGR

De upplever att samarbetet fungerar mycket bra i linje med intentionerna i överenskommelsen. Förbundet har fått ett större ansvar för helheten i genomförandet. Framtagning av en ny överenskommelse genomfördes i nära samarbete och det la grunden för en ökad förståelse för respektive organisations behov och förväntningar. Det finns en

tillit och öppenhet i samarbetet. Motivationen att driva utvecklingsprojekt och ta initiativ till samarbeten med både regionen och förbunden har ökat.

Det finns en utmaning i att deras uppdrag handlar såväl om regionala och kommunala nivåer och de förväntningar som därmed skapas, samtidigt som förbundet saknar mandat att fatta beslut över kommunerna. Den kommunala delaktigheten, både på politisk nivå och tjänstepersons nivå bedöms ha ökat och deras syn på regionen har förändrats på ett positivt sätt tack vare processledarnas samarbete med kommunerna. Arbetsgruppen med representanter från region och förbunden Fyrbodal, Skaraborg och Boråsregionen har betytt mycket för det ökade engagemanget.

Utmaningar och behov som lyfts kopplat till genomförandet

De utmaningar som lyfts är bland annat hur uppdraget att inrätta en finansieringslotsfunktion för kultur ska ske. Under våren diskuterade en arbetsgrupp med kulturchefer förväntningar och behov kopplade till funktionen. En grundläggande förstudie genomfördes under hösten. Processen resulterade i en rapport som ska presenteras för kulturnätverken och den politiska beredningen vinter/vår 2022.

Andra utmaningar har lyfts i arbetsgruppen med regionen och övriga kommunalförbund, till exempel hur ska kommunalförbunden och regionen jobba med aktörerna inom innovationssystemet framöver, ska man lyckas få till gemensamma aktörsdialoger, finansiering och samverkan, hur kan aktörerna och deras regionala uppdrag synliggöras samt vilka forum för utvecklingsfrågor behöver våra strategier/processledare som är kopplade till Överenskommelsen ha för att vi ska skapa synergier och uppväxling i arbetet.

De lyfter i sin rapportering att fördelningen av delregionala utvecklingsmedel 2022 mellan processledning och samverkansprojekt som drivs av externa aktörer kommer balanseras men det finns frågor och viss oro kring vad som sker från 2023 och här finns behov av dialog och samsyn mellan region och förbund hur fördelning och prioriteringar ska ske på bästa sätt för att uppfylla målen i RUSen.

En kvarstående utmaning är samsynen kring den ekonomiska redovisningen. Det är en utmaning att jämka olika behov och förutsättningar, skapa samsyn och skapa ett mervärde som alla kommuner känner. Behoven de fortsatt ser kopplat till genomförande av processledartjänsterna framgent är fortsatt att ha möjlighet att anpassa oss efter lokala förutsättningar.

Specifikt kopplat till Stärka innovationskraft lyfts att Boråsregionen saknar en regional samordningsgrupp för näringslivsutvecklingsfrågor. Det finns en grupp för etableringar där man träffas region och kommunalförbund för utbyte av erfarenheter och för att identifiera gemensamma behov och satsningar. Man lyfter i rapporteringen att det vore önskvärt med ett regionalt initiativ inom näringslivssamverkan i Västra Götaland. Det finns även ett stort behov regional samordning och kraftsamling kring stora etableringar i Västsverige där den strukturomvandling som pågår till ett fossilfritt samhälle påverkar hela regionen och lokala processer sker för att påskynda omställningen till ett hållbart samhälle.

Vad gäller området *Bygga kompetens* lyfts som önskvärt en ännu större samverkan mellan delregioner inom området, vilket har resulterat i tidsplan för regelbundna möten.

3.3 Skaraborg

Sammanlagt har 12,5 mnkr av DRUM-medel beviljats till insatser under 2021. Dessa har gått till såväl tjänster som specifika satsningar. Med den kommunala medfinansieringen uppgår medfinansieringen till 26,8 mnkr. I rapporten lyfts att en delregional utvecklingsstrategi har tagits fram och förankrats i nära samarbete med medlemskommunerna. Vidare har man även påbörjat ett arbete med att ta fram en kulturplan för Skaraborg har också påbörjats.

Processledartjänster/samordnare

KF Skaraborg har redovisat tjänster för miljö och kultur. Därtill ska läggas att man även har ett projekt med koppling till kompetensförsörjning. När detta är avslutat kommer en processledartjänst för kompetens att tillsättas. Man har även en tjänst på 100 procent med koppling till Stärka innovationskraften. Finansiering av denna tjänst görs dock via medlemsavgifter och inte DRUM. Detta gör att cirka 2,1 mnkr har tagits upp med koppling till DRUM och kommunal medfinansiering vad gäller tjänster. Här ingår då inte varken kompetens eller innovation.

Vad gäller innovationskraften lyfts i rapporteringen att fokus har under året bland annat legat på företagsklimat, kompetensförsörjning, inflyttarservice och Business Region Skaraborg. Vidare sker ett gemensamt arbete med Skaraborgs näringslivschefer.

Genom projektet Komptensforum Skaraborg har man tagit fram sin första kompetensanalys som föregicks av kartläggning av behovet i flertalet sektorer och branscher. Tre kritiska kompetensutmaningar pekas ut: Omställning, matchningsproblematiken och förbättrad samverkanstruktur med definierade roller och ansvar. Fokus under året har varit tillverkande industri och besöksnäring. Även olika samarbeten lyfts upp, till exempel mellan Kommunalförbundet och IDC.

Vad gäller kulturtjänsten uppgår den till 100 procent och fokus på att genomföra kulturpolitiska dialoger. Vidare har det varit fortsatt dialog kring samverkan samt möjliggörande av erfarenhetsutbyte mellan delregionala/regionala KKN-projekt. Man medverkar även i ett nationellt nätverk för KKN. I rapporteringen lyfts att mycket tid har gått till att sätta den interna strukturen för regional utveckling och det värde kulturen kan bidra med.

När det gäller miljömedlen har man i rapportering lyft fram att en tjänst på 50 procent har särskild fokus på kraftsamling Elektrifiering och en på 50 procent med fokus på klimat. Vad gäller just elektrifiering har fokus under året varit att inom projektet BEKS (BEKS, Business, Elnät och kommuner i Skaraborgssamverkan) arbeta med att skapa en arena för utveckling av energisystemen i Skaraborg som möjliggör både omställning och till exempel nya etableringar. På den basen etableras nu ett arbete där utveckling av energisystemen baserat på bland annat ny samverkan med kommunernas samhällsplanering och digitalisering av beslutsstöd skall drivas. För detta har man sökt nationella medel.

För klimatdelen har det handlat om att stötta kommunerna kopplat till deras klimatlöften. Nätverksträffar har genomförts för att utbyta erfarenheter och ge inspiration. Vidare lyfts bland annat att det nu finns relationer till ett nätverk med alla energibolag i delregionen. Utöver det bedöms det nu finnas fördjupade kunskaper om omställningen hos både samhällsbyggnadschefer, kommunchefer och direktion. Tjänsten bidrar också i processer som drivs av både länsstyrelsen och Västra Götalandsregionen.

Mervärde av delregionala tjänster

Specifikt för Stärka innovationskraften lyfts att ett mer utvecklat samarbete med VGR, särskilt nämns RUNs kontaktperson som deltagit i nätverksträffar och därmed stärkt närvaron från VGR till kommunerna och vice versa. Likaså har man gemensamt gjort en satsning på att få fler företag i Skaraborg att söka FoU-kort. Vidare har man på besöksnäringssidan arbetat med spridning av utbildningsinsatser och information om Hållbarhetsklivet från Turistrådet Västsverige. Det lyfts som viktigt att KF och VGR arbetar tillsammans även om man utgår från olika kontexter/sammanhang.

Vad gäller kompetensområdet är det en stärkt dialog mellan VGR, kommunerna och samverkansorganisationer i Skaraborg som ger mervärdet utifrån behovet av en samlad kompetensberedskap. Argumenten handlar till exempel om ett ökat tryck vad gäller företagsetableringar, men även expansioner i befintliga näringslivet samt behov utifrån kompetensomställning i offentlig sektor. Direkta åtgärder för besöksnäringens kompetensförsörjning är behovskartläggning hos företagen via projekt Fenixx samt återuppstart av Besöksnäringensbranschrådet i samarbete med Arbetsförmedlingen och Visita.

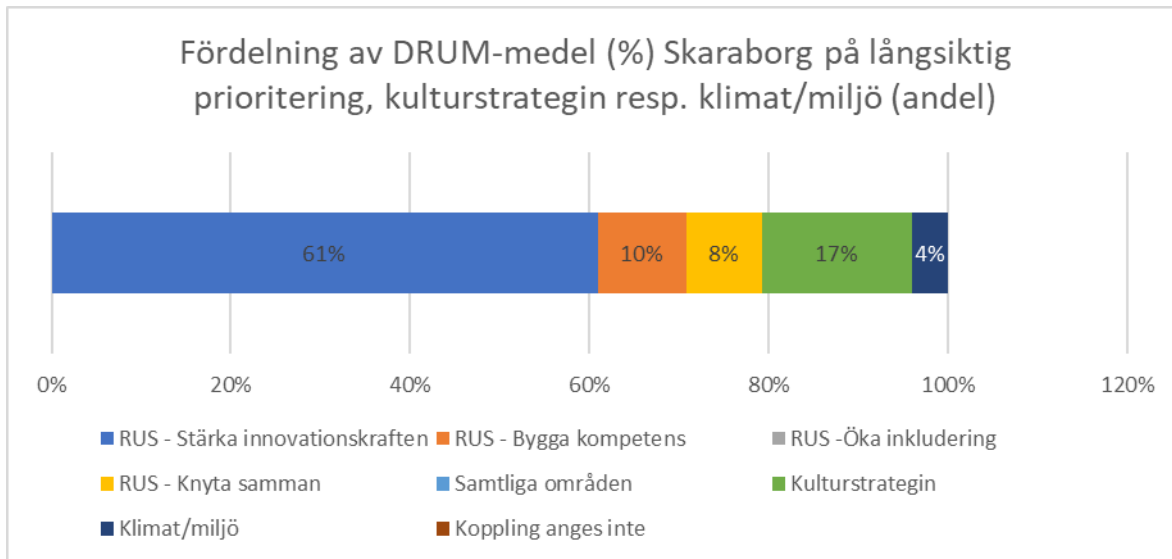
Kulturtjänsten lyfts möjliggöra korsbefruktnings- och synergieffekter. De senaste två åren har man samlat olika KKN-projekt för att skapa en samverkan och gemensam handlingskraft. Detta bedöms ha lett till att projekt har samskapat seminarier, programpunkter och värde för företagen mycket mer resurseffektivt, samt att de inte har varit ensamma. Större mervärde har kunnat skapas genom att samla ihop olika initiativ samt att man når en större geografisk yta och nya samarbeten över gränserna.

När det gäller miljöområdet är det delregionala värdet som lyfts kopplat till kommunernas klimatlöften att VGR/länsstyrelsen hade direktkontakt med samtliga kommuner. För att komma närmare kommunerna har den delregionala nivån, via de 4 kommunalförbunden, etablerats.

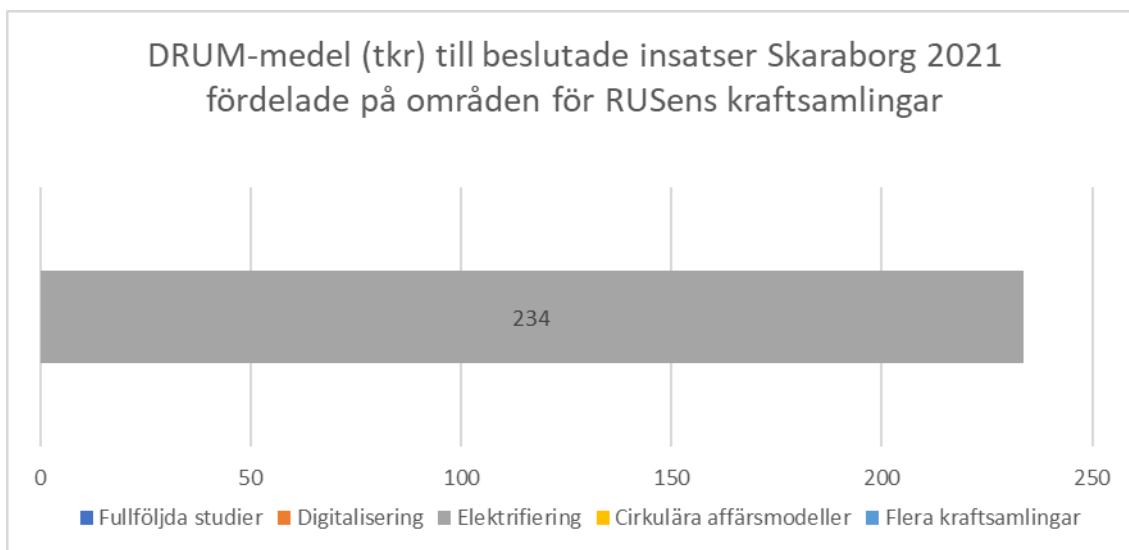
Övriga insatser

Utöver medel till tjänster har 17 projekt och verksamheter beviljats sammanlagt nästan 11,5 mnkr. I rapporteringen nämns exempel på ett antal insatser och dess inriktning som man har arbetat med. Av projekten är det fem som har KF Skaraborg som projektägare. Alla medfinansierade insatser återfinns i bilaga 2.

Figur 11: Fördelning (%) av DRUM-medel för projekt och tjänster i Skaraborg per långsiktig prioritering, kulturstrategin respektive klimat/miljö

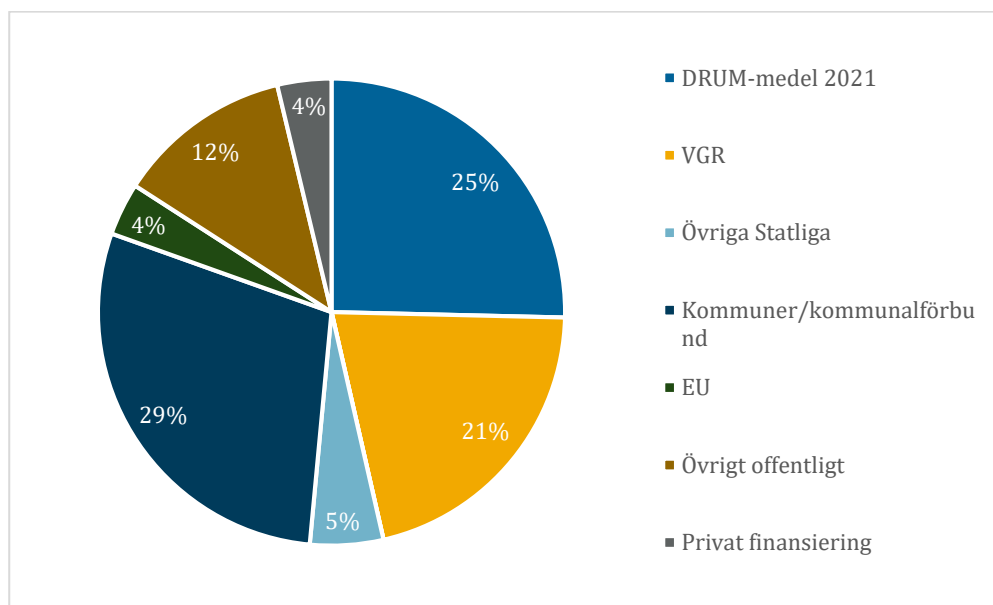


Figur 12: DRUM-medel (tkr) till beslutade insatser Skaraborg 2021 per områden för RUSens kraftsamlingar.



Även om figuren ovan endast på medel kopplat till kraftsamling Elektrifiering har man i rapporten lyft att såväl fullföljda studier som elektrifiering har dominerat.

Figur 13: Fördelning per medfinansiersaktör (%) för beviljade DRUM-insatser i Skaraborg 2021.



Vad gäller medfinansiering efter kommunala/kommunalförbund respektive DRUM-medel är VGR centrala medel den största medfinansieraren. Man har beviljat sju projekt som också har centrala VGR-medel. Det gäller till exempel förlängning av Smart Agri (AgroVäst Livsmedel AB) och två projekt vid EDCS resurscentrum (EDCS ekonomisk förening).

Kommunal delaktighet

Delaktigheten lyfts i rapporteringen som god, dels genom de nätverk och träffar som man har. Alla kommunalförbundets insatser bereds i nätverk för att säkerställa förankring. Likaså i de projekt som involverar kommunerna.

Tillvarata olika platsers förutsättningar

I rapporteringen lyfts exempel kopplat till kompetensförsörjning, till exempel Inflyttarservice, som en viktig del för att möta lokala behov. Skaraborg är en tillverkande region och därmed har satsningar kopplade till ASSAR en stor betydelse för näringslivet, särskilt kopplat till fordonsindustrin. Likaså har Högskolan Skövde och Science Park Skövde en stor betydelse för den lokala utvecklingen.

Inom besöksnäringen lyfts Platåbergens Geopark som en strategisk satsning där platsen (bergens) förutsättningar utnyttjas och projektet har väsentligt bidragit till att öka chanserna för att platåbergen ska bli Sveriges första UNESCO Geopark.

Vidare anges att projektet Rurban Studio möjliggjorde för fyra mindre kommuner att tillsammans med arkitekter och/eller konstnärer upparbeta nya metoder och arbetssätt för gestaltning av miljöer utanför tätorter. Projektet har lett till att 3 av kommunerna fortsätter att förnya och utveckla de arbetssätt över sektorsgränser som utvecklades i projektet.

EU och nationella medel

I rapporten lyfts att det finns mer att utföra här. En ny finansiering- och projektkoordinator som ska rekryteras anges komma kunna bidra till mer extern uppväxling framöver.

Samverkan med VGR

Flernivåsamverkan och det nya gemensamma arbetssättet har varit bra och samverkan har förbättrats och ökats under det gångna året. Genom att det nu finns en kontaktperson vid KF bidrar detta till ökad samverkan mellan VGR, kommunalförbund och kommun. Kontaktpersonens deltagande i nätverk lyfts som väldigt positiv. VGR upplevs/är mer närvarande än tidigare. Representanter från VGR deltar regelbundet i olika nätverk/forum.

I rapporten lyfts att KF och VGR inte har lyckats med att hitta rätt väg/form/nivå inom området Digitalisering. Deras bedömning är att det skulle behövas en dedikerad resurs för att koordinera olika insatser och aktiviteter inom digitalisering.

Utmaningar och behov kopplat till genomförandet

När det gäller såväl utmaning och behov lyfts särskilt delregional/kommunal statistik/underlag. Det gäller alla områden, till exempel hade man gärna sett att VGRs enhet Samhällsanalys deltar i en analysgrupp inom Skaraborgs kompetensplattform. Det finns även behov av delregionala analyser och rapporter rörande till exempel kulturdeltagande, KKN och liknande.

Vidare lyfts även utmaningar och behov framöver kopplat till arbetet med utveckling av energisystem, baserat på både krav på kommunala energiplaner, energibolagens nätutvecklingsplaner och höga ambitioner för elektrifiering av transportsektorn, industriella etableringar med mera skapar en komplex kontext där god processledning är helt nödvändigt. Man lyfter i sin rapport att mer kunskap behövs. Behoven lyfts som mycket stora, och utvecklingsmognaden hos berörda aktörer bedöms delvis som låg, eftersom det rör sig om helt nya utmaningar.

3.4 Göteborgsregionen (GR och BRG)

Sammanlagt har 18,5 mnkr av DRUM-medel beviljats till insatser under 2021. Dessa har gått till såväl tjänster som specifika satsningar. Kopplat till uppföljningen av DRUM-medel inkommer GR respektive BRG med var sin rapport. Inom ramen för dessa lyfts problematiken kopplat till gränsdragningen då DRUM-medel endast är en mindre del av verksamheten vid GR respektive BRG och andra insatser som inte medfinansieras av DRUM också bidrar till den regionala utvecklingsstrategin. Vidare ingår inte de delregionala medlen från kulturnämnden i rapporten då dessa inte ligger på GR respektive BRG. Under 2022 kommer dessa medel föras över till GR.

För Göteborgsregionens kommunalförbund finns en strategisk inriktning för perioden 2021-2023 där sex utmaningar pekats ut och som ligger i linje med den regionala strategin. Business Region Göteborg (BRG) har i sin tur pekats ut nio utmaningar i sin verksamhetsplan.

Processledartjänster/samordnare

GR har redovisat en tjänst med koppling till klimat och BRG har redovisat tjänster för Kompetens och Innovation. Sammanlagt har cirka 3 mnkr tagits upp för tjänster kopplade till DRUM. Därutöver finns naturligtvis ett flertal tjänster som finansieras på annat sätt vid såväl GR som BRG.

Tjänsten för klimat (GR) uppgår till 100 procent. Året lyfts som ett uppstartsår för att hitta formerna och för att se hur tjänsten ska se ut. Det har bland annat inbegripit stöd och dialog kring kommunernas klimatlöften, samordning av miljömiljonen-projekten, sakkompetens i projekten och andra delregionala planeringsprocesser mm.

Tjänsten kopplat till Stärka innovationskraften har fokus på innovationskraft, regional samordning, ta fram handlingsplaner samt vara delaktig i aktiviteter som sker på i Göteborgsregionens kommuner. Fokus har legat på att arbeta i respektive kommun med att engagera respektive lokal upphandlingsenhet i arbetet. Det handlar om hur man bedriver upphandlingsarbete där näringslivets innovationer tas tillvara i högre grad. BRG arbetar även nära företagen och bidrar med att göra företagen mer konkurrenskraftiga.

Vad gäller kompetens uppgår tjänsten till 50 procent och handlar bland annat om att ta fram handlingsplaner och vara delaktig i arbetet kopplat till kompetensförsörjning och regional samordning. Likaså att koordinera och stödja delansvariga förvaltningar, bolag och kommuner. Fokus för BRG har legat på att stötta kommuner med att samordna arbetet med kompetensförsörjning. Det är bland annat prioriterat att bidra till kompetensomställning, matchning och underlätta för utsatta gruppers etablering på arbetsmarknaden.

Mervärde av delregionala tjänster

I rapporteringen lyfts att det finns ett mervärde i att innovation är prioriterad både på regional och delregional nivå så att det finns en tydlig röd tråd och effektivitet i arbetet.

Mervärdet sker inom ramen för kompetensnavet, kompetensråd och branschspecifika råd där många olika aktörer deltar. I och med en ökad samsyn och delaktighet har också en ökad samsyn och förståelse av flernivåsamverkan ökat. Likaså bedöms kännedomen om vad regionen satsat på ökat.

En utmaning kopplat till miljöfrågor är att klargöra för kommuner vilka aktörer som har vilka uppdrag och ansvar. Det delregionala mervärde som lyfts fram i rapporteringen handlar om dialogen med kommunerna och att det tydliggör ansvar och roller. Kommunerna anges uppleva att de får samma information från olika håll

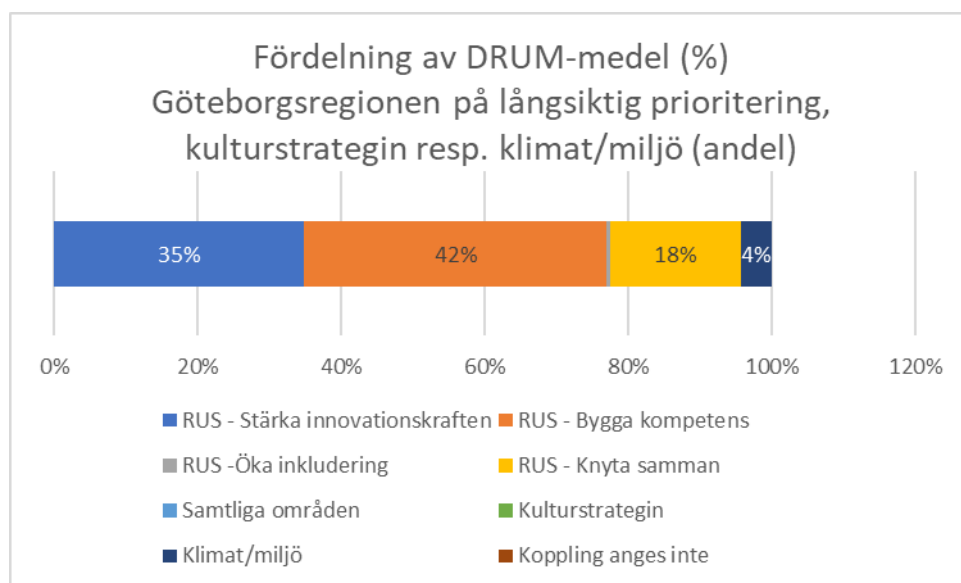
Övriga insatser

Utöver medel till tjänster har sammanlagt 22 projekt och verksamheter beviljats medel. I rapporteringen nämns ett antal insatser och dess inriktning som man har arbetat med, en sammanställning över dessa återfinns i bilaga 2. GR respektive BRG är projektägare för alla insatser.

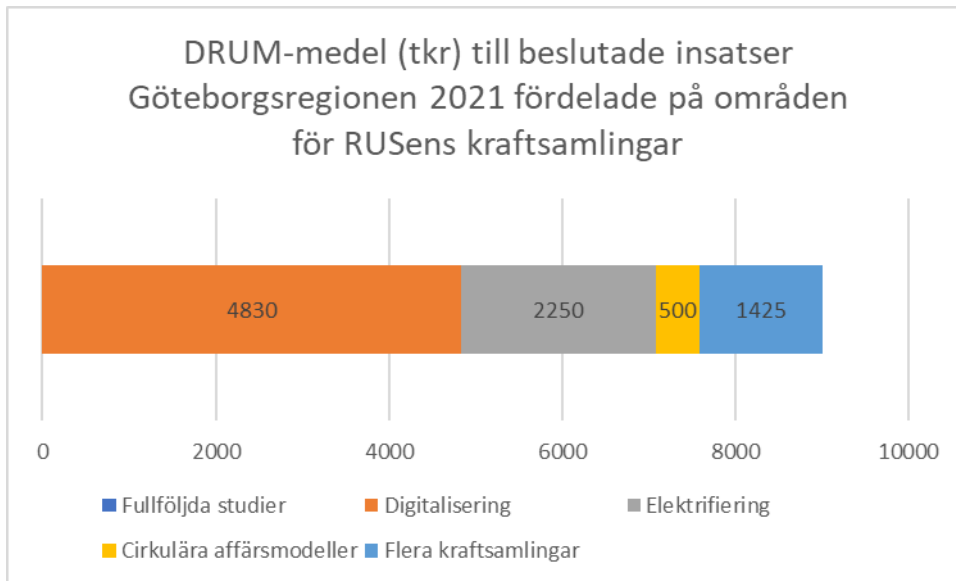
Pandemin lyfts ha påverkat förutsättningarna där BRG lyfter att en del utvecklingsprång ha påskyndats medan andra helt har ställt om. Det finns kopplat till detta ett behov av flexibilitet även om övergripande målsättningar och prioriteringar kvarstår.

BRG lyfter att flertalet av de initiativ som nu sker i bred samverkan såväl driver på utvecklingen som möjliggör lösningar på samhällsutmaningar, till exempel Gothenburg Green City Zone där staden samverkar med näringsliv och akademi för att lösa ett utsläppsfritt transportsystem i städer. Ett annat exempel där flernivåsamverkan resulterat i strategiskt viktiga resultat är möjliggörandet av Volvo/Northvolts etablering av batterifabrik i Göteborg. Även om etableringen i dag inte påverkades av DRUM-medlen så kan samarbetet på flera års sikt påverkas och nya projekt/insatser kan då finansieras av DRUM. Här lyfts att långsiktiga satsningar som görs i bred samverkan är en framgångsfaktor

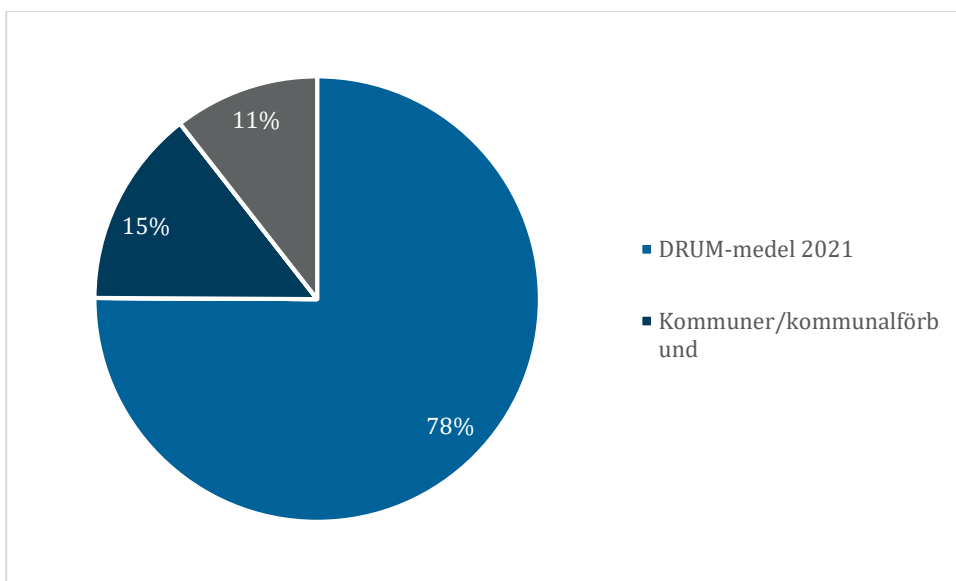
Figur 14: DRUM-medel (tkr) Göteborgsregionen fördelade på långsiktig prioritering, kulturstrategin respektive klimat/miljö.



Figur 15: DRUM-medel (tkr) till beslutade insatser Göteborgsregionen 2021 per områden för RUSens kraftsamlingar.



Figur 16: Fördelning per medfinansiersaktör (%) för beviljade DRUM-insatser i Göteborgsregionen 2021.



I rapporteringen framgår inte olika medfinansierare, därav är DRUM-medlen dominerande i figuren ovan.

Kommunal delaktighet

Göteborgsregionens kommunalförbund lyfter att det finns en hög grad av medverkan från kommunerna då de aktuella frågorna är prioriterade på såväl regional, delregional som på lokal nivå. Det innebär att intresset för att delta i de genomförda insatserna har varit stort. Genom att delta med olika personer från GRs olika chefsnätverk i det regionala samrådet

för samverkan mellan AF och kommuner bedömer de uppnå en god spridning av kompetens med också en bred förankring. När det gäller miljömedlen har kommunerna deltagit eller erbjudits delta i olika projekt och insatser, till exempel man har vänt sig till lärare på högskolan och gymnasiet vad gäller GRs Klimatlyft, upphandlare och miljöstrateger har deltagit på seminarier och utbildningar kopplat till upphandling samt en arbetsgrupp kopplat till jordbruksmark.

BRG lyfter också en god medverkan och ett stort intresse. Flertalet nätverk har regelbundna möten och samverkar. Tio kommunvisa dialoger har genomförts 2021 för att lyssna in respektive kommuns behov och utmaningar. Flera workshops för att harmonisera det näringslivsstrategiska programmet har hållits. Verksamhetsplanen för 2022 togs fram tillsammans med de tretton kommunernas näringslivschefer. De lyfter att det näringslivsstrategiska programmet upplevs ha ökat samverkan utifrån den gemensamma målbilden.

Tillvarata olika platsers förutsättningar

GR upplever fortsatta skillnader i hur den lokala samverkan mellan kommuner och Arbetsförmedlingen fungerar. Den regionala strukturen bidrar till att minska skillnaderna, genom enhetligt informationsflöde och strukturer för kommunikation- Kring miljömedlen fungerar det väl att arbeta tillitsbaserat så att lokala/delregionala förutsättningar kan tillgodoses.

BRG lyfter att inom projektet Cirkulära affärsmodeller för gröna näringar är en del att ta fram beslutsunderlag för var ett multifunktionellt växthus kan uppföras. Växthuset ska kunna omhänderta spillvärme från till exempel serverhallar och samtidigt vara med mötesplats för kunskapsutveckling och för att kunder och matproducent skall komma närmare varandra.

I rapporteringen från BRG lyfts betydelsen av Göteborg för hela regionen kopplat till omställningen både vad gäller elektrifiering, digitalisering och cirkulära affärsmodeller. Både genom staden som organisation som har en viktig roll som kravställare, behovsägare och möjliggörare, och genom det näringsliv som ofta finns centrerat i staden och som attraherar FoU-investeringar, kompetens och är innovatörer av framtidens lösningar.

EU och nationella medel

BRG lyfter att de i möjligaste mån och när tillfälle ges växlar de upp sina insatser med EU-medel. Några projekt i övrigt exemplifierar flernivåsamverkan genom samverkan med aktörer i de övriga delregionerna för samordnade insatser i hela Västra Götalandsregionen.

Som GR lyfter upp påverkas läget av att det är ”mellan programperioder”. Man har dock haft ett projekt kopplat till kompetensförsörjning inom offentlig sektor genom t.ex. ESF-finansierade projektet BROS (branschråd inom offentlig sektor). Man ser dock att det finns stora möjligheter att framöver skapa en uppväxling mellan och av DRUM-medel och andra finansierare. Deras uppfattning är än större möjligheter att få olika former av finansiering att samverka och därigenom växlas upp och skapa än mer nytta för kommunerna. Vad gäller miljömedlen har GR ännu inte tagit vara på möjligheten att söka externa medel ännu.

BRG lyfter att Interreg, ESF och ERUF gällande samprojekt för Innovationskraft, Kompetensförsörjning och omställning. Flera projekt är under utveckling tillsammans med parter i hela norra Europa inom tex Interreg, Horizon mm.

Samverkan med VGR

Samarbetet upplevs fungera väl även om pandemin inneburit att man inte har kunnat ha fysiska möten. Det pågår dialoger kopplat till samverkans-strukturen med Arbetsförmedlingen samt möjligheten att dra erfarenheter från arbetet i GR till övriga delregioner. Vad gäller klimatmedlen har fokus framförallt legat på den nya tjänsten.

Samverkan mellan BRG – VGR upplevs fungera bra där VGR som samarbetspartner och medfinansierare är en viktig nyckelspelare i den omställning som nu pågår/kommer krävas och som möjliggör en sammanhållen dialog.

Det lyfts av BRG att det finns ett behov att inom deras elektrifieringsguppdrag skapa fördjupad och kontinuerlig dialog mellan Göteborg Stad och VGR för att hålla samman hela den regionala utvecklingen till ett elektrifierat transportsystem. Så även inom initiativet Gothenburg Green City Zone där Västtrafik behöver vara involverade då kollektivtrafik är en stor del av lösningen. De lyfter att större städers roll i omställningen behöver finnas tydligt i den regionala kontexten.

Utmaningar och behov som lyfts kopplat till genomförandet

En utmaning kopplat till kompetensfrågor är den pågående reformeringen av arbetsmarknadspolitiken. Det kvarstår till exempel frågor kring kommunernas roll och det är även betydelsefullt att få till en samverkansstruktur som även innefattar de fristående leverantörerna och som förväntas bli en allt viktigare aktör i arbetet.

Pandemin bedöms fortfarande påverka kommunerna att engagera sig i vissa projekt även om det i andra delar haft positiva effekter att många möten och seminarier har genomförts digitalt. Men till exempel Göteborgsregionens klimatlyft har inte kunnat genomföras fysiskt som det var tänkt som en konsekvens av pandemin. Projektets innehåll håller på att digitaliseras och är därför något försenat.

BRG lyfter att några kommuner väljer att inte mäta/följa upp sitt arbete inom det näringslivsstrategiska programmet. Det är ett medvetet val då man vill tillämpa tillitsbaserad styrning. Det skapar en annan dynamik i arbetet. Infrastrukturfrågor kan möta hinder då respektive kommun prioriterar sin egen infrastruktur. Det kan ge utmaningar för det regionövergripande arbetet. Utmaningar och behov kopplat områden för de delregionala tjänsterna

Vad gäller stärka innovationskraften lyfts att det finns ett behov av fokus och stöd kring innovation då alla kommuner inte har lika mycket erfarenhet till innovation som är starkt kopplat till forskning och utveckling i företag och på högre utbildning.

Bilaga 1: Villkor i överenskommelsen

Övriga villkor som anges i överenskommelsen mellan VGR och berörda kommunalförbund/BRG är att

- Insatserna ska bidra till att skapa synergier, dra nytta av befintliga regionala och delregionala strukturer och utgå från samverkan med relevanta parter i hela VG.
- En överordnad ambition att utgå från olika platsers förutsättningar där länets städer, tätorter och landsbygder involveras.
- Andra finansieringsverktyg, till exempel nationella program eller EU-medel, ska alltid undersökas.
- Medel avsätts till tjänster för samordning inom vissa områden i syfte att skapa en tät samverkan och dialog mellan regionen och KF så att kommunernas behov kan möta regionens. Vidare är syftet att minska onödig projektfinansiering och administration.

Mer nämndspecifika inriktning anges i tabellen nedan.

Tabell 2: Nämndspecifik inriktning av tjänster processledare/samordnare

Inriktning	Inriktning
Stärka innovationskraften	Huvudsyftet är att samordna det kommunala näringslivsarbetet för att bidra till att öka omställningstakten, stimulera entreprenörskap, etableringar och hållbar tillväxt i små och medelstora företag samt utveckla styrkeområden.
Bygga kompetens	Huvudsyftet är att utveckla strukturer och nätverk, samordna och samverka med aktörer för att bidra till kompetensomställning, matchning och underlätta utsatta gruppers etablering på arbetsmarknaden
Miljö	Det handlar om att en samordningsfunktion för delregionens kommuner och regionala initiativ kring klimatstrategisk samverkan och därmed bidra till RUSens mål.
Kultur	Det handlar om att säkra processledning och samordning av följande principer: <ul style="list-style-type: none">• Processledning Kulturstrategi Västra Götaland vars huvudsyfte är att initiera, utveckla och samordna interkommunala satsningar genom samarbeten, strukturer och nätverk inom kulturområdet. Arbetet bedrivs utifrån delregionala prioriteringar eller kraftsamlingar inom kulturstrategin.• Processledning flernivåsamverkan vars huvudsyfte är att utgöra en samverkanspart för kulturpolitiska dialoger samt samverkan mellan kommuner och VGR för att möta gemensamma utmaningar och stärka kultursamverkansmodellen.• Projekt och finansieringsutveckling vars huvudsyfte är att skapa goda förutsättningar för entreprenörskap och idéutveckling som leder till

	regional utveckling. Även detta arbete bedrivs utifrån delregionala prioriteringar eller kraftsamlingar inom kulturstrategin.
--	---

Tabell 3: Nämndspecifik inriktning av resterande medel utöver tjänster.

Nämnd	Utvecklingsmedlen ska
Regionutveckling	<ul style="list-style-type: none"> Insatser som bidrar till måluppfyllelsen mot de långsiktiga prioriteringarna och kraftsamlingarna. Insatserna ska stärka den delregionala utvecklingen eller utgöra delregionala kraftsamlingar. Beslut om medfinansiering av det delregionala innovationssystemet ska i allra möjligaste mån vara långsiktiga/fleråriga, tas i god tid och föregås av gemensam dialog kring samfinansiering.
Miljö	<ul style="list-style-type: none"> Insatser som bidrar till måluppfyllelsen av klimatmålen och RUSens mål om att göra VG till ett föredöme för omställning till ett hållbart samhälle. Insatserna ska riktas till att stärka delregional utveckling eller utgöra delregionala kraftsamlingar.
Kultur	<ul style="list-style-type: none"> Insatser ska bidra till måluppfyllelsen av prioriteringar inom Kulturstrategi Västra Götaland. Insatserna ska riktas till att stärka delregional utveckling eller utgöra delregionala kraftsamlingar.

Bilaga 2: Satsningar 2021

Tabell 4: DRUM-medfinansierade satsningar fördelade på respektive delregion (Fyrbodals, Skaraborg, Sjuhärad och Göteborgsregionen)

Fyrbodals

Projektname	Projektägare	DRUM-medel inkl KF-medel (2021)	DRUM-medel totalt	Övrig VGR (när angivet)	Övrigt kommun/KF	Övrig finansiering	Totalt
Skoglig Plattform i Väst	Gröna klustret Nuntorp	100		726		506	1333
Samverkansplattform, Biomarina näringar	Innovatum AB	600		2990		10010	13 600
Position Väst	Fyrbodals KF	2500					2500
Innovationsmiljö för hållbara material	Wargön innovation AB	150	450	6600		14500	21 550
Kunskapslyft industri Fyrbodals	IUC Väst	800	2400	4500		2652	9552
Affärsdriven miljöutveckling	Fyrbodals KF	673					673
Innovatum SP	Innovatum AB	2500					8300
Fullföljda studier	Fyrbodals KF	250	2400		2426		4826
Tidiga satsningar, fullföljda studier	Fyrbodals KF	250				500	750
VI-projektet	Folkhögskoleförvalt.	750	1500			100 610	100 610
Förstudie; godsutveckling	Stiftelsen Dal, Västra Värmland	100		100			200
Kombinerad mobilitet landsbygder	Skaraborgs KF	250		2730	500	1990	5470
Kompetensplattform Fyrbodals	Fyrbodals KF	1157	8500			9740	18240
Strukturbild Fyrbodals	Fyrbodals KF	264	1600				1600
Affärs- och företagsutveckling	ALMI Företagspartner Väst AB	1500	1000				4500

Fyrbodal

(forts)

Projektnamn	Projektägare	DRUM-medel inkl KF-medel (2021)	DRUM- medel totalt	Övrig VGR (när angivet)	Kommunal- förbundet	Övrig finansiering	Totalt
Affärs- och tekniktransformation	Connect Väst	850	2550			2550	5100
Ungdrive AB	Ungdrive AB	375	1052		1052		2104
Entreprenörsbryggan	Drivhuset vid Högskolan Väst	800	2400	1200		1200	4800
Medarbetarövertagande vid ägarskifte	Coompanion Fyrbodal	750	2225	847		1403	4500
Förstudie: I am QR	Diabas ideell förening	128					128
Förstudie norsk-svensk samverkan kring natur- och kulturvärden gamla Svinesundsbron	Svinesundskommitten	260				288	548
ÖDE – Ökad egenförsörjning	Support Group Network	585	1073	3526			4599
Coacher och lokala arenor (maritim utveckling)	Lysekils kommun	282	854			1846	2700
Fyrboturbo	Miljöbron	338	675	400		275	1350
Lokala mötesplatser och innovationsarenor	Entreprenörsarenan	300	600			600	1200
Hållbar besöksnäring i Väst	Fyrbodals KF	588				3202	3790
Hållbar besöksnäring på gränsen	Svinesundskommitten	300	600			600	1200
Förstudie: Det moderna biblioteket	Fyrbodals KF	150					150
AiR – på väg 45	Åmåls kommun	200	600	130		547	877
Våra rum – samverkan för gestaltad livsmiljö	Fyrbodal KF	2000					2000
Hybridundervisning Norra Bohuslän	Fyrbodals KF	500	1500			1473	2973
Ror i land, Rurala oresor och resor i landsbygden	Fyrbodals KF	327		120		8872	11839
Miljöstrateg	Fyrbodals KF	950					950
Kompetensstrateg	Fyrbodals KF	1000					1000

Fyrbodal (forts)

Projektnamn	Projektägare	DRUM-medel inkl KF-medel (2021)	Övrig VGR (när angivet)	Kommunal- förbundet	Övrig finansiering	Totalt
Projekt och finansieringsstrateg	Fyrbodals KF	500				500
Kvalitetssäkring av DRUM- medelhantering	Fyrbodals KF	49				49
Näringslivsstrateg	Fyrbodals KF	1000				1000
Kulturstrateg	Fyrbodals KF	1000				1000
Projektekonom	Fyrbodals KF	125				125

Skaraborg

Projektnamn	Projektägare	DRUM-medel (2021)	Övrig VGR (när angivet)	Kommunal-förbundet	Övrig finansiering	Totalt
KomiLand 3.0	Skaraborgs KF	125	2730	125	2490	5470
Studentkraft*	Stiftelsen Drivhuset Skaraborg	110		110	420	640
Skaraborgsdagen 2022	Skaraborgs KF	225		225		450
Metoder för utvärdering av kulturutbudets effekter	Falköpings kommun	354		1084		1438
Långsiktigt uppdrag Business Region Skaraborg	Skaraborg KF	6000		6000		12000
Långsiktigt uppdrag till Next Skövde och Destination Läckö/Kinneulle för Visit Skaraborg	Next Skövde	550		1650	2200	4400
Framtagande av affärsmodeller för bättre funktioner i befintliga elnät	Skövde Energi	234		234	201	669
Skaraborgs kulturarv som besöksmål	Lidköpings kommun	783		783	880	2445
Förstudie nya möjligheter med hållbar turism	Vänerskärgården med Kinnekulle	53		0		53
KASTIS 2.0	Högskolan i Skövde	412		412		823
Science Park Skövde start up	Science Park Skövde	89		89		178
Smart Agri (förlängning)	AgroVäst Livsmedel AB	378	3438	378	2956	7151
EDCS- resurscentrum för jämställdhetsutveckling i Västra Götaland	EDCS ek förening	150	500	150		800
EDCS- jämställdhet och antidiskriminering som utvecklingsverktyg	EDCS ek förening	150	500	150		800
Samverkansmodell för kompetensförsörjning i Skaraborg	Skaraborg KF	938	1875	937		3750
BEKS (Business, elnät och kommuner i Skaraborgssamverkan)	Skaraborgs KF	175	350	175		700

Skaraborg (forts)

Projektnamn	Projektägare	DRUM-medel (2021)	Övrig VGR (när angivet)	Kommunal- förbundet	Övrig finansiering	Totalt
SUES (Strategisk utveckling av energisystem med Skaraborgssamverkan)	Innovatum SP/Energikontor Väst (Innovatum AB)	750	1000	750	3000	5500
Processledare miljö	Skaraborgs KF	500		500		1000
Processledare kultur	Skaraborgs KF	550		550		1100

Sjuhärad

Projektamn	Projektägare	DRUM-medel (2021)	Övrig VGR (när angivet)	Kommunal-förbundet	Övrig finansiering	Totalt
Smart Textiles & Do Tank	Högskolan i Borås	1500		1500	14000	17000
Företagsvitalisering i BR	Högskolan i Skövde	390		390		780
Hållbart Näringsliv	Inkubatorn i Borås	189		189		378
Creative Innovation	Creative Cluster innovation	425		425		850
Drivhuset Framsteg!	Stiftelsen Drivhuset i Borås	215		215		430
Ung företagsamhet i Älvsborg	Ung företagsamhet i Älvsborg	400		400		800
Tillväxt och finansiering i ägarledda bolag	Connect Väst	757		757		1515
Regionalt Traineeprogram	E-handelsstaden Borås	63		63		125
Kompetensslussen II	Stiftelsen Proteko	1050		1050		2100
Praktikplatsen	Boråsregionen KF	226		226		452
7H Kompetens	Miljöbron	225		225		450
Lokalekonomiska analyser	Coompanion	196		196		391
Hemester i Boråsregionen	Borås TME AB	315		315		630
Affärsutveckling för besöksnäring och event	Näringsliv Ulricehamn AB	330		330		661
Håll ut!	Miljöbron	150		150		300
Fossilfri Boråsregion	Boråsregionen KF	425	400	425		1250
Miljöstrategisk samverkan 2	Boråsregionen KF	425		425		850
Borås ArtBiennal – Moving ut	Borås Konstmuseum	100		100		200
Art Center Sjuhärad	Teater Nu/KulturUngdom	183		183		365

Sjuhärad (forts)

Projektamn	Projektägare	DRUM-medel (2021)	Övrig VGR (när angivet)	Kommunal- förbundet	Övrig finansiering	Totalt
Skimmer och härvor i Viskans vatten och marker	Rydals museum / Mark kommun	135		135		270
Gränsbygd Sjuhärad	Ulricehamn kommun	30		30		60
Process Bygga kompetens	Boråsregionen KF					507
Process Stärka innovation	Boråsregionen KF					1557
Process kultursamverkan	Boråsregionen KF			484		484
Process RUS + Utv 7H	Boråsregionen KF			242		242
Process Klimat 2030	Boråsregionen KF			0		0
Finansieringslots kultur	Boråsregionen KF	500		500		1000
Utökade delregionala utvecklingsmedel kultur	Boråsregionen KF	495				495

Göteborgsregionen

Projektnamn	Projektägare	DRUM-medel (2021)	DRUM-medel totalt	Övrig VGR (när angivet)	Kommunal- förbundet	Övrig finansiering	Totalt
Arbetsmarknadsfrågor i fokus	GR	800			800		1600
Utbildningsfokus i RUS 2030	GR Utbildning	1200			1200		2400
Avfallsrelaterade kommunlöften	GR	200			240		440
Jordbruksmark i Göteborgsregionen	GR	225			172		397
Upphandlingsutbildning	GR	80			120		200
Klimatkommunikation	GR	70			74		144
Göteborgsregionens klimatlöften	GR	400			409		809
Miljöbron	GR	25			25		50
Klimattjänsten	GR	500			500		1000
Innovation/kluster: Life Science	BRG	362					362
Innovation/kluster: Klusterinitiativ	BRG	750					750
Innovation/kluster: Innovationslab	BRG	675					675
Innovation/kluster: Projekt, övrigt	BRG	2058					2058
Innovation/kluster: Back draft GGCZ	BRG	1750					1750
Innovation/kluster: Återbruk GCP	BRG						
Innovation/kluster: Testbädd Göteborg	BRG	2350					2350
Innovation/kluster: Förstudier, elektrifiering	BRG	500					500
Kompetens: Företagsakuten	BRG	80					80
Kompetens: Cirkulära affärsmodeller	BRG	500					500
Kompetens: Hållbarhetshjulet	BRG	0					0
Kompetens: Kompetensförsörjning, Aruba	BRG	170					170
Kompetens: Tillväxtprogram	BRG	7430				2600	7430

Projektnamn	Projektägare	DRUM-medel (2021)	DRUM-medel totalt	Övrig VGR (när angivet)	Kommunal- förbundet	Övrig finansiering	Totalt
Processledning kompetens	BRG	325					325
Processledning innovation	BRG	425					425
Regional samordning Näsp	BRG	225					225

Rapporten finns på
www.vgregion.se/analysportalen

