

Västra Götalandsregionen
Program FVM, Koncernkontoret
Version 1.0
2022-10-31

Lägesrapport oktober 2022

Program FVM

Sammanfattning oktober

Program FVM blir program Millennium

Från den 1 november gäller en delvis förändrad styrning och ledning av hälso- och sjukvårdens digitalisering i VGR, som även berör programmet FVM. En styrgrupp för digitaliseringsfrågor inrättas under koncernledning hälso- och sjukvård, med ansvar för övergripande prioriteringar och vägval.

För programmet FVM innebär det att vi kommer närmare linjeorganisationen i VGR och får en tydligare styrning och ledning.

Det kommer att underlätta kloka, väl förankrade beslut som behöver tas för att Millennium ska kunna införas på ett bra sätt i länet. För att markera förändringen, med ökat ansvar i linjen för förändrade arbetssätt, standardisering och gemensamma processer byter programmet FVM namn till program Millennium. I övrigt fortsätter arbetet inom programmet enligt befintlig tidplan. Regionstyrelsen (RS) i Västra Götalandsregionen fick den 18 oktober information om förändringen. Den är resultatet av den översyn som RS beslutade om i maj 2022 i samband med överenskommelser med Cerner, ny tidplan och annat. Nuvarande programledning har varit med och utformat förslagen och flera av er har också varit delaktiga i arbetet under året.

Detta gäller som sagt från den 1 november, och det kommer att ta lite tid innan alla detaljer är på plats och de nya formerna för styrning och ledning satt sig. Avslutningsvis vill vi betona att dessa förändringar är efterlängtdade och välkomna, och att vi ser den nya organisationen som en bra plattform för vårt fortsatta arbete

Programmet har under september och oktober genomgått första cykeln (7 veckor) samt påbörjat andra cykeln där slutdatum är den 18 november.

Arbetssättet, nya projektverktyg och nya mötesstruktur upplevs positivt där medlemmarna upplever följande:

- Förbättrad struktur genom bättre projektverktyg.
- Mycket bättre fokus och tydlighet i det dagliga arbetet – vem gör vad och när
- Dagliga och snabba incheckningar löser många småsaker
- Förbättrad effektivitet och samarbete inom teamen och parterna
- Pulsstruktur hjälper till att koppla ihop team och ledarskap

Grunden och strukturen finns på plats där vi nu stegvis inkluderar samtliga projekt för att uppnå en helhet inom program Millennium.

Lägessummering

Standardisering och Kliniskt Innehåll (SoKI)

Summering oktober

I oktober drog vi i gång vår andra cykel av sju som är planerade inför den första driftsättningen. Även denna cykel startade med en planeringsvecka då i stort sett hela projektet, medarbetare både från Cerner och VGR, var fysiskt på kontoret på Flöjelbergsgatan i Mölndal för att planera detaljerna för de kommande veckorna. Denna gång har vi involverat verksamhetsexperter under två veckor för design (cykelvecka tre) och validering (cykelvecka fem). Till skillnad mot tidigare då vi samlat ihop design och validering till större block var för sig hanterar vi det nu löpande allteftersom det som planerats i en cykel blir färdigt.

Planering november

I november avslutas den andra cykeln och den tredje startas. I den övergripande planeringen finns en stegring av mängden innehåll i cyklerna kopplat till att vi kommer längre i designarbetet och att vi lär oss det nya arbetssättet och verktygen. Det blir således full fart hela hösten.

Standardisering och Innehåll Diagnostik och Utredning (SIDU)

Summering oktober

Under perioden har SIDU fortsatt arbetet med design och test av den beställning- och svarslösning som ska finnas mellan Millennium och VGR:s system för diagnostiska utredningar.

Vi har även fortsatt arbetet med utredning av integration gällande externa diagnostikutförare samt startat utredning för vilken lösning som ska väljas för laboratorium inom primärvården

Planering november

Arbetet med beställning- och svarslösning fortsätter. Omfattning av externa diagnostikutförare kommer detaljeras.

Under perioden har projektet som målsättning att bestämma lösning för laboratorium i primärvården.

Migrering av data

Summering oktober

Arbetet med vidareutveckling av stöd för migrering av remisser påbörjades med möten kring design och krav.

Arbetet med att framtidssäkra lösningen för preparering av den data som ska migreras tog sina första steg.

Det region-interna arbetet med att titta på förutsättningarna för att kunna avveckla de nuvarande systemen och hur informationen i dessa system ska bevaras fortsatte, förstudien kring avvecklingen av ELVIS och SURF påbörjades.

Planering november

Vidareutveckling av stöd för migrering av remisser fortsätter liksom arbetet med att framtidssäkra lösningen för preparering av den data som ska migreras till Millennium.

Förstudien kring avvecklingen av ELVIS och SURF fortsätter liksom övrigt arbete inom området.

Test

Summering oktober

Vi är nu inne i andra cykeln av 7 och arbetet med de funktionella testerna pågår för fullt. Under denna cykel inkluderas flera integrationer till andra system och även teknisk utrustning som skrivare och blodtrycksmätare.

FVM labbet på Flöjelbergsgatan i Mölndal utökas också med mer teknisk utrustning för att möta verksamhetsbehoven av test.

Genom att kombinera funktionalitet och teknik får vi mer kompletta tester än tidigare där vi ser helheten i systemet.

Planering november

När vi avslutat andra cykeln kommer det genomföras utvärderingar och förbättringar av arbetssättet inför kommande cykel, så vi kan komma framåt på ett bra och kvalitetssäkrat sätt.

Informationssäkerhet och dataskydd

Oktober

I oktober har projektet fortsatt med olika aktiviteter kopplade till informationssäkerhet och dataskydd. En del av gruppen som jobbar närmare

design och frågor om lagefterlevnad i Millennium var i väg på ett fysiskt möte med Region Skåne. Det var ett bra och givande möte med syfte att fördjupa samverkan mellan regionerna.

November

I november kommer FVM Informationssäkerhet och dataskydd att bland annat att fortsätta arbeta med kontinuitetshandling och tekniska kontinuitetslösningar för Millennium. Det är ett arbete som skall göras tillsammans med VGR:s linjeorganisation och programmet FVM. Arbetets fokus är att hitta rätt lösning inför första driftsättning.

Utbildning

Summering oktober

En pilot för att ta fram utbildningsmaterial har startat inom arbetsströmmen Onkologi. Resultatet är vägledande för hur programmet kommer arbeta vidare med framtagande av utbildningsmaterial under kommande perioder.

Vidare pågår ett arbete med att ta fram ett utkast till en utbudskatalog för alla framtida utbildningar i Millennium. Dialogen och samarbetet med de lokalt utbildningsansvariga har fortsatt för att skapa förutsättningar för programmets nya tidplan.

Projektet samarbetar med Program Patientportal för att framför allt ur ett medarbetarperspektiv ta fram gemensamma sätt att införa och utbilda oavsett program.

Samarbetet med projekt Support och Förvaltning samt linjeorganisationen på Koncernstab digitalisering har fortsatt. Vi har påbörjat arbete med att fram gemensamma utbildningsplaner, inkluderat utbildningar av mer teknisk karaktär där Cerner kommer vara starkt bidragande i att utbilda.

Planering november

Månadens prioritering kommer vara att utvärdera piloten - hur skapa utbildningsmaterial under cykelarbetet. Arbetet med att definiera utbudskatalogen fortsätter samt dialogen med det lokalt utbildningsansvarig kring planering konsekvenserna av nya tidplanen.

Samarbete med Program Patientportal samt gemensamt arbete med projekt Support och Koncernstab digitalisering fortsätter under november månad.

Implementering

Summering oktober

Arbetet med att producera fler avsnitt till [Forum FVM Millennium](#) fortsätter. Nästa webinarium har temat tillsammans med patienten och kommer att sändas den 8 november, [Tillsammans med patienten](#).

Planering november

Under november kommer vi fortsätta arbeta med produktionen av webinariet tillsammans med patienten.

I och med fattat beslut avseende förändrad ledning och ansvarsfördelning för program FVM så kommer arbetet med projektdirektiv för införandet av Millennium att påbörjas, vilket kommer att klargöra omfattningen för projektet.

Kommuner, VästKom

Summering oktober

Under oktober genomfördes introduktionsmöten för de 20-talet verksamhetsexperter från kommunerna som ska delta, anpassa och designa systemet i program FVM, option 1 - informationsdelning. Först träffade VästKoms projektrepresentanter från Kommun-FVM gruppen och därefter introducerades de till programmet och teamet med processledare i spetsen. Verksamhetsexperterna uppgift är att delta i arbetet med utformning av vårdprocesser, framför allt är de utsedda som beslutsfattare för hela kommunkollektivet. Arbete pågår med att forma referensgrupper som de kan bolla tankar med.

Planering november

Verksamhetsexperterna är i stort på plats, det har blivit förändringar på ett par roller varför nya representanter för biståndsbedömning, klinisk och icke klinisk elevhälsa saknas. Kommunerna har ännu inte startat upp sina respektive projektorganisationer utan avvaktar VGR och programmet FVMs upplägg. Under de närmaste två månaderna träffar de 49 implementeringsansvariga projektteamet på VästKom endast vid två tillfällen.

Privata vårdgivare

Summering oktober

Intensivt arbete har genomförts under den gångna månaden som berör de privata vårdgivarna. Bl.a. inom flertalet tekniska och verksamhetsinriktade projekt inom programmet och inom koncernstab Digitalisering.

Planering november

Planerad inriktning för kommande projekt Privata vårdgivare är att säkerställa samtliga tekniska, verksamhetsmässiga och övriga förutsättningar för att den gemensamma vårdinformationsmiljön med Millennium som nav, kan tas i bruk och användas hos privata vårdgivare enligt ny fastställd tidsplan.

Arbetet med förutsättningarna är ett stort och omfattande arbete som görs tillsammans! Ett framgångsrikt införande förutsätter att privata vårdgivare inom vårdvalen är delaktiga i arbetet och är förberedda att ta emot och använda lösningen i sin verksamhet. Detta innebär nära samarbete mellan projekt Privata vårdgivare och samtliga berörda; privata vårdgivare, projekt i program FVM samt linjeorganisationer inom VGR.

För att säkerställa implementering hos de privata vårdgivarna, där södra området är först ut under kvartal 4/2024, behöver konkreta aktiviteter startas under november. Högt prioriterade aktiviteter, som förutsätter de privata vårdgivarnas delaktighet, är inventering, informations- och datainsamling, förberedelser för nya arbetssätt osv. En mängd aktiviteter pågår redan från andra projekt, funktioner och enheter och de kommer att fortsätta. Vilka konkreta aktiviteter som kommer att ledas av projektet under programmet respektive styrs från linjeverksamheterna kommer att tydliggöras och synkroniseras.

Förberedelser inför driftstart

Summering oktober

Arbetet med övergångsplaneringen fortsätter. I det ingår att justera och koordinera planer med den nya programplanen och andra projekt som implementation, kommun FVM, privata vårdgivare och utbildning. I oktober har projektet identifierat alla aktiviteter som krävs för förberedelse av utrullning det vill säga alla aktiviteter som kvarstår fram till november 2023.

Planering november

Följande aktiviteter pågår/färdigställs under november

- Koordinering av planer med den nya programplanen och andra projekt som implementation, kommun FVM, privata vårdgivare och utbildning.

- Förbered aktiviteter och workshopar under första kvartalet 2023 och mappning av projektets behov mot programmets cykelplanering.
- Initiera planering för att tillhandahålla utbildningsmaterial för den tekniska införandeplaneringen.

Teknik och arkitektur

Summering oktober

Arbetet med de beslutade integrationerna fortsatte och de första sådana kunde testas framgångsrikt i samband med verksamhetens designverifiering i den första cykeln. I planeringsveckan för andra designcykeln så involverades både ännu mer än vid första omgången och det uppmärksammas både från verksamhets sidan och teknikprojekten som ett betydligt bättre arbetssätt än förr. Projekt Infrastruktur och Drift är i princip avslutat, projektledaren håller på med restpunkterna. Samplaneringen med externa projekt som vi har beroenden till, de flesta av dessa finns inom arbetet med övergångsarkitekturen, har initierats baserat på nya tidplanen och nya arbetssättet. Projekt IAM (Identitet, Åtkomst och Behörighet) driver en förstudie om hur kontinuitetsplanen och redundanslösningar ska tas fram. I linje med beskrivningar av funktionella omfattningen för första driftsättningsetappen som designprojekten tagit fram i våras, så har teknikprojekten nu också tagit fram beskrivningar av funktioner som utöver ovan nämnda kommer finnas till första driftsättning.

Planering november

Projekt Integration och uppdrag Arkitektur kommer att fortsätta med sitt arbete för de beslutade integrationerna samt mål- och övergångsarkitekturen. På integrationssidans jobbas väldigt intensivt med uthopp i den nuvarande designcykeln. Uppdrag Arkitektur jobbar även vidare med systembeskrivningar. Projekt Infrastruktur och Drift kommer avslutas helt senast i december och har redan lämnat över merparten av det fortsatta arbetet med att bygga upp den framtida utvecklingsmiljön och med uppkoppling mot externa tjänsterna för den framtida produktionsmiljön till den framtida driftsorganisationen. Vi fortsätter även med att finjustera samplaneringen både med designprojekten och med externa projekt. Förstudien om kontinuitetsplanen och redundanslösningar ska presenteras till beslut. Även beskrivningen om funktionellt innehåll till första driftsättningen ska beslutas.

Support och förvaltning

Summering oktober

Under oktober har vi slutfört vår första månadscykel i vårt nya arbetssätt i projektet: Agilt inspirerat med månadscyklar och tydlig koppling till en Färdplan – Planering (Sprint planning), Avstämning (Daily), Vad har vi levererat (Demo) och Reflektion (Retrospective). Förväntningarna har varit en större öppenhet och transparent kring vad vi jobbar med, bättre samarbete och hjälp att prioritera så att leverabler blir klara.

Arbetet med att definiera en förvaltningsorganisation för att ta hand om Kärnsystemet kommer pågå under hösten. Under oktober har vi genomfört 2 workshops med deltagare från våra arbetsströmmar i Millennium och från Koncernstab Digitalisering. Sedan tidigare har vi berättat om beslutet att utöka bemanning på Koncernstab Digitalisering med ett antal nyckelroller inom support, utbildning och förvaltning av Millennium. Rekrytering till dessa pågår.

När det gäller **samverkan** kring support och utbildning med kommun och privata vårdgivare, arbetar vi vidare i en tvärfunktionell grupp med tydlig färdplan. Vi har återupptagit regelbunden samverkan med Region Skåne/SDV kring support- och förvaltningsfrågor. Slutligen har vi påbörjat samverkan mellan Millennium support (i linjen på Koncernstab digitalisering) och Södra Älvsborgs sjukhus lokala FVM-projektgrupp genom ett första möte för att lära känna varandra och ha en dialog om vägen framåt.

Planering november

Planeringen för november handlar mycket om att fortsätta påbörjat arbete. Fortsätta arbetet med att förbereda för teknisk driftsöverlämning av den infrastruktur som återstår – utbildningsmiljön. Fortsätta arbete med att definiera en förvaltningsorganisation för Kärnsystemet. Fortsätta med samverkansmodell med kommuner och privata vårdgivare.