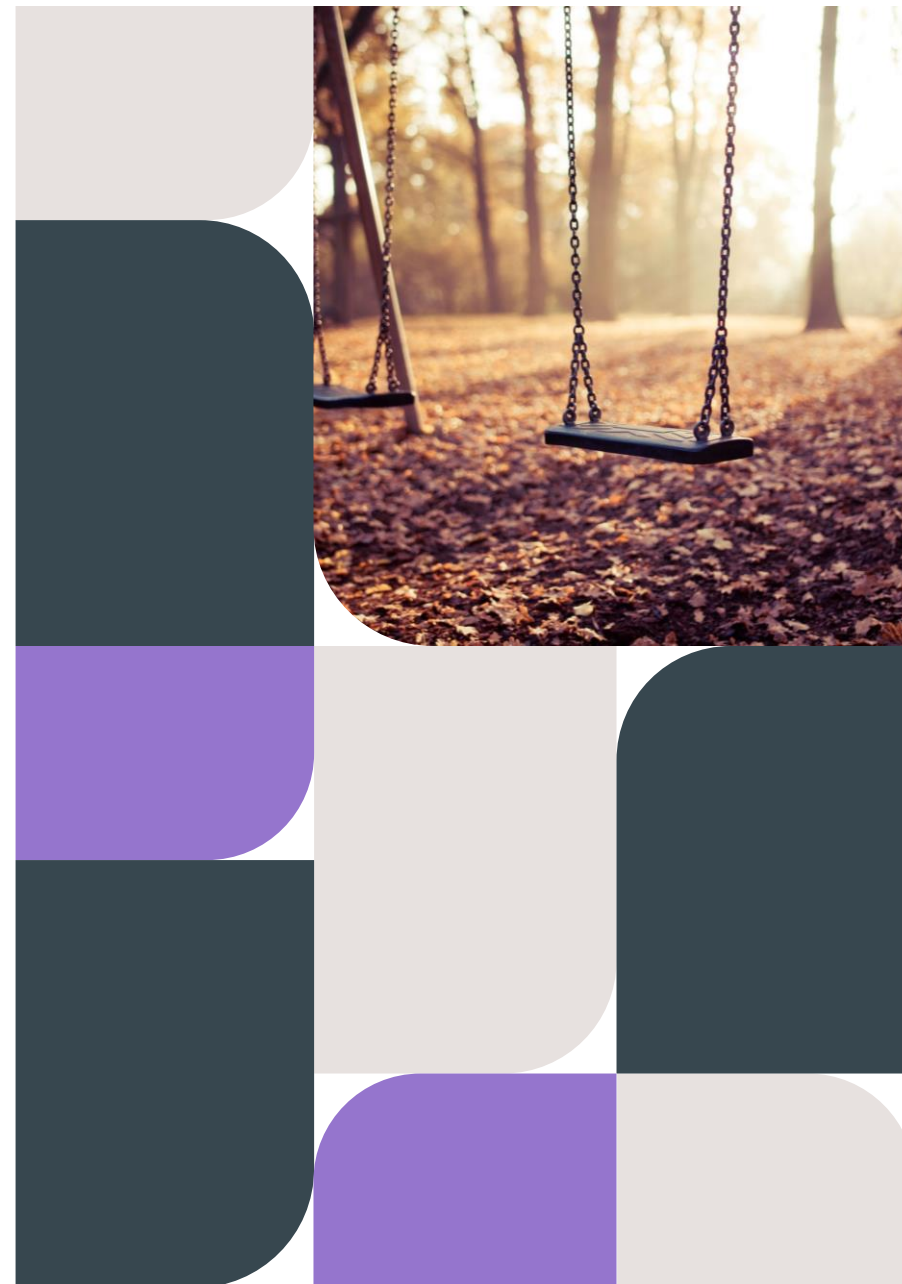


Månadsuppföljning

Koncern och förvaltningar hälso- och sjukvård

December 2025



Om månadsuppföljningen

- Månadsuppföljningen per december innehåller utökning av antal indikatorer inklusive delar av uppdragsuppföljning för sjukhus.
- Syftet är att förmedla en aktuell och samlad lägesbild för koncernen samt VGR:s förvaltningar inom hälso- och sjukvården.
- Ingår i den koncernövergripande planerings- och uppföljningsprocessen.
- Målgruppen är främst regionstyrelsen och operativa hälso- och sjukvårdsnämnden.
- Uppföljningen utgår från perspektiven verksamhet, medarbetare och ekonomi.
- Flera indikatorer är beslutade av regionfullmäktige.

Innehållsförteckning (länkad)

Koncern

[Sammanfattning koncern](#)

[Verksamhet](#)

[Medarbetare](#)

[Ekonomi](#)

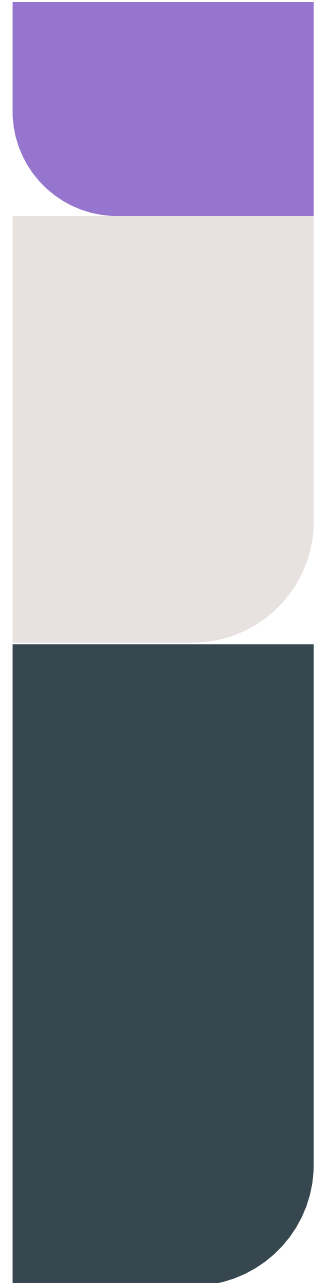
Hälso- och sjukvård egen regi

[Sammanfattning Hälso- och sjukvård](#)

[Verksamhet](#)

[Medarbetare](#)








[Ekonomi](#)



Koncern



Summering koncernen – Verksamhet, medarbetare, ekonomi

	Verksamhet	Rekordhög tillgänglighet inom ramen för vårdgarantin under året. Slutenvård fortsatt hög beläggning, men förbättring inom somatik.
	Medarbetare	759 fler nettoårsarbetare än föregående år (+1,7 %). Kostnad inhyrd personal högre än föregående år, men inom 2 %. Trend att sjukfrånvaron förbättras.
	Ekonomi	Redovisat resultat: +510 mnkr (vilket var 86 mnkr högre än budget). Underliggande resultat: -351 mnkr (vilket var -775 mnkr lägre än budget).
	Digitalisering	Andel digitala vårdmöten med ljud och bild – samma nivå som 2024.
	Arbetslöshet	Lägre än 2024 och under riksgenomsnittet. Drygt 57 000 personer arbetslösa i Västra Götaland.
	Kollektivtrafik	Resandet minskade mot 2024 – marginellt lägre än 2023. Hållbart resande inklusive cykel och gång över mål.
	Energi	Energianvändningen blev bättre än årets mål.

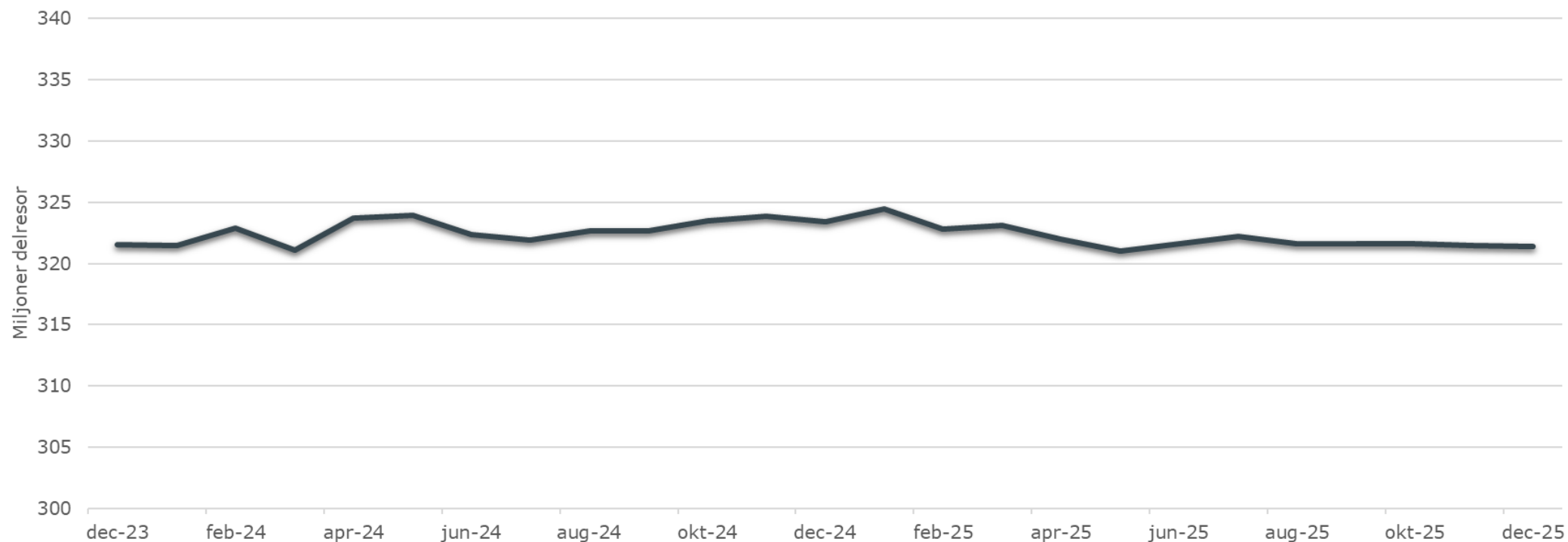
- Underliggande resultat exkluderar värdeförändringen i finansiella placeringar.

Sammanfattning koncernen – Verksamhet, medarbetare, ekonomi

- Utvecklingen av den samlade måluppfyllelsen för vårdgarantin i regionen var under året rekordhög och bidrog positivt till den nationella tillgängligheten. Produktion i egen regi ökade jämfört med 2024. Leveransplaner till extern vårdgivare minskade något, samtidigt som kostnader för vård i valfrihet ökat. Sjukhusförvaltningarna utförde totalt sett produktionsplanerna, samtidigt som det skiljer sig mellan olika PK-områden. En del negativa produktionsavvikelser finns, men det är generellt ingenting som har negativ påverkan på tillgängligheten.
- Inom slutenvården är beläggningsgraden fortsatt hög, men har en minskande trend inom somatiken.
- Andelen digitala vårdmöten med ljud och bild låg på samma nivå som föregående år.
- Resandet med kollektivtrafik stabiliserades under året, men låg på en lägre nivå än 2024.
- Arbetslösheten i Västra Götaland var 6,3 procent i december, lägre än 2024 och fortsatt under rikssnittet.
- Energianvändningen i regionens egna lokaler låg stabilt och bättre än årets mål.
- Det totala antalet nettoårsarbetare i december 2025 var 759 fler än samma månad föregående år, en ökning med 1,7%. Trenden med växande bemanning fortsatte, framför allt inom yrkesgrupperna läkare, sjuksköterskor och barnmorskor samt undersköterskor och skötare. Kostnaden för inhyrd personal till och med december var högre jämfört med december föregående år, men låg fortsatt på låga nivåer jämfört med tidigare år.
- Det redovisade resultatet blev 510 mnkr, vilket var 86 mnkr bättre än budget. Resultatet innehåller utrangering avseende Millennium om 1,326 mnkr som bokades i december samt den positiva orealiserade värdeutveckling som nämns nedan. Lägre pensions, läkemedels och trafik kostnader bidrog till att totalresultatet blev bättre än budgeterat trots underskott inom hälso- och sjukvården.
- Årets orealiserade värdeutveckling finansiella placeringar om 861 mnkr borträknas i det underliggande resultatet som blev -351 mnkr (775 mnkr lägre än budget).

Resandet med kollektivtrafik har stabiliserats

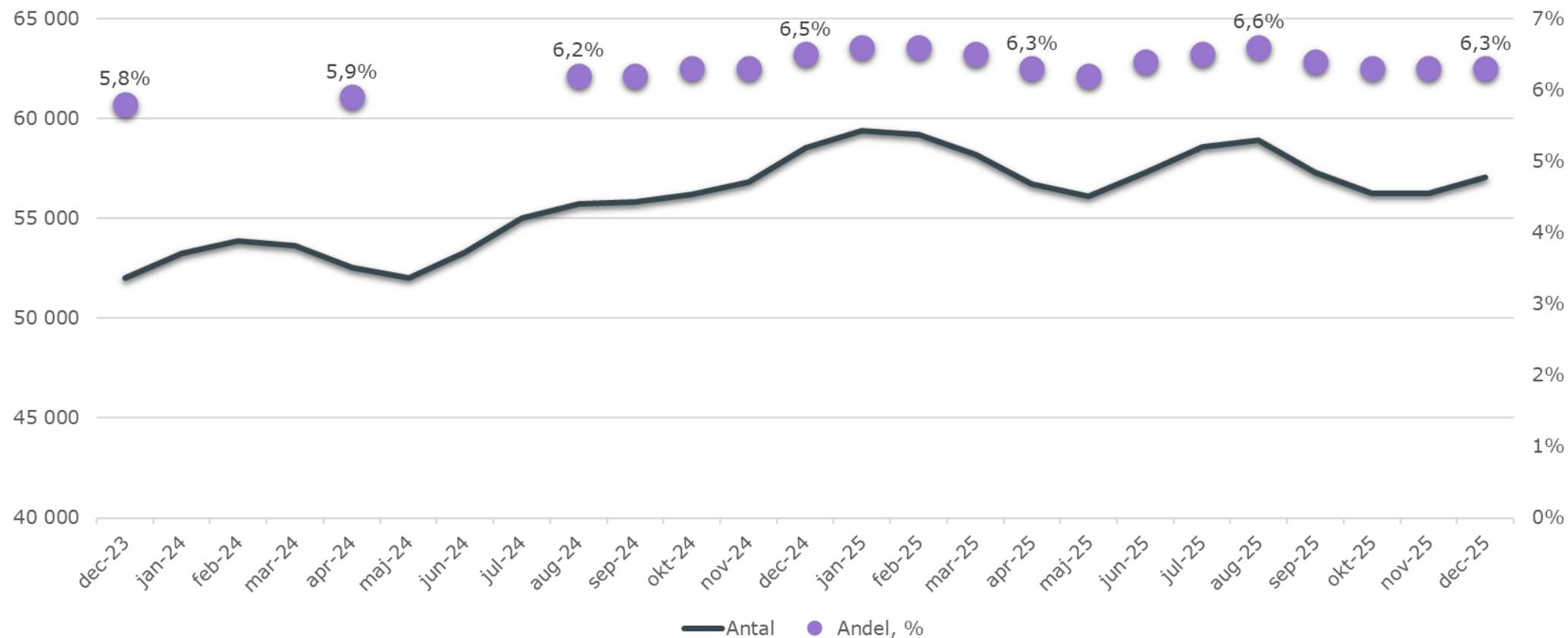
Resandeutveckling exklusive sjuk- och färdtjänstresor, rullande tolv månader



- 321 miljoner delresor i december 2025 (*rullande tolv månader*).
- Oförändrat jämfört med föregående månad.
- -2 miljoner delresor jämfört med december 2024.
- Marginellt lägre än december 2023.
- Hållbart resande (inklusive cykel och gång) något över målet för 2025.

Arbetslösheten minskade i Västra Götaland

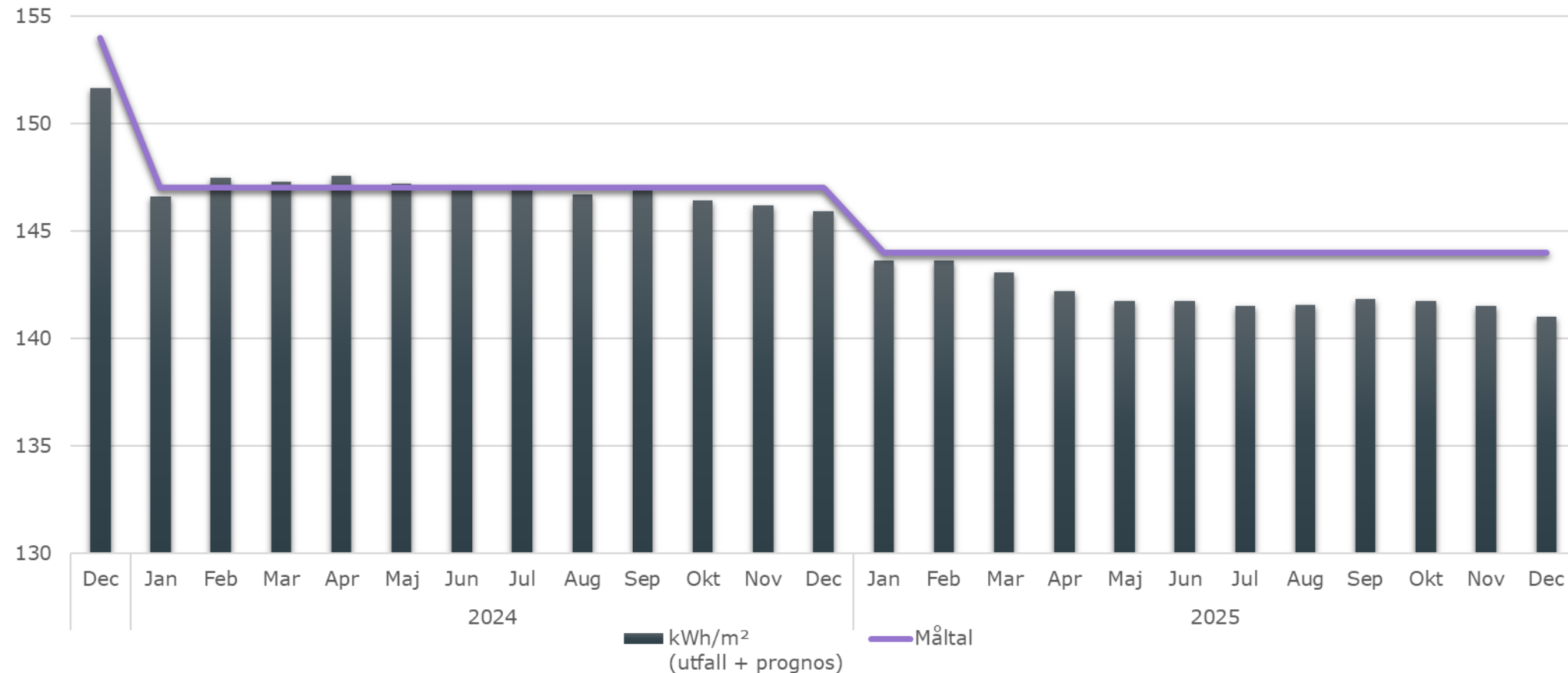
Arbetslöshet antal och andel i procent



- Andelen arbetslösa i Västra Götaland var i slutet av december 6,3 procent.
- Nivån var oförändrad jämfört med oktober och november och lägre än för ett år sedan.
- Totalt var drygt 57 000 personer arbetslösa.
- Västra Götaland låg fortsatt på en lägre arbetslöshetsnivå än övriga storstadslän och även lägre än riksgenomsnittet på 6,8 procent.
- I en majoritet av länen i Sverige har arbetslösheten minskat jämfört med samma månad föregående år.

Energianvändningen – under måtalet

2030 är energianvändningen halverad i egna lokaler, kWh/m²



- Utfallet 2025 blev 141 kWh/m² vilket var tre enheter under måtalet.
- Långsiktigt energiarbetet med optimering och större genomförda energiprojekt gav tydlig effekt.
- Mycket goda möjligheter att nå 2030-målet (137 kWh/m²).

Verksamhet, koncern

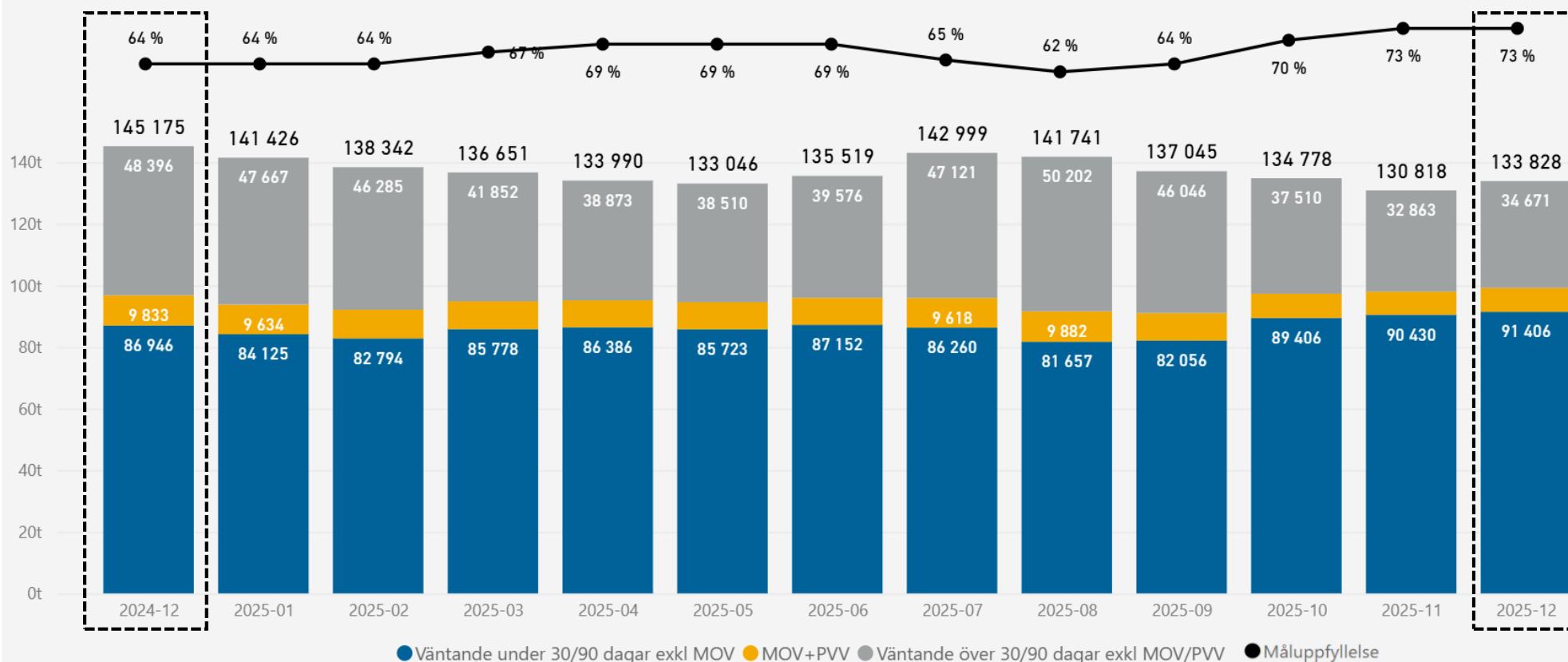
Västra Götalandsregionens verksamhet bedrivs inom de huvudsakliga områdena hälso- och sjukvård, regional utveckling, kollektivtrafik samt kultur.



Utveckling av den samlade tillgänglighet i regionen totalt

(första besök, operation, utredning, behandling, undersökning)

Väntande Totalt



- Under 2025 förbättrades tillgängligheten till rekordhög nivå i regionen. Förbättringen skedde främst inom förstabesök och operation. Prognosen för 2025 var att nå en samlad tillgänglighet på 74 %, vilket nästan uppnåddes.
- Med de planer som är beslutade för 2026 visar prognosen en liknande utveckling som för 2025 – vilket innebär en samlad tillgänglighet på 83 % i december 2026.
- Det som driver den positiva utvecklingen är framförallt den ökade produktionen i egen regi och förnyad medicinsk bedömning av patienter.

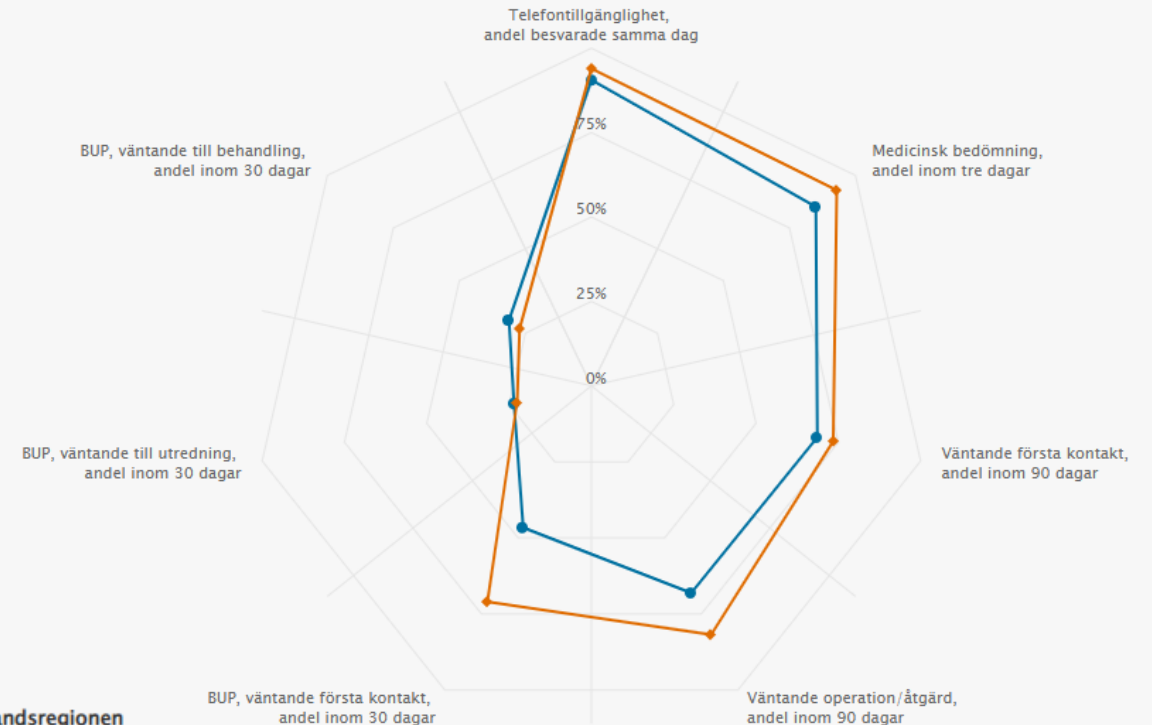
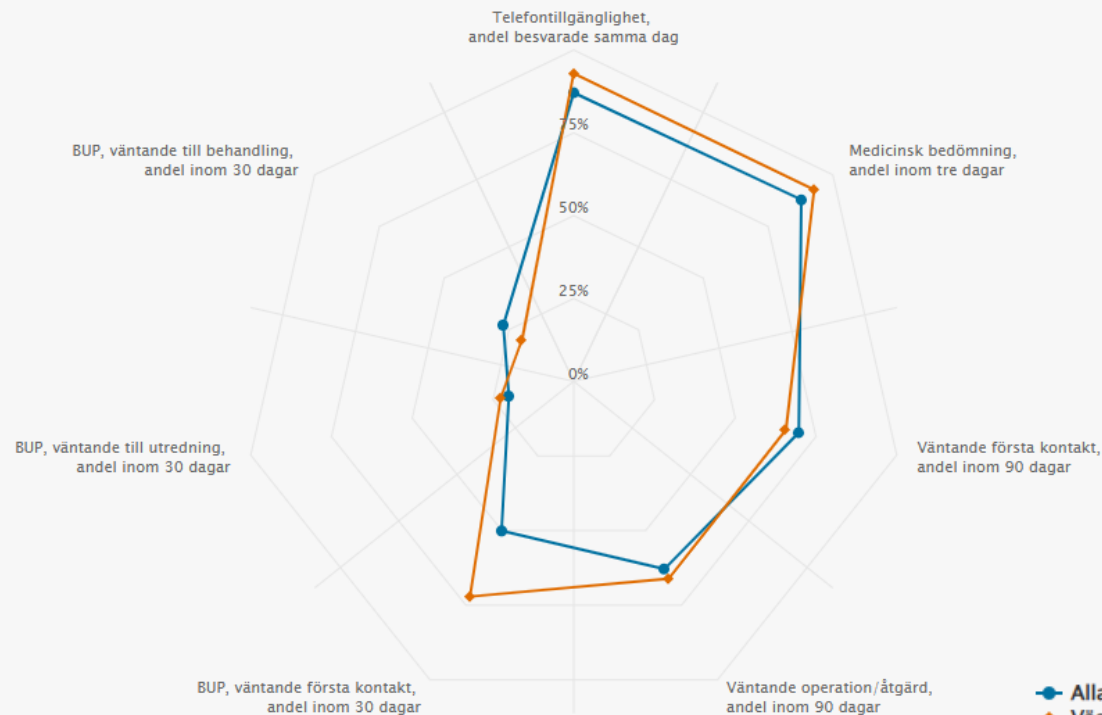
VGR bidrar positivt till den nationella utvecklingen av tillgängligheten

December 2024

Indikator: Vårdgarantiläget Region: Västra Götalandsregionen Månad: December År: 2024

December 2025

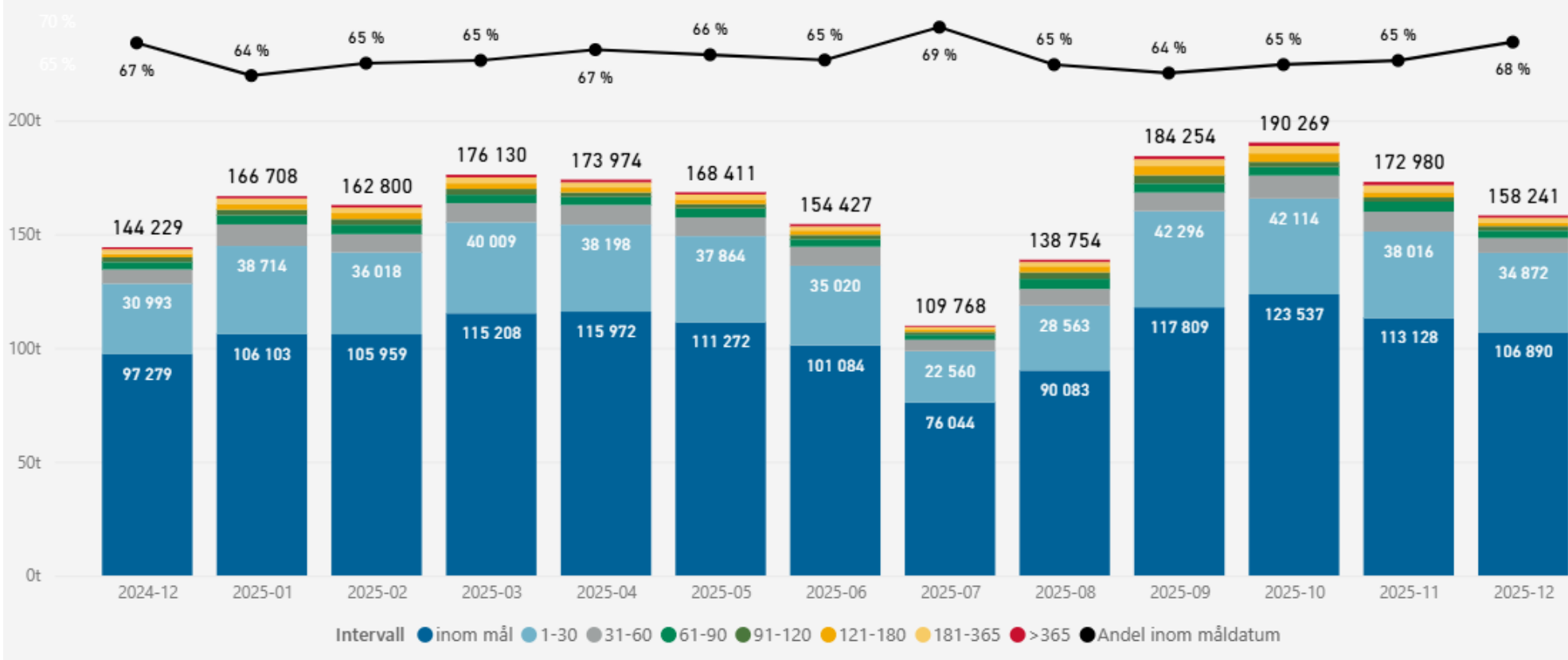
Indikator: Vårdgarantiläget Region: Västra Götalandsregionen Månad: December År: 2025



- VGR ligger över rikssnittet inom primärvård och specialistvård – första besök och operation.
- Samtidigt som rikssnittet försämrats till första besök har VGR förbättrats. Utan VGR:s utveckling hade tillgängligheten till första besök i riket varit 2 procentenheter lägre.
- Utan VGR:s förbättring inom operation hade tillgängligheten i riket varit 4 procentenheter lägre.

Den förbättrade tillgängligheten har inte påverkat återbesöken negativt

Antal genomförda - Återbesök

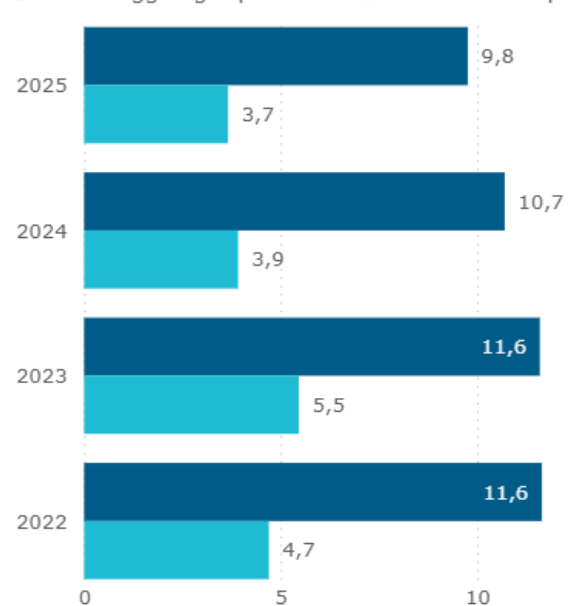


- Efterföljande kontakter har genomförts i samma utsträckning 2025 som 2024, detta samtidigt som lika stor andel av besöken genomförts inom respektive patients medicinska måldatum.
- Den positiva utveckling av tillgängligheten till första besök och operation/åtgärd, har alltså kunnat genomföras utan en direkt negativ effekt på tillgängligheten till efterföljande besök.
- Tidigare utredningar rörande frågan om undanträngningseffekter, visar på att nuvarande ersättningsmodell på helheten inte direkt motverkar att vård ges baserat på medicinsk prioritet.

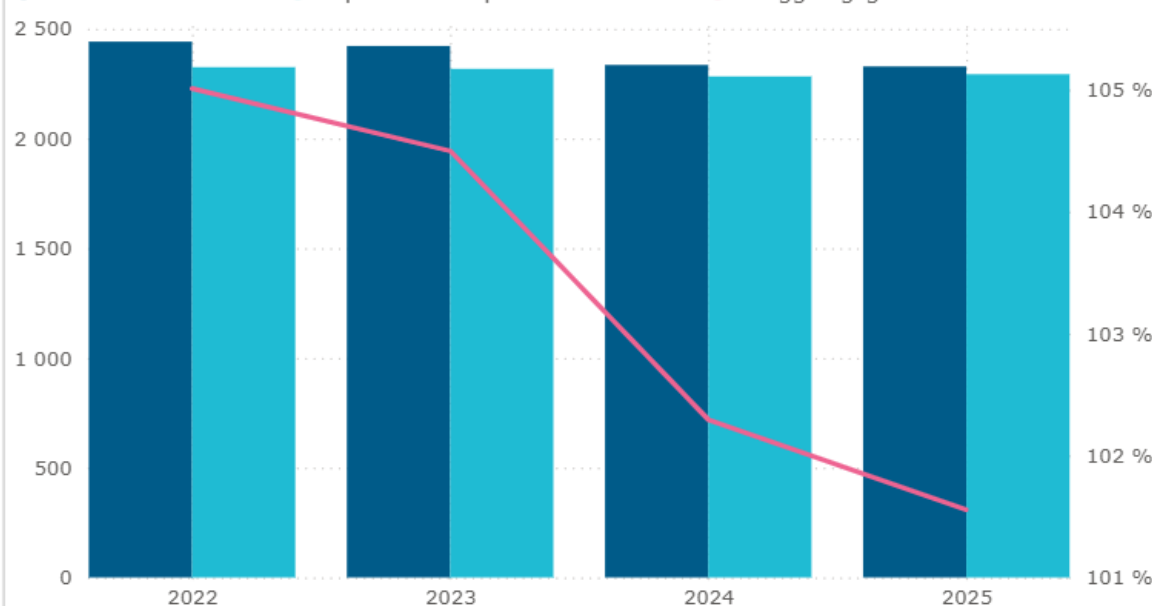
Beläggningsgraden går åt rätt håll inom somatiken

Beläggningsgrad somatisk slutenvård (måltal 90%)*

● Överbeläggningar per 100 ... ● Utlokaliserade p...



● Inskrivna medelvärde ● Disponibla vårdplatser medelvärde ● Beläggningsgrad



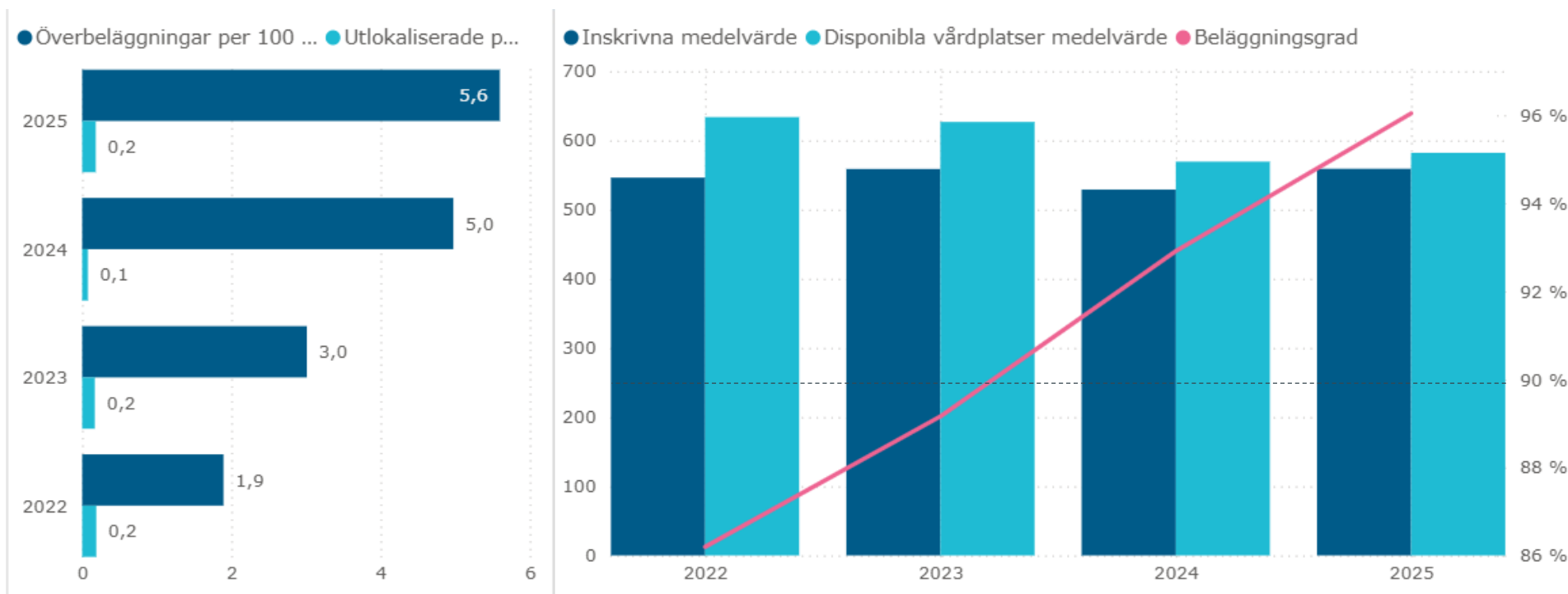
	2022	2023	2024	2025
Fastställda vårdplatser medelvärde	2 958	3 000	2 862	2 734
Disponibla vårdplatser medelvärde	2 325	2 317	2 283	2 293
Inskrivna medelvärde	2 441	2 422	2 335	2 328
Beläggningsgrad	105,01 %	104,50 %	102,29 %	101,56 %
Överbeläggningar per 100 disponibla	11,6	11,6	10,7	9,8
Utlokaliserade per 100 disponibla	4,7	5,5	3,9	3,7

- Den genomsnittliga beläggningsgraden i VGR under 2025 är 101,5 %. Sedan 2022 har beläggningsgraden minskat med ca 1 procentenhet per år.
- Överbeläggningar och utlokaliserade patienter minskar också, mot de nivåer som var innan pandemin.
- Under 2025 har man totalt sett öppnat något fler vårdplatser jämfört med 2024, samtidigt som inneliggande patienter inte ökade. Det ger en förbättrad beläggningsgrad.
- Förbättringen har framförallt skett under senare delen av 2025.
- Situationen skiljer sig mellan verksamhetsområden.

*Mätning av beläggningsgrad enligt nationell metod, enligt rapportering till SKR

Allt högre beläggningsgrad inom psykiatrin i regionen

Beläggningsgrad psykiatrisk slutenvård (måltal 90%)*



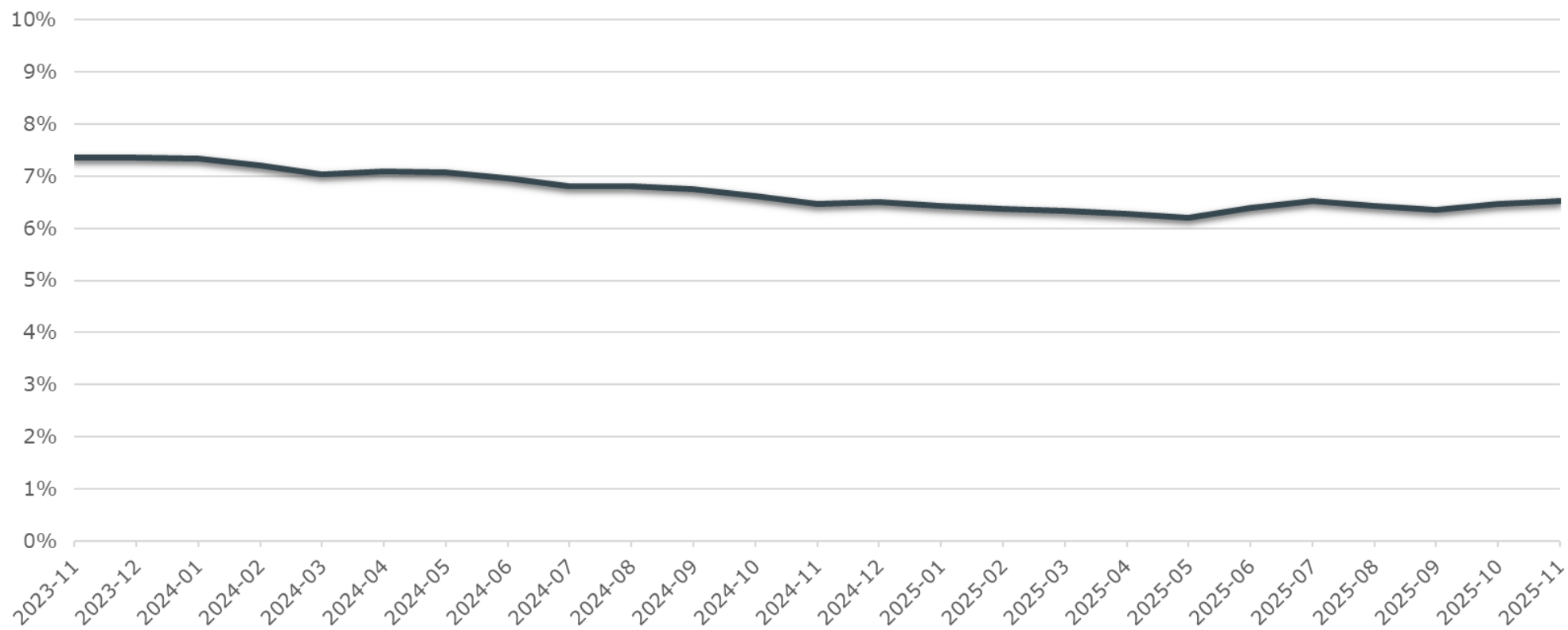
	2022	2023	2024	2025
Fastställda vårdplatser medelvärde	732	699	638	606
Disponibla vårdplatser medelvärde	634	627	569	582
Inskrivna medelvärde	546	559	529	559
Beläggningsgrad	86,20 %	89,16 %	92,91 %	96,04 %
Överbeläggningar per 100 disponibla	1,9	3,0	5,0	5,6
Utlokaliserade per 100 disponibla	0,2	0,2	0,1	0,2

- Den genomsnittliga beläggningsgraden i regionen för 2025 är 96 %, vilket är en försämring jämfört med föregående år. Sedan pandemin har beläggningsgraden ökat markant då antalet disponibla vårdplatser minskat sen dess.
- Trots fler disponibla vårdplatser under 2025 jämfört med 2024 har det inte varit tillräckligt för att möta behovet av inneliggande patienter.
- Utvecklingen av beläggningsgraden inom psykiatrin utvecklas åt fel håll även om det skiljer sig mellan områden även här.

*Mätning av beläggningsgrad enligt nationell metod, enligt rapportering till SKR

Andel oplanerade återinskrivningar minskar över tid

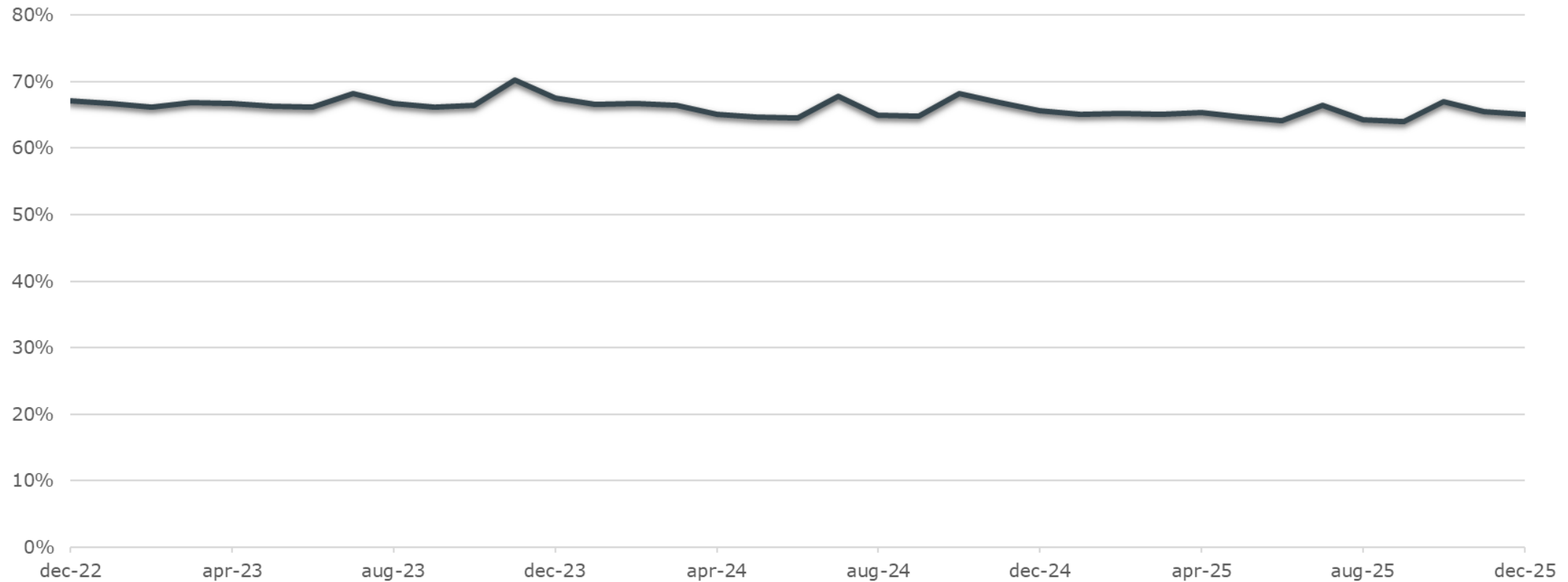
Andel oplanerade återinskrivningar inom 30 dagar efter slutenvård, avser 65 år och äldre, 12 månader rullande utfall



- Trenden har visat en positiv utveckling under de senaste åren, men området kräver fortsatt uppföljning och bevakning.

Primärvården stod för cirka 70 procent av öppenvårdsbesöken

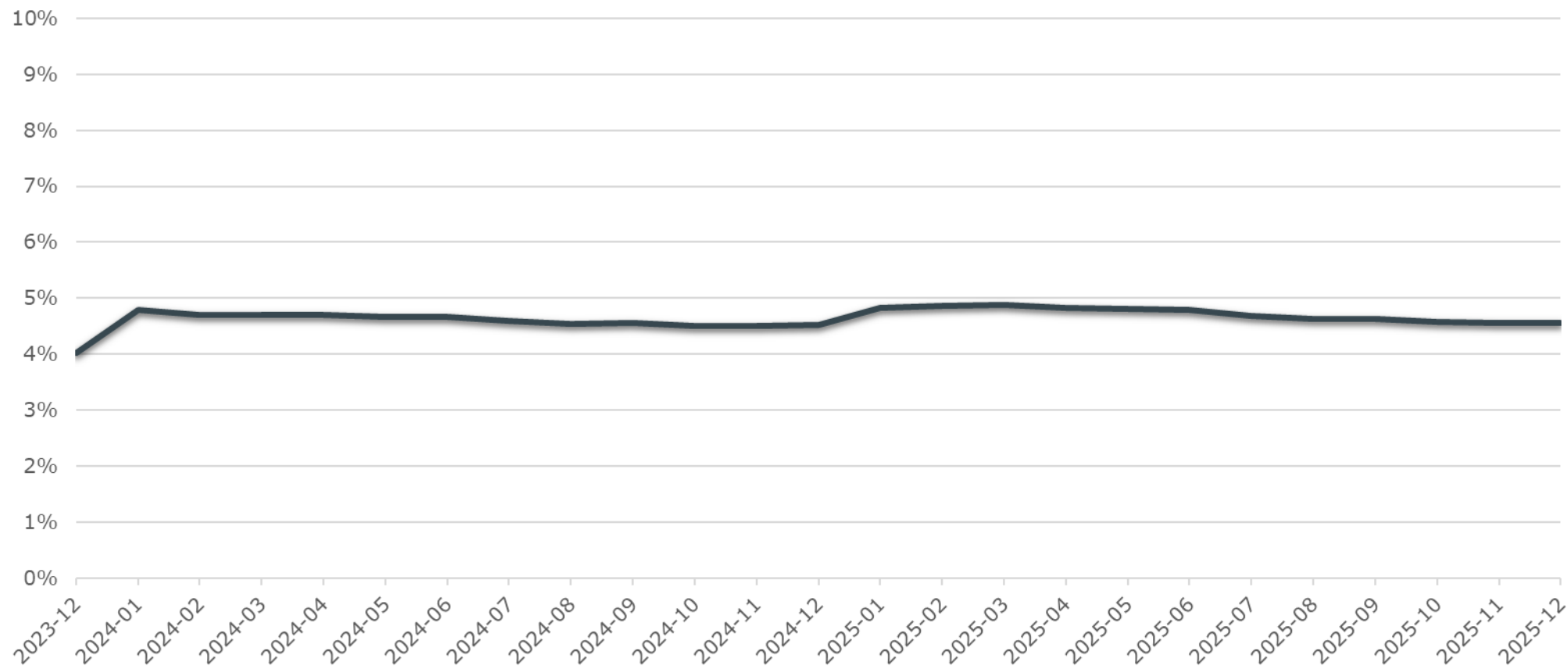
Andel besök inom primärvård av totalt antal besök



- Primärvårdens andel av öppenvårdsbesöken uppgick till omkring 65–70 procent under perioden 2022–2025.
- Fördelningen var stabil över tid och variationerna förklarades främst av säsongsmonster.

Andel digitala vårdmöten – oförändrat över tid

Andel digitala vårdmöten med ljud och bild av totalt antal besök (utförare inom egen regi), ackumulerat



- Andelen digitala vårdmöten med ljud och bild (ackumulerat) inom egen regi uppgick till 4,6 procent.
- Nivån var oförändrad jämfört med föregående år och har varit stabil på cirka 4–5 procent under de senaste två åren.

Medarbetare, koncern

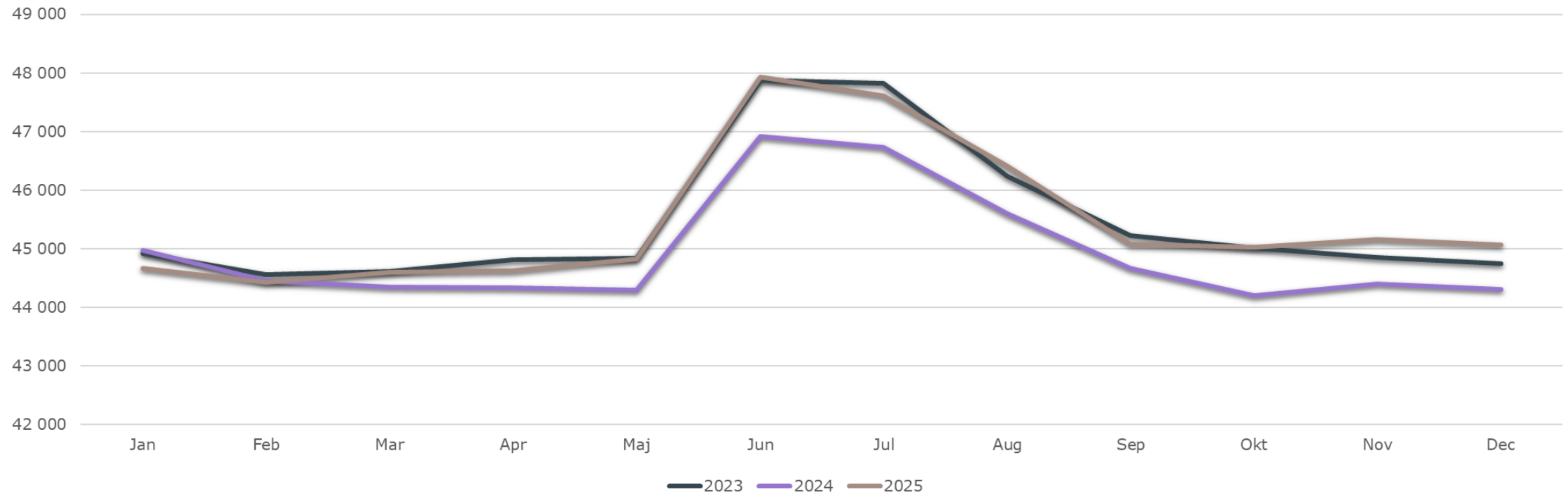
Västra Götalandsregionen har cirka 56 000 anställda.

Tillsammans bidrar vi varje dag till en tillgänglig och produktiv hälso- och sjukvård samt en hållbar och innovativ region.



VGR:s nettoårsarbetare fortsatte att öka jämfört med föregående år

Nettoårsarbetare



- December 2025: 759 fler än december 2024 (+1,7 %).
- Trenden med fler nettoårsarbetare jämfört med år 2024 fortsätter och under årets slut passerades även nivåerna från 2023.
- Bidragande faktor: minskad långtidssjukfrånvaro (över 60 dagar) - fler återgår i arbete.

Sjuksköterskor & barnmorskor, läkare och undersköterskor ökade mest i antal

Nettoårsarbetare per yrkeskategori

	Nettoårsarbetare senaste månad fg år	Nettoårsarbetare senaste månad	Diff antal Nettoårsarbetare	Diff % Nettoårsarbetare
Hälso- och sjukvård	37 706	38 409	704	1,9
Regiongemensamt	1 860	1 882	21	1,1
Serviceverksamhet	3 923	3 951	28	0,7
Tillväxt och utveckling	824	829	5	0,6
Totalt	44 313	45 071	759	1,7
Yrkeskategori				
A - Sjuksköterskor & barnmorskor	10 853	11 070	217	2,0
B - Undersköterskor, skötare m.fl.	6 796	6 993	197	2,9
C - Läkare	5 922	6 126	204	3,5
D - Tandläkare	729	752	23	3,2
E - Tandsköterskor & -hygienister	1 576	1 532	-44	-2,8
F - Administratör, vård	2 636	2 573	-63	-2,4
G - Rehabilitering & förebyggande	3 834	3 891	58	1,5
H - Sjukhustek, labpersonal & BMA	2 160	2 230	69	3,2
I - Utbildning, kultur & fritid	576	591	15	2,6
J - Teknik, hantverkare m.fl.	1 668	1 713	45	2,7
K - Kök, städ & tvätt	1 540	1 555	15	1,0
L - Administration	6 023	6 045	22	0,4
Totalt	44 313	45 071	759	1,7

- Hälso- och sjukvården stod för den största ökningen av nettoårsarbetare: +704 jämfört med december 2024.
- Minskad långvarig sjukfrånvaro innebar att fler medarbetare har återgått i arbete.
- Ökningen avsåg främst sjuksköterskor och barnmorskor, läkare samt undersköterskor/skötare.
- Administratörer inom vårdadministration samt tandsköterskor och tandhygienister visade en minskning.
- Antalet handläggare och administratörer (exkl. chefer) har ökat med 43.

Kostnaden för inhyrd personal uppfyllde SKR:s tvåprocentsmål

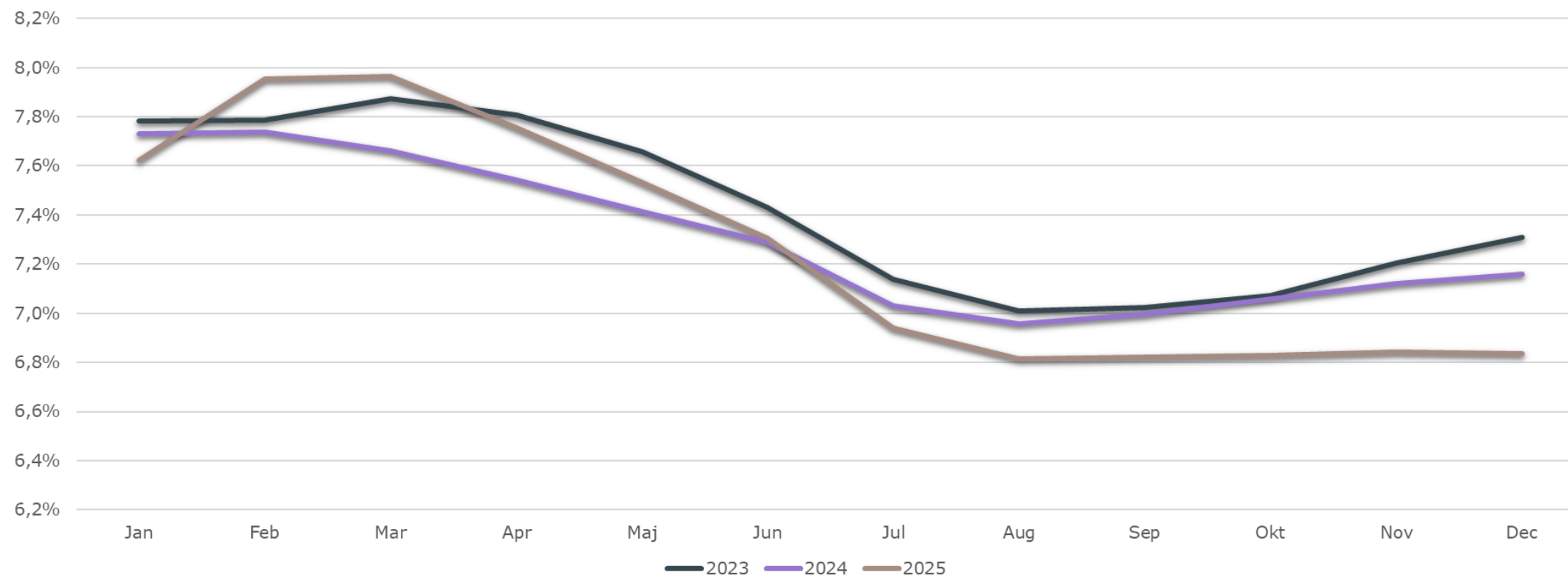
Kostnader inhyrd personal inom hälso- och sjukvård (SKR-mål max 2 % av egna personalkostnader)

Akkumulerat dec	2022	2023	2024	2025
Inhyrd personal (mnkr)	784	711	462	504
Andel av personalkostnad (%)	2,8	2,3	1,5	1,6

- Kostnaderna för inhyrd personal var fortsatt låga jämfört med tidigare år, men högre än 2024.
- Andelen inhyrd personal uppgick ackumulerat i december till 1,6 procent av personalkostnaderna.
- SKR:s två-procentsmål uppfylldes.

VGR:s ackumulerade sjukfrånvaro fortsätter vara lägre jämfört med 2024

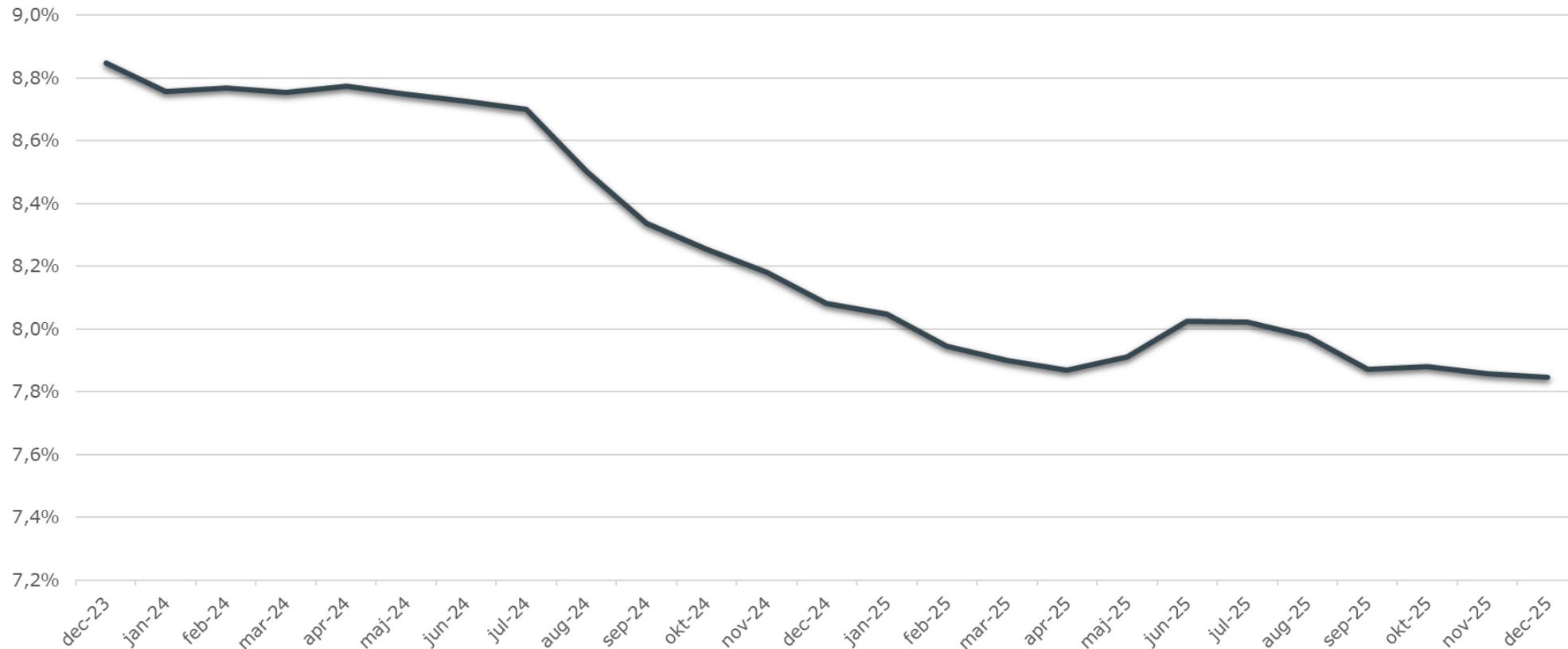
Andel sjukfrånvaro av ordinarie tid, ackumulerat



- Den ackumulerade sjukfrånvaron för 2025 uppgick till 6,8 procent, vilket motsvarar en minskning med 0,3 procentenheter jämfört med föregående år.
- Minskningen avsåg främst långvarig sjukfrånvaro över 60 dagar.
- I princip samtliga personalgrupper uppvisade en minskning av den långa sjukfrånvaron.
- Nivån på sjukfrånvaron bedöms som hanterbar och ligger åter i nivå med tiden innan pandemin.

Personalomsättningen fortsätter att minska

Extern personalomsättning, inkl. pension, rullande tolv månader



- Den VGR-externa personalomsättningen (R12), inklusive pensionsavgångar, uppgick till 7,8 procent i december, vilket var 0,2 procentenheter lägre än samma månad föregående år.
- Minskningen motsvarade cirka 62 färre avgångar.
- Personalomsättningen minskade inom de flesta yrkesgrupper. Undantag utgörs endast av sjuksköterskor & barnmorskor, Kök, städ och tvätt samt tandsköterskor och tandhygienister.
- Den minskade omsättningen kan ha flera orsaker, såsom en försvagad arbetsmarknad eller förbättringar i arbetsmiljön.

Ekonomi, koncern

Västra Götalandsregionen omsatte cirka 88,4 miljarder kronor. Merparten av finansieringen består av skatteintäkter, generella och riktade statliga bidrag, men även intäkter från biljettförsäljning och patientavgifter.

Tillsammans arbetar vi för en god ekonomisk hushållning med största möjliga nytta för regionens invånare.



REDOVISAT RESULTAT

**+510
mnr**

BUDGET
+424 mnr
AVVIKELSE
BUDGET
+86 mnr

Underliggande RESULTAT

**-351
mnr**

BUDGET
+424 mnr
AVVIKELSE
BUDGET
-775 mnr

BRUTTOKOSTNADSUTVECKLING

-0,4 %

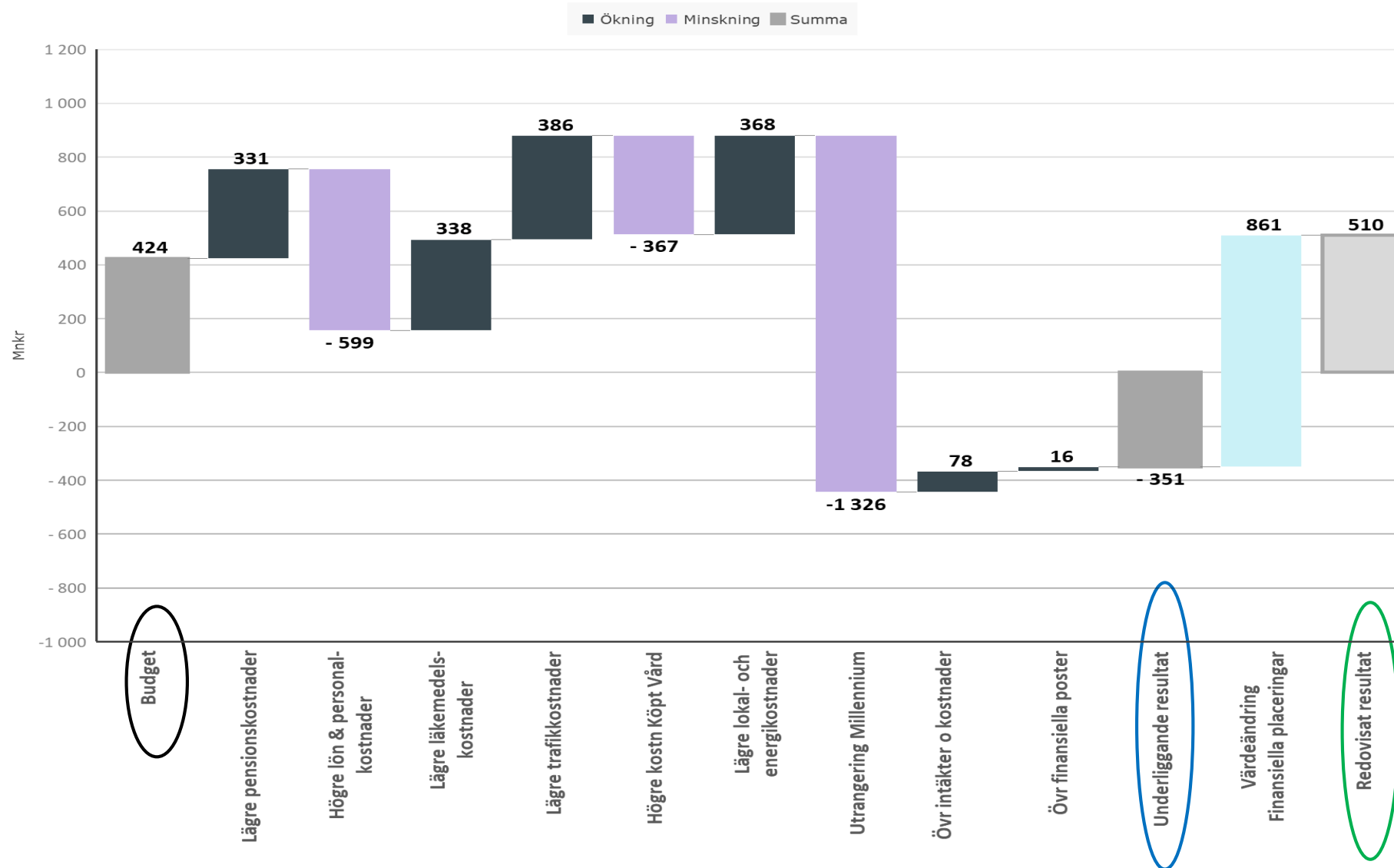
12 månader
rullande utfall

Ekonomiskt helårsutfall VGR 2025

- Resultatet blev 510 mnr, vilket var 86 mnr bättre än budget.
- Utrangering avseende Millennium om 1,326 mnr bokades i december.
- Årets ökning av värdet på finansiella placeringar, lägre kostnader för pensioner, trafik, lokal och energi samt kvarvarande medel på nämnder kompenserade utrangering Millennium och sjukhusens underskott.
- Orealiserad värdeutveckling finansiella placeringar om 861 mnr borträknas i det underliggande resultatet som blev -351 mnr.
- Bruttokostnadsutvecklingen uppgick till -0,4%, vilket var strax bättre än budgeterat. Kostnad Millennium är exkluderad för jämförelse. Lägre pensionskostnader bidrog till utvecklingen.
- Sjukhusens underskott uppgick till cirka 900 mnr. Hälso- och sjukvårdens företrädare visade samtidigt ett överskott på 420 mnr.

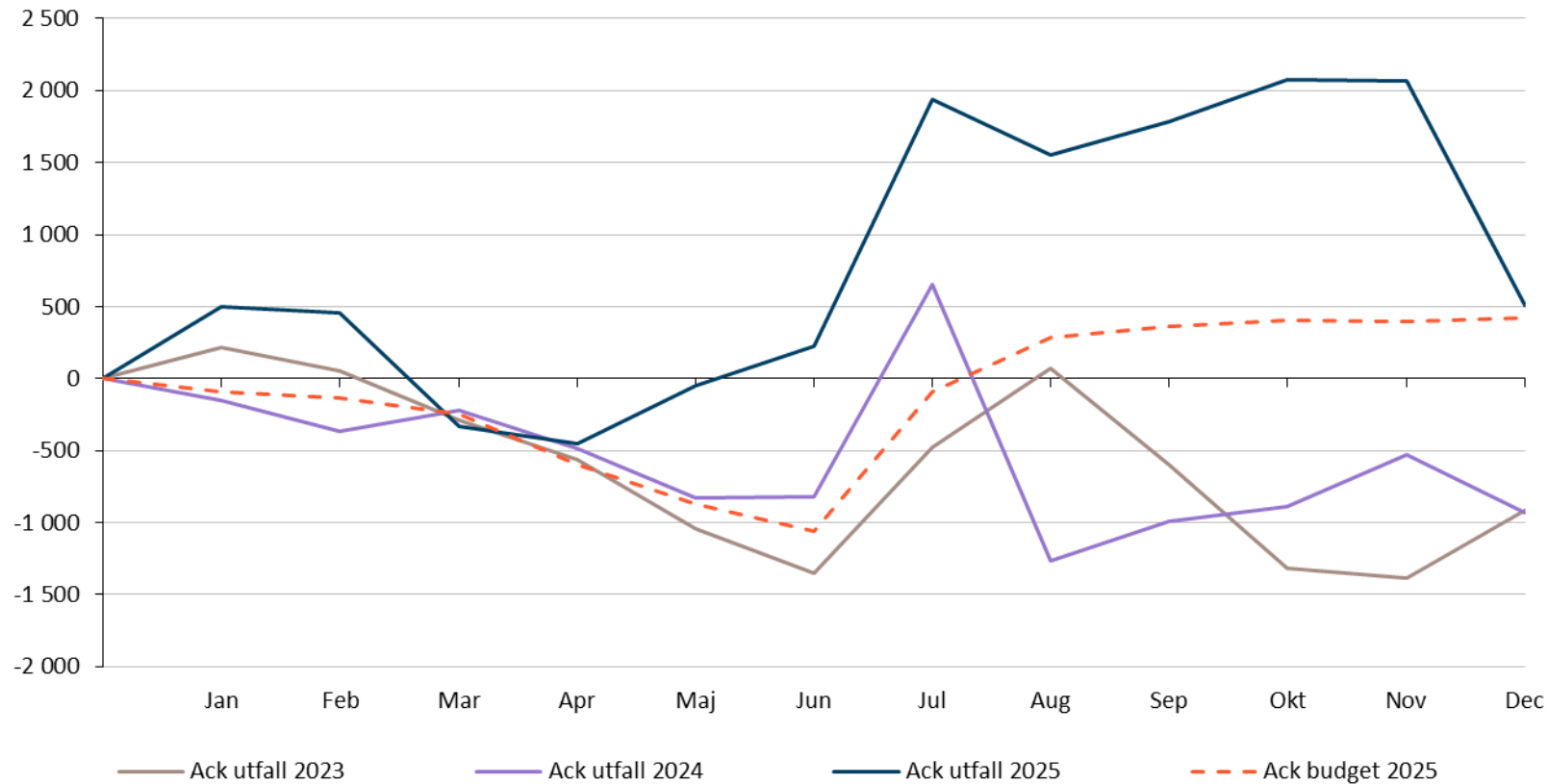
Koncernens förändringar från budget till redovisat resultat på + 510 mnkr

Brygga budget till utfall



Koncernens resultat till och med december var 510 miljoner kronor

Koncernens totala resultatutveckling 2023-2025 inklusive jämförelsestörande poster, i mnkr



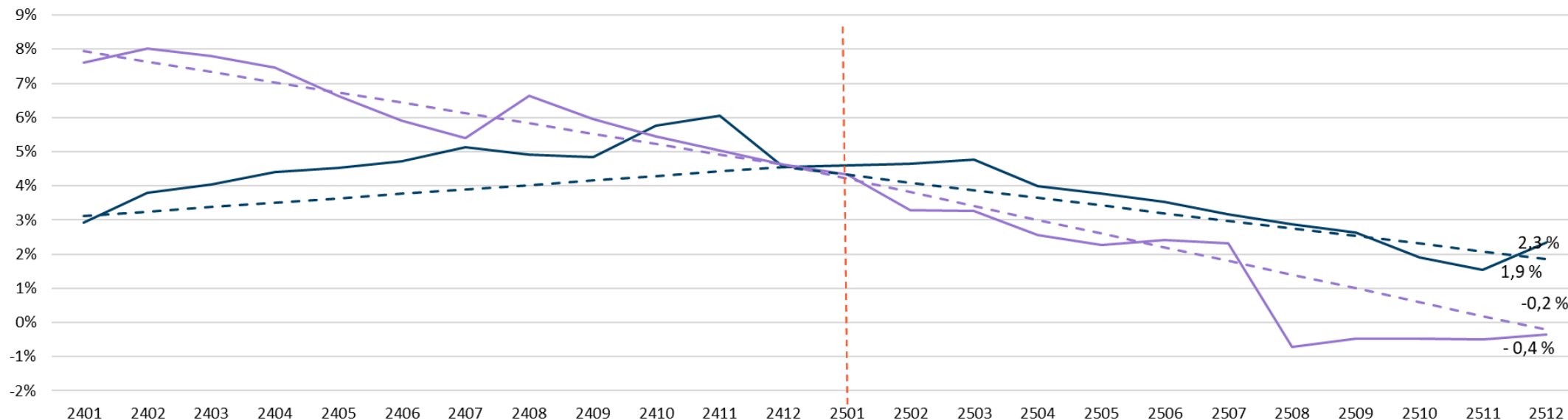
Koncernens redovisade resultat ackumulerat december var 510 mnkr jämfört med budget 424 mnkr, en positiv budgetavvikelse på 86 mnkr.

Resultatet var avsevärt bättre än föregående år, främst till följd av lägre pensionskostnader.

Resultatet i december månad var negativt påverkat av utrangering av tillgång avseende Millennium.

Intäktsutvecklingen per december är högre än kostnadsutvecklingen

Kostnads- och intäktsutveckling rullande tolv månader



— Utfall verksamhetens intäkter inkl skatter, bidrag — Utfall verksamhetens kostnader - - - Budgeterad intäktsutveckling 2025 jmf med utfall 2024 - - - Budgeterad kostnadsutveckling 2025 jmf med utfall 2024

Intäktsutveckling: 2,3 % intäktsökning år 2025 i förhållande till budgeterat 1,9 %.

Skatteintäkter har ökat 4 % men generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning har minskat.

Kostnadsutveckling: Justerat kostnadsutfall* för helår 2025 var lägre än budget och föregående år.

Kostnadsutvecklingen om -0,4 % är driven av sjunkande pensionskostnader.

*Millennium utrangering är borträknad för jämförelse av verksamhetens underliggande kostnader.

Förvaltningar hälso- och sjukvård

- Sahlgrenska Universitetssjukhuset (SU)
- NU-sjukvården
- Skaraborgs Sjukhus (SkaS)
- Södra Älvsborgs Sjukhus (SÄS)
- Sjukhusen i väster (SV)
- Närhälsan (NH)
- Regionhälsan (RH)
- Folktandvården Västra Götaland (FTV)
- Habilitering & Hälsa (H&H)



Sammanfattning VGR:s hälso- och sjukvårdsförvaltningar

– Verksamhet, medarbetare, ekonomi

- Positiv utveckling inom tillgänglighet för vårdgarantin och inom beläggningsgrad för somatisk slutenvård.
- Fortsatt trend med fler nettoårsarbetare och ökat nyttjande av inhyrd personal.
- Låg genomförandegrad av planerade åtgärder och högre produktion bidrog i störst utsträckning till sjukhusens underskott.



Verksamhet

- Rekordhög tillgänglighet under 2025 i regionen och en god förbättring. VGR bidrar positivt till den nationella tillgängligheten.
- Produktion i egen regi har ökat jämfört med föregående år. Leveransplaner till extern vårdgivare nyttjades inte fullt ut under året, samtidigt som kostnader för vård i valfrihet ökat.
- Beläggningsgraden inom somatiken har förbättrades jämfört med samma tid föregående år.



Medarbetare

- Antalet nettoårsarbetare har ökat med 1,9 % jämfört med föregående år.
- Kostnaden för inhyrd personal har ökat jämfört med föregående år – främst på grund av kompetensbrist samt bemanningssvårigheter i glesbygd.



Ekonomi

- Resultat 2025 för VGR:s hälso- och sjukvårds-förvaltningar: -939 mnkr (budgetavvikelse -874 mnkr).
- Sjukhusens realiserade åtgärdseffekter uppgick till 55 procent av planen och innebär en halvering mot 2024.
- Sjukhusen har fått ersättning för produktion över beslutade volymer.

Status VGR:s hälso- och sjukvårdsförvaltningar

Sjukhus

Sahlgrenska Universitetssjukhuset – god följsamhet till planerad produktion men avviker inom leveransplaner till externa utförare. Lägst beläggningsgrad inom somatisk slutenvård i regionen. Högst bruttokostnadsutveckling samt störst ökning av antal nettoårsarbetare jämfört med 2024, men lägst andel inhyrd personal. Stor del av åtgärdsplanen låg utanför den egna rådigheten.

NU-sjukvården – god följsamhet till planerad produktion i egen regi. Beläggningsgraden inom somatisk slutenvård har ökat mest inom regionen. Högst personalkostnadsutveckling och stort nyttjande av inhyrd personal. Låg genomförandegrad av åtgärder och otillräcklig åtgärdsplan i förhållande till behovet för att nå en ekonomi i balans.

Södra Älvsborgs Sjukhus – god följsamhet till planerad produktion inom förstabesök, men avviker inom operation samt till extern utförare. Temporär flytt av delar av lungsjukvården bidrog främst till negativ budgetavvikelse inom köpt vård, men innebar samtidigt lägre läkemedelskostnader. Lägst genomförandegrad av åtgärder - med viss påverkan av Millennium. Lägst bruttokostnadsutveckling – i nivå med december 2024.

Skaraborg Sjukhus – god följsamhet till planerad produktion inom operation, och har halverat antalet långväntare under året. Bäst budgetföljsamhet samt högst genomförandegrad av planerade åtgärder.

Sjukhusen i väster – lägst följsamhet till beslutad plan för produktion i egen regi, vilket ger minskade intäkter mot budget. Störst ekonomisk utmaning i relation till omsättning. Högst personalomsättning. Driften av Högsbo närsjukhus och otillräckliga effekter av vidtagna åtgärder bidrog till underskottet.

Regionövergripande verksamheter

Närhälsan – lägre produktion jämfört med 2024 och fortsatt negativ utveckling av antalet listade invånare vid vårdcentralerna. Ansträngt bemanningsläge och störst nyttjande av inhyrd personal bland hälso- och sjukvårdsförvaltningarna. Kostnadsökningarna drevs främst av prisjusterade laboratorieanalyser, trots oförändrade volymer.

Regionhälsan – startade nya verksamheter, såsom Mottagning sexuella övergrepp och Smärtteam Västra Götaland, som en del av omställningen av hälso- och sjukvården. Tillgängligheten har stärkts genom riktade insatser, ökad digitalisering och breddinförd vaccination mot kikhosta för gravida. Högst kostnadsutveckling bland hälso- och sjukvårdsförvaltningarna.

Folktandvården – ökad tillgänglighet och digitalisering jämfört med 2024. Framgång med frisktandvårdsavtal, särskilt bland unga vuxna 20-23 år som inte längre omfattas av kostnadsfri tandvård. Bland hälso- och sjukvårdsförvaltningarna hade Folktandvården högst sjukfrånvaro, men är också den enda som redovisade ett positivt resultat för helåret och hade lägst bruttokostnadsutveckling, tack vare anpassad bemanning och produktion.

Habilitering & Hälsa – har förbättrat tillgängligheten med hela 36 procentenheter och nådde nästan vårdgarantin för utprovning av hörapparat. Det negativa resultatet främst till följd av tillgänglighetssatsningen, planeras att återställas under 2026.

Verksamhet Hälso- och sjukvård

Sammanfattning produktion sjukhus

- Utvecklingen av den samlade måluppfyllelsen för vårdgarantin i regionen var under året rekordhög och bidrog positivt till den nationella tillgängligheten.
- Produktion i egen regi ökade jämfört med 2024. Leveransplaner till extern vårdgivare minskade något, samtidigt som kostnader för vård i valfrihet ökade. Sjukhusförvaltningarna utförde totalt sett produktionsplanerna, samtidigt som det skiljer sig mellan olika PK-områden. En del negativa produktionsavvikelser finns, främst på SV inom förstabesök och operation, på SKAS inom förstabesök samt SÄS inom operation.
- Antal patienter som väntat mer än ett år (långväntare) minskade under året med drygt en fjärdedel. Minskningen syns både inom första besök och operation.
- Beläggningsgraden inom slutenvård somatik förbättrades i ungefär samma takt som tidigare år, men är fortsatt för hög och avviker från det regionala målet om 90 %. Framförallt förbättrades beläggningsgraden på SU och SKAS, där syns även god effekt på minskade antal överbeläggningar.
- Beläggningsgraden inom psykiatri ökade under året. NU-sjukvården och SU hade högre beläggningsgrad under 2025 jämfört med 2024.

Produktionsutfall mot plan helår 2025 – per förvaltning

Första besök

FörvaltningKort	Utfall egen regi	Bas och tillägg	Differens egen regi	Måluppfyllelse egen regi	Utfall köpt vård	Plan köpt vård	Måluppfyllelse köpt vård
NU	37 008	36 350	658	102 %	4 449	4 568	97 %
SÄS	40 428	39 766	662	102 %	9 064	9 993	91 %
SkaS	36 059	37 339	-1 280	97 %	6 020	7 082	85 %
SU	106 917	103 387	3 530	103 %	21 972	22 777	96 %
SV	50 063	54 884	-4 821	91 %	3 850	3 871	99 %
Totalt	270 475	271 726	-1 251	100 % 	45 355	48 291	94 %

- Följsamhet till produktionsplaner i egen regi förbättrades under 2025 jämfört med 2024, med en total ökning med cirka 7 %.
 - Det är framförallt SV som avviker mot plan under 2025 (ortopedi, hud, kirurgi, gynekologi och ÖNH).
 - SÄS avviker inom katarakter, samtidigt som de nästan når vårdgarantin.
 - SKAS avviker inom första besök ögon, där NU-sjukvården har avlastat under året.

Operation

FörvaltningKort	Utfall egen regi	Bas och tillägg	Differens egen regi	Måluppfyllelse egen regi	Utfall köpt vård	Plan köpt vård	Måluppfyllelse köpt vård
NU	15 247	14 773	474	103 %	288	340	85 %
SÄS	10 612	11 490	-878	92 %	65	74	88 %
SkaS	12 888	12 542	346	103 %	184	219	84 %
SU	39 029	38 388	641	102 %	766	1 318	58 %
SV	17 300	18 140	-840	95 %	181	174	104 %
Totalt	95 076	95 333	-257	100 % 	1 484	2 125	70 %

- Däremot har regionen inte nått planerna i extern regi under 2025 och regionen har lotsat något färre patienter än 2024, trots att behovet funnits.
- Kostnaderna för vård inom valfriheten har ökat med ca 8 % och det är framförallt ögon och hud som driver den ökningen.

Somatik - Genomsnittlig beläggning helår per förvaltning 2025

Genomsnitt helår 2025 per förvaltning

	NU	SÄS	SKAS	SU	SV
Fastställda vårdplatser medelvärde	409	290	381	1 383	270
Disponibla vårdplatser medelvärde	380	283	341	1 056	233
Inskrivna medelvärde	433	285	341	1 025	245
Beläggningsgrad	114,04 %	100,56 %	100,00 %	97,08 %	104,97 %
Överbeläggningar per 100 disponibla	16,9	9,0	10,0	7,5	8,8
Utlokaliserade per 100 disponibla	3,2	7,8	2,2	2,8	5,1

Genomsnitt helår 2024 per förvaltning

	NU	SÄS	SKAS	SU	SV
Fastställda vårdplatser medelvärde	408	337	433	1 388	295
Disponibla vårdplatser medelvärde	384	294	343	1 029	232
Inskrivna medelvärde	418	285	354	1 033	246
Beläggningsgrad	108,68 %	97,04 %	103,10 %	100,33 %	105,89 %
Överbeläggningar per 100 disponibla	13,3	10,6	9,7	10,0	10,9
Utlokaliserade per 100 disponibla	2,4	6,7	4,7	3,0	5,6

- Framför allt SU och SKAS har förbättrad beläggningsgrad, vilket också avspeglas i minskade överbeläggningar. Merparten av vårdplatserna som har öppnats har gett en positiv effekt på beläggningsgraden som helhet på förvaltningen.

Psykiatri - Genomsnittlig beläggning helår per förvaltning 2025

Genomsnitt helår 2025 per förvaltning

	NU	SÄS	SKAS	SU	SV
Fastställda vårdplatser medelvärde	126	42	84	327	27
Disponibla vårdplatser medelvärde	123	42	81	310	26
Inskrivna medelvärde	134	28	67	311	19
Beläggningsgrad	108,59 %	68,36 %	83,13 %	100,09 %	73,31 %
Överbeläggningar per 100 disponibla	10,4	0,4	0,9	6,1	0,1
Utlokaliserade per 100 disponibla	0,0	0,2	0,7	0,1	0,0

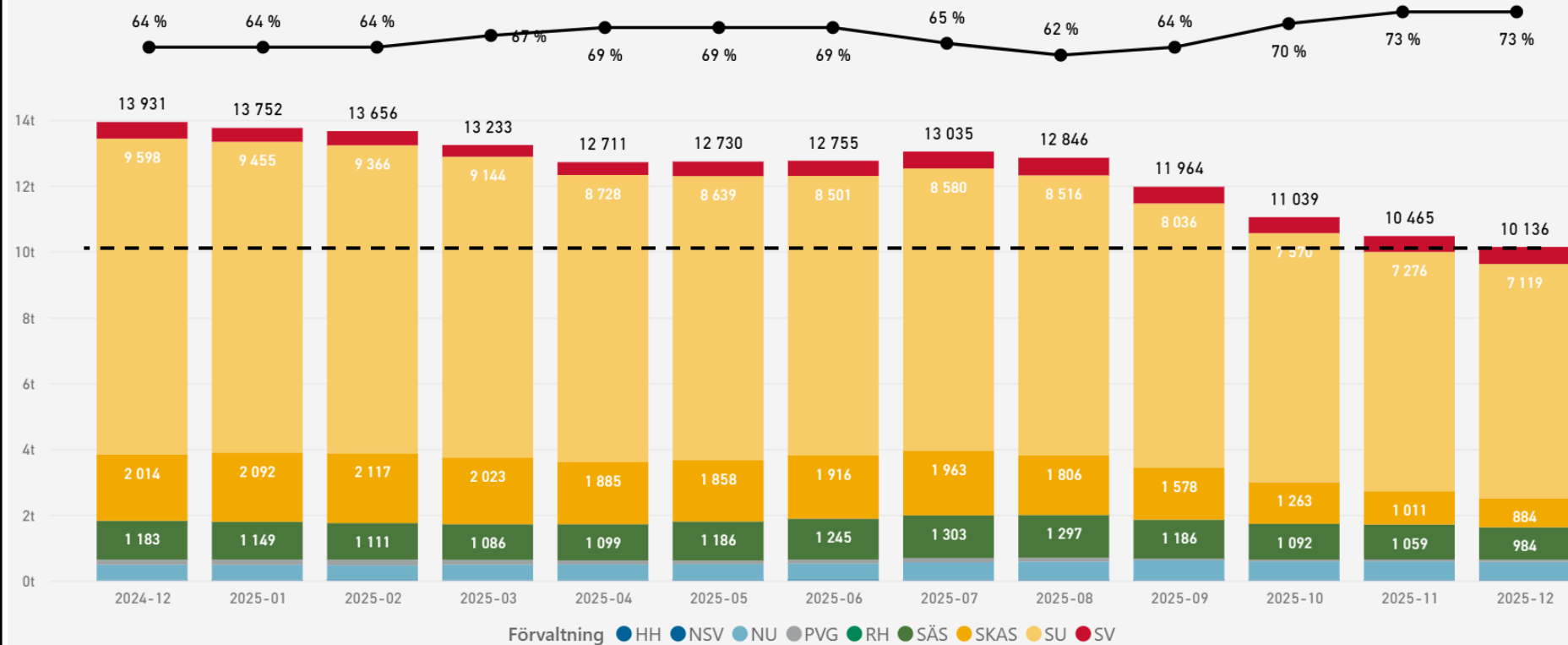
- NU-sjukvården och SU har haft en högre beläggningsgrad 2025 jämfört med 2024.
- SKAS och SV har haft en lägre beläggningsgrad 2025 jämfört med 2024.

Genomsnitt helår 2024 per förvaltning

	NU	SÄS	SKAS	SU	SV
Fastställda vårdplatser medelvärde	127	57	82	345	27
Disponibla vårdplatser medelvärde	119	46	74	305	26
Inskrivna medelvärde	124	24	66	294	20
Beläggningsgrad	104,67 %	52,66 %	89,05 %	96,62 %	77,22 %
Överbeläggningar per 100 disponibla	8,2	0,1	2,1	5,5	0,6
Utlokaliserade per 100 disponibla	0,0	0,5	0,2	0,0	0,0

Utveckling av långväntare under året

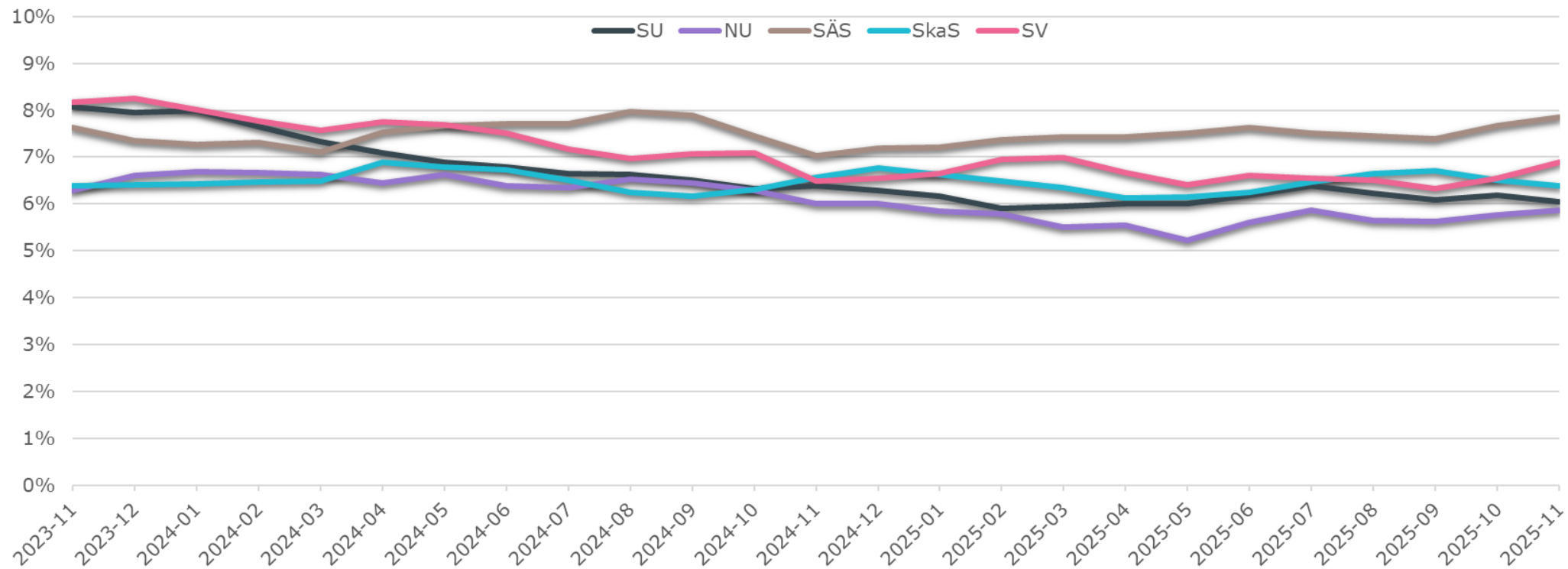
Väntande Totalt över 365



- Fokus på långväntande patienter under 2025 gav resultat.
- Produktionen för patienter som väntat över ett år ökade med 12 % under 2025 jämfört med 2024.
- De vårdområden som framförallt bidragit till minskningen är
 - Kirurgi
 - Gynekologi
 - Ortopedi
 - Ögon
 - ÖNH

Andel oplanerade återinskrivningar – minskar över tid

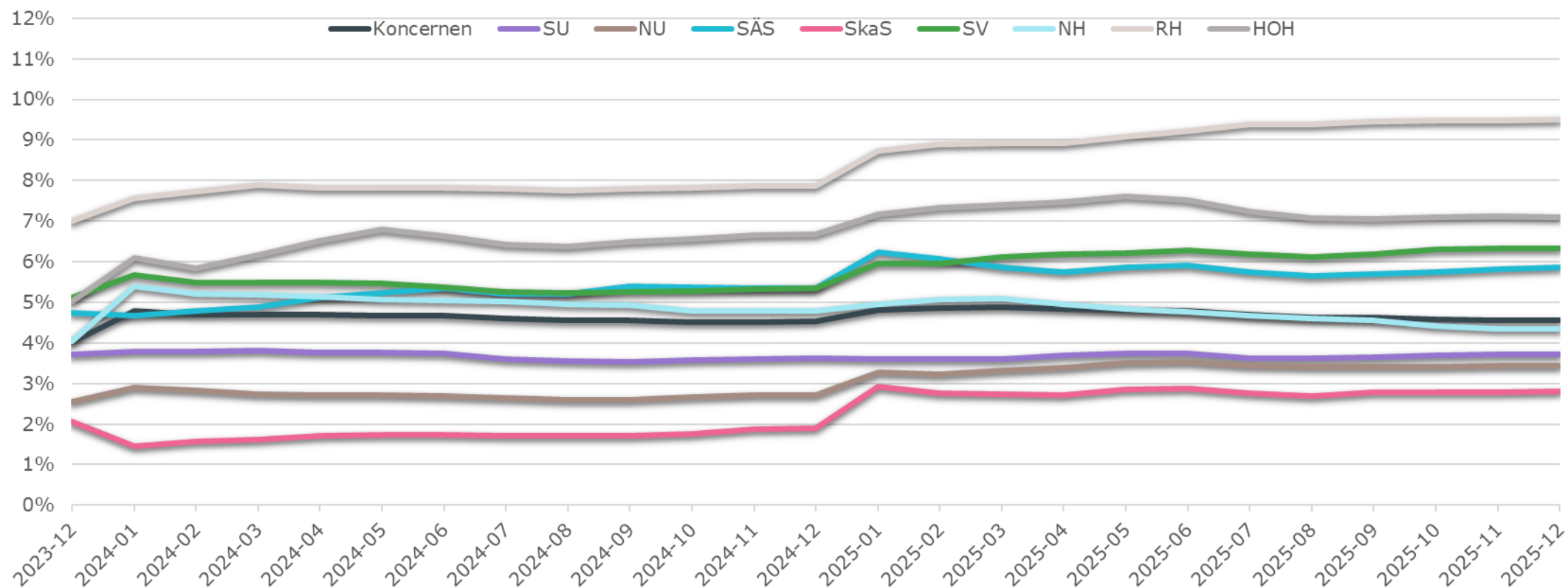
Andel oplanerade återinskrivningar inom 30 dagar efter slutenvård, avser 65 år och äldre
12 månader rullande utfall



- Trenden visar en svag positiv utveckling över tid med vissa variationer.

Andel digitala vårdmöten - oförändrat över tid

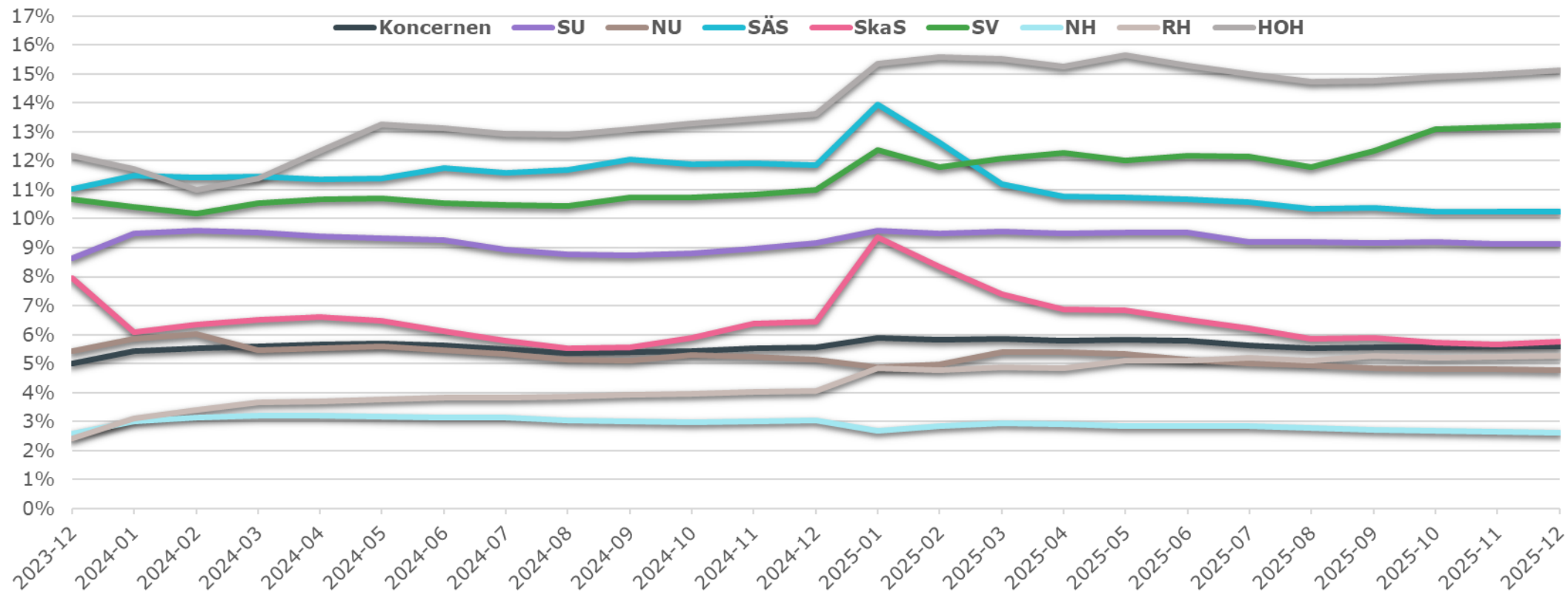
Andel digitala vårdmöten med ljud och bild av totalt antal besök, ackumulerat



- Regionhälsan hade fortsatt högst andel digitala vårdmöten med ljud och bild, medan SkaS låg lägst.
- Regionhälsan stod för den största ökningen jämfört med föregående år.
- Närhälsan uppvisade en fortsatt nedåtgående trend under året och jämfört med föregående år, med minskningar i båda vårdvalsverksamheterna.
- Uppföljningen omfattar inte andra digitala verktyg, såsom chatt och egenmonitorering.

Digital vård för unga - stor variation

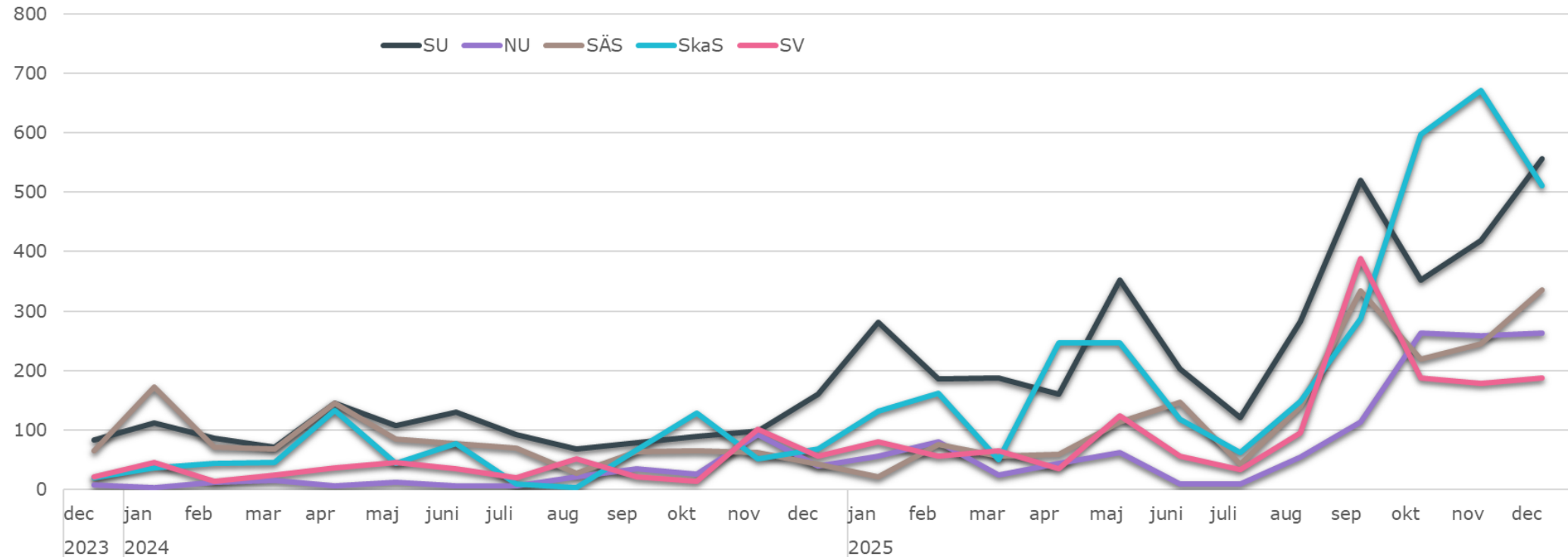
Andel digitala vårdmöten med ljud och bild av totalt antal besök - barn och unga



- Habilitering & Hälsa hade högst andel digitala vårdmöten med ljud och bild, medan Närhälsan hade lägst andel.
- Variation mellan sjukhusen.
- Skillnaderna indikerar att digitala lösningar kan vara särskilt relevanta för barn och unga, men att spridningen är ojämn.

Användning av egenmonitorering - positiv utveckling

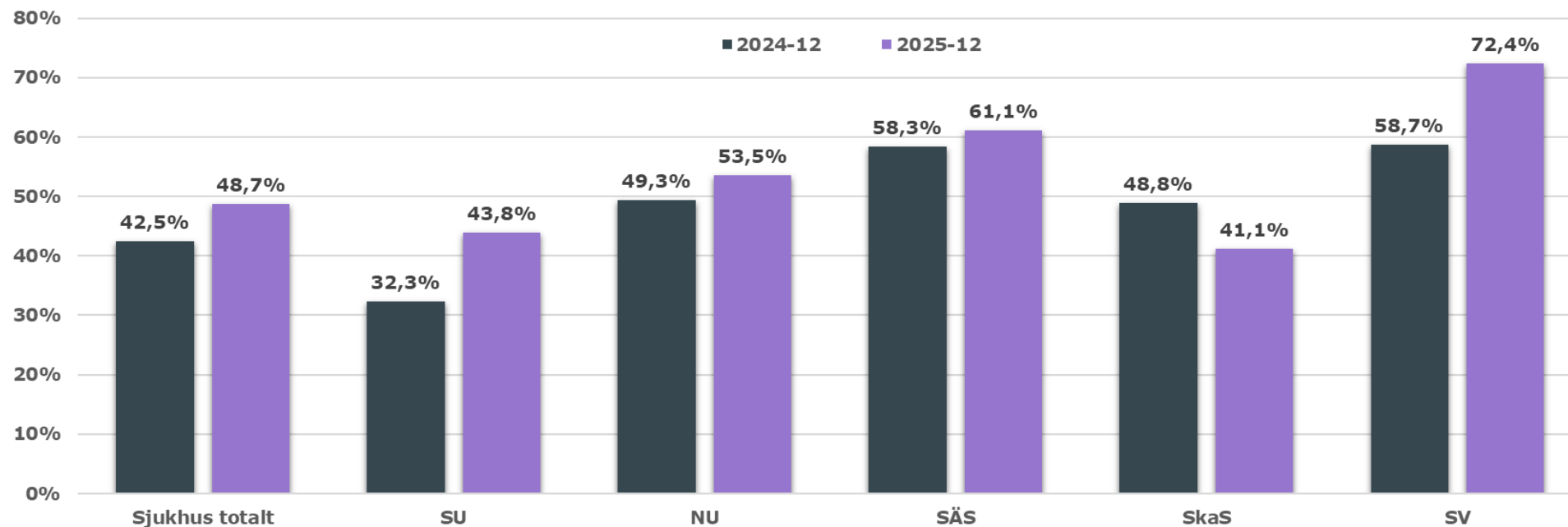
Egenmonitorering, antal patienter



- Förbättrad funktionalitet i plattformen för Vård och hälsa har bidragit till den stora ökningen sista kvartalet.

Andelen SVF som klarade "80-målet" – förbättring mot 2024

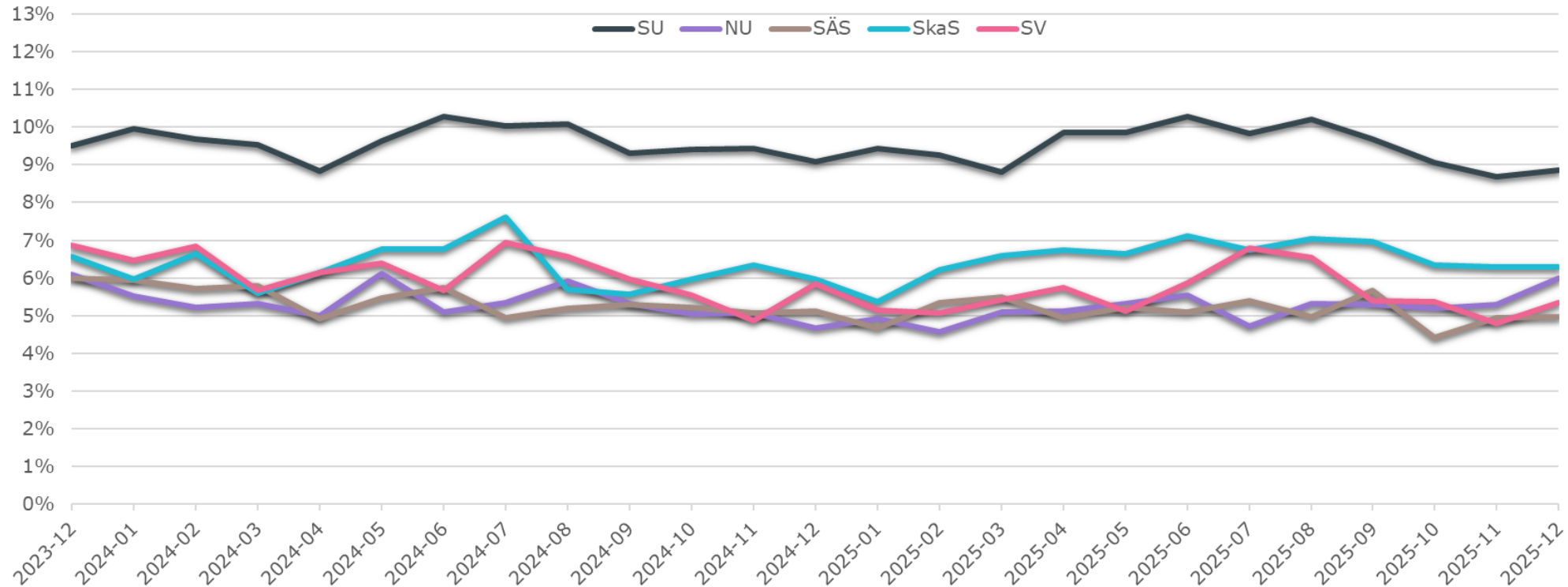
Måluppfyllelse för ledtider inom standardiserade vårdförlopp (SVF) för cancersjukvård - "80-målet", månadsvärde



- Andelen standardiserade vårdförlopp (SVF) som klarade mållättiden ("80-målet") uppgick till cirka 49 % för månaden december 2025.
- Förbättring jämfört med december 2024 men fortsatt långt från målnivån.
- Alla sjukhus förutom SkaS hade förbättrade ledtider i december jämfört med december 2024.
- Utfallet avser vårdförlopp som startats och avslutats på samma sjukhus.
- Under 2025 arbetade sjukhusen utifrån upprättade handlingsplaner för att förbättra ledtiderna.

Andel oplanerade återbesök inom 72 timmar – oförändrat över tid

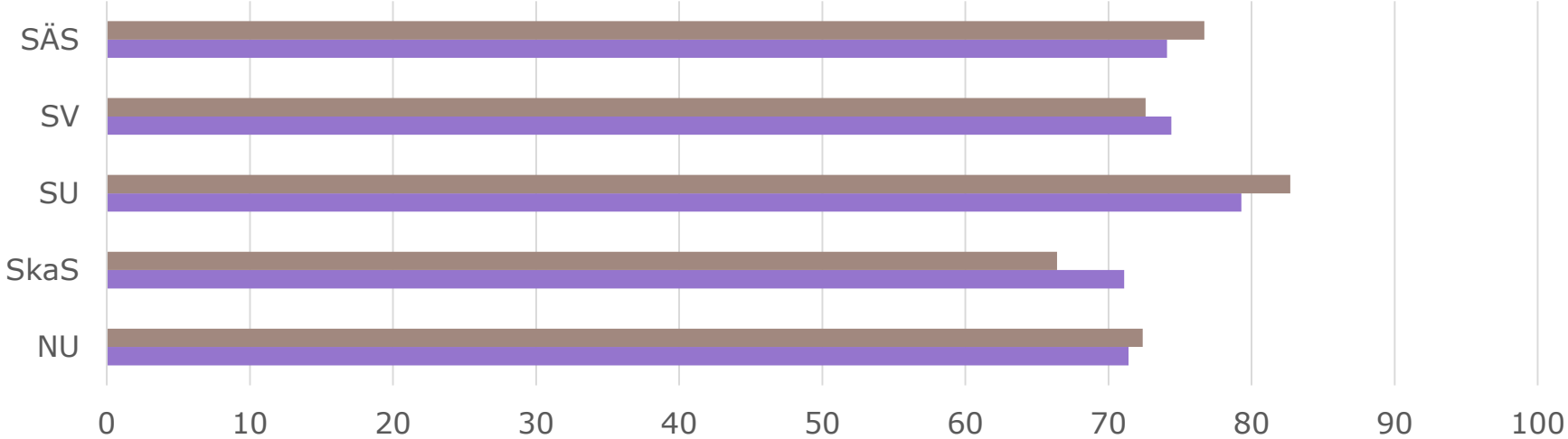
Andel oplanerade besök åter inom 72 timmar på akutmottagning



- Sammantaget för sjukhusen i december: 7,3 procent, marginell förändring jämfört med föregående år (7,2 procent).
- Andelen i december var lägst för SÄS (5 procent) medan SU hade högst andel (8,9 procent).

Sjukhusförvaltningarna uppnådde inte mål för responstider inom prehospital vård – 90 % inom 20 minuter vid prioritet 1A

Ambulanssjukvård, måluppfyllelse (%)
prioritet 1A inom 20 min 2023 och 2025



	NU	SkaS	SU	SV	SÄS
2025	72.4	66.4	82.7	72.6	76.7
2024	71.4	71.1	79.3	74.4	74.1

■ 2025 ■ 2024

- Högre måluppfyllelsen 2025 än 2024 för SU, NU-sjukvården och SÄS, men lägre för SkaS och SV.
- På kommunnivå noterades skillnader i måluppfyllelse. Högre utfall 2025 än 2024 noterades för 26 av 49 kommuner.
- Högst måluppfyllelse 2025 för kommunerna Kungälv (87,9), Borås (86,1), och Karlsborg (84,2).
- Lägst måluppfyllelse 2025 för kommunerna Essunga (18,8), Grästorp (21,1) och Hjo (26,3).
- Under 2025 arbetade sjukhusen utifrån upprättade handlingsplaner med syfte att förbättra måluppfyllelsen.

Beläggningsgraden inom rättspsykiatrisk vård - fortsatt hög under 2025 men lägre inom NU-sjukvården

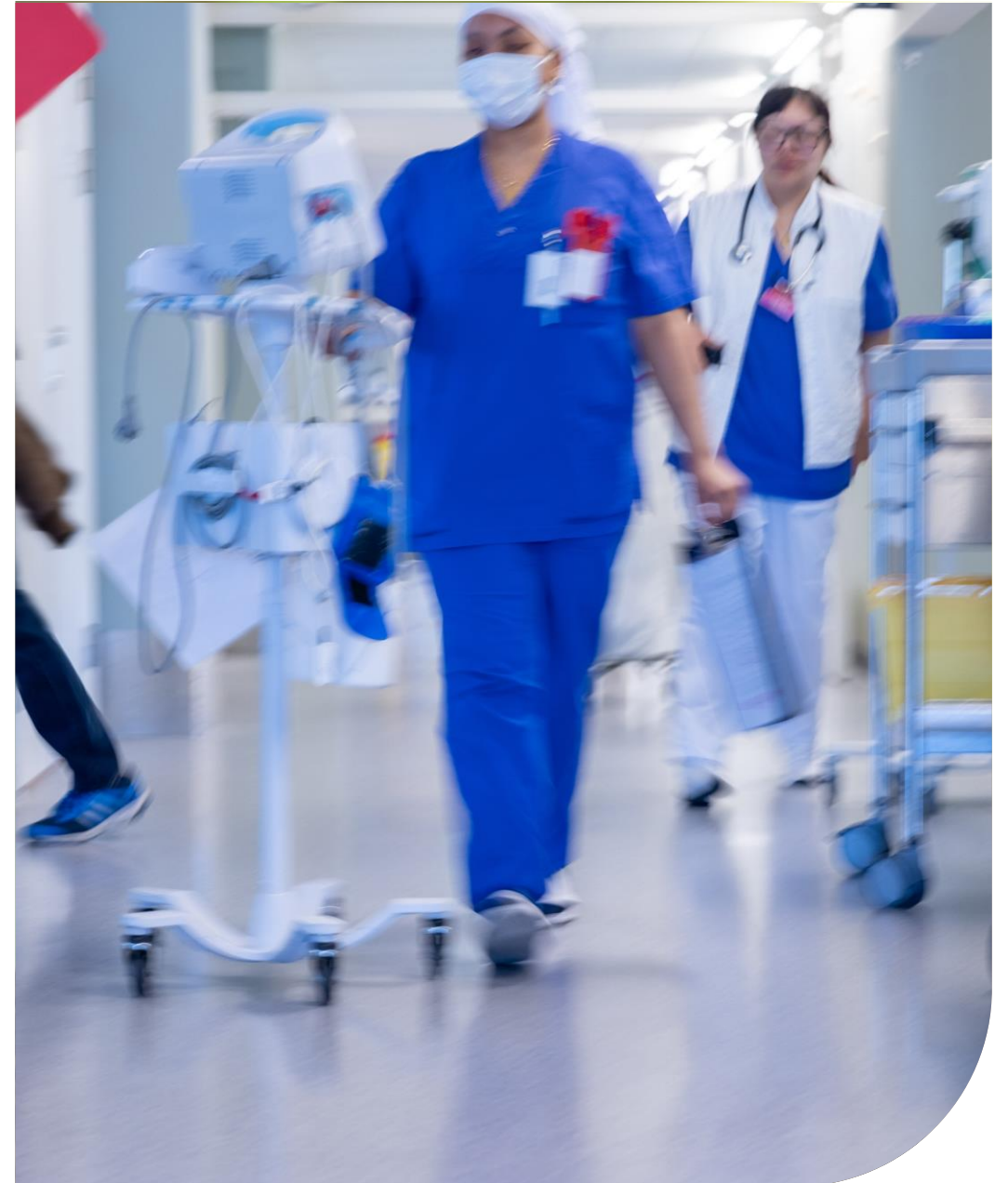
Beläggningsgrad (%) i genomsnitt, inom rättspsykiatrisk vård, inklusive patienter med permission (ej möjligt att exkludera permissioner)

Förvaltning	2024	2025
NU-sjukvården	124 %	105 %
Sahlgrenska Universitetssjukhuset	125 %	128 %
Skaraborgs Sjukhus	107 %	112 %

- Beläggningsgraden 2025 beräknades utifrån totalt 188 disponibla vårdplatser: 96 på SU, 68 inom NU-sjukvården och 24 på SkaS.
- I beläggningsgraden ingick patienter med permission. Exkluderas dessa blir beläggningsgraden lägre.
- Inom NU-sjukvården inrättades 14 nya vårdplatser från 2025, vilket bidrog till en lägre beläggningsgrad under 2025 jämfört med helåret 2024, då förvaltningen hade färre vårdplatser.

Medarbetare Hälso- och sjukvård

- ✓ Antalet nettoårsarbetare inom hälso- och sjukvårdsförvaltningarna har ökat med 703 jämfört med 2024. Trenden att antal nettoårsarbetare ökar, (R12), fortsätter. NU-sjukvården, SU och SkaS har ökat mest procentuellt.
- ✓ Kostnaden för inhyrd personal, 505 mnkr, var högre jämfört med 2024. Den låg fortfarande under SKR:s mål om högst två procent av personalkostnaden.
- ✓ Den förvaltningsexterna personalomsättningen för hälso- och sjukvårdsförvaltningarna var på 9,6 procent, vilket var 0,2 procentenheter lägre jämfört med föregående år.
- ✓ Den ackumulerade sjukfrånvaron totalt var 7,1 procent, vilket var 0,4 procentenheter lägre än samma period föregående år.



Nettoårsarbetare på fortsatt högre nivå jämfört med 2024

<i>Sjukhus</i>	dec-24	dec-25	Förändring	%
Sahlgrenska Universitetssjukhuset	15 248	15 688	441	2,9
NU-sjukvården	4 208	4 344	136	3,2
Södra Älvsborgs Sjukhus	3 050	3 103	52	1,7
Skaraborgs Sjukhus	3 633	3 720	87	2,4
Sjukhusen i väster	2 517	2 523	7	0,3
Totalt sjukhus	28 656	29 378	722	2,5

Sjukhusen

- Sjukhusen ökade totalt med 722 nettoårsarbetare (2,5 procent) jämfört med föregående år.
- Samtliga sjukhus visade en ökning, där SU, NU-sjukvården och SkaS stod för de största ökningarna.
- NU-sjukvården hade den största procentuella ökningen (3,2 procent).

<i>Regionövergripande verksamheter</i>	dec-24	dec-25	Förändring	%
Närhälsan	4 076	4 049	-27	-0,7
Regionhälsan	1 559	1 596	36	2,3
Folktandvården	2 513	2 497	-16	-0,6
Habilitering & Hälsa	898	885	-13	-1,5
Totalt regionövergripande verksamheter	9 046	9 027	-19	-0,2

Regionövergripande verksamheter

- Regionhälsan ökade, medan övriga verksamheter minskade jämfört med föregående år.

Hälso- och sjukvård	37 702	38 405	703	1,9
----------------------------	---------------	---------------	------------	------------

Störst ökning inom kliniska yrkeskategorier

Nettoårsarbetare per yrkeskategori

Totalt, hälso- och sjukvården	Nettoårsarbetare senaste månad fg år	Nettoårsarbetare senaste månad	Diff antal Nettoårsarbetare	Diff % Nettoårsarbetare
A - Sjuksköterskor & barnmorskor	10 820	11 036	216	2,0
B - Undersköterskor, skötare m.fl.	6 784	6 984	199	2,9
C - Läkare	5 898	6 106	207	3,5
D - Tandläkare	729	752	23	3,2
E - Tandsköterskor & -hygienister	1 576	1 532	-44	-2,8
F - Administratör, vård	2 627	2 565	-62	-2,3
G - Rehabilitering & förebyggande	3 713	3 774	60	1,6
H - Sjukhustek, labpersonal & BMA	1 924	1 977	53	2,7
I - Utbildning, kultur & fritid	95	97	2	2,3
J - Teknik, hantverkare m.fl.	124	126	1	1,1
K - Kök, städ & tvätt	52	59	7	12,6
L - Administration	3 358	3 397	40	1,2
Totalt	37 702	38 405	703	1,9

- Sjuksköterskor & barnmorskor, läkare samt undersköterskor, skötare m.fl. uppvisade den största ökningen i antal i december.
- Minskning noterades inom administratör vård (medicinska sekreterare, administratör) och tandsköterskor & -hygienister.

Störst ökning inom kliniska yrkeskategorier

Nettoårsarbetare per yrkeskategori

SJUKHUS	Nettoårsarbetare senaste månad fg år	Nettoårsarbetare senaste månad	Diff antal Nettoårsarbetare	Diff % Nettoårsarbetare
A - Sjuksköterskor & barnmorskor	8 959	9 191	233	2,6
B - Undersköterskor, skötare m.fl.	6 317	6 519	202	3,2
C - Läkare	4 973	5 153	180	3,6
D - Tandläkare	13	14	1	6,1
E - Tandsköterskor & -hygienister	23	21	-2	-9,8
F - Administratör, vård	2 005	1 968	-37	-1,8
G - Rehabilitering & förebyggande	1 888	1 942	55	2,9
H - Sjukhustek, labpersonal & BMA	1 850	1 903	53	2,9
I - Utbildning, kultur & fritid	58	64	6	11,2
J - Teknik, hantverkare m.fl.	81	87	6	7,4
K - Kök, städ & tvätt	50	58	8	15,7
L - Administration	2 441	2 458	18	0,7
Totalt	28 656	29 378	722	2,5

Regionövergripande verksamheter	Nettoårsarbetare senaste månad fg år	Nettoårsarbetare senaste månad	Diff antal Nettoårsarbetare	Diff % Nettoårsarbetare
A - Sjuksköterskor & barnmorskor	1 861	1 845	-16	-0,9
B - Undersköterskor, skötare m.fl.	467	464	-3	-0,6
C - Läkare	925	953	28	3,0
D - Tandläkare	716	738	22	3,1
E - Tandsköterskor & -hygienister	1 553	1 511	-42	-2,7
F - Administratör, vård	621	596	-25	-4,0
G - Rehabilitering & förebyggande	1 826	1 831	6	0,3
H - Sjukhustek, labpersonal & BMA	75	74	-1	-0,8
I - Utbildning, kultur & fritid	38	33	-4	-11,3
J - Teknik, hantverkare m.fl.	44	39	-5	-10,5
K - Kök, städ & tvätt	3	2	-1	-44,4
L - Administration	917	939	22	2,4
Totalt	9 046	9 027	-19	-0,2

Sjukhusen

- Störst ökning ses bland sjuksköterskor & barnmorskor, undersköterskor, skötare m.fl. samt läkare.
- Störst minskning återfinns inom administratör vård (medicinska sekreterare, administratör).

Regionövergripande verksamheter

- Störst ökning ses bland Läkare, administration och tandläkare.
- Störst minskning låg finns inom tandsköterskor & -hygienister, sjuksköterskor & barnmorskor och administratör vård.

Tre av sex förvaltningar uppfyllde SKR:s mål för inhyrd personal

Kostnader inhyrd personal inom hälso- och sjukvården (SKR-mål max 2 % av egna personalkostnader)

Akkumulerat dec	2022	2023	2024	2025
Inhyrd personal (mnkr)	784	711	462	504
Andel av personalkostnad (%)	2,8	2,3	1,5	1,6

Akkumulerat dec	2022	2023	2024	2025
Närhälsan				
Inhyrd personal (mnkr)	268	246	182	184
Andel av personalkostnad (%)	8,1	7,1	5,1	5,1

Akkumulerat dec	2022	2023	2024	2025
SU				
Inhyrd personal (mnkr)	163	165	96	73
Andel av personalkostnad (%)	1,4	1,3	0,7	0,5

Akkumulerat dec	2022	2023	2024	2025
NU				
Inhyrd personal (mnkr)	146	130	97	115
Andel av personalkostnad (%)	4,5	3,6	2,7	3,0

- Sammantaget uppfylldes SKR:s måltal om max 2 procent.
- Kostnaden för helåret var högre jämfört med föregående år, men nivån var fortsatt låg jämfört med tidigare år.
- Närhälsan överskred målet och hade både den högsta andelen av personalkostnaden och det högsta utfallet i mnkr.
- Flertalet sjukhus visade ett högre ackumulerat utfall än föregående år.

Akkumulerat dec	2022	2023	2024	2025
SÄS				
Inhyrd personal (mnkr)	65	55	21	43
Andel av personalkostnad (%)	2,6	2,0	0,7	1,5

Akkumulerat dec	2022	2023	2024	2025
SkaS				
Inhyrd personal (mnkr)	97	78	59	71
Andel av personalkostnad (%)	3,2	2,4	1,8	2,1

Akkumulerat dec	2022	2023	2024	2025
SV				
Inhyrd personal (mnkr)	38	36	7	18
Andel av personalkostnad (%)	1,8	1,6	0,3	0,8

Sjukfrånvaron fortsätter att minska

Andel sjukfrånvaro av ordinarie tid, ackumulerat

Sjukhus	Ack dec 2024	Ack dec 2025	Diff %-enhet
Sahlgrenska Universitetssjukhuset	7,3	7,0	-0,3
NU-sjukvården	8,3	7,6	-0,7
Södra Älvsborgs Sjukhus	7,4	7,2	-0,2
Skaraborgs Sjukhus	7,7	7,4	-0,3
Sjukhusen i väster	7,1	6,2	-0,9
Totalt sjukhus	7,5	7,1	-0,4
Regionövergripande verksamheter			
Närhälsan	6,9	6,7	-0,3
Regionhälsan	6,8	6,2	-0,6
Tandvård	8,5	8,4	-0,1
Habilitering & Hälsa	8,4	8,1	-0,3
Totalt regionövergripande verksamheter	7,5	7,2	-0,3
Hälso- och sjukvård	7,5	7,1	-0,4

Sjukhusen

- Alla sjukhusen minskade sin sjukfrånvaro jämfört med 2024.
- Störst minskning ses inom SV.
- Bland de större personalgrupperna minskade sjukfrånvaron mest inom:
 - Administratör vård
 - Undersköterskor, skötare m.fl.
 - Rehabilitering & förbyggande

Regionövergripande verksamheter

- Alla regionövergripande verksamheter minskade sin sjukfrånvaro jämfört med 2024.
- Störst minskning ses inom Regionhälsan.
- Bland de större personalgrupperna minskade sjukfrånvaron mest inom:
 - Läkare
 - Tandläkare
 - Rehabilitering & förbyggande

Personalomsättningen (R12) fortsatt lägre än 2024

Förvaltningsextern personalomsättning, inkl. pension, rullande tolv månader

Sjukhus	dec 2024	dec 2025	Diff %-enhet
Sahlgrenska Universitetssjukhus	8,1	8,6	0,4
NU-sjukvården	9,2	9,2	0,0
Södra Älvsborgs Sjukhus	11,1	8,8	-2,2
Skaraborgs Sjukhus	11,7	9,4	-2,4
Sjukhusen i väster	13,2	13,4	0,2
Totalt sjukhus	9,5	9,2	-0,3
Regionövergripande verksamheter			
Närhälsan	12,7	12,7	0,0
Regionhälsan	8,5	9,3	0,7
Tandvård	9,4	8,8	-0,5
Habilitering & Hälsa	7,7	9,3	1,6
Totalt regionövergripande verksamheter	10,5	10,6	0,1
Hälso- och sjukvård	9,7	9,6	-0,2

Total personalomsättning

- 9,6 % (-0,4 procentenheter jämfört med 2024)

Sjukhusen

- 9,2 % (-0,3 procentenheter, med fallande trend)
- Högst: SV (13,4 %)
- Lägst: SU (8,6 %)
- Minskad egen uppsägning, ökning av ålderspensioner och avgångar till andra förvaltningar
- Störst minskning i antal inom större personalgrupper:
 - Rehabilitering & förebyggande
 - Administratör vård
 - Läkare.

Regionövergripande verksamheter

- 10,6 % (+0,1 procentenheter)
- Habilitering & Hälsa ökade mest
- Minskad egen uppsägning och avgångar till andra förvaltning, ökning av ålderspensioner
- Störst minskning i antal inom större personalgrupper:
 - Tandläkare
 - Administratör vård.

Ekonomi förvaltningar Hälso- och sjukvård

Övergripande ekonomiskt läge

- ✓ Resultat 2025: -939 mnkr (budgetavvikelse -874 mnkr)*
- ✓ Prognos för helåret: -976 mnkr (budgetavvikelse -911 mnkr).

Sjukhusförvaltningar

- ✓ Sjukhusens resultat 2025 uppgick till -898 mnkr, vilket innebar:
 - ✓ 47 mnkr bättre än prognosen per augusti.
 - ✓ 282 mnkr bättre än resultatet 2024.
- ✓ Beslut i operativa hälso- och sjukvårdsnämnden i november om ersättning för produktion över beslutade volymer bidrog till det förbättrade resultatet jämfört med prognosen per augusti.
- ✓ Effekterna av åtgärdsplanerna uppgick till 782 mnkr.
- ✓ Det är av största vikt att bryta den stigande kostnadsutvecklingen som har varit under 2025 för att skapa förutsättning för ekonomi i balans 2026, med hänsyn till villkoret för avskrivning av 2023 års negativa egna kapital.

Regionövergripande verksamheter

- ✓ Sammantaget generellt en stabil ekonomi men vissa strukturella utmaningar och olika förutsättningar.
- ✓ Resultat 2025: -41 mnkr (positiv budgetavvikelse 24 mnkr).



*Exkl. Sahlgrenska International Care (SIC)

Sjukhusens ekonomiska resultat 2025

Sjukhus (exkl SIC)	Resultat 2025	Diff % av omsättning	Varav avvikelse personalkostnader	Prognos per augusti	Resultat 2024
Sahlgrenska Universitetssjukhuset	-439	-1,9	-581	-470	-537
NU-sjukvården	-141	-2,2	-84	-145	-141
Södra Älvsborgs Sjukhus	-87	-1,8	-71	-120	-133
Skaraborg Sjukhus	-59	-1,0	-68	-60	-93
Sjukhusen i väster	-172	-4,6	-116	-150	-277
Summa sjukhus	-898	-2,0	-919	-945	-1 180

Siffror i miljoner kronor

- **Samlat resultat: -898 mnkr (-2 procent av omsättningen).**
- **Sammantaget bättre än sjukhusens prognoser per augusti och bättre än föregående år.**
- Nästan samtliga sjukhus redovisade bättre resultat än prognos per augusti förutom SV. Skillnaden för SV berodde främst på reglering av ersättning för uppdraget vid Högsbo närsjukhus.
- Personalkostnader, inklusive inhyrd personal, var den största budgetavvikelsen.
- Antalet nettoårsarbetare var fortsatt högre jämfört med föregående år (+722).
- Övriga negativa kostnadsavvikelser om cirka 700 mnkr (exempelvis köp av tjänster, material och varor) balanserades av ökade intäkter främst från såld våd, riktade statsbidrag och ersättningar för produktion över beslutad volym.

Regionövergripande verksamheters ekonomiska resultat per december

Regionövergripande verksamheter	Utfall (ack)	Diff utfall-budget (ack)	varav avvikelse i personalkostnader	Diff % av omsättning	Prognos per augusti	Budget 2025	Diff prognos-budget
Närhälsan	-36	4	27	0,1	-40	-40	0
Regionhälsan	-18	-18	-25	-0,9	-3	0	-3
Folktandvården	17	42	40	1,6	18	-25	43
Habilitering & Hälsa	-4	-4	8	-0,4	-5	0	-5
Summa regionövergripande	-41	24	49	0,2	-30	-65	35

Siffror i miljoner kronor

- **Samlat resultatet: -41 mnkr (+24 mnkr mot budget).**
- **Prognos helår per augusti: -30 mnkr (+35 mnkr mot budget).**

Närhälsan:

- Resultatet uppgick till -36 mnkr, vilket var 4 mnkr bättre än både budget och prognos.
- Utfallet påverkades av kostnader kopplade till Millennium samt ökade kostnader i den löpande verksamheten.

Regionhälsan:

- Resultatet uppgick till -18 mnkr, vilket var 15 mnkr sämre än prognos.
- Utfallet påverkades av justeringar kopplade till sjukvårdsapotek samt kostnader som inte varit fullt budgeterade, till följd av förändrade ersättnings- och regelverk.

Folktandvården:

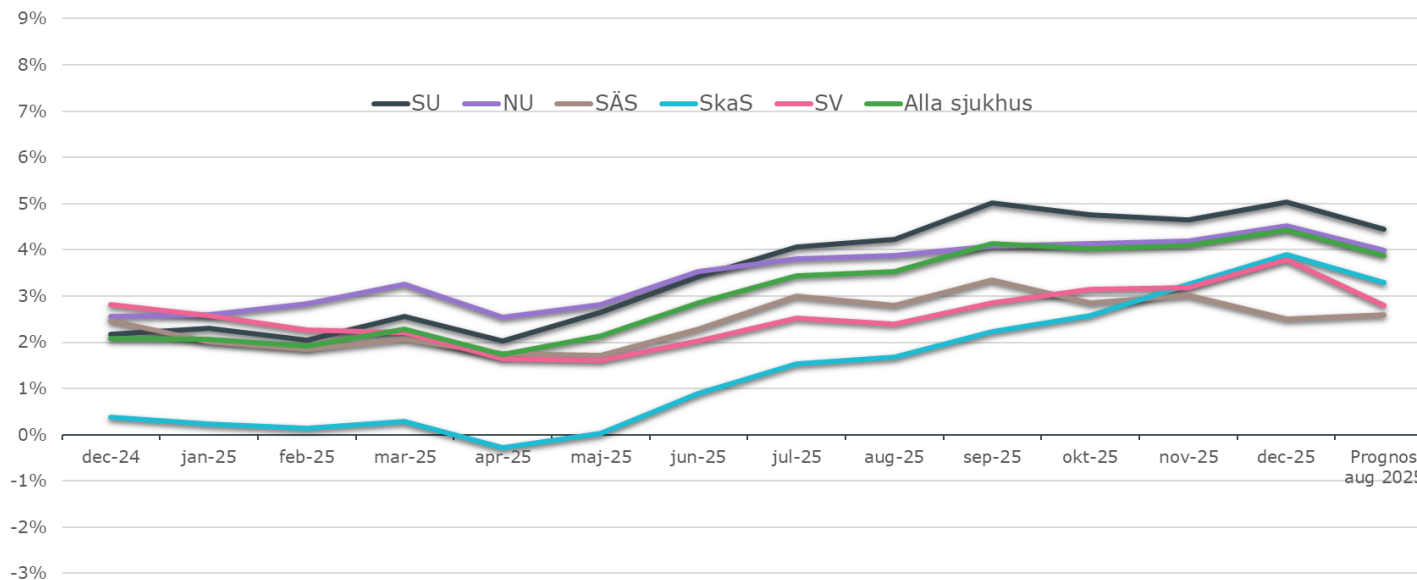
- Resultatet uppgick till +17 mnkr och var nästan i nivå med prognos samt bättre än budget.
- Utfallet förklarades främst av framgången med friskvårdsavtal, lägre sociala avgifter samt effektiv kostnadskontroll.

Habilitering & Hälsa:

- Resultatet uppgick till -4 mnkr och var nästan i nivå med prognos.
- Utfallet berodde främst på högre hjälpmedelskostnader till följd av tillgänglighetsåtgärder.

Sjukhusens kostnadsutveckling fortsatt hög

Bruttokostnadsutveckling: rullande tolv månader (R-12)



Utfallet i december var detsamma för rullande tolv månader och ackumulerat utfall, eftersom båda omfattade tolv månader.

Sammanfattning

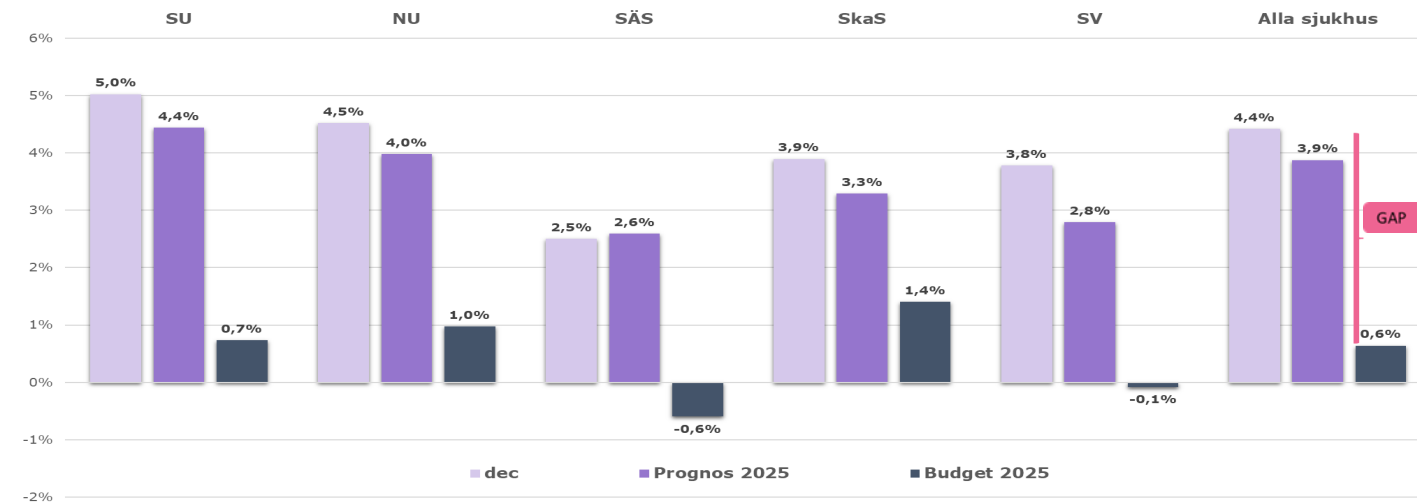
Kostnadsutvecklingen (R-12) har stigit under 2025 och uppgick i december till 4,4 procent, vilket innebar:

- +2,3 procentenheter jämfört med december 2024.
- +0,5 procentenheter jämfört med helårsprognos.
- +3,8 procentenheter jämfört med budget.

Skillnader mellan sjukhus

- **SU** hade högst kostnadsutveckling och största gapet mot budget.
- **NU-sjukvården** låg nära sjukhusens genomsnitt.
- **SÄS** hade lägst nivå och låg närmast prognos.
- **SkaS** hade den största ökningen jämfört med december 2024, då kostnadsutvecklingen var låg till följd av genomförda strukturella förändringar.
- **SV** hade störst negativ avvikelse mot prognos.

Bruttokostnadsutveckling: ackumulerat utfall, prognos per augusti och helårsbudget jämfört med utfall föregående år

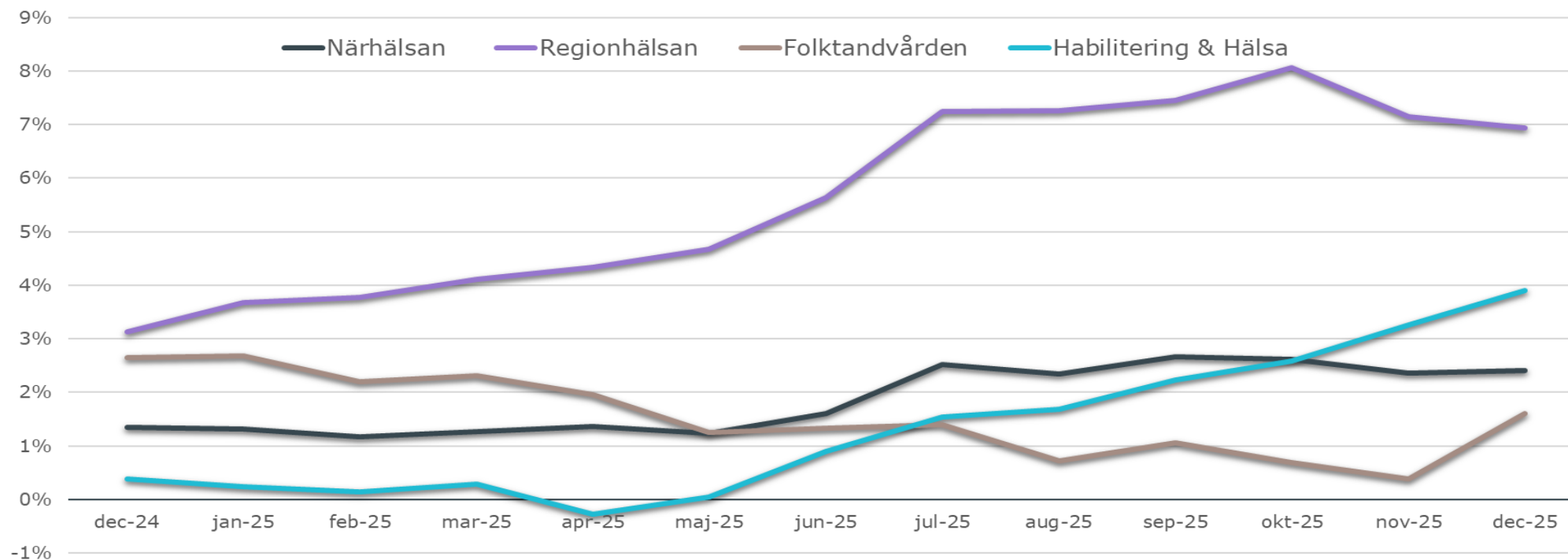


Slutsats

- Bidragande orsak till den stigande kostnadsutvecklingen var ökning av antal nettoårsarbetare jämfört med föregående år.
- Ekonomi i balans förutsätter i stort att årliga kostnadsökningar utöver budget kan mötas av effektivisering.
- Utvecklingen visar behov av **fortsatt och förstärkt åtgärdsarbete**.
- Fokus bör ligga på **strukturella åtgärder, uppföljning och samordning** för att bryta kostnadstrenden och därmed nå budget.

Kostnadsutveckling - regionövergripande verksamheter

Bruttokostnadsutveckling rullande tolv månader



Närhälsan

- Kostnadsutvecklingen var stabil under hösten.
- Kostnadsökningar drevs främst av prisjusterade laboratorieanalyser trots oförändrade volymer.

Regionhälsan

- Hög kostnadsutveckling under året, högst bland hälso- och sjukvårdsförvaltningarna.
- Påverkades av nya uppdrag, projektkostnader, beredskapslager för läkemedel och förändrade regler för overtidsersättning.

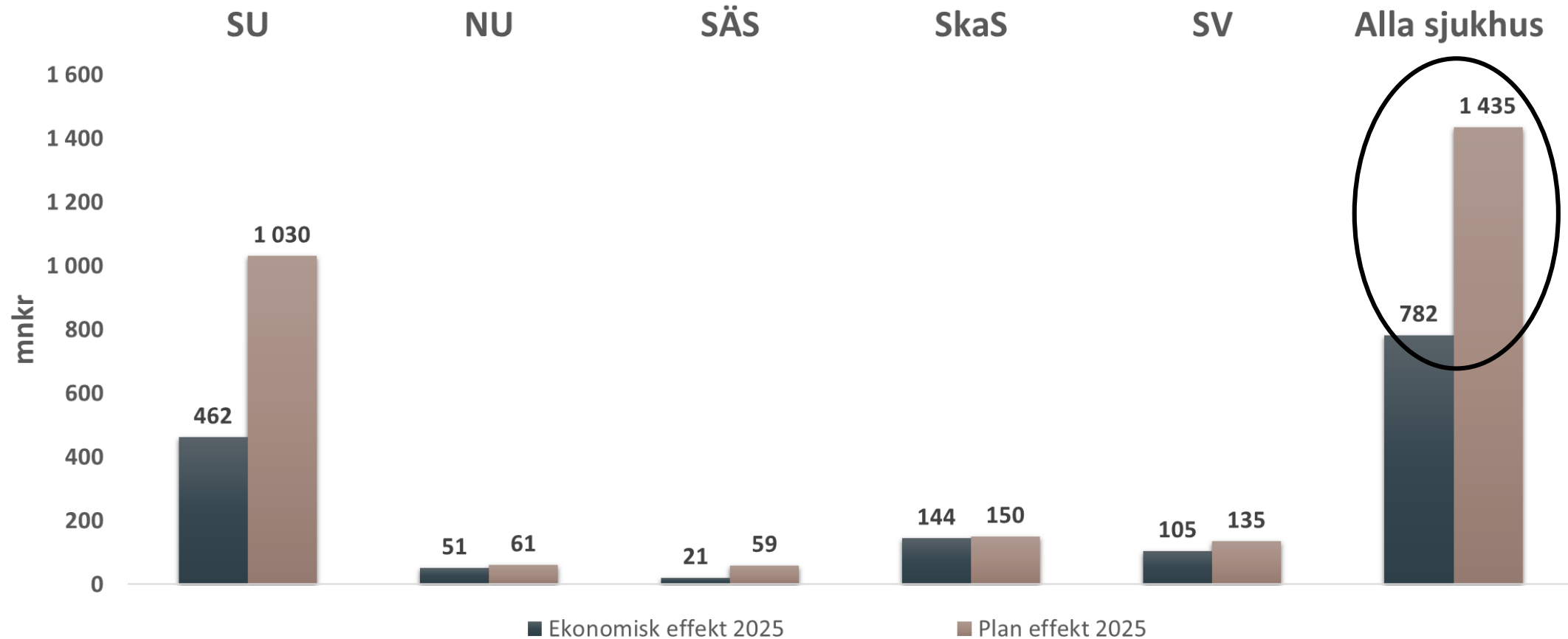
Folktandvården

- Fallande kostnadsutveckling under året.
- Lägst utvecklingstakt bland hälso- och sjukvårdsförvaltningarna, genom anpassad bemanning och produktion.

Habilitering & Hälsa

- Stigande kostnadsutveckling under året.
- Påverkades främst av tillgänglighetssatsningar inom hörselverksamheten samt ökade kostnader för tolktjänster.

Sjukhusens uppnådda åtgärdseffekter 2025 i förhållande till plan



- Uppnådd åtgärdseffekt 2025 uppgick till cirka 800 mnr.
- Motsvarande 55 procent av helårsplan.
- Utfallet var cirka hälften av nivån 2024.
- Inför 2026 har ekonomiska utmaningar om cirka 700 mnr identifierats.

Fördjupningsbilder ekonomi, koncern



Koncernens intäkter exkl. finansiella intäkter

Intäkter Mnkr	December				December			Helår		
	Ack utfall 2025	Ack budget 2025	Avvikelse		Ack utfall 2024	Förändring		Budget 2025	Prog aug 2025	Utfall 2024
			Belopp	%		Belopp	%			
Patientavgifter	1 721	1 705	16	0,9%	1 628	92	5,7%	1 705	1 704	1 628
Såld vård	2 575	2 374	200	8,4%	2 432	142	5,9%	2 374	2 557	2 432
Försäljning av varor och tjänster	1 885	2 013	-129	-6,4%	1 808	76	4,2%	2 013	1 966	1 808
Riktade statsbidrag	3 597	2 926	671	22,9%	3 198	399	12,5%	2 926	3 422	3 198
Biljettintäkter	4 183	4 103	80	1,9%	3 996	186	4,7%	4 103	4 176	3 996
Övriga bidrag och intäkter	3 113	3 058	54	1,8%	3 205	-92	-2,9%	3 058	2 992	3 205
SUMMA Verksamhetens intäkter	17 073	16 180	893	5,5%	16 269	804	4,9%	16 180	16 818	16 269
Skatteintäkter	56 795	57 420	-625	-1,1%	54 388	2 407	4,4%	57 420	56 837	54 388
Kommunalekonomisk utjämning	7 438	7 494	-56	-0,7%	7 816	-378	-4,8%	7 494	7 438	7 816
Generella statsbidrag	7 051	6 854	197	2,9%	7 870	-819	-10,4%	6 854	7 021	7 870
SUMMA Skatt, utjämning, gen. statsbidrag	71 283	71 768	-484	-0,7%	70 074	1 210	1,7%	71 768	71 295	70 074
SUMMA INTÄKTER	88 356	87 948	408	0,5%	86 342	2 014	2,3%	87 948	88 113	86 342

Intäkterna var 0,5 % högre än budgeterat. Högre riktade statsbidrag men lägre skatteintäkter än budgeterat.

Jämfört med föregående år: 2,3 % högre intäkter.

Lägre generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning gjorde att ökningstakten var förhållandevis låg.

Koncernens kostnader exkl. finansiella kostnader

Kostnader Mnkr	December				December			Helår		
	Ack utfall 2025	Ack budget 2025	Avvikelse Belopp %		Ack utfall 2024	Förändring Belopp %		Budget 2025	Prog aug 2025	Utfall 2024
Personalkostnader inklusive inhyrd personal	-41 998	-41 731	-268	0,6%	-43 550	1 552	-3,6%	-41 731	-41 749	-43 550
Köpt vård	-7 768	-7 401	-367	5,0%	-7 305	-462	6,3%	-7 401	-7 992	-7 305
Direkta trafik kostnader	-9 517	-9 903	386	-3,9%	-9 208	-309	3,4%	-9 903	-9 705	-9 208
Köp av tjänster	-3 719	-3 890	171	-4,4%	-3 732	13	-0,3%	-3 890	-4 053	-3 732
Läkemedel	-7 287	-7 625	338	-4,4%	-7 056	-231	3,3%	-7 625	-7 425	-7 056
Material och varor	-5 292	-4 518	-774	17,1%	-4 977	-315	6,3%	-4 518	-4 917	-4 977
Lämnade bidrag	-2 096	-2 267	171	-7,6%	-2 126	30	-1,4%	-2 267	-2 133	-2 126
Lokal- och energikostnader	-2 418	-2 786	368	-13,2%	-2 628	209	-8,0%	-2 786	-2 766	-2 628
Övriga kostnader	-3 448	-2 542	-907	35,7%	-2 319	-1 130	48,7%	-2 542	-2 338	-2 319
Av- och nedskrivningar	-3 714	-3 397	-317	9,3%	-3 341	-374	11,2%	-3 397	-3 329	-3 341
SUMMA Verksamhetens kostnader	-87 259	-86 060	-1 199	1,4%	-86 242	-1 017	1,2%	-86 060	-86 407	-86 242

Verksamhetens kostnader översteg budget med 1,2 miljarder kronor.

Kostnaden inkluderade utrangeringen av Millennium om 1,3 miljarder kronor, redovisad bland övriga kostnader (jämförelsestörande post).

Rensat för utrangeringen var verksamhetens kostnader i nivå med budget och föregående år, på cirka 86 miljarder kronor.

Personalkostnaderna påverkades av förändringar i pensionsavsättningar mellan åren till följd av KPI-utvecklingen.

Detta förklarade att personalkostnaderna var lägre 2025 jämfört med 2024, trots att antalet nettoårsarbetare ökade.

Hälso- och sjukvårdens företrädare

Koncernresultat per december 2025

Verksamhetsområde, mnkr	December månad			Ackumulerat t.o.m. december						Helår					
	Utfall 2025	Budget 2025	Diff utfall-budget	Utfall 2025	Budget 2025	Diff utfall-budget	Diff % av omsättn	Utfall 2024	Diff utf 2025-2024	Prognos april	Prognos augusti	Budget inkl. EK	Diff progn-budget	Diff % av omsättn	Utfall 2024
HÄLSO- OCH SJUKVÅRD															
Företrädare															
Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden	-9,1	0,0	-9,1	33,5	0,0	33,5	24,5%	34,8	-1,3	10,0	11,0	0,0	11,0	8,0%	34,8
Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden	-7,1	-56,1	49,1	380,4	0,0	380,4	0,7%	-58,4	438,8	0,0	150,0	0,0	150,0	0,3%	-58,4
Delregional nämnd norra	0,0	0,0	0,0	0,7	0,0	0,7	2,5%	0,5	0,1	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,5
Delregional nämnd västra	0,3	0,0	0,3	0,5	0,0	0,5	2,2%	0,0	0,5	0,0	0,2	0,0	0,2	0,9%	0,0
Delregional nämnd Göteborg	1,0	0,0	1,0	2,6	0,0	2,6	4,7%	1,7	0,9	0,0	2,7	0,0	2,7	4,9%	1,7
Delregional nämnd södra	-1,2	0,0	-1,2	2,1	0,0	2,1	9,8%	2,3	-0,3	0,5	2,8	0,0	2,8	13,3%	2,3
Delregional nämnd östra	-0,2	0,0	-0,2	0,5	0,0	0,5	1,8%	3,9	-3,3	0,5	0,0	0,0	0,0	0,0%	3,9
Summa företrädare	-16,2	-56,1	40,0	420,2	0,0	420,2		-15,3	435,4	11,5	166,7	0,0	166,7		-15,3

Nämnderna delade inte ut samtliga medel till utförare.

Hälso- och sjukvårdens utförare

Koncernresultat per december 2025

Verksamhetsområde, mnkr	December månad			Ackumulerat t.o.m. december						Helår					
	Utfall 2025	Budget 2025	Diff utfall-budget	Utfall 2025	Budget 2025	Diff utfall-budget	Diff % av omsättn	Utfall 2024	Diff utf 2025-2024	Prognos april	Prognos augusti	Budget inkl. EK	Diff progn-budget	Diff % av omsättn	Utfall 2024
HÄLSO- OCH SJUKVÅRD															
Utförare															
Sahlgrenska Universitetssjukhuset	-111,6	-28,7	-82,9	-433,5	0,0	-433,5	-1,9%	-530,6	97,1	-488,0	-468,0	0,0	-468,0	-2,1%	-530,6
<i>varav Sahlgrenska International Care</i>	<i>-0,1</i>	<i>0,0</i>	<i>-0,1</i>	<i>5,7</i>	<i>0,0</i>	<i>5,7</i>	<i>8,5%</i>	<i>6,0</i>	<i>-0,3</i>	<i>2,0</i>	<i>2,0</i>	<i>0,0</i>	<i>2,0</i>	<i>4,1%</i>	<i>6,0</i>
NU-sjukvården	-43,8	-17,8	-26,0	-140,7	0,0	-140,7	-2,2%	-141,4	0,7	-135,0	-145,0	0,0	-145,0	-2,3%	-141,4
Södra Älvsborgs Sjukhus	-0,7	-16,7	16,0	-86,9	0,0	-86,9	-1,8%	-132,6	45,7	-100,0	-120,0	0,0	-120,0	-2,5%	-132,6
Skaraborgs Sjukhus	-26,2	-10,2	-16,0	-59,3	0,0	-59,3	-1,0%	-92,8	33,5	-80,0	-60,0	0,0	-60,0	-1,1%	-92,8
Sjukhusen i väster	-32,6	-2,3	-30,3	-172,3	0,0	-172,3	-4,6%	-276,7	104,4	-110,0	-150,0	0,0	-150,0	-4,0%	-276,7
Totalt sjukhus	-215,0	-75,7	-139,3	-892,6	0,0	-892,6		-1174,0	281,4	-913,0	-943,1	0,0	-943,1		-1174,0
Närhälsan	4,9	-6,6	11,5	-36,0	-40,0	4,0	0,1%	-0,3	-35,7	-40,0	-40,0	-40,0	0,0	0,0%	-0,3
Regionhälsan	-27,2	-10,5	-16,7	-18,1	0,0	-18,1	-0,9%	54,9	-73,0	0,0	-3,5	0,0	-3,5	-0,2%	54,9
Folk tandvården Västra Götaland	-28,9	-18,0	-10,9	17,4	-25,0	42,4	1,6%	20,8	-3,4	15,0	18,0	-25,0	43,0	1,5%	20,8
Habilitering & Hälsa	5,4	-3,7	9,0	-4,0	0,0	-4,0	-0,4%	12,2	-16,2	0,0	-5,0	0,0	-5,0	-0,5%	12,2
Summa utförare	-260,8	-114,4	-146,4	-933,4	-65,0	-868,4		-1 086,5	153,1	-938,0	-973,5	-65,0	-908,6		-1086,5
Koncernjustering hälso- och sjukvård	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,2	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0		0,2
Summa hälso- och sjukvård	-277,0	-170,6	-106,4	-513,2	-65,0	-448,2		-1 101,5	588,3	-926,5	-806,9	-65,0	-741,9	-1,2%	-1 101,5

Företrädare och utförare inom regional utveckling

Koncernresultat per december 2025

Verksamhetsområde, mnkr	December månad			Ackumulerat t.o.m. december						Helår					
	Utfall 2025	Budget 2025	Diff utfall- budget	Utfall 2025	Budget 2025	Diff utfall- budget	Diff % av omsättn	Utfall 2024	Diff utf 2025-2024	Prognos april	Prognos augusti	Budget inkl. EK	Diff progn- budget	Diff % av omsättn	Utfall 2024
REGIONAL UTVECKLING															
Företrädare															
Miljö- och regionutvecklingsnämnden	-27,4	-9,4	-18,0	13,4	0,0	13,4	1,3%	7,1	6,3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	7,1
Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden	60,1	-16,6	76,7	384,1	0,0	384,1	6,0%	2,6	381,6	0,0	350,0	0,0	350,0	5,5%	2,6
Kulturnämnden	-8,7	-4,7	-4,0	1,2	0,0	1,2	0,1%	1,4	-0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	1,4
Summa företrädare	24,0	-30,8	54,8	398,7	0,0	398,7		11,0	387,7	0,0	350,0	0,0	350,0		11,0
Utförare															
Naturbruksförvaltningen	-5,4	-1,0	-4,3	0,5	0,0	0,5	0,1%	-0,4	1,0	0,0	1,0	0,0	1,0	0,3%	-0,4
Turistrådet Västsverige AB	-0,2	0,0	-0,2	0,3	0,0	0,3	0,4%	0,3	-0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,3
Göteborgs botaniska trädgård	-0,8	-0,3	-0,5	0,0	0,0	0,0	0,0%	1,1	-1,0	0,0	-0,5	0,0	-0,5	-0,6%	1,1
Folkhögskoleförvaltningen	-1,6	-1,0	-0,6	2,8	0,0	2,8	0,9%	1,4	1,4	0,0	1,4	0,0	1,4	0,5%	1,4
Kulturförvaltningen	-1,2	-4,1	2,9	1,1	0,0	1,1	0,4%	1,8	-0,7	-2,5	-2,5	0,0	-2,5	-0,9%	1,8
GöteborgsOperan AB	-28,8	-0,4	-28,3	4,3	0,0	4,3	0,7%	-11,4	15,7	0,0	13,1	0,0	13,1	2,2%	-11,4
Göteborgs Symfoniker AB	-5,5	-3,9	-1,6	0,1	0,0	0,1	0,0%	0,0	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0
Film i Väst AB	-6,9	-4,0	-2,9	0,1	0,0	0,1	0,0%	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,1
Regionteater Väst AB	-1,2	-0,1	-1,0	0,2	0,0	0,2	0,4%	0,5	-0,3	0,2	0,4	0,0	0,4	0,8%	0,5
Västtrafik AB	-71,4	44,3	-115,7	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	180,2	3,3	0,0	3,3	0,0%	0,0
Styrelsen för regionens tåg och spårvagnar	6,4	0,0	6,4	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,0
Summa utförare	-116,4	29,4	-145,8	9,4	0,0	9,4		-6,7	16,0	177,9	16,3	0,0	16,3		-6,7
Koncernjustering regional utveckling	-8,3	0,0	-8,3	-15,5	0,0	-15,5		-7,2	-8,3	0,0	0,0	0,0	0,0		-7,2
Koncerneliminering obeskattade reserver	93,2	0,0	93,2	93,2	0,0	93,2		357,2	-264,0	0,0	0,0	0,0	0,0		357,2
Summa regional utveckling	-7,5	-1,4	-6,1	485,8	0,0	485,8		354,3	131,5	177,9	366,3	0,0	366,3		354,3

Infrastruktur och kollektivtrafiknämnden höll inne regionbidrag till Västtrafik på ca 300 mnkr i sista kvartalet med anledning av att Västtrafik hade en positiv budgetavvikelse. Detta resulterade i redovisat resultat i nivå med budget för Västtrafik AB.

Västtrafik och Göteborgsoperan gjorde avsättningar till obeskattade reserver i december vilket förklarar negativt resultat i december perioden.

Serviceverksamheter och regiongemensamt

Koncernresultat per december 2025

Verksamhetsområde, mnkr	December månad			Ackumulerat t.o.m. december						Helår					
	Utfall 2025	Budget 2025	Diff utfall- budget	Utfall 2025	Budget 2025	Diff utfall- budget	Diff % av omsättn	Utfall 2024	Diff utf 2025-2024	Prognos april	Prognos augusti	Budget inkl. EK	Diff progn- budget	Diff % av omsättn	Utfall 2024
SERVICEVERKSAMHETER															
Fastighet, stöd och service	-77,8	18,1	-95,9	-27,0	0,0	-27,0	-0,5%	1,8	-28,8	0,0	3,0	0,0	3,0	0,1%	1,8
Försörjningsförvaltningen	-9,3	-2,6	-6,6	11,7	0,0	11,7	0,3%	4,8	6,9	0,0	5,0	0,0	5,0	0,1%	4,8
Hälsan och Stressmedicin	-1,1	-0,1	-1,0	1,0	0,0	1,0	0,6%	5,0	-4,0	3,2	1,0	0,0	1,0	0,6%	5,0
Sahlgrenska Life Änggården AB	-116,6	0,0	-116,6	-116,6	0,0	-116,6	#####	-0,3	-116,3	0,0	1,0	0,0	1,0	#####	-0,3
Koncernjustering serviceverksamheter	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0		0,0
Summa serviceverksamheter	-204,7	15,4	-220,1	-130,8	0,0	-130,8		11,3	-142,1	3,2	10,0	0,0	10,0		11,3
REGIONGEMENSAMT															
Regionstyrelsen	-1388,1	-26,7	-1 361,4	-1273,1	-168,1	-1 104,9	-16,7%	167,0	-1 440,0	12,9	-0,1	-168,1	168,0	2,6%	167,0
Revisorskollegiet	0,3	-0,2	0,5	4,7	0,0	4,7	16,7%	0,8	3,9	1,5	2,0	0,0	2,0	7,1%	0,8
Patientnämnder	0,1	-0,1	0,2	0,7	0,0	0,7	2,3%	0,5	0,2	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0%	0,5
Summa regiongemensamt	-1 387,6	-26,9	-1 360,7	-1 267,7	-168,1	-1 099,5		168,3	-1 435,9	14,4	1,9	-168,1	170,0		168,3

Nedskrivning av tillgång i Sahlgrenska Änggården genomfördes i december.

Utrangeringskostnaden för Millennium om 1 326 mnkr belastade regionstyrelsens resultat i december.

Fastighet, stöd och service hade en kostnad i december om 47 mnkr, kopplad till evakueringslösning för operation vid Uddevalla sjukhus.