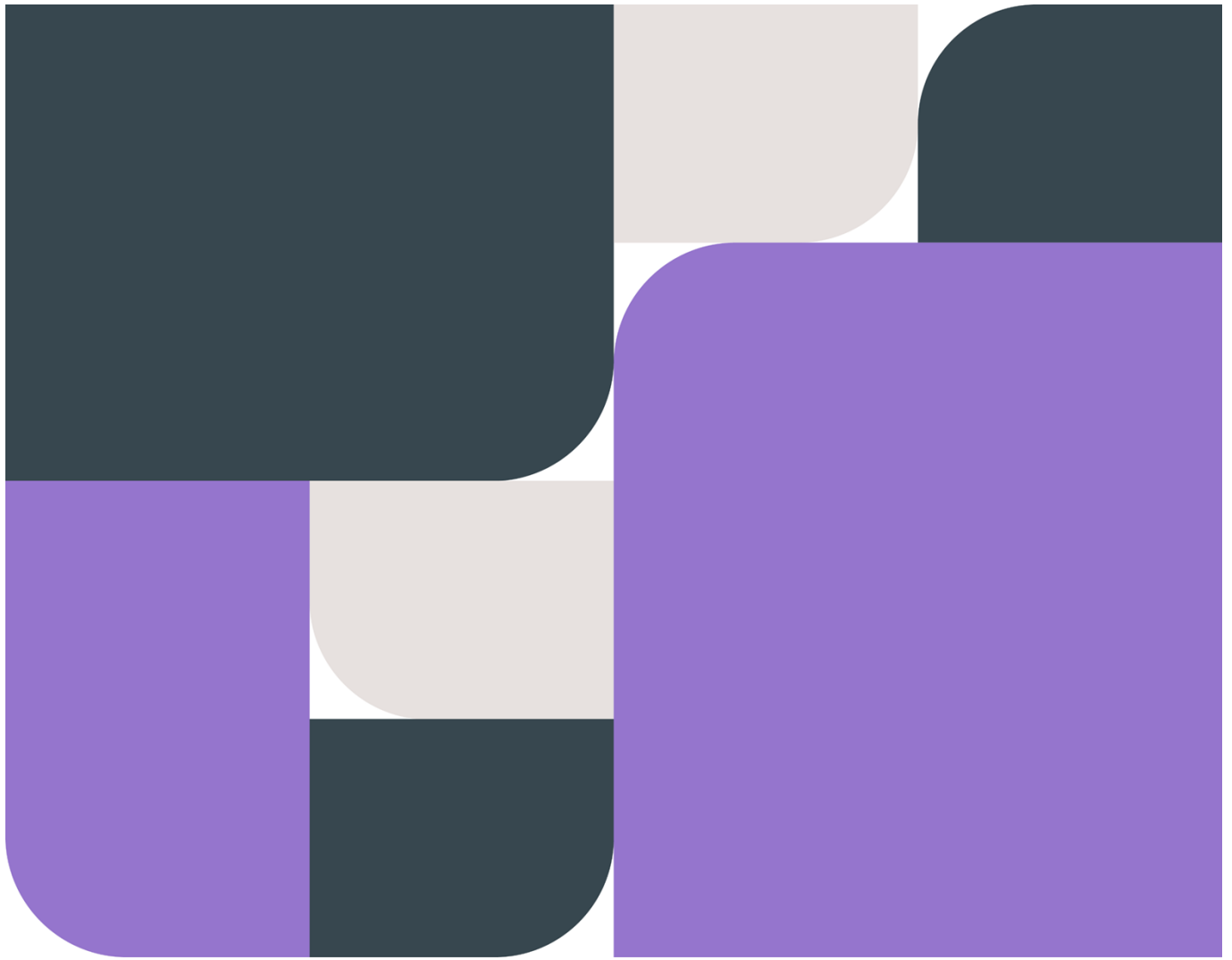




Riktlinjer för nämnders och styrelser arbete med detaljbudget 2027 och utblick 2028–2029

Innehåll

1. Syfte med riktlinjerna.....	3
2. Övergripande inriktning för detaljbudgetarbetet.....	3
2.1 Långsiktighet i den ekonomiska och verksamhetsmässiga planeringen	3
2.2 Återställande av negativt eget kapital	3
3. Säkerhet och civil beredskap.....	4
4. Mål och fokusområden i regionfullmäktiges budget.....	4
4.1 Uppföljning av mål och fokusområden.....	5
5. Uppdrag.....	5
6. Västra Götalandsregionens medarbetare	6
6.1 Finansiering av införandet av arbetsskor	6
6.2 Kompetensförsörjningsplan	6
7. Västra Götalandsregionens ekonomi.....	6
7.1 Justering av regionbidrag	6
7.2 Ersättningsmodell för sjukhusen i egen regi	7
7.3 Fördelning regionbidrag till patientnämnderna.....	7
7.4 Internhandeln.....	8
7.5 Hantering av kostnadsföring av förstudieutgifter.....	8
7.6 Avkastningskrav för Närhälsan och Folktandvården	8
7.7 Riktade statsbidrag	9
8. Tider och arbetsgång för detaljbudgetarbetet.....	9
Bilaga 1 - Fördelning av mål och fokusområden.....	11
Bilaga 2 - Indikatorer.....	20
Bilaga 3 - Fördelning av övergripande mål inom hållbarhet	26

1. Syfte med riktlinjerna

Syftet med riktlinjerna är att med Västra Götalandsregionens budget som utgångspunkt (beslutad av regionfullmäktige den 16 juni 2026) ange riktning, förtydligande förutsättningar och villkor för nämnder och styrelser framtagande och genomförande av detaljbudget.

2. Övergripande inriktning för detaljbudgetarbetet

Budgeten är den kort- till medellångsiktiga prioriteringen och konkretiseringen av de måldokument och planer som regionfullmäktige har antagit. Budgeten utgör det ramverk som anger inom vilka gränser verksamheten för det aktuella året ska bedrivas.

2.1 Långsiktighet i den ekonomiska och verksamhetsmässiga planeringen

Regionfullmäktiges budget fokuserar fortsatt på att planeringen ska ha ett mer långsiktigt perspektiv, och inriktningen är att fasa ut den ettåriga budgeten för utförarstyrelserna.

Nämnders och styrelser budgetar ska vara baserade på förutsättningar som är kända under hösten 2026. Uppdragsgivande nämnder ska ge utförarstyrelserna förutsättningar att planera sin verksamhet och ekonomi över tid.

2.2 Återställande av negativt eget kapital

Nämnder och styrelser med tidigare underskott ska enligt regelverket budgetera överskott som återställer negativt eget kapital inom tre år. Underskotten för sjukhusen från 2023 på cirka två miljarder kan enligt beslut av regionfullmäktige skrivas av om sjukhusen inte redovisar negativt resultat 2026. Samtidigt ska sjukhusens underskott från 2024 på 252 mnkr återställas senast 2027.

När 2027 års detaljbudgetar ska beslutas är utfallet för 2026 ännu inte känt. I delårsrapport april prognostiserar endast Skaraborgs Sjukhus och NU-sjukvården en ekonomi i balans medan övriga sjukhus prognostiserar underskott. Därmed är det osäkert hur stora belopp som ska återställas 2027.

Krav på stora överskott kräver omfattande strukturella åtgärder som påverkar tillgänglighet och kompetensförsörjning negativt på både på kort och lång sikt. Mot bakgrund av osäkerheterna i de faktiska resultaten för 2026 och de konsekvenser ett återställande skulle innebära, ska sjukhusstyrelserna ta fram detaljbudgetar som utgår från att underskotten från 2023 och 2024 inte ska återställas under 2027. Detta ska i stället beskrivas separat. I de fall risken för underskott 2026 är

stor ska sjukhusstyrelserna i sina detaljbudgetar tydligt redogöra för vilka konsekvenser ett återställande av underskottet från 2023 skulle innebära för verksamheten. De sjukhus som har underskott från 2024 ska även beskriva konsekvenser för verksamheten som ett återställande av det skulle få. Sjukhusstyrelserna ska utöver detta fortsatt beskriva vilka åtgärder som krävs för ekonomi och verksamhet i balans. Arbete ska fortsätta med snabbare genomförande, stärkt kostnadskontroll och framttagande av nya åtgärder vid avvikelser, med så liten påverkan på verksamheten som möjligt.

3. Säkerhet och civil beredskap

Den regiongemensamma utvecklingsplanen för säkerhet och civil beredskap 2026–2030 anger den långsiktiga inriktningen och de strategiska prioriteringarna för VGR:s arbete inom området. Fullmäktiges mål i budgeten konkretiserar denna inriktning, vilket i sin tur omsätts i nämnders och styrelser detaljbudgetar samt i en årlig regiongemensam åtgärdsplan för uppbyggnad av säkerhet och civil beredskap. Detta arbete ska därmed både bidra till att uppfylla budgetens mål och successivt genomföra utvecklingsplanens långsiktiga målsättningar.

Samordning kring styrning som regionfullmäktige har gett till nämnder och styrelser samt den regiongemensamma åtgärdsplanen för uppbyggnad av säkerhet och civil beredskap sker genom funktionsgruppen för säkerhet och civil beredskap, som leds av direktören för säkerhet och civil beredskap.

I regionfullmäktiges budget 2027 tillförs regionstyrelsen 80 miljoner kronor för finansiering av ökade kostnader inom säkerhet och civil beredskap. Medlen kommer att fördelas till olika ändamål och styrelser enligt särskilt beslut i regionstyrelsen den 22 september. Medel kommer i första hand att prioriteras till driftskonsekvenser för uppbyggnad av beredskapslager hos regionhälsan och försörjningsförvaltningen samt robust infrastruktur och IT.

4. Mål och fokusområden i regionfullmäktiges budget

I budgeten framgår de mål och fokusområden som nämnder och styrelser ska omhänderta i planeringen och genomförandet av verksamheten. Grunden till inriktningen i mål och fokusområden utgår från de strategier och planer som fastslagits inom respektive område. I budgeten finns 18 mål och 51 fokusområden, vilka fördelas till berörda nämnder och styrelser enligt tabell i bilaga i denna riktlinje. Syftet med detta är att skapa en tydlig styrning och ansvarsfördelning i arbetet med målen samt verka för minskad administration. I bilagan finns även en lista över indikatorer till stöd för bedömning av måluppfyllelsen.

Nämnder och styrelser får under vissa omständigheter lägga till ytterligare ett mål utöver de regionövergripande målen som anges i budgeten. Målet ska vara anpassat till den egna verksamheten och får inte vara snarlikt ett budgetmål. Målet får heller inte riktas/överföras till annan nämnd eller styrelse. Denna målbegränsning avser både nämndens/styrelsens detaljbudget och förvaltningens/bolagets verksamhetsplan. För fokusområden finns ingen målbegränsning, men även här gäller att dessa inte får vara snarlika eller i konflikt med fokusområdena i regionfullmäktiges budget.

4.1 Uppföljning av mål och fokusområden

Mål och fokusområden från regionfullmäktiges budget kommer att rapporteras i delårsrapporter och årsredovisning på nämnd- och styrelsenivå samt på VGR-nivå baserat på den uppföljning som görs för VGR som helhet och på underliggande nivåer. Slutsatser som dras i uppföljningen av mål och fokusområden behöver omhändertas i verksamhetsplaneringen under innevarande år, så att kompletterande åtgärder kan vidtas för att öka måluppfyllelsen. Nämnder och styrelser ska i uppföljning beakta olika förekomster av ojämlikhet. Där det är möjligt kommer indikatorer att följas upp uppdelat på kön.

5. Uppdrag

Regionfullmäktiges budget förmedlar den övergripande inriktningen under den kommande ett- till treårsperioden och utgör ett underlag för operativa vägval i den fortsatta planeringsprocessen via uppdrag, detaljbudgetar och verksamhetsplaner. Enligt beslutspunkt tolv ska operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, kulturnämnden, miljö- och regionutvecklingsnämnden och infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden omhänderta budgetens mål och fokusområden i de uppdrag som ges till utförarstyrelserna.

Uppdragen ska utformas så att styrningen kan integreras i utförarstyrelsernas processer för detaljbudget och verksamhetsplan. Planeringen av uppdraget blir på så sätt en del av planeringen för att genomföra mål och fokusområden. På motsvarande sätt lägger uppföljningen av uppdraget därmed grunden för bedömningen av budgetens mål och fokusområden som del i den ordinarie uppföljningen i samband med delårsrapporter och årsredovisning. Syftet med detta är att minska den dubbla styrning och rapportering som annars uppstår när det inte finns ett tydligt samband mellan budgetmålen och uppdragsmålen. Nämnderna ska i möjligaste mån beakta och omhänderta utförarstyrelsernas rapportering.

6. Västra Götalandsregionens medarbetare

6.1 Finansiering av införandet av arbetsskor

I regionfullmäktiges budget tillförs operativa hälso- och sjukvårdsnämnden 30 miljoner kronor för att finansiera införande av arbetsskor till vårdpersonal samt personal i vårdnära yrken inom verksamheter i egen regi. Personalutskottet tar under hösten 2026 fram en modell för införande under 2027. För en samlad hantering av modellen samt ersättningen flyttas medlen från operativa hälso- och sjukvårdsnämnden till personalutskottet via en teknisk justering av regionbidrag.

6.2 Kompetensförsörjningsplan

En regiongemensam kompetensförsörjningsplan tas fram vart fjärde år, ses över under planperioden och uppdateras vid behov. En ny regiongemensam kompetensförsörjningsplan gäller för perioden 2027–2030.

Respektive styrelse ansvarar för förvaltningens kompetensförsörjning, för samtliga personalkategorier på kort och lång sikt, och tar därför fram lokala kompetensförsörjningsplaner.

För 2027 ska utförarförvaltningarna prioritera genomförandet av åtgärder i fastställda kompetensförsörjningsplaner. Inför 2028 ska förvaltningarna se över och revidera sina planer. Den regiongemensamma kompetensförsörjningsplanen för 2027–2030, tillsammans med respektive förvaltnings uppföljning, ska utgöra grund för denna revidering.

7. Västra Götalandsregionens ekonomi

7.1 Justering av regionbidrag

Index 2027 för operativa hälso- och sjukvårdsnämnden sätts i regionfullmäktiges budget till 2,5 procent, index 2027 för miljö- och regionutvecklingsnämnden samt kulturnämnden sätts till 3,0 procent. För övriga nämnder och styrelser sätts index 2027 till 2,5 procent. För planåren 2028 och 2029 har index satts till 1,0 procent för alla nämnder och styrelser. För infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden, styrelsen för fastighet, stöd och service samt styrelsen för logistik och försörjning anges inte index då detta redan är inräknat i angivet regionbidrag. Ingen indexuppräknings görs heller för koncernbanken.

I regionfullmäktiges budget anges tilldelat regionbidrag 2027 till respektive nämnd och styrelse. Vissa förändringar av regionbidrag till uppdragsgivande nämnder för åren 2027 och 2028 beskrivs inte i text i budget 2027, men är beslutade för planperioden 2027–2028 i regionfullmäktiges budget 2026. Därmed ligger de kvar så länge budget 2027 inte beslutar om annat. Förtydligande av dessa poster

kommer att finnas med i "Rutin för nämnders och styrelser rapportering av detaljbudget 2027 och planperioden 2028–2029, månadskommentarer, delårsrapporter och årsredovisning 2027."

De tillskott av regionbidrag utöver index som i regionfullmäktiges budget 2027 har tilldelats operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, miljö- och regionutvecklingsnämnden, kulturnämnden och infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden förmedlas via nämnderna och hanteras i de ordinarie processerna för framtagande av uppdrag, avtal och detaljbudgetar. Förändringarna i regionbidrag sammanställs enligt nedan:

- Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden har i budget 2027 tillförts 2 163,8 miljoner kronor, inklusive de beslut som togs inför budget 2026 för plan 2027. 1 410,9 miljoner kronor avser indexuppräknings och 752,9 miljoner kronor avser satsningar och omfördelningar.
- Miljö- och regionutvecklingsnämnden har i budget 2027 tillförts 60,1 miljoner kronor inklusive de beslut som togs inför budget 2026 för plan 2027. 33,3 miljoner kronor avser indexuppräknings och 26,8 miljoner kronor avser satsningar och omfördelningar.
- Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden har i budget 2027 tillförts 179,4 miljoner kronor. 4,4 miljoner kronor avser uppräknings av nämndens egna medel och 175,0 miljoner kronor avser ökat driftbidrag till Västtrafik.
- Kulturnämnden har i budget 2027 tillförts 72,7 miljoner kronor. 39,2 miljoner kronor avser indexuppräknings och 33,5 miljoner kronor avser satsningar och omfördelningar.

7.2 Ersättningsmodell för sjukhusen i egen regi

I regionfullmäktiges budget lyfts behovet av att utveckla styrningen av hälso- och sjukvården genom ekonomiska principer och ersättningsmodeller i syfte att förbättra tillgången till hälso- och sjukvård. En åtgärd som ska genomföras är att överproduktion i egen regi ska kompenseras enligt samma principer som förlorad ersättning vid underproduktion.

Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden har gett koncernkontoret i uppdrag att se över nuvarande ersättningsmodell för sjukhusen i egen regi med målet att implementera eventuella förändringar från och med 2028. Syftet med översynen är att säkerställa en långsiktigt hållbar och ändamålsenlig modell för ekonomisk styrning av sjukhusen.

7.3 Fördelning regionbidrag till patientnämnderna

I den nya politiska organisationen minskar antalet patientnämnder från fem till två. I regionfullmäktiges budget anges totalt 31 miljoner kronor som regionbidrag för de båda nya nämnderna, och regionstyrelsen bemyndigas att fastställa fördelningen av regionbidragen per nämnd. Regionstyrelsen fördelar regionbidraget inledningsvis lika mellan de båda nämnderna, vilket innebär ett regionbidrag 2027 på 15,5 miljoner kronor per nämnd.

7.4 Internhandeln

Från och med 2026 infördes flera förändringar i hur varor och tjänster hanteras inom regionen. I ett ärende till regionstyrelsen den 19 maj 2026 föreslog koncernkontoret en utökad andel anslagsfinansiering för ägarstyrda tjänster för ytterligare delar av digitaliseringsöverenskommelsen (DÖK), delar av serviceöverenskommelsen (SÖK) samt lokalkostnader för delar av VGR:s administrativa kontorslokaler från och med 2027. Regionstyrelsen beslutade att återremittera ärendet för att kompletteras med bland annat tydligare underlag och beskrivning av både ekonomiska och verksamhetsmässiga konsekvenser. Regionstyrelsen avser att fatta beslut i ärendet under hösten 2026. Om växling av regionbidrag ska göras inför 2027, finns det därmed en möjlighet att beakta detta i den tilläggsbudget som väntas fastställas i november 2026.

7.5 Hantering av kostnadsföring av förstudieutgifter

VGR:s hantering av förstudier inför investeringar avseende fastigheter kommer att anpassas för bättre följsamhet till redovisningsnormeringen. Detta innebär att utgifter för förstudier kommer att kostnadsföras när de uppstår och inte skrivs av som del av sina tillhörande anläggningstillgångar. Utgifter för nya förstudier under 2027 kommer därmed belasta resultatet direkt i sin helhet. Fördelningen av kostnaden föreslås ske enligt nuvarande hyresmodell, vilket förenklat innebär att hyresgästen står för 50 procent av förstudier kopplade till ägarstyrda investeringar och 100 procent av förstudier kopplade till verksamhetsstyrda investeringar. Den totala kostnadsnivån är svår att förutse, men har historiskt uppgått till cirka 30 miljoner kronor per år. Fördelningen mellan styrelsen för fastighet, stöd och service och berörda hyresgäster bedöms vara hälften var. Koncernkontorets förslag är att denna kostnad under 2027 hanteras inom befintlig ram. Den långsiktiga lösningen behöver integreras i översynen av internhyresmodellen. Värt att notera är att förändringen är kostnadsneutral över tid, men att kostnaden framöver inte kommer vara lika jämnt fördelad över åren.

7.6 Avkastningskrav för Närhälsan och Folktandvården

För de justeringar i internhandel och administration som gjordes inför 2025 och 2026 sänktes inte ersättningen för styrelserna för Närhälsan och Folktandvården utan hanterades genom ett avkastningskrav mot moderförvaltningen. Detta på grund av konkurrensneutralitet. I tabellen nedan finns en sammanfattning över vilka delar som ingår i det totala avkastningskravet som styrelserna för Närhälsan och Folktandvården har mot moderförvaltningen.

Tabell 1. Avkastningskrav 2027 för styrelserna för Närhälsan och Folktandvården, miljoner kronor

Avkastningskrav till moderförvaltningen (miljoner kronor)	Folktandvården	Närhälsan
Budget 2025 Effektivisering administration	1,600	2,700
Budget 2025 Effektivisering inköp	2,700	1,700
Budget 2025 OLV och OSSV växling	0,900	2,400
Budget 2026 Internhandeln Konferensverksamhet	2,611	2,963
Budget 2026 Internhandeln Åter i bruk	0,842	1,260
Budget 2026 Internhandeln VGR akademien	0,912	1,478
Summa	9,565	12,501

7.7 Riktade statsbidrag

Regionstyrelsen fattade beslut om fördelning av riktade statsbidrag för 2027 den 22 juni 2026. I enlighet med regionfullmäktiges budgetbeslut fördelas riktade statsbidrag i första hand till berörda nämnder. Berörda nämnder ska skyndsamt besluta om fördelning till utförarstyrelser för att ge förutsättningar inför detaljbudgetarbetet. Om regeringen under hösten 2026 beslutar om ytterligare riktade statsbidrag för 2027 kommer koncernkontoret föreslå regionstyrelsen att fatta ett kompletterande beslut.

8. Tider och arbetsgång för detaljbudgetarbetet

Nämnder och styrelser ska senast den 14 december 2026 fastställa detaljbudget i form av plan för verksamhet och ekonomi för 2027 samt inriktning för verksamhet och ekonomi för åren 2028 och 2029 i enlighet med regionfullmäktiges budget, regionstyrelsens riktlinjer och uppdragsnämnds uppdrag.

Regionstyrelsen, styrelsen för fastighet stöd och service och styrelsen för logistik ska senast den 30 oktober 2026 teckna digitaliseringsöverenskommelser samt fastighets- och serviceöverenskommelser med berörda verksamheter.

Med anledning av att patientnämnderna omorganiseras från fem till två nämnder, undantas de nuvarande patientnämnderna från kravet på beslut om detaljbudget för 2027 i december. De två nya patientnämnderna ska senast den 26 februari 2027 fastställa detaljbudget i form av plan för verksamhet och ekonomi för 2027 samt inriktning för verksamhet och ekonomi för åren 2028–2029.

Tidplanen möjliggör för nämnder och styrelser att i beslut om detaljbudget omhänderta eventuella mindre förändringar i den budget för 2027 som det nyvalda regionfullmäktige fastställer i november 2026. Eftersom några styrelser har

sammanträden den 15–18 december kan det bli aktuellt att regionfullmäktige i tilläggsbudgeten förskjuter tidplanen till den 18 december.

Om budgetbeslutet i november innebär större förändringar som kräver mer tid att omhänderta, behöver tidplan och anvisningar anpassas därefter.

Bilaga 1 - Fördelning av mål och fokusområden

Regionstyrelsen fördelar mål och fokusområden till ansvariga nämnder och styrelser i samband med beslut om riktlinje för detaljbudget. Nämnder och styrelser har även möjlighet att utöver fördelade mål och fokusområden välja in ytterligare mål/fokusområden från regionfullmäktiges budget. För att få ett fokusområde nedfördelat behöver även tillhörande mål fördelas till nivån.

Särskilt om vissa nämnders och styrelseras rapportering

Genom koncernrapporterna rapporterar regionstyrelsen samtliga mål till regionfullmäktige och behöver därför generellt inte rapportera i separat rapport för den egna styrelsens verksamhet. Vissa mål och fokusområden har emellertid direkt bäring på regionstyrelsens egen verksamhet, vilket motiverar att dessa fördelas till regionstyrelsens egen nivå.

Målet "Ökad måluppfyllelse för Västra Götalandsregionens hållbarhetsmål" och de tillhörande fokusområdena "Minska Västra Götalandsregionens miljö- och klimatpåverkan" och "Öka Västra Götalandsregionens positiva påverkan för god hälsa, jämlikhet och delaktighet" fördelas till nämnder och styrelser med egen verksamhet. Till strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, de delregionala nämnderna, miljö- och regionutvecklingsnämnden, kulturnämnden och infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden fördelas endast målet. Nämnderna avgör själva i samband med beslut om egen detaljbudget om de även ska planera och följa upp tillhörande fokusområden. Dessa nämnder omfattas av VGR:s hållbarhetsmål och har strategisk påverkan på hållbarhetsområdet genom till exempel strategier, ekonomiska satsningar, avtal och överenskommelser.

Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden (SSN) ansvarar för att ta fram, följa upp och revidera måldokument och strategiska planer för den övergripande och långsiktiga inriktningen inom hälso- och sjukvården. Då regionfullmäktiges budgetmål bygger på dessa strategiska inriktningar, behöver generellt SSN själv inte rapportera på dessa mål. Däremot är den rapportering på målen som görs av andra nämnder och styrelser ett underlag för SSN:s arbete med planering och uppföljning av strategierna. Vissa mål och fokusområden har emellertid direkt bäring mot SSN:s uppdrag att forma hälso- och sjukvårdssystemets strukturer, funktionssätt och långsiktiga utveckling, vilket motiverar att dessa ingår i nämndens egen detaljbudget och tertiärrapportering. Exempel på detta kan vara målet *Vård ska ges jämnt i Västra Götalandsregionen* där SSN har ett tydligt ansvar för att följa upp vårdens systemnivå och strukturella skillnader, eller fokusområdet *Stärka forskning och innovation som leder till en jämlik vård* där SSN ansvarar för fördelningen av externa FoU-medel. Utöver målet "Ökad måluppfyllelse för Västra Götalandsregionens hållbarhetsmål" gör SSN själv en bedömning vilka eventuella mål och fokusområden som ska ingå i nämndens egen rapportering.

Styrelserna för Hälsan och Stressmedicin, logistik och försörjning samt fastighet, stöd och service har i förslaget nedan fått relativt få mål. Genom sin stödverksamhet

bidrar dessa styrelser emellertid indirekt till ett flertal mål och får därmed själva bedöma hur de vill komplettera med mål utöver de som har fördelats.

Då uppdraget för revisorskollegiet och styrelsen för regionens tåg och spårvagnar skiljer sig åt jämfört med övriga nämnder och styrelser görs ingen fördelning av mål och fokusområden till dessa nämnder. Patientnämndernas uppdrag skiljer sig också från övriga nämnders, men då uppdraget innefattar viktiga delar inom den sociala hållbarheten har mål och fokusområde för hållbarhet fördelats till patientnämnderna.

Mål/Fokusområde	Ansvariga nämnder/styrelser
Mål: Västra Götalandsregionen ska stärka sin beredskap och motståndskraft för att bättre kunna hantera samhällsstörningar, kriser och ett förändrat säkerhetsläge	Regionstyrelsen, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, kulturnämnden, infrastruktur och kollektivtrafiknämnden, miljö och regionalutvecklingsnämnden, samtliga utförarstyrelser
Mål: Vård ska ges jämlikt i Västra Götalandsregionen	Regionstyrelsen, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Folktandvården, Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: Säkerställ att den prehospitla vården når upp till den satta målnivån	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster, Regionhälsan
Fokusområde: Förbättra hälsan i befolkningen	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Regionhälsan, Närhälsan, Folktandvården, Habilitering- & Hälsa, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: Stärka forskning och innovation som leder till en jämlik vård	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Regionhälsan, Närhälsan, Folktandvården, Habilitering- & Hälsa, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: En jämlik och tillgänglig kvinnosjukvård	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Identifiera, förebygga och motverka välfärds kriminalitet för att säkerställa att resurser används rättvist och effektivt	Regionstyrelsen, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden
Mål: Sjukvårdens köer ska kortas och tillgängligheten ska öka	Regionstyrelsen, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Folktandvården, Sahlgrenska

	Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: Ökad produktion och högre produktivitet i egen regi för att öka tillgängligheten	Regionstyrelsen, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, Styrelserna för Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan Folktandvården, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Ta ett helregionalt ansvar för dem som väntat längst på operation	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden
Fokusområde: Utveckla en gemensam kö	Regionstyrelsen
Fokusområde: Skapa långsiktigt hållbara ekonomiska förutsättningar för sjukvårdens utförare i egen regi	Regionstyrelsen, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden
Fokusområde: Öka antalet disponibla vårdplatser för att nå målet med högst 90 procent beläggningsgrad	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Mål: Invånarnas psykiska hälsa ska förbättras och den psykiatriska vården ska stärkas	De delregionala nämnderna, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Närhälsan, Regionhälsan, Habilitering & Hälsa, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: Västra Götalandsregionen ska stärka barns psykiska hälsa genom att förebygga psykisk ohälsa och ge tidigare insatser vid tecken på behov av stöd och vård	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: Tillgängligheten till psykiatrisk vård ska öka genom att den psykiatriska vården stärks och förutsättningarna för samverkan mellan olika aktörer förbättras	De delregionala nämnderna, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Mål: Invånarna ska få en god vård på rätt vårdnivå	Regionstyrelsen, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Närhälsan, Regionhälsan, Habilitering & Hälsa, Folktandvården, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: Primärvården ska vara lätt att nå och ha ett helhetsansvar för patienten	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Närhälsan och Regionhälsan
Fokusområde: Erbjuder alla patienter en fast vårdkontakt och stärka arbetet med att erbjuda fast läkarkontakt till patienter med störst behov	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelsen för Närhälsan

Fokusområde: Primärvården ska utvecklas i syfte att driva på omställningen till en nära vård, minskad administration och skapa en mer jämlik tillgång till vård	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden
Fokusområde: Fortsatt satsa på mobila enheter och mobila arbetssätt för att utveckla arbetet med nära vård	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, Styrelserna för Närhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: Digitala vårdtjänster ska främjas som en del av vårdkedjan för att öka tillgängligheten och stärka patientens inflytande över sin vårdssituation	Regionstyrelsen, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, Styrelserna för Närhälsan, Regionhälsan, Folkvandvården, Habilitering och hälsa, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: Öka tillgängligheten till 1177 på telefon under kvällar och helger	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, Styrelsen för Regionhälsan
Mål: Folkhälsan ska förbättras för invånarna genom mer hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete i bred samverkan	Kulturnämnden, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, de delregionala nämnderna, styrelserna för Närhälsan, Regionhälsan, Folkvandvården, Habilitering och hälsa, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: I nära samverkan med kommun och civilsamhälle ska invånarnas förutsättningar till att leva ett hälsosamt liv och förebygga ohälsa förbättras	Kulturnämnden, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden och de delregionala nämnderna
Fokusområde: Vaccinationsgraden ska öka och fler ska erbjudas screening och hälsosamtal utifrån behov och prioritering	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden
Fokusområde: Familjecentralernas förutsättningar ska förbättras och de av Västra Götalandsregionen finansierade verksamheterna ska vara samlokaliserade	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelsen för Regionhälsan
Fokusområde: Arbetet med utökade hembesök till de barn och familjer som är mest utsatta ska stärkas	Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelsen för Regionhälsan
Mål: Västra Götalandsregionen ska verka för en minskad miljö- och klimatpåverkan i Västra Götaland	Miljö- och regionutvecklingsnämnden, infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden, styrelserna för Botaniska trädgården, naturbruk, kulturutveckling

Fokusområde: Stärka den biologiska mångfalden	Miljö- och regionutvecklingsnämnden, styrelserna för Botaniska trädgården, naturbruk, kulturutveckling
Fokusområde: Öka takten i det klimatstrategiska arbetet på kort och lång sikt för att minska utsläppen	Miljö- och regionutvecklingsnämnden, infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden
Mål: Stärka innovationskraften – för ett hållbart och konkurrenskraftigt näringsliv i framkant	Miljö- och regionutvecklingsnämnden, kulturnämnden styrelsen för turistrådet
Fokusområde: Industrins gröna omställning	Miljö och regionutvecklingsnämnden
Fokusområde: Främja företagsamhet och kapacitet för förnyelse	Miljö och regionutvecklingsnämnden, kulturnämnden, styrelsen för Turistrådet
Mål: Bygga kompetens för bättre kompetensförsörjning och livslångt lärande	Miljö och regionutvecklingsnämnden, kulturnämnden, styrelserna för naturbruk, folkhögskolorna, Film i Väst
Fokusområde: Förbättra matchningen på arbetsmarknaden	Miljö- och regionutvecklingsnämnden, styrelserna för naturbruk och folkhögskolorna
Mål: Öka inkluderingen – för tillit och sammanhållning	Miljö- och regionutvecklingsnämnden, kulturnämnden, styrelserna för naturbruk, botaniska, folkhögskolorna, regionteater väst, kulturutveckling
Fokusområde: Framtidsrusta barn och unga	Miljö- och regionutvecklingsnämnden, kulturnämnden, styrelserna för naturbruk, botaniska, folkhögskolorna, regionteater väst, kulturutveckling
Mål: Knyta samman Västra Götaland med hållbara resor och förbättrad tillgänglighet	Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden, styrelsen för Västtrafik
Fokusområde: Ökad robusthet genom samverkan i samhällsplanering	Miljö- och regionutvecklingsnämnden, kulturnämnden, , infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden, styrelsen för Västtrafik
Fokusområde: Öka kollektivtrafikens marknadsandel och det hållbara resandet	Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden, styrelsen för Västtrafik
Fokusområde: Strategiskt påverkansarbete för prioriterade infrastrukturobjekt som främjar ett transporteffektivt Västra Götaland	Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden
Mål: Ett fritt, rikt och starkt kulturliv i hela Västra Götaland	Kulturnämnden, Styrelserna för GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Folkhögskolorna, Botaniska trädgården
Fokusområde: Stärka Västra Götalandsregionens arbete med demokrati och yttrandefrihet	Kulturnämnden, Styrelserna för GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, folkhögskolorna

Fokusområde: Stärka kulturens infrastruktur	Kulturnämnden, styrelserna för GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling
Fokusområde: Vidga deltagandet	Kulturnämnden, styrelserna för GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Folkhögskolorna
Mål: Västra Götalandsregionen ska vara en attraktiv arbetsgivare med konkurrenskraftiga löner och ett hälsofrämjande ledarskap som grund	Regionstyrelsen, styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska trädgården, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster
Fokusområde: Fortsatt arbete med konkurrenskraftiga löner	Regionstyrelsen, styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska trädgården, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Utöka möjligheter till arbetstidsmodeller samt anställningsformer som rotationstjänster och kombinationstjänster	Styrelserna för Folktandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Utveckla lärmiljöer, handledning och arbetssätt för att skapa förutsättningar för verksamhetsförlagd utbildning för samtliga berörda yrkeskategorier och kompetenser	Styrelserna för Folktandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Insatser för att utveckla hälsofrämjande ledarskap och nå fastställda normtal för antal medarbetare per chef	Regionstyrelsen, styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska trädgården, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Minska övertidsarbete	Styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska trädgården, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan,

	Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Mål: Medarbetarnas arbetsmiljö ska förbättras	Regionstyrelsen, styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska trädgården, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folk tandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Vårdprofessionens tid med patient ska öka genom att de personella resursernas tas tillvara bättre, exempelvis med hjälp av uppgiftsväxling och minskade administrativa uppgifter	Styrelserna för Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Folk tandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Ta vara på forskningens rön om förändrade och hållbara arbetssätt och implementera dessa i verksamheterna	Regionstyrelsen, Styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Folk tandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Medarbetarnas inflytande över arbetsmiljö och arbetssituation ska stärkas och möjligheterna till kontinuerlig återhämtning ska öka	Regionstyrelsen, styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska trädgården, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folk tandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Mål: Ökad måluppfyllelse för Västra Götalandsregionens hållbarhetsmål	Patientnämnderna, regionstyrelsen, miljö- och regionutvecklingsnämnden, kulturnämnden, infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden, delregionala nämnder, strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska trädgården, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folk tandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Minska Västra Götalandsregionens miljö- och klimatpåverkan	Regionstyrelsen, styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Västtrafik, Folk tandvården,

	Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Öka Västra Götalandsregionens positiva påverkan på god hälsa, jämlikhet och delaktighet	Regionstyrelsen, Patientnämnderna, styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska trädgården, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Mål: Västra Götalandsregionen ska ha en god finansiell flexibilitet och styrning	Regionstyrelsen, patientnämnderna, miljö- och regionutvecklingsnämnden, Kulturnämnden, Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden, Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, de delregionala nämnderna, styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska trädgården, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Fokusområde: Låg andel långsiktigt bindande kostnader.	Endast på VGR-nivå
Fokusområde: God budgetföljsamhet	Regionstyrelsen, patientnämnderna, miljö- och regionutvecklingsnämnden, Kulturnämnden, Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden, Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden, operativa hälso- och sjukvårdsnämnden, de delregionala nämnderna, styrelserna för Hälsan- och stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska trädgården, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering- och hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Skaraborgs Sjukhus, Södra Älvsborgs sjukhus, Sjukhusen i Väster
Mål: God finansiell stabilitet och balans	Endast på VGR-nivå
Fokusområde: Stabil kostnadsutveckling	Endast på VGR-nivå
Fokusområde: Positiva ekonomiska resultat	Endast på VGR-nivå
Mål: Västra God finansiell kapacitet	Endast på VGR-nivå
Fokusområde: Kortsiktig betalningsförmåga	Endast på VGR-nivå

Fokusområde: Tryggt pensionsåtagande	Endast på VGR-nivå
Fokusområde: Positiv soliditet	Endast på VGR-nivå

Bilaga 2 - Indikatorer

I nedanstående tabell framgår de indikatorer som kommer att användas som en del av bedömningen av regionfullmäktiges mål och fokusområden. Nämnder/ Styrelser har möjlighet att lägga till ytterligare indikatorer för bedömning av måluppfyllelse. Måltalet för koncernen samt nämnder och styrelser sätts av koncernkontoret i den mån det är möjligt. Indikatorerna kan behöva uppdateras under året om det uppkommer svårigheter att mäta dem. Eventuella förändringar kommer framgå av revideringsförteckning i rutin för rapportering.

Mål/Fokusområde	Indikatorer
Mål: Västra Götalandsregionen ska stärka sin beredskap och motståndskraft för att bättre kunna hantera samhällsstörningar, kriser och ett förändrat säkerhetsläge	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Mål: Vård ska ges jämlikt i Västra Götalandsregionen	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Säkerställ att den prehospitla vården når upp till den satta målnivån	Andel prio 1 Alarm som nås inom 20 minuter
Fokusområde: Förbättra hälsan i befolkningen	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Stärka forskning och innovation som leder till en jämlik vård	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: En jämlik och tillgänglig kvinnosjukvård	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Identifiera, förebygga och motverka välfärds kriminalitet för att säkerställa att resurser används rättvist och effektivt	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Mål: Sjukvårdens köer ska kortas och tillgängligheten ska öka	Andel som har väntat 90 dagar eller kortare till första besök inom specialiserad vård (exkl. PVV och MOV) Andel som har väntat 90 dagar eller kortare till operation/åtgärd inom specialiserad vård (exkl. PVV och MOV)
Fokusområde: Ökad produktion och högre produktivitet i egen regi för att öka tillgängligheten	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Ta ett helregionalt ansvar för dem som väntat längst på operation	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Utveckla en gemensam kö	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Skapa långsiktigt hållbara ekonomiska förutsättningar för sjukvårdens utförare i egen regi	Följs enbart upp genom kvalitativ analys

Fokusområde: Öka antalet disponibla vårdplatser för att nå målet med högst 90 procent beläggningsgrad	Beläggningsgrad somatisk slutenvård
	Beläggningsgrad psykiatrisk slutenvård
	Antal disponibla vårdplatser somatisk slutenvård
	Antal disponibla vårdplatser psykiatrisk slutenvård
Mål: Invånarnas psykiska hälsa ska förbättras och den psykiatriska vården ska stärkas	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Västra Götalandsregionen ska stärka barns psykiska hälsa genom att förebygga psykisk ohälsa och ge tidigare insatser vid tecken på behov av stöd och vård	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Tillgängligheten till psykiatrisk vård ska öka genom att den psykiatriska vården stärks och förutsättningarna för samverkan mellan olika aktörer förbättras	Andel som har väntat 90 dagar eller kortare totalt till första besök, utredning och behandling inom vuxenpsykiatri (exkl. PVV och MOV)
	Andel som har väntat 30 dagar eller kortare totalt till första besök, utredning och behandling inom barn- och ungdomspsykiatri (exkl. PVV och MOV)
Mål: Invånarna ska få en god vård på rätt vårdnivå	Andel oplanerade återbesök inom 72 timmar på akutmottagning (65 år och äldre)
	Andel vårdtillfällen i somatisk slutenvård med vårdrelaterade infektioner
	Andel patienter med sjukhusförvärvade trycksår (kategori 1–4)
	Andel invånare 75 år och äldre med potentiellt olämpliga läkemedel
Fokusområde: Primärvården ska vara lätt att nå och ha ett helhetsansvar för patienten	Antal läkare i pågående utbildning till specialist i allmänmedicin
Fokusområde: Erbjuder alla patienter en fast vårdkontakt och stärker arbetet med att erbjuda fast läkarkontakt till patienter med störst behov	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Primärvården ska utvecklas i syfte att driva på omställningen till en nära vård, minskad administration och skapa en mer jämlik tillgång till vård	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Fortsatt satsa på mobila enheter och mobila arbetssätt för att utveckla arbetet med nära vård	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Digitala vårdtjänster ska främjas som en del av vårdkedjan för att öka tillgängligheten och stärka patientens inflytande över sin vårdssituation	Andel digitala vårdmöten med ljud och bild av totalt antal besök

Fokusområde: Öka tillgängligheten till 1177 på telefon under kvällar och helger	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Mål: Folkhälsan ska förbättras för invånarna genom mer hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande arbete i bred samverkan	Antal förskrivna och uppföljda FaR (Fysisk aktivitet på recept) inom primärvården och specialistvården Andel patienter med kronisk sjukdom där levnadsvana uppmärksammas, vårdcentral Andel patienter med kronisk sjukdom där levnadsvana uppmärksammas, rehabenhet Antal vuxna patienter med minst en vårdkontakt de 12 senaste månaderna som har deltagit i rådgivning angående ohälsosamma levnadsvanor
Fokusområde: I nära samverkan med kommun och civilsamhälle ska invånarnas förutsättningar till att leva ett hälsosamt liv och förebygga ohälsa förbättras	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Vaccinationsgraden ska öka och fler ska erbjudas screening och hälsosamtal utifrån behov och prioritering	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Familjecentralernas förutsättningar ska förbättras och de av Västra Götalandsregionen finansierade verksamheterna ska vara samlokaliserade	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Arbetet med utökade hembesök till de barn och familjer som är mest utsatta ska stärkas	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Mål: Västra Götalandsregionen ska verka för en minskad miljö- och klimatpåverkan i Västra Götaland	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Stärka den biologiska mångfalden	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Öka takten i det klimatstrategiska arbetet på kort och lång sikt för att minska utsläppen	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Mål: Stärka innovationskraften – för ett hållbart och konkurrenskraftigt näringsliv i framkant	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Industrins gröna omställning	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Främja företagsamhet och kapacitet för förnyelse	Andel företag som upplever att företagsstöd från VGR har bidragit till ökad konkurrenskraft

Mål: Bygga kompetens för bättre kompetensförsörjning och livslångt lärande	Antal deltagare i folkhögskolekurser som uppnått behörighet Antal deltagare i kurser på folkhögskolor där VGR är huvudman
Fokusområde: Förbättra matchningen på arbetsmarknaden	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Mål: Öka inkluderingen – för tillit och sammanhållning	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Framtidsrusta barn och unga	Antal elever avgångna från gymnasieskolan (= slutfört program) från gymnasieskolor där Västra Götalandsregionen är huvudman Andel elever med behörighet till gymnasieskolans nationella program*
Mål: Knyta samman Västra Götaland med hållbara resor och förbättrad tillgänglighet	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Ökad robusthet genom samverkan i samhällsplanering	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Öka kollektivtrafikens marknadsandel och det hållbara resandet	Andel invånare som kan nå en kommunhuvudort inom 30 min, flera resmöjligheter per vardag Andelen resor med kollektivtrafik, cykel och gång Kollektivtrafikens marknadsandel av motoriserade resor
Fokusområde: Strategiskt påverkansarbete för prioriterade infrastrukturobjekt som främjar ett transporteffektivt Västra Götaland	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Mål: Ett fritt, rikt och starkt kulturliv i hela Västra Götaland	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Stärka Västra Götalandsregionens arbete med demokrati och yttrandefrihet	Andel nöjda med hur demokratin fungerar i Västra Götalandsregionen Andel invånare 16–84 år med hög tillit till andra människor
Fokusområde: Stärka kulturens infrastruktur	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Vidga deltagandet	Antal besök till de regionala kulturverksamheterna Andel barn och unga av totalt antal besök till de regionala kulturverksamheterna Antal unika deltagare i kurser på studieförbund Personalomsättning
Mål: Västra Götalandsregionen ska vara en attraktiv arbetsgivare med konkurrenskraftiga löner och ett hälsofrämjande ledarskap som grund	
Fokusområde: Fortsatt arbete med konkurrenskraftiga löner	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Utöka möjligheter till arbetstidsmodeller samt	Följs enbart upp genom kvalitativ analys

anställningsformer som rotationstjänster och kombinationstjänster	
Fokusområde: Utveckla lärmiljöer, handledning och arbetssätt för att skapa förutsättningar för verksamhetsförlagd utbildning för samtliga berörda yrkeskategorier och kompetenser	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Insatser för att utveckla hälsofrämjande ledarskap och nå fastställda normtal för antal medarbetare per chef	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Minska övertidsarbete	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Mål: Medarbetarnas arbetsmiljö ska förbättras	Sjukfrånvaro i procent av ordinarie tid
Fokusområde: Vårdprofessionens tid med patient ska öka genom att de personella resursernas tas tillvara bättre, exempelvis med hjälp av uppgiftsväxling och minskade administrativa uppgifter	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Ta vara på forskningens rön om förändrade och hållbara arbetssätt och implementera dessa i verksamheterna	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Medarbetarnas inflytande över arbetsmiljö och arbetssituation ska stärkas och möjligheterna till kontinuerlig återhämtning ska öka	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Mål: Ökad måluppfyllelse för Västra Götalandsregionens hållbarhetsmål	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Minska Västra Götalandsregionens miljö- och klimatpåverkan	Procentuell förändring av VGR:s direkta växthusgasutsläpp ska ha minskat med 85% till 2030 jämfört med 2006/2010 Energianvändning i egna lokaler (kWh/m2)
Fokusområde: Öka Västra Götalandsregionens positiva påverkan på god hälsa, jämlikhet och delaktighet	Andel i befolkningen som uppfattar att vård ges på lika villkor
Mål: God finansiell flexibilitet och styrning	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Låg andel långsiktigt bindande kostnader.	Långsiktigt bindande kostnader som andel av framtida intäkter
Fokusområde: God budgetföljsamhet	Budgetavvikelse årets resultat exklusive finansnetto
Mål: God finansiell stabilitet och balans	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Stabil kostnadsutveckling	Nettokostnadstakt i relation till framtida intäktsutveckling

Fokusområde: Positiva ekonomiska resultat	Genomsnittligt resultat de fyra senaste åren som andel av intäkter från skatt och generella statsbidrag
Mål: Västra God finansiell kapacitet	Följs enbart upp genom kvalitativ analys
Fokusområde: Kortsiktig betalningsförmåga	Likviditet som täcker löneutbetalningar och netto från kund- och leverantörsfakturor närmsta månaden Likviditet som andel av kortsiktig betalning av låneskulden
Fokusområde: Tryggt pensionsåtagande	Pensionsmedelsportföljs andel av framtida utbetalningar från den förmånsbestämda ålderspensionen
Fokusområde: Positiv soliditet	Soliditet inklusive ansvarsförbindelsen

Bilaga 3 - Fördelning av övergripande mål inom hållbarhet

I nedan tabell framgår regionstyrelsens fördelning av de övergripande målen inom Hållbarhetsmål 2030 till berörda nämnder och styrelser.

Övergripande mål	Ansvariga nämnder och styrelser
Hälsa och välbefinnande	Delregionala nämnderna, Patientnämnderna, Styrelserna för Hälsan och Stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, Skaraborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster, NU-sjukvården, Södra Älvsborgs Sjukhus
Jämlikhet och lika rättigheter	Delregionala nämnderna, Patientnämnderna, Styrelserna för Hälsan och Stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, Skaraborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster, NU-sjukvården, Södra Älvsborgs Sjukhus
Tillit, trygghet och delaktighet	Delregionala nämnderna, Patientnämnderna, Styrelserna för Hälsan och Stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, Skaraborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster, NU-sjukvården, Södra Älvsborgs Sjukhus
Resurseffektivt och giftfritt	Styrelserna för Hälsan och Stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, Skaraborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster, NU-sjukvården, Södra Älvsborgs Sjukhus
Låg klimatpåverkan	Styrelserna för Hälsan och Stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, Skaraborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster, NU-sjukvården, Södra Älvsborgs Sjukhus
Främjad biologisk mångfald	Styrelserna för Hälsan och Stressmedicin, Fastighet, stöd och service, Logistik och försörjning, Naturbruk, Botaniska, Folkhögskolorna, Turistrådet, GöteborgsOperan, Göteborgs Symfoniker, Film i Väst, Regionteater Väst, Kulturutveckling, Västtrafik, Folktandvården, Habilitering & Hälsa, Närhälsan, Regionhälsan, Sahlgrenska Universitetssjukhuset, Skaraborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster, NU-sjukvården, Södra Älvsborgs Sjukhus