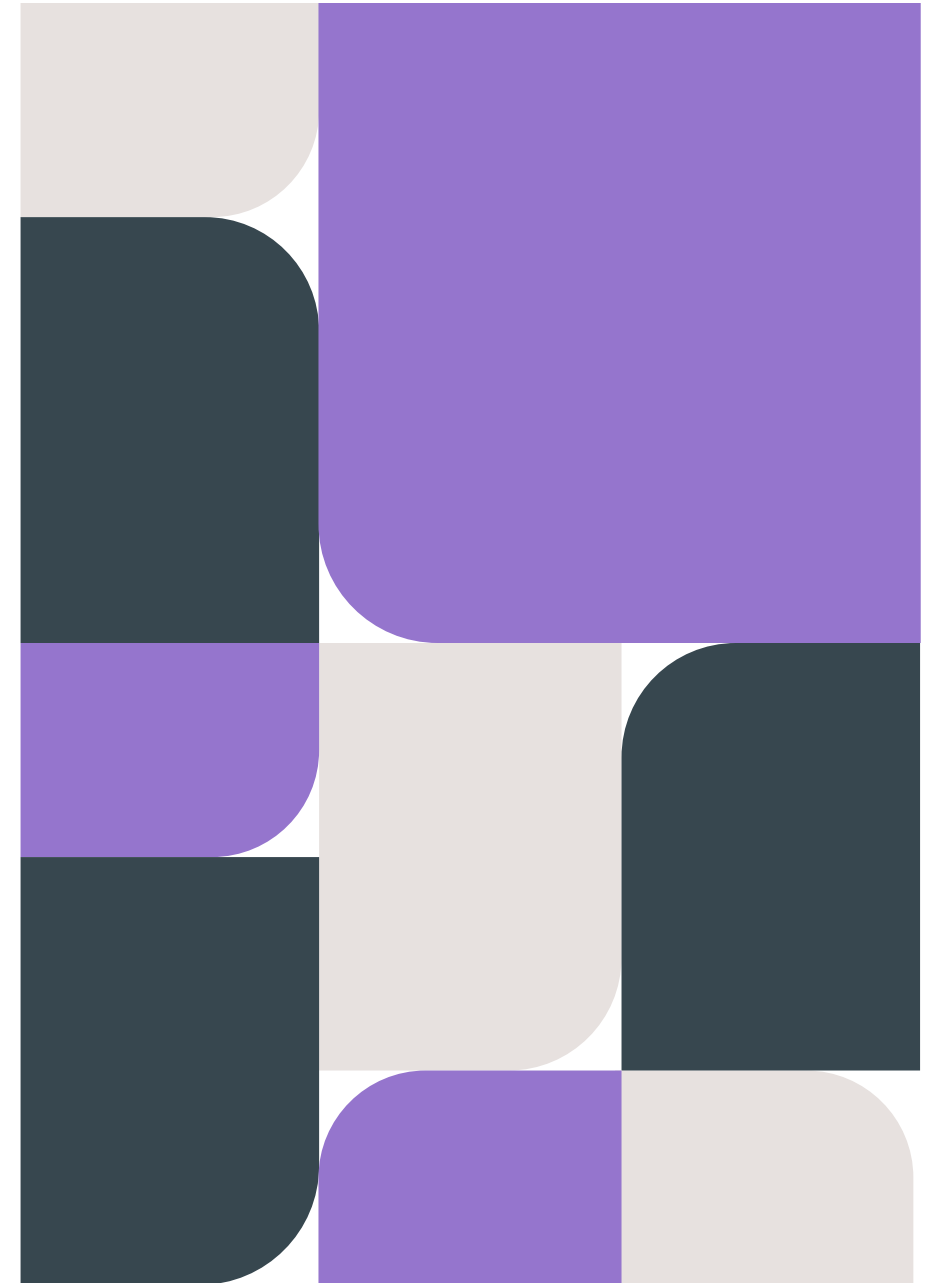


Inköp i Västra Götalandsregionen

Utbildning för bolagsledamöter 230505

Lars Loftäng, Avdelningschef
Koncerninköp



Agenda

- Inköp i Västra Götalandsregionen
- Målbild
- LoU, Inköbspolicy och Riktlinjer för inköp
- Utmaningar
- Frågor



Inköpsfunktioner i VGR

- Västtrafik
- Fastighet, Service och Stöd (f.d. Västfastigheter)
- Koncerninköp
 - Ansvarar även för att styra och följa upp inköpsprocessen i Västra Götalandsregionen



Majoritetsägda bolag med egna inköp

På Koncerninköp finns en utsedd kontaktperson som stöttar, besvarar frågor eller lotsar vidare till rätt person. Kontaktpersonen kan även hjälpa dig om du har frågor kopplade till bolagen.

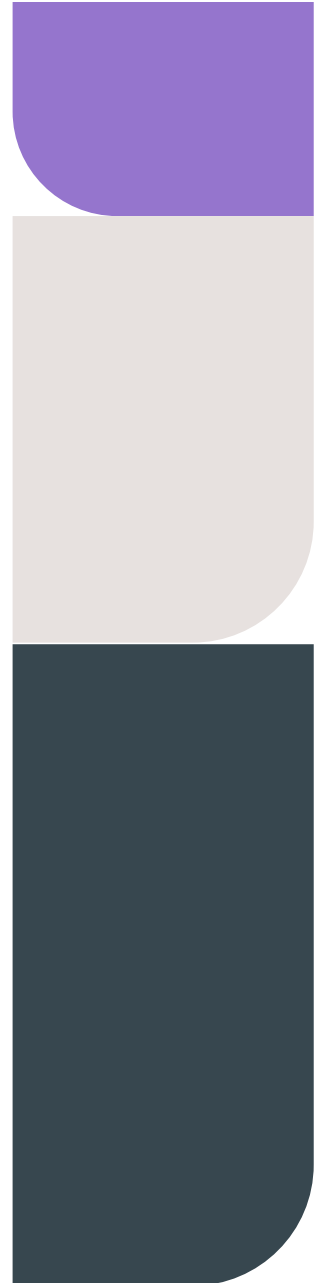
Film i Väst AB

Göteborgsoperan AB

Göteborgs Symfoniker AB

Regionteater Väst AB

Turistrådet Västsverige AB



Inköp i politisk budget

- Hållbarhetsfokus
- Klimatpåverkan/klimatspend
- Innovation
- Avtalsuppföljning
- Beredskap
- Digitalisering (Millenium, omställningen etc.)
- Uppdaterad policy och riktlinjer för inköp



Fem fokusområden för inköp

1. Upphandling som strategiskt verktyg
2. Hållbar leverantörsmarknad
3. Främja utveckling och innovation
4. Ansvarsfull upphandling
5. Förebyggande arbete och uppföljning



Koncerninköps målbild

Att bli Sveriges ledande
upphandlingsfunktion och därmed bidra till
ett gott liv för människorna i Västra
Götaland.



Koncerninköp – lite siffror

Upphandlingar

- 200 annonserade
- 600 > 100 tkr
- 18 000 < 100 tkr

Avtal

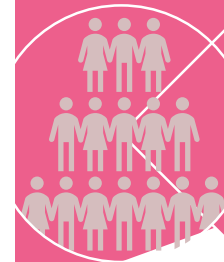
- 12,8 mdr kr
- 3 500 avtal
- 1 600 leverantörer

Marknadsplatsen

- 270 000 artiklar
- Tjänster

Beställarstöd

- Ca 200 samtal/månad



Antal
medarbetare:
121

Ledningsprocesser

0. Leda och styra

1. Planera verksamhet

2. Följa upp och utveckla

Huvudprocesser

3. Ta emot ärenden

4. Styra och planera inköpsbehov

5. Upphandla

6. Realisera avtal

7. Beställa och leverera

Stödprocesser

8. Stödprocesser



Verksamhetsstyr process

Inköpsnätverk

Gruppen för miljöprioriterade inköp

Samverkansforum för att införliva hållbarhetsmål i upphandlingar

Regionstyrelsen

- Ägarutskottet

Kundrådet för intern service

Inköpsstyrgrupper

Upphandlingsgrupper

Lagen om offentlig upphandling - LOU

- Ska säkerställa ansvarsfullt användande av skattemedel
- Möjliggör samhällsutveckling genom krav på hållbarhet och sociala villkor
- Vid varje inköp ska LOU beaktas
- Grundprinciper:
 - Likabehandling
 - Icke-diskriminering
 - Öppenhet och transparens
 - Ömsesidigt erkännande
 - Proportionalitetsprincipen



Beslutad av: Regionfullmäktige, 2021-MM-DD

Diarienummer: RS-2021-01977

Giltighet: från 2022-01-01 till 2026-12-31

Policy

Inköbspolicy

Policyn gäller för: Västra Götalandsregionen

Innehållsansvar: Koncernstab verksamhetsuppföljning, ekonomi och inköp, koncerninköp

Dokumentet ersätter: Inköbspolicy och Västtrafiks policy för inköp och upphandling

Beslutad av: Regionstyrelsen, 2021-MM-DD

Diarienummer: RS-2021-01977

Giltighet: från 2022-01-01 till 2026-01-01

Riktlinje

Inköp

Riktlinjen gäller för: Västra Götalandsregionen

Innehållsansvar: Koncernstab verksamhetsuppföljning, ekonomi och inköp, koncerninköp

Dokumentet ersätter: Riktlinje inköp och Västtrafiks regelverk för inköp och upphandling

Uppdatering 2022-2026

Förändringar

Tilllägg att policy och riktlinjer även omfattar:

- lagrum (LOV, LUF, LUK)
- konsulter och bemanningsresurser på tillfälliga uppdrag

Omvandlat:

- olika texter till sex principer i policyn
- målsättningen med våra inköp i VGR som nu följer den nationella upphandlingsstrategins målsättning



Förändringar forts.

Arbetat in:

- Västtrafiks policy och "spelregler" till viss del
- den nationella upphandlingsstrategin som publicerats av Regeringskansliet, finansdepartementet den 30 juni 2016

Förtydligat:

- inköpsfunktionernas ansvar kontra verksamhetens ansvar i inköpsprocessen
- kring hållbarhet där nuvarande skrivning ersatts med ansvarsfull upphandling, vilket är ett vidare begrepp än tidigare

Tillägg har också gjorts i riktlinjen att beslut om införande av nya beställningssystem ska fattas av regionens ekonomidirektör

Förändrad målsättning

Målet är att våra inköp ska vara totalkostnadseffektiva, rättssäkra och ta tillvara konkurrensen på marknaden.

Inköpen ska främja innovativa lösningar och säkerställa ekologiska och sociala hänsyn.



Utmaningar

Möta verksamheters behov av upphandling

Direktupphandling missvisande

Bristande systemstöd för uppföljning

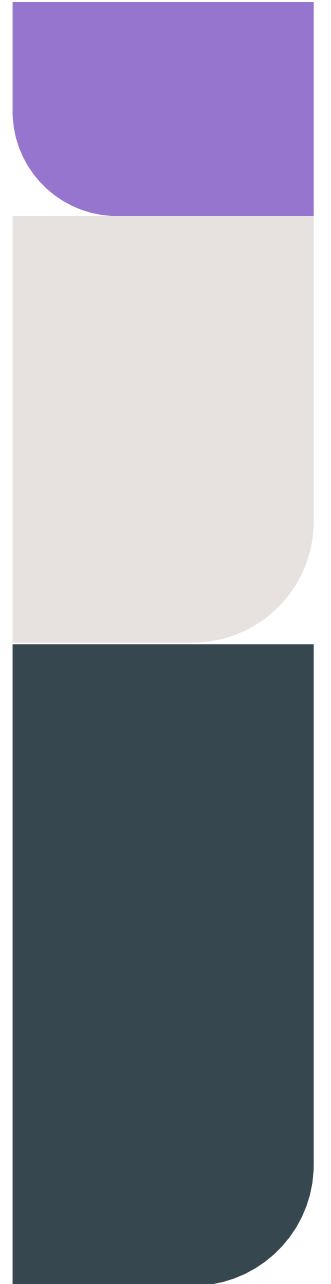
Omvärldsläge och svajig leverantörsmarknad

Mediabilid av offentlig upphandling

Sammanfattning

Centraliserat inköp bidrar till

- uppfyllande av politiska mål
- effektivt resursutnyttjande
- följsamhet till lagar, policy och riktlinjer



Frågor?

