

Hur Västra Götalandsregionen ska styras och ledas

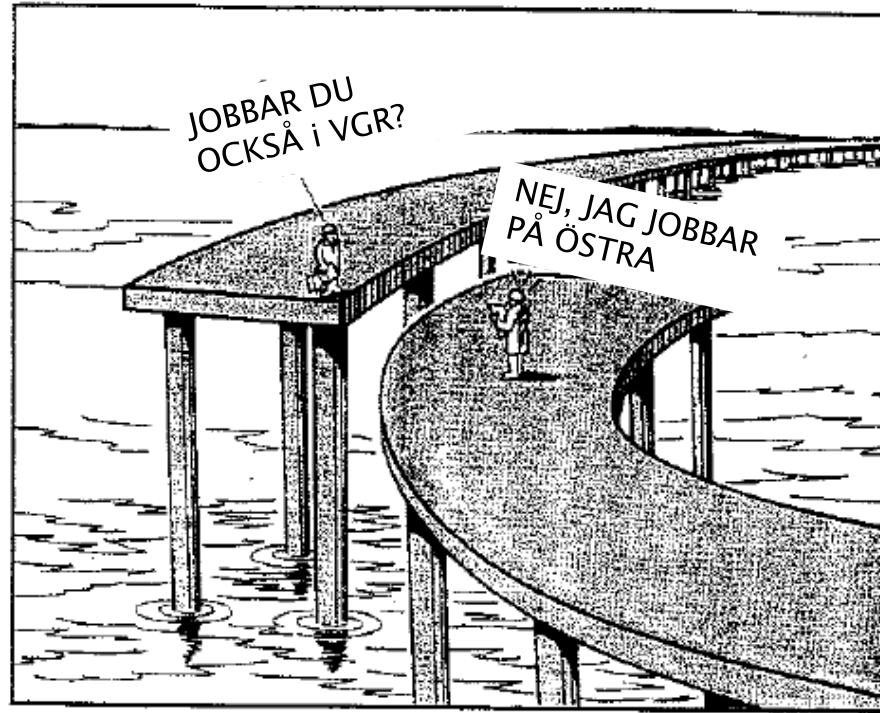


"I mitt jobb som distriktsläkare och även tidigare som verksamhetschef har jag ofta ställts inför situationen där jag ska utföra något som bestämts, oklart hur det beretts, eller kommit med förslag som jag upptäcker redan har bestämts men utan att jag nåtts av den kunskapen.

Enkelt uttryckt: -Vem har tagit alla beslut som fattas?"

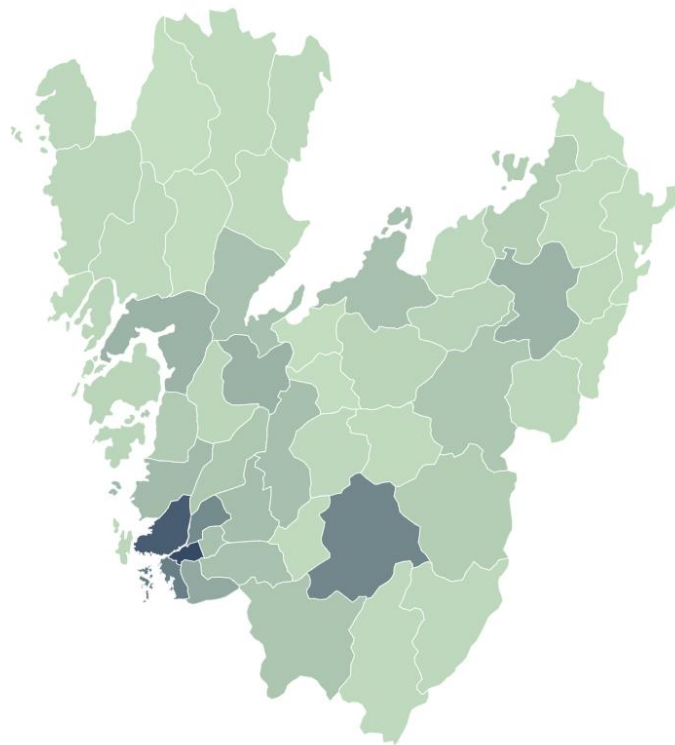
Jesper Poucette, distriktsläkare Lidköping

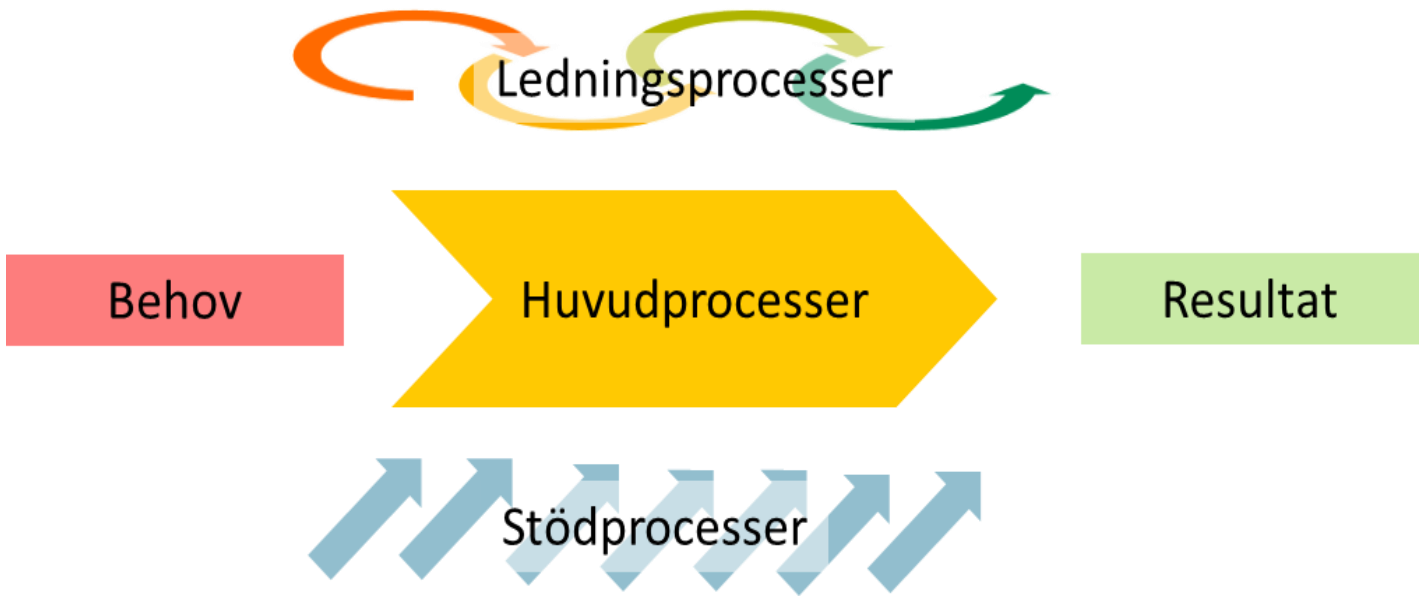
..... **Se helheten !**

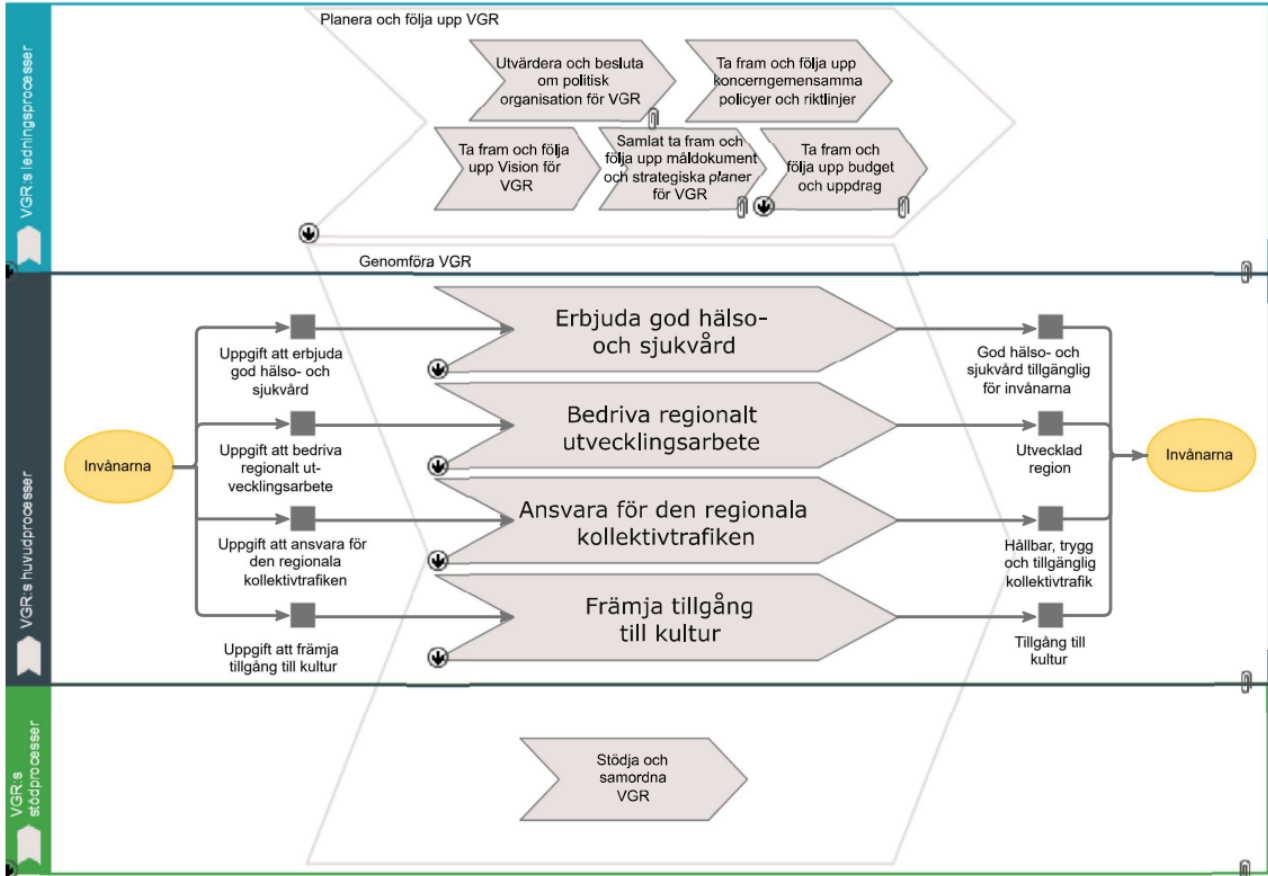


Västra Götaland

- Består av 49 kommuner.
- Här bor 1 758 000 invånare (2022)
- Dals Ed 4 650 invånare
- Göteborg 600 000







[VGR |
Processer
\(vregion.se\)](http://vregion.se)

Västra Götalandsregionens samhällsuppdrag



erbjuda en god hälso- och sjukvård (inkl. tandvård)



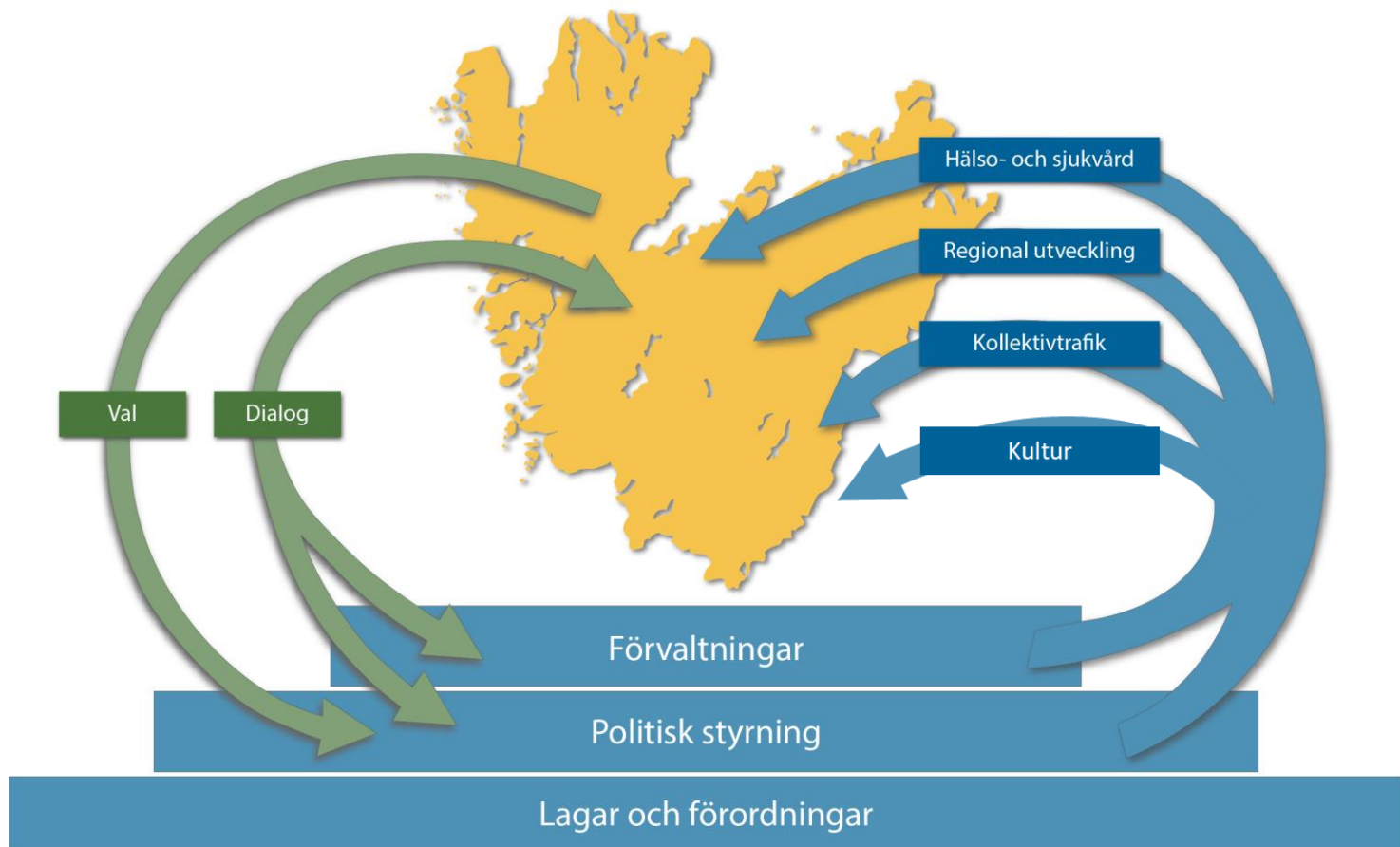
bedriva regional utveckling



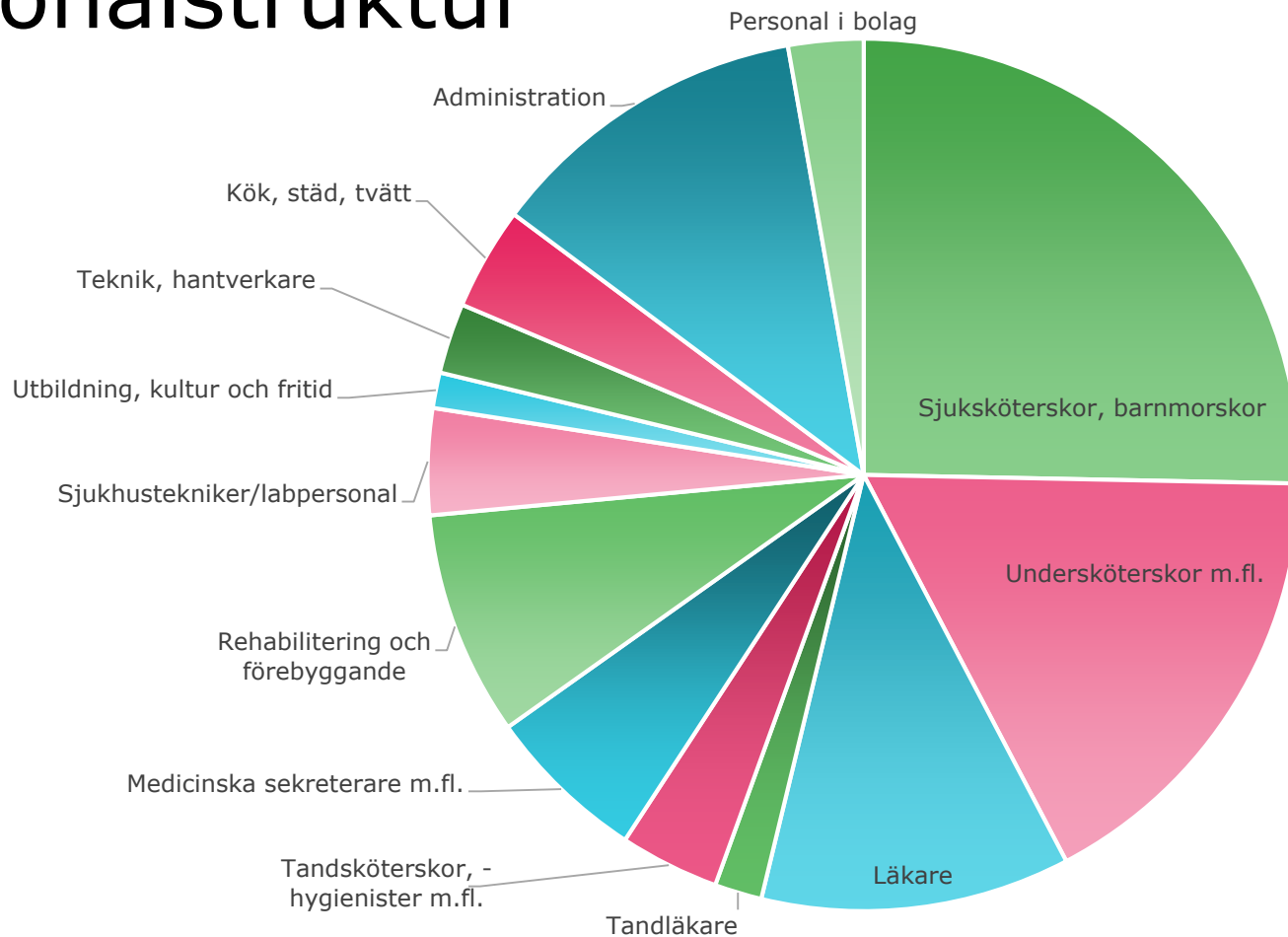
ansvara för den regionala kollektivtrafiken



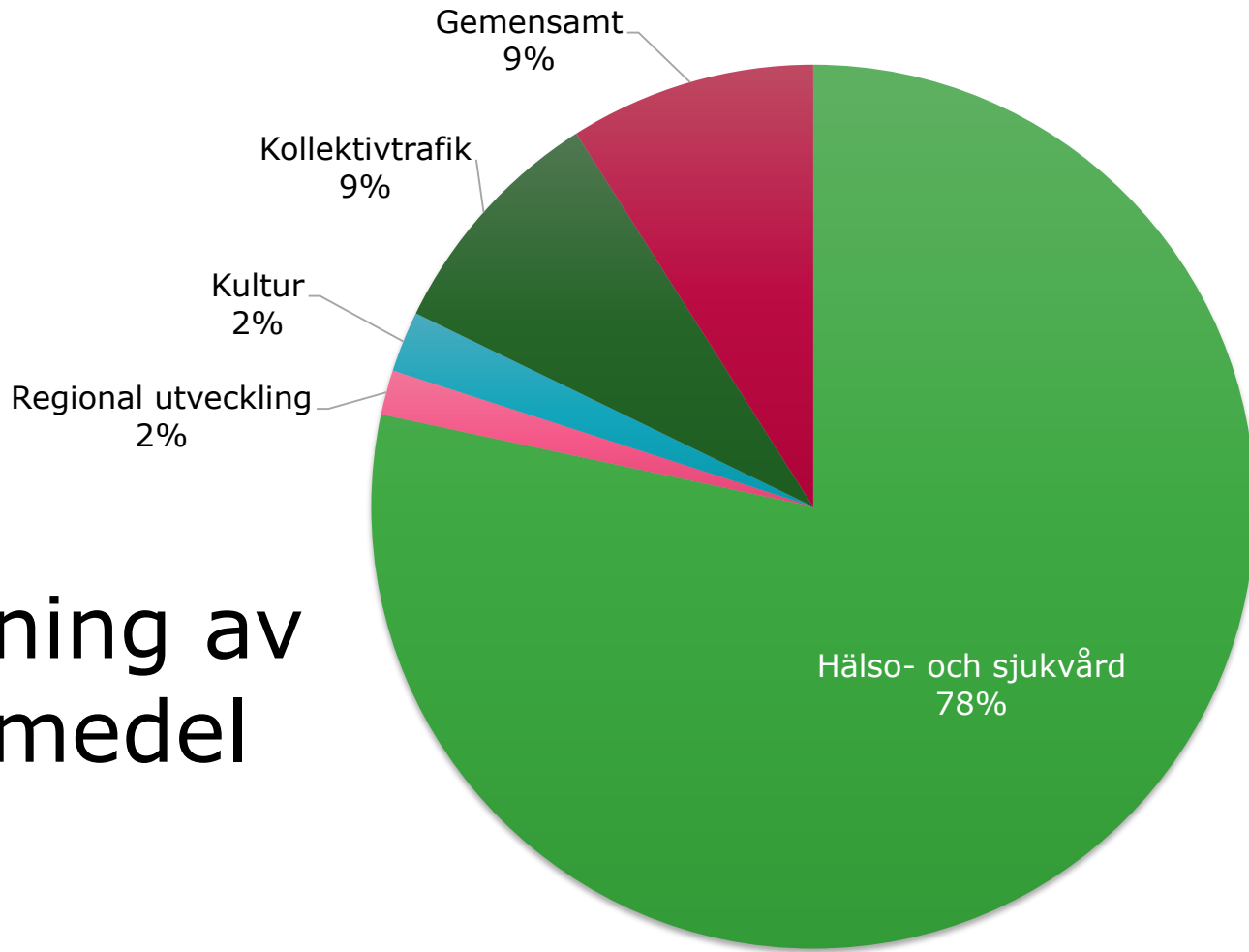
främja tillgång till kultur i Västra Götaland



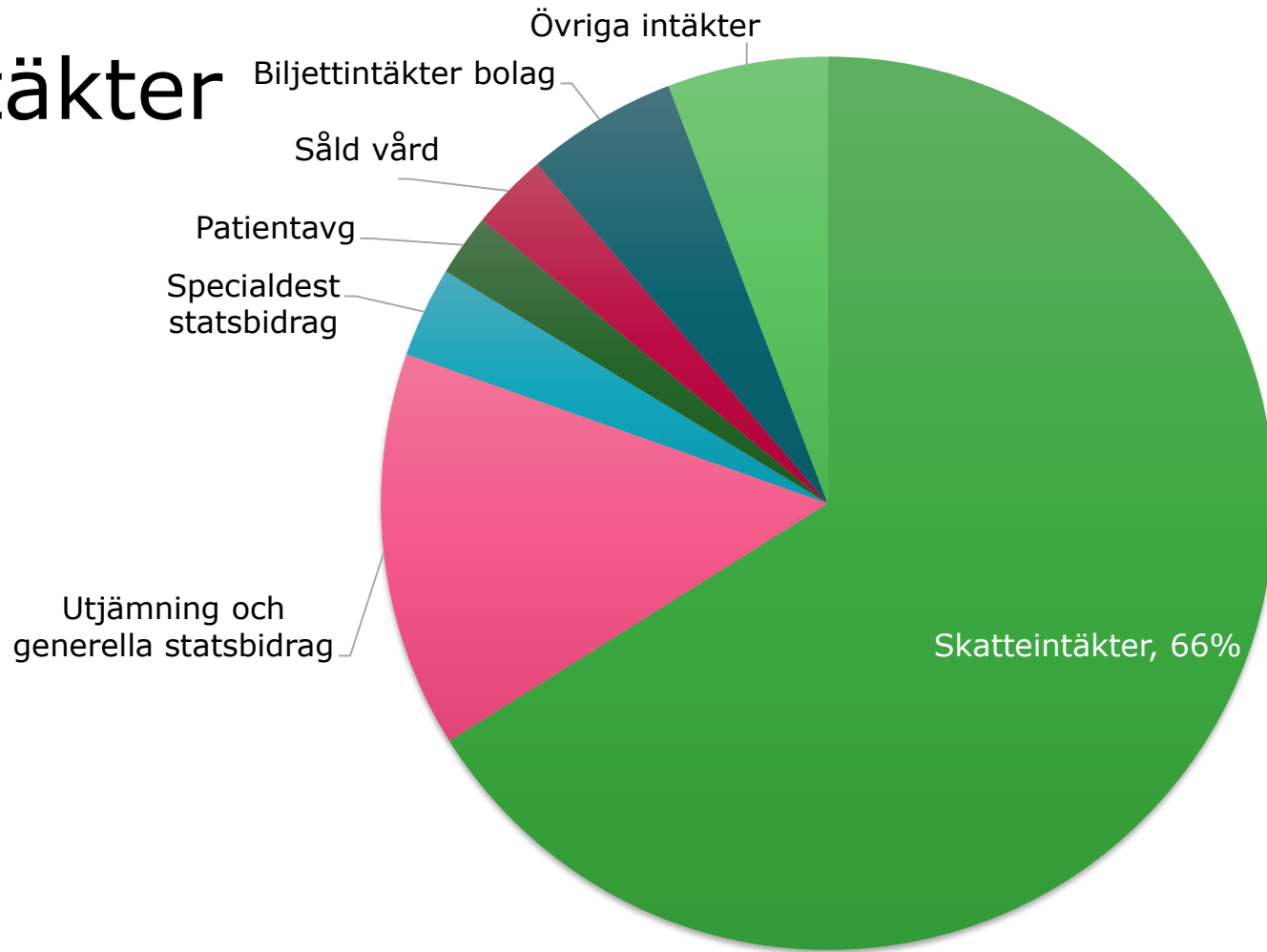
Personalstruktur



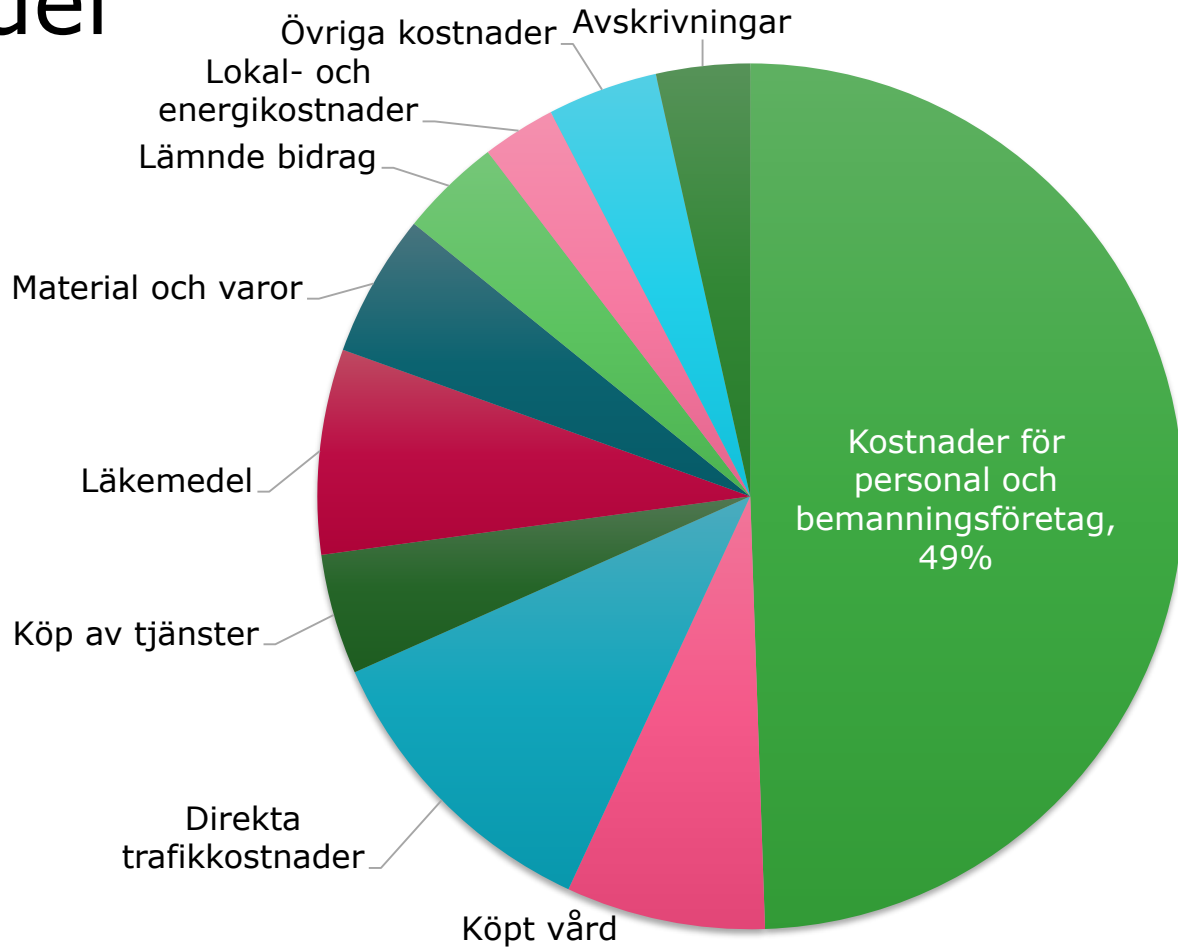
Fördelning av skattemedel



Intäkter



Kostnader



Ledningssystemet

- dokumentationen som beskriver hur VGR ska styras och ledas
- utgår från den politiska styrningen
- beskriver hur tjänstemannaorganisationen ska arbeta
- bli tydligt vem som gör vad inom VGR
- bidrar till öppenhet och förståelse för hur organisationen fungerar

Ytterst syftar ledningssystemet till att ge bästa möjliga värde för invånarna.

Ledningssystem

för Västra Götalandsregionen

Ett dokument!
Regiondirektörens verkställighetsbeslut

Innehåll

Inledning	
Politisk organisation	
Policy för styrning	
Modeller för samspel mellan nämnder och styrelser	
Förvaltningarnas organisation	
Styrande dokument	
Processororienterat arbetssätt.....	
Koncernövergripande grupper	
Beslutsfattande.....	
Koncernkontorets uppdrag i koncernen.....	
Koncerngemensamt förbättringsarbete.....	
Samverkan med externa aktörer	

Om Västra Götalandsregionen

[Beställ eller ladda ner material](#)[Besök och officiella möten](#)[Diarium](#)[Ledningssystem](#)[Det här är ledningssystemet](#)

Västra Götalandsregionens ledningssystem

Ledningssystemet beskriver VGR:s organisation och hur styrning och ledning går till i organisationen. Det ska fungera som ett stöd för chefer och andra som har i uppdrag att styra och leda. Ledningssystemet ska bidra till öppenhet och förståelse för hur organisationen fungerar. Ytterst syftar ledningssystemet till att ge bästa möjliga värde för invånarna.



Den politiska organisationen



Principer för styrning i VGR



Modeller för samspel



Förvaltningarnas organisation



Övergripande styrdokument



Processorienterat arbetssätt



Övergripande grupper



Skillnader i beslutsfattande



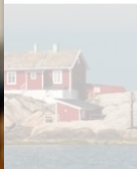
Koncernkontorets uppdrag



Gemensamt förbättringsarbete



Samverkan med externa aktörer



Övergripande styrning



Modeller för samspel



Förvaltningarnas organisation

Den politiska organisationen



Övergripande styrdokument

Processorienterat arbetssätt



Övergripande grupper



Skillnader i beslutsfattande



Koncernkontorets uppdrag



Gemensamt förbättringsarbete



Samverkan med externa aktörer



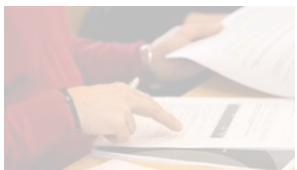
Den politiska organisationen



Principer för styrning i VGR



Modeller för samspel



Övergripande styrdokument



Processorienterat arbetssätt



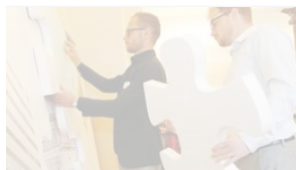
Övergripande grupper

Förvaltningarnas organisation

Skillnader i beslutsfattande



Koncernkontorets uppdrag



Gemensamt förbättringsarbete



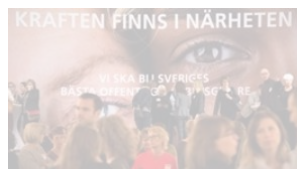
Samverkan med externa aktörer



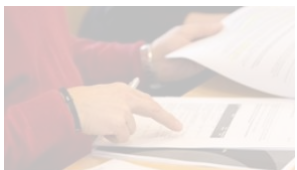
Den politiska organisationen



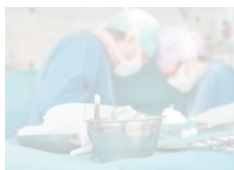
Principer för styrning i VGR



Styrelsernas organisation



Övergripande styrdokument



Processorienterat arbetssätt

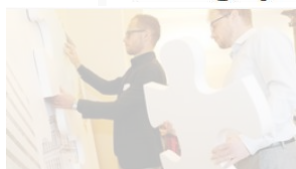


Arbetsförfattande

Övergripande grupper



Koncernkontorets uppdrag

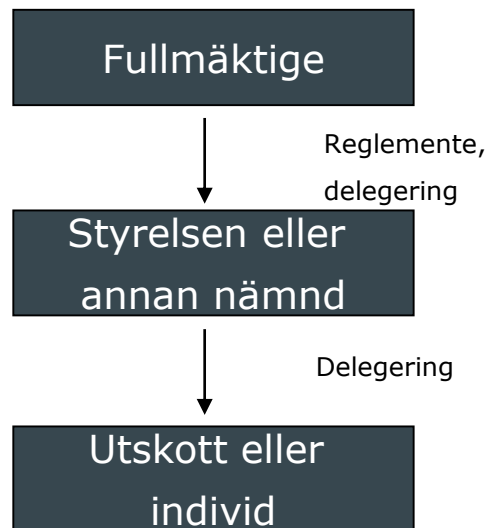


Gemensamt förbättringsarbete



Samverkan med externa aktörer

Beslutsorgan i kommunallagen



Roller i den nya politiska organisationen

- Regiongemensam ägare (eller bara ägare)

- Den regiongemensamma ägaren utgörs av regionstyrelsen som utövar ägarskapet av samtliga verksamheter som drivs i egen regi utöver det rättsliga ansvar som följer av kommunallagen vad avser exempelvis uppsiktsplikt och beredning av ärenden inför behandling i regionfullmäktige.

- Strategisk nivå

- Nämnder på den strategiska nivån ansvarar för det långsiktiga arbetet med utveckling av verksamheterna. Tar fram långsiktiga måldokument och strategier etc.

- Operativ nivå

- Den operativa nivån svarar för att omsätta de långsiktiga strategierna i praktiken genom att fördela uppdrag till utförare.

- Delregional nivå

- En central uppgift är att föra dialog med kommuner och lokala intressenter främst avseende uppföljning av hälso- och sjukvård, men även kunna hantera andra områden inom den regionala kompetensen där så är påkallat.

- Utförare

- Utföraren bedriver verksamhet utifrån uppdrag.. De finns både inom VGR (egen regi och i ägda bolag) och externt. Externa utförare kan vara såväl privata företag som andra typer av organisationer.

VGR:s politiska organisation 2023-2026 - Myndigheternas roller

Revisorskollegiet
Patientnämnder 5 st

Regiongemensam ägarnivå

Strategisk nivå

Operativ nivå

Delregional nivå

Utförare

Stödjande

Regionfullmäktige

Regionstyrelsen

Erbjuda en god hälso- och sjukvård

Strategiska hälso- och
sjukvårdsnämnden

Operativa hälso- och
sjukvårdsnämnden

Delregionala nämnder 5
stycken

- Styrelsen för Sahlgrenska Universitetssjukhuset
- Styrelsen för Skaraborgs sjukhus
- Styrelsen för Södra Älvsborgs Sjukhus
- Styrelsen för NU-sjukvården
- Styrelsen för Sjukhusen i Väster
- Styrelsen för Rehabilitering & Hälsa
- Styrelsen för Folk tandvården
- Styrelsen för Närhälsan
- Styrelsen för Regionhälsan

Ansvara för den regionala kollektivtrafiken

Infrastruktur- och kollektivtrafik nämnden

- Styrelsen för Västtrafik AB
- Styrelsen för Regionens tåg och spårvagnar

Bedriva regionalt utvecklingsarbete

Miljö- och regionutvecklingsnämnden

- Styrelsen för Folkhögskolorna
- Styrelsen för Naturbruk
- Styrelsen för Göteborgs botaniska trädgård
- Styrelsen för Turistrådet Västsverige AB

Främja tillgång till kultur

Kulturnämnden

- Styrelsen för Kulturutveckling
- Styrelsen för Göteborgs symfoniker AB
- Styrelsen för Göteborgsoperan AB
- Styrelsen för Film i väst AB
- Styrelsen för Regionteater väst AB

Styrelsen för Hälsan
och stressmedicin

Styrelsen för logistik

Styrelsen för
fastighet, stöd och
service

Arkivnämnd



Olika typer av politiska instanser

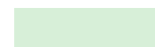
- **Nämnd (nämnd och styrelse)**

Beslutsrätt utifrån reglemente fastställt av regionfullmäktige



- **Utskott**

Beslutsrätt delegerad av regionstyrelsen



- **Beredning**

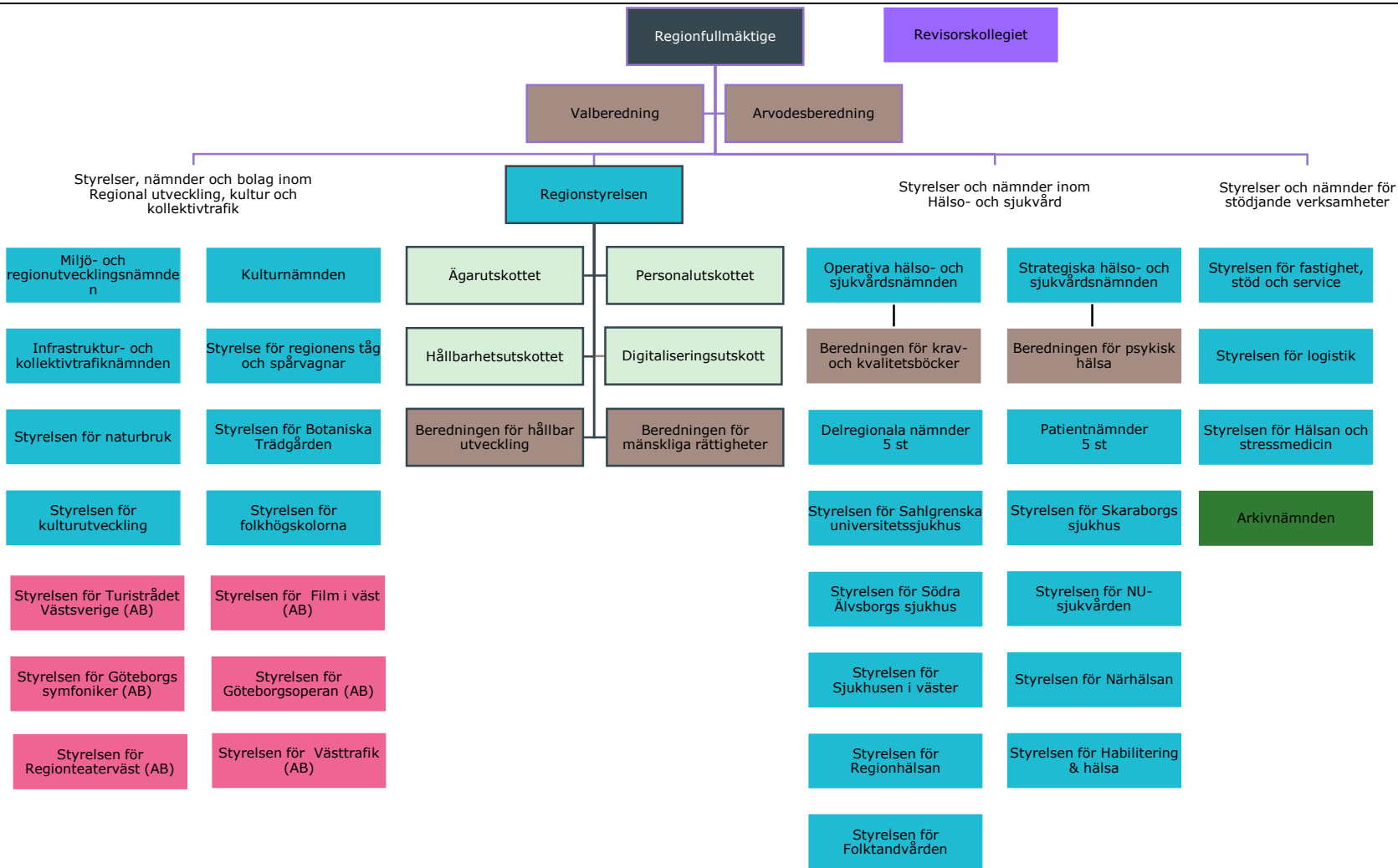
Bereder ärenden till nämnd (ingen beslutsrätt)



- **Bolag**

Ägardirektiv fastställt av regionfullmäktige





Förvaltningarnas organisation

- Kommunallagen
- Förvaltningslagen
- Förhållandet nämnd – förvaltning
 - Delegeringsbeslut
 - Verkställighetsbeslut
- Regionstyrelsen har vissa övergripande ansvar som påverkar samtliga nämnders ansvar för sina respektive förvaltningar.

Förvaltningarnas organisation

- Principer för VGRs förvaltningsorganisation
 - En nämnd med egen förvaltning (grundprincipen)
 - Flera nämnder får tjänstemannastöd av en förvaltning

Förvaltningarnas organisation

- Regiondirektör
 - VGRs ledande tjänsteman,
 - Instruktion
- Förvaltningschef
 - Har under sin nämnd ansvaret att driva förvaltningen (verksamhet, ekonomi och personal)
 - Instruktion
- Ansvarig tjänsteperson
 - Tydligt utpekad ansvarig tjänsteperson för respektive nämnd som får tjänstemannastöd från Koncernkontoret



Utdrag från förvaltningschefens instruktion

- Ansvara gentemot nämnden/styrelsen för att politiska beslut genomförs och följs upp
- Utarbeta förslag till nämnden/styrelsen för genomförande av de politiskt beslutade strategierna som gäller för verksamheten, t ex strategi för hälso- och sjukvårdens omställning samt regional produktions- och kapacitetsplanering
- Se till att de anställdas arbetsmiljö har en tillfredsställande utformning och att linjeansvaret är tydligt inom förvaltningen



Utdrag från förvaltningschefens instruktion

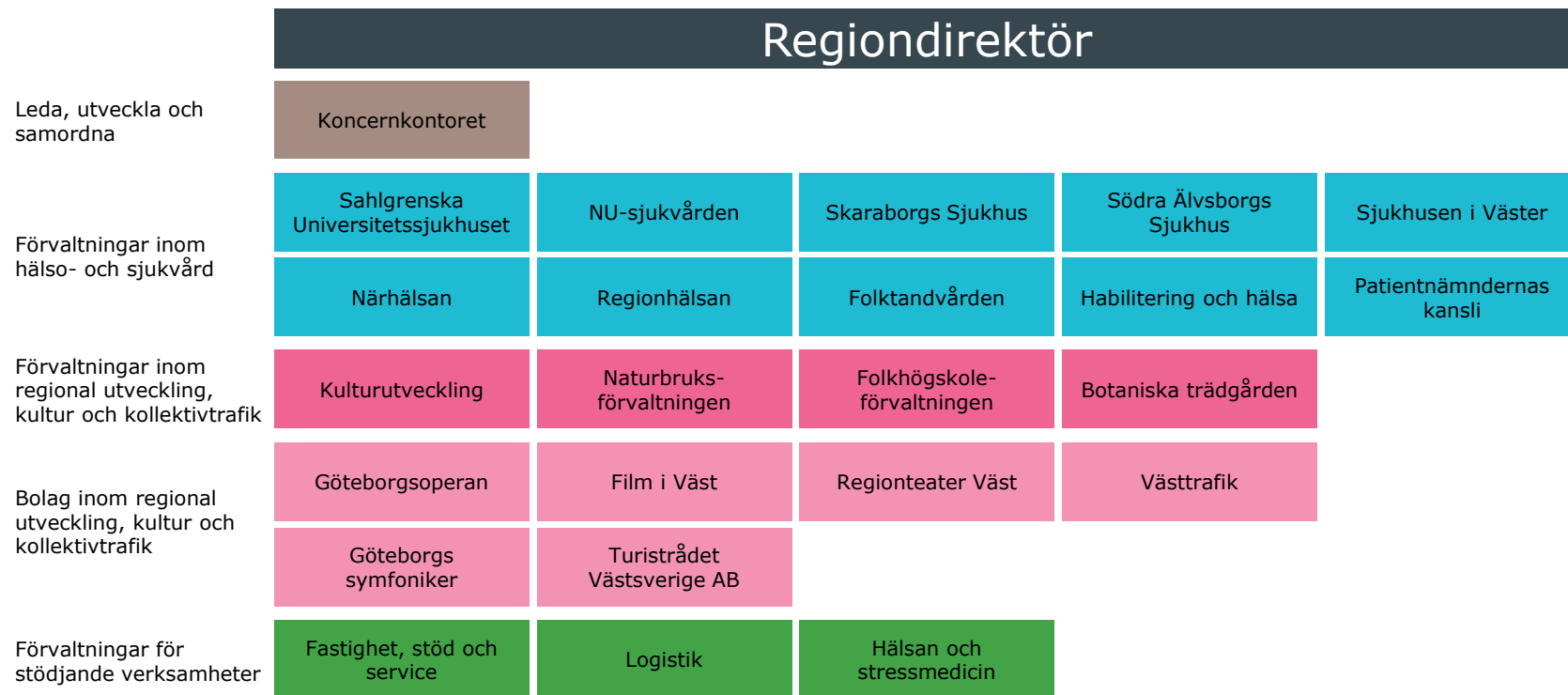
- Medverka i samordningen av Västra Götalandsregionens verksamheter genom deltagande i koncerngemensamt arbete
- Ansvara för att genomföra regiongemensamma riktlinjer och tillhörande rutiner
- Ansvara för att förvaltningens löpande arbete är ändamålsenligt och effektivt och följer Västra Götalandsregionens styrande dokument



Västra Götalandsregionens tjänstemannaorganisation

Granskande
verksamhet

Revisionsenhet



Definition koncernövergripande grupp

De koncernövergripande grupperna arbetar i huvudsak utifrån regionstyrelsens ansvar för verksamhet i egen regi enligt reglemente. De kan också arbeta utifrån ett strategiskt perspektiv, exempelvis utifrån den strategiska hälso- och sjukvårdsnämndens ansvar.

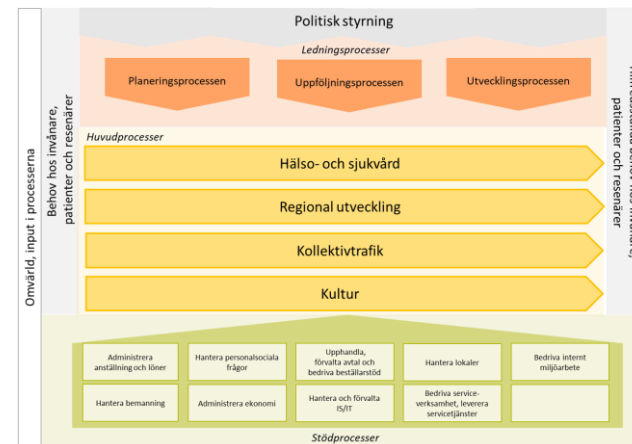
Utgår från regiondirektörens ansvar för samordning av Västra Götalandsregionens samtliga verksamheter och se till att det finns ledningsstrukturer för den samordningen

- Grupp bestående av representanter från flera förvaltningar
- Grupp av bestående karaktär – ej tillfälliga grupper
- Grupp beslutas av regiondirektör eller på uppdrag av regiondirektör



Koncernövergripande grupper -struktur utifrån processer

Grupper på ledningsnivå	Koncernledning hälso- och sjukvård, Koncernledning regional utveckling, Koncernledning kultur, Koncernledning trafik och beredskap.
Grupper med ansvar inom huvudprocesser	Klinisk ledning, Samordningsråd, SAMRUK, Program och prioriteringsrådet med flera
Grupper med ansvar för stödjande processer	Funktionsgrupper, kundråd med flera



..... **Se helheten !**

