

Uppdragshandling

Datum 2025-08-12

Diarienummer RS 2024-05699

Västra Götalandsregionen**Koncernkontoret**

Uppdrag: Hälso- och sjukvårdens organisering av verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering

Uppdragsgivare: Anders Kullbratt och Per Albertsson**Uppdragstagare:** Jan Sträng

Observera: denna uppdragshandling ersätter tidigare uppdragshandling benämnd "Koncernkontorets organisering av verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering", daterad 2025-06-18.

Uppdragsbeskrivning

Enligt den externa granskning som genomfördes av KPMG gällande driftstarten av Millennium, underskattades behovet av förändringsledning. Det konstaterades även att koncernens organisering och struktur var svår att förstå.

Ansvarsfördelningen bland annat mellan utförarförvaltningarna, program Millennium och styrgruppen för hälso- och sjukvårdens digitalisering var oklar. I de erfarenheter som samlats in från medarbetare framkommer att det saknades förutsättningar att såväl förstå organisatoriska strukturer som samband och kunskap om beslutsvägar.

Syftet med detta uppdrag är att bättre förbereda hälso- och sjukvårdens verksamheter samt klarlägga beslutsvägar såväl vid införande av nytt vårdinformationssystem som för verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering i stort.

Uppdraget innefattar följande:

Postadress:
Regionens Hus
462 80 Vänersborg

Besöksadress:
Residenset, Torget
Vänersborg

Telefon:
010-441 00 00
E-post:
regionstyrelsen@vqregion.se

Webbplats:
www.vqregion.se

- Ta fram förslag på en arbets- och beslutsprocess samt en organisation som stödjer detta, för hur prioritering, utveckling och införande av verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering ska hanteras inom hälso- och sjukvården i Västra Götalandsregionen – för att möta framtidens behov.
- Arbets- och beslutsprocessen ska omfatta hela den organisatoriska strukturen och processerna för hälso- och sjukvårdens digitaliserings och utvecklingsfrågor inom VGR, inklusive koncernkontoret och koppling till berörda utförarförvaltningar.
- Den centrala organiseringen bör spegla och möta motsvarande organisering inom utförarförvaltningarna. Syftet är att gemensamt säkerställa en effektiv och samordnad prioritering, utveckling och utrullning av verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering – inklusive införandet av nya arbetssätt, kopplat till pågående och framtida digitaliseringsprojekt samt implementeringen av ett nytt vårdinformationssystem oberoende av vilket handlingsalternativ som väljs.

Uppdraget ska:

- Utgå från sammanställningen av medarbetarnas erfarenheter samt innehållet i den av KPMG utförda externa granskningen.
- Inkludera berörda intressenter, där särskilt koncernledning hälso- och sjukvård utgör en viktig part.
- Beakta pågående eller tidigare genomförda utredningar gällande organisering av hälso- och sjukvårdens digitalisering.

Arbetsorganisation

Arbetsgruppen utgörs av följande personer:

- Anders Kullbratt, beslutsfattare Samordningsgrupp
- Bjarne Christiansson, tillförordnad programchef
- Björn Järbur, sjukhusdirektör NU-sjukvården
- Boubou Hallberg, sjukhusdirektör Sahlgrenska Universitetssjukhuset
- Erica Sandberg, utvecklingschef koncernstab digitalisering
- Henrietta Arwin, direktör Regionhälsan
- Levi Siljemyr, avdelningschef avtal, produktionsstyrning och ekonomi
- Susanne Gustavsson, strateg avdelningen stöd och utveckling av vårdens processer

Sammanställande och projektledare: Jan Sträng.

Till ovanstående grupp adderas ytterligare resurser vid behov – se samband och intressenter under rubrik ”Samband och gränsdragning till andra uppdrag/koncernövergripande grupper” nedan.

Samband och gränsdragning till andra uppdrag och pågående arbete

- Uppdraget sker inom ramen för Samordningsgrupp vårdinformationsmiljö.
- Samarbete sker med relevanta funktionsgrupper, samordningsråd och avdelningar inom koncernkontoret.
- Koncernledning hälso- och sjukvård och särskilt utsedd referensgrupp för framtida organisering.
- Samarbete ska etableras med uppdrag ”Planering förändringledning vid införande av nytt vårdinformationssystem” som Samordningsgrupp för vårdinformationsmiljö parallellt med detta uppdrag initierat (diarienummer RS 2024-05699).

Kommunikation

Kommunikation sker via gruppen Samordningsgrupp för vårdinformationsmiljö.

Tidplan

Arbetet är högt prioriterat. Syftet med gruppens arbete är att förbereda organisationen att ta emot det vägvalsbeslut som regionstyrelsen fattar gällande nytt vårdinformationssystem. Uppdrags avslut sker i samband med slutleverans senast 2025-12-01.

Aktivitet	Tidplan
Resurssättning av arbetsgrupper/ansvariga samt etablering av metod.	Juni – aug 2025
Genomförande av seminarier och övriga aktiviteter (inkl. förankring och facklig dialog och samverkan).	Sep – okt 2025
Sammanställning av material, framtagande av förslag till organisering	Nov 2025

Beslut och genomförande (genomförs i interim organisation).	Jan – juni 2026
---	--------------------

Kostnader och finansiering

Uppdraget hanteras inom ordinarie verksamhet.

Form för beslut när uppdraget är klart

Rapportering sker till beslutfattare för Samordningsgrupp för vårdinformativmiljö.

Datum för beslut: ÅÅÅÅ-MM-DD (ifylls av beslutfattaren vid godkännande)

Ander Kullbratt och Per Albertsson

Beslutfattare Samordningsgrupp för vårdinformativmiljö

Uppdraget skickas till

För genomförande:

- Jan Sträng
- Anders Kullbratt
- Bjarne Christiansson
- Björn Järbur
- BouBou Hallberg
- Erica Sandberg
- Henrietta Arwin
- Levi Siljemyr
- Susanne Gustavsson

För kännedom:

- Per Albertsson
- Ann-Charlotte Järnström
- Anna Karevi Verdoes för distribution till koncernledning hälso- och sjukvård
- Angelica Hörngren för distribution till RS MBL