



Regional rapport Samordning vårdinformativmiljö

Sammanställt: 2026-03-26 klockan 7.30

Sammanfattande lägesbild

Samordningsgruppens arbete har intensifierats med flera framåtriktade strategiska frågor. Pågående uppdrag återrapporteras löpande och nya uppdrag startas – i syfte att sätta en grund och långsiktigt bygga den modulbaserade vårdinformativmiljön.

På uppdrag av Västra Götalandsregionen ska Förvaltningshögskolan vid Göteborgs universitet genomföra en analys av samtalsklimatet i organisationen, graden av öppenhet och eventuell tystnadskultur inom VGR. Insamlingen av underlag kommer att ske med hjälp av intervjuer och enkäter. Syftet med analysen är både att identifiera eventuella inslag av tystnadskultur och att skapa ett underlag för lärande och fortsatt utveckling inom VGR. Att arbetet startar först nu beror på att upphandlingsprocessen har tagit tid. Resultaten av arbetet kommer att presenteras under senhösten och planeras att tas upp på personalutskottets möte i januari 2027.

Samordningsgruppen har fått en redovisning av uppdraget "Organisering av verksamhetsutveckling med stöd av digitalisering". Bland annat föreslås hur VGR kan skapa en organisation som är tydligare och mer robust för att kunna hantera stora digitala införanden i framtiden. Förslaget bearbetas vidare i samråd med regiondirektör och hälso- och sjukvårdsdirektör som en del i underlaget för den fortsatta utvecklingen av styrning och ledning av hälso- och sjukvården i VGR.

Omvärldsanalys

Det första uppdraget om omvärldsanalys har genomförts och redovisats till samordningsgruppen. Uppdraget har varit att

- skapa ett initialt kunskapsunderlag för att stödja tidiga beslut och vägval
- identifiera trender, risker, möjligheter och framgångsfaktorer
- lära från andra organisationer och börja etablera samverkan
- presentera plan för fortsatt kontinuerlig omvärldsanalys.

Omvärldsanalysen visar att det finns en växande trend att gå från stora, sammanhållna it-system till mer flexibla lösningar där flera självständiga och utbytbara moduler samverkar kring gemensam vårdinformation. Drivkrafterna är

bland annat behov av ökad flexibilitet, större möjligheter till anpassningar utifrån verksamhetens och patienternas behov, minskat leverantörsberoende, bättre datakvalitet och bättre förutsättningar att använda vårddata för uppföljning och analys.

Den samlade bilden är att en modulbaserad strategi ger Västra Götalandsregionen goda möjligheter att successivt modernisera vårdinformativmiljön, men det finns också utmaningar. Att realisera en modulär vårdinformativmiljö är snarare ett organisatoriskt åtagande än ett tekniskt projekt. Övergången kommer att kräva omfattande arbete med bland annat gemensamma principer och standarder, långsiktig styrning och samordning inom VGR.

Omvärldsanalys kommer att ske löpande och koordinerat som en viktig del i VGR:s fortsatta arbete för att stödja realiseringen av den modulära vårdinformativmiljön. Omvärldsanalysen omfattar både informell och strukturerad analys med syfte att fördjupa och vidareutveckla kunskapsunderlaget. Arbetet syftar också till att tydliggöra hur resultaten från omvärldsanalysen kan användas som stöd i kommande beslut, prioriteringar och vägval.

Stöd vid införande av digitala lösningar

Hösten 2025 avrapporterades arbetet med förändringsledningsplan för hälso- och sjukvårdens digitalisering i samordningsgruppen och nu har hälso- och sjukvårdsutvecklingsdirektören fattat beslut om att den ska gälla.

Syftet med förändringsledningsplanen är att den ska vara ett stöd för chefer och medarbetare när man planerar införande av digitala lösningar, oavsett förändringens omfattning. I dokumentet tydliggörs bland annat ansvaret hos chefer och ledning när det gäller förändringsarbete.

En ytterligare aktivitet, kopplat till planen, är att ta fram checklistor och verktyg som stöd i arbetet. Kopplat till planen finns också ett kommunikationsstöd för chefer, vid dialog med medarbetare.

Kommunikativ lägesbild

Det externa intresset för VGR:s arbete med vårdinformativmiljö är mycket lågt. Inga frågor kring vägen framåt har kommit de senaste veckorna. Desto större massmedialt intresse har det varit för Cosmicregionernas införande och framtiden för Millennium i Skåne.

Verksamhetens kommentar

Beslutet om en modulär strategi innebär en ny inriktning för hur vårdinformation ska lagras, delas och användas i hälso- och sjukvården. Det är inte en färdig lösning. VGR befinner sig i ett tidigt skede av det arbete som ska lägga grunden för en modulbaserad vårdinformativmiljö.

Den modulära strategin ger goda möjligheter att successivt modernisera vårdinformationsmiljön, men innebär också stora utmaningar. Att realisera strategin är inte främst ett tekniskt projekt utan snarare ett åtagande för hela organisationen. Övergången kommer att kräva hårt arbete med bland annat gemensamma principer och standarder, långsiktig styrning och samordning inom VGR.

Kommunikativa åtgärder

Regional rapport om status i arbetet med samordning vårdinformationsmiljö publiceras månadsvis, eller vid behov, under våren 2026.

Samlad information

- [FAQ om pausen av införandet](#)
- [Samlingssida med information om nuvarande uppdrag kring samordning](#)

Samordningsgrupp för vårdinformationsmiljö

Samordningsgruppens arbete syftar till att säkerställa att Västra Götalandsregionen har ett adekvat vårdinformationssystem och att se till att det finns processer som stödjer ett hållbart och ordnat införande. Arbetet genomförs med stabsmetodik och leds av beslutsfattare Anders Kullbratt.

Utöver huvuduppdraget har samordningsgruppens uppdrag justerats och förlängts till som längst halvårsskiftet 2026. Samordningsgruppen ska:

- Stödja regiondirektören i att omhänderta det politiska beslutet om vårdinformationsmiljö.
- Stödja regiondirektören i att omhänderta de av slutrapportens rekommendationer som kan hanteras på tjänstepersonnivå.
- Skapa ägarskap och tydliggöra ansvar i ordinarie linjestruktur så att samordningsgruppen kan lämna över uppdrag och ansvar.
- Säkerställa att tidigare uppdrag till samordningsgruppen omhändertas till dess att de är avslutade eller överlämnade till ordinarie linjestruktur.
- Säkerställa en transparent och samlad kommunikation internt och externt.
- Ta fram underlag till ansvariga tjänstepersoner för att de ska kunna återrapportera status i arbetet till regionstyrelsen och dess utskott, eller andra berörda instanser.
- Följa upp att av samordningsgruppens utfördelade uppdrag i linjen verkställs enligt plan.

Talesperson

- Anders Kullbratt, beslutsfattare i samordningsgruppen

Om Regional rapport Samordning vårdinformationsmiljö

Sammanställs av Koncernstab kommunikation, Koncernkontoret, på uppdrag av Samordningsgrupp för vårdinformationsmiljö.

Rapporten tas fram i syfte att ge en regionövergripande intern information om förutsättningar, händelser och beslut kopplat till uppdraget. Det är en sammanfattande lägesbild som är aktuell när den skickas. Rapporten skickas till politisk ledning, chefer och publiceras på intranätet.