

Mötesanteckning SRO

Politiskt samrådsorgan mellan Västra Götalandsregionen och
Västra Götalands 49 kommuner genom de fyra kommunalförbunden

Datum: 13 november 2025

Tid: 13.00 – 15.00

Mötesform: Regionens Hus, Göteborg, lokal Lejonet

Kallade: Se lista

Inbjudna: *Magnus Kronvall, VGR, och Theresa Larsen, Göteborgsregionen, Malin Spetz, VGR, Per Albertsson, VGR och Anders Kullbratt, VGR*

För Västra Götalands fyra kommunalförbund (VGK)

Kommunpolitiker

Miguel Odhner (S), Göteborgsregionen
Marina Johansson (S), Göteborgsregionen, **vice ordförande**
Theres Sahlström (M), Skaraborg
Ulf Olsson (S), Boråsregionen
Peter Eriksson (M), Fyrbodol
Adam Johansson (M) Skaraborg
Bengt Hilmersson (C), Boråsregionen
Dan Nyberg (S), Fyrbodol

Tjänstepersoner

Kristina Lännergren, direktör Västkom
Malin Swärd Davidsson, beredning Västkom
Tobias Hellström, beredning Västkom
Gitte Caous, förbundsdirektör Göteborgsregionen
Ritva Gonzalez, representant Göteborgsregionen
Anna Lärk Ståhlberg, förbundsdirektör Fyrbodol
Magnus Haggren, förbundsdirektör Boråsregionen
Kristofer Svensson, förbundsdirektör Skaraborg

För Västra Götalandsregionen (VGR)

Regionpolitiker

Helen Eliasson (S), ordförande Regionstyrelsen, **ordförande**
Lars Holmin (M), vice ordförande Regionstyrelsen
Janette Olsson (S), ordförande strategiska Hälso- och sjukvårdsnämnden (SSN)
Carina Örgård (V), vice ordförande SSN
Susanna Cassberg (M), andre vice ordförande SSN

Adjungerade

Sebastian Aronsson (S), Ordförande Styrelsen för logistik
Dan Åberg (M), andre vice ordförande Styrelsen för logistik
Roland Wanner (MP), vice ordförande Styrelsen för logistik
Lars Loftäng, tillförordnad förvaltningsdirektör
försörjningsförvaltningen VGR

Tjänstepersoner

Karin Looström Muth, hälso- och sjukvårdsutvecklingsdirektör
Ann-Sofie Rundberg, beredning VGR
Åsa Jackson, beredning VGR
Jenny Nilsson, processledare för nytt Hälso- och sjukvårdsavtal

Administration

Rebecca Bretvold, Mötessekreterare VGR

Dagordning

1. **Mötets öppnande**
 - a) **Närvaro/ frånvaro:**

Frånvaro: Ulf Olsson, Bengt Hilmersson, Ann-Sofie Rundberg, Carina Örgård, Miguel Odhner, Theres Sahlström, Lars Holmin, Peter Eriksson och Malin Swärd Davidsson

- Presentationsrunda
- Susanna Cassberg hälsas välkommen

b) Övriga frågor

Önskemål:

En modell för beslutslogg anpassad för SRO önskas tas fram. Syftet är att undvika att ärenden faller mellan stolarna när det går lång tid mellan möten. Loggen ska visa när beslut fattas och uppdrag ges, hur långt processen har kommit samt ge en översikt över när återkoppling kan förväntas.

2. Godkännande av dagens agenda

Dagens agenda godkänns.

3. Föregående mötesanteckning

- [2025-10-16 Mötesanteckning SRO, per capsulam](#)

Föregående mötesanteckningar godkänns.

4. Förstudie Läns gemensam uppföljning av god och nära vård

Information

(20 minuter, kl. 13.05 – 13.25)

Föredragande: Kristina Lännergren, Västkom och Karin Looström Muth, VGR, Theresa Larsen, Göteborgsregionen och Jenny Nilsson, VGR

- [Beslutsunderlag - Uppdrag – Läns gemensam uppföljning god och nära vård, SRO 2025-11-13](#)
- [Presentation Förstudien läns gemensam uppföljning, SRO 2025-11-13](#)

Ställningstagande: Det politiska samrådsorganet, SRO:

1. noterar informationen och ställer sig bakom förslag till fortsatt arbete med att komma med förslag till aktiviteter för att utveckla uppföljning/indikatorer för att följa omställningen till en god och nära vård i Västra Götaland.

2. ger VGR:s hälso- och sjukvårdsutvecklingsdirektör och Västkom:s direktör i uppdrag att senast i juni 2026 – efter dialog med den länsgemensamma arbetsgruppen – återkomma till SRO med en plan för genomförande, kostnadsbedömning och tidplan för föreslagna uppföljningsmodell.

SRO beslutade 2023 att införa en årlig partsgemensam uppföljning av omställningen till god och nära vård, baserad på de indikatorer som då fanns tillgängliga. Den första rapporten visade att det saknades både kvalitativa och kvantitativa mått inom flera områden, men särskilt kring samverkan och kostnader. För att fördjupa analysen fick Västkom och VGR året därpå i uppdrag att genomföra en förstudie med syfte att bedöma om omställningen leder till en mer kostnadseffektiv och samordnad vård. Förstudien blev ett omfattande arbete som inkluderade tre deluppdrag, elva workshops med cirka 250 deltagare, samt genomgång av nationella rapporter och forskning.

Resultatet visade att det är otydligt vad omställningen egentligen innebär. Det saknas samsyn kring indikatorer och uppföljning, liksom kvalitetssäkrade data, särskilt inom kommunal primärvård. Analysen visade också att organisatoriska, ekonomiska och tekniska hinder försvårar samverkan. Man har även svårt att mäta, följa upp och utvärdera förebyggande och hälsofrämjande insatser samt kompetensförsörjning. Två av tre deluppdrag kunde därför inte besvaras fullt ut och ingen konkret plan för nya mått eller kostnader har tagits fram.

Fortsatt arbete:

En tydligare målbild behövs innan arbetet med indikatorer kan fortsätta. Förslag på fortsatt arbete finns i förstudien.

EU:s kommande direktiv om delade hälsodata (EHDS) förväntas kunna bidra i arbetet med standardiserad hälsodata. (Ligger några år framåt i tiden).

Politiken behöver formulera en tydligare målbild för Västra Götaland, genomföra en begränsad omvärldsanalys för lärande, och arbeta för att nå konsensus kring vilka indikatorer som ska följas upp, samt nivån för dessa.

Dialog:

- Myndigheten för Vård- och omsorgsanalys inkom i februari med en rapport som visade att VGR:s svar liknar de nationella svaren: Vi saknar samsyn kring vad omställningen innebär.
- Workshopdeltagarna upplevde att de indikatorer som både Socialstyrelsen och SKR har tagit fram inte besvarar deras frågor. De är uppbyggda kring data och system som fanns innan vi gick in i omställningen till god och nära vård.
- Det som mäts idag på nationell nivå ger inte svar på det man egentligen vill mäta, som till exempel kostnader i relation till vårdtyngd eller kvalitet ur patientens perspektiv. Idag finns inga modeller som mäter hur patienten sammantaget uppfattar sin vård.
- Det man har diskuterat mycket under arbetets gång är begreppet förflyttning. Hur vet man om förflyttningen är bra eller dålig? När är det bra nog?
- Kompetensförsörjningen behöver fokuseras mot kommunal och regional primärvård.
- Regionens data är svår att matcha med kommunernas. Kan det vara möjligt att börja med att följa bara regionens data?
- Rensa bort irrelevanta mått och identifiera vilka man kan skala upp gemensamt.
- Fokus bör ligga på gemensamma mätetal som följer utvecklingen över tid.
- Huvudsyftet är att de ska bidra till förbättringar som gynnar patienten.

- Hur mäter vi insatser i hemmet? Nya former för detta kan behövas framöver.
- Vi ser att kostnaderna ökar för båda parter. Gemensamma mätetal behövs för tillit.

5. Hjälpmedelsförsörjning i Västra Götaland

Ställningstagande

(15 minuter, kl. 13.25 – 13.40)

Föredragande: Magnus Kronvall, VGR och Kristina Lännergren, Västkom

- [Beslutsunderlag - Reviderad uppdragshandling för Ledningsrådet för hjälpmedel, SRO 2025-11-13](#)
- [Bilaga till beslutsunderlag - Reviderad uppdragshandling Ledningsrådet för hjälpmedel, SRO 2025-11-13.docx](#)
- [Presentation Hjälpmedel i Västra Götaland, SRO 2025-11-13](#)

Ställningstagande: Det politiska samrådsorganet, SRO, ställer sig bakom att uppdraget till Ledningsrådet för hjälpmedel revideras i enlighet med bilaga Uppdragshandling.

Ledningsrådet för hjälpmedel har funnits i över 20 år och är den högsta tjänstemannanivån inom samarbetsorganisationen. Efter en genomlysning som gjordes 2024–2025 föreslogs mindre justeringar av uppdraget för att bättre kunna möta behoven.

Förändringarna innebär bland annat tydligare ansvar för kommunikation, konkretisering av mandat, förtydligat ansvar för IT-stöd, kompetensbeskrivning på gruppnivå samt en justerad nomineringsprocess. Ändringarna påverkar inte ekonomi eller resurser utan syftar till att stärka styrning, samverkan och följsamhet till gemensamma styrdokument. *Beredningsgrupp Ekonomi* blir arbetsutskott till ledningsrådet.

Pågående utvecklingsarbete:

Revidering av uppdragshandlingar, dialog om målstyrning, webbutbildning för chefer, nya beställningsportaler samt rekrytering av regionutvecklare för digitala hjälpmedel. Under hösten 2025 har försörjningsavtalen följts upp (rapportering sker senare). Sortimentet för socialtjänsten har utökats med digitala hjälpmedel, bland annat mobila trygghetslarm. Inför 2026 planeras mindre prisjusteringar kopplade till den nya beställningsportalen.

Dialog:

- Västkoms styrelse ställer sig bakom uppdragshandlingarna och uppskattar att de är på en övergripande nivå.
- SKR lyfter att kommunerna generellt behöver bli bättre på breddinförande av digitala hjälpmedel, vilket är en gemensam utmaning.
- Viktigt att sprida information för att öka takten. Alla kommuner ser nyttan, men utmaningen är att användarna själva ska uppleva det som en bra idé. Samtal med vårdsamverkan och pensionärsråd är möjliga forum.
- Kunskapen om digitalt stöd behöver öka. Det kan behövas en kulturförändring i den egna organisationen. Föreslå digitala hjälpmedel som förstahandsval.

- De har gett positiva effekter för personal, ekonomi och omsorgstagare. Resor har minskat kraftigt, vilket förbättrar både kvalitet och arbetsmiljö. De kommuner som lyckats bäst är de som vågat testa tidigt.
- De tre hjälpmedel som redan finns idag kommer att förändra mycket i ett första skede.
- Sensorer för fallolyckor är ett exempel som just nu breddinförs. Högskolan i Borås håller på att utveckla sensorer i textil.
- Ledningsrådet för hjälpmedel har möjlighet att göra inspel vid revidering av riktlinjer för förskrivning. Vid större frågor lyfts de till SRO.

6. Läns gemensam riktlinje patientsäkerhet

Information

(10 minuter, kl. 13.40 – 13.50)

Föredragande: Jenny Nilsson, VGR och Malin Swärd Davidsson, Västkom

- [Remissbrev \(VGR\) - Läns gemensam riktlinje patientsäkerhet](#)
- [Remissbrev \(Kommun\) - Läns gemensam riktlinje patientsäkerhet.pdf](#)
- [Remissförslag - Läns gemensam riktlinje patientsäkerhet](#)
- [Presentation Läns gemensam riktlinje patientsäkerhet, SRO 2025-11-13](#)

Ställningstagande: Det politiska samrådsorganet SRO noterar informationen.

Den 21 augusti 2025 beslutade SRO att man kunde skicka ut förslag till Läns gemensam riktlinje för patientsäkerhet på remiss till regionen och alla kommuner, vilket nu pågår. Riktlinjen är underordnad Hälso- och sjukvårdsavtalet mellan VGR och kommunerna i Västra Götaland och omfattar både hälso- och sjukvård samt socialtjänst.

Tidsplan:

- Remisstid: till 28 februari 2026
- Ställningstagande i SRO: 4 juni 2026
- Slutligt beslut: 30 april 2027
- Ikraftträdande: 1 maj 2027

Vid frågor: Kontakta Jenny Nilsson, VGR, och Malin Swärd Davidsson, Västkom.

7. Hantering av gemensamma digitaliseringsfrågor

Information

(5 minuter, kl. 14.05- 14.10)

Föredragande: Kristina Lännergren, Västkom

Ställningstagande: Det politiska samrådsorganet, SRO, noterar informationen.

Presidiet för digitaliseringsutskottet kommer den 19 februari 2026 att träffa Västkom's styrelse på styrelsemöte för en första dialog. Mer information kommer framöver.

8. Vägval vårdinformationssystem

Information och dialog

(20 minuter, kl. 14.10 - 14.30)

Föredragande: Helen Eliasson, VGR och Per Albertsson, VGR och Anders Kullbratt, VGR

Ställningstagande: *Det politiska samrådsorganet, SRO, noterar informationen.*

En omfattande slutrapport från *Samordningsgruppen för vårdinformationsmiljö* (88 sidor, 40 bilagor) har sammanställt erfarenheterna kring införandet av Millennium. Rapporten visar omfattande brister i funktionalitet, integrationer, användarvänlighet och införandeprocess. Systemet var heller inte tillräckligt testat eller anpassat för VGR:s behov; det upplevdes som krångligt och är över 30 år gammalt, vilket gör förändringar långsamma och osäkra. De övervägande erfarenheterna har varit negativa och förtroendet anses vara svårt att återuppbbygga om man väljer att fortsätta med Millennium.

Rekommendationen är därför att VGR inte återupptar implementeringen av Millennium. Efter analys av fyra olika alternativ – uppdaterad version av Millennium, ny upphandling av kärnsystem, upphandling av modulsystem samt egen utveckling – har man sett att en modulbaserad lösning är det bästa alternativet. Den möjliggör ett stegvis införande, prioriteringsmöjligheter och långsiktig flexibilitet. Västkom's bedömning är att kommunerna inte kommer gå in i ett gemensamt systemstöd förrän VGR har utvecklat, testat, godkänt och driftsatt sin egen systemleverans först. Ett omtag kring målbild och gemensamma effektmål krävs så de ligger på en rimlig ambitionsnivå för kommunerna.

Rekommendationen från samordningsgruppen är att:

- VGR omgående etablerar en organisation och arkitektur för en modulbaserad vårdinformationsmiljö som är verksamhetsanpassad, framtidssäker och möjliggör AI och datadriven vård. Det kommer kräva frigjorda resurser och tydligt ledarskap från regiondirektören och koncernledningen.
- Samverkan med kommuner och avtalade vårdgivare behöver ske i alla faser.
- En förutsättning är att alla parter kan dela information i system.
- VGR bör vara öppna för molndrift och välja en driftform och leverantör som ger det bästa totala resultatet, samtidigt som äganderätten till all data ska behållas.

Förslaget behandlas politiskt i regionstyrelsen den 2 december och kan gå vidare till regionfullmäktige i februari.

För mer information, se: [Presentation Vårdinformationssystem, SRO 2025-11-13](#)

Dialog:

- *Det är värdefullt om man kan arbeta framåt i samförstånd. VGR har fått en chans till nystart.*
- *Region Skåne använder en annan version av Millennium som är molnbaserad, samt att de inför i en mindre skala än oss.*

- *Kommunerna har ett hängavtal med Oracle, hur kommer det belasta dem ekonomiskt? Dialog förs juridiskt kring hur det ska hanteras.*
- *IT-system SAMSA är förlängt ett år framåt.*
- *Positivt att man går mot ett modulsystem. Starttiden kommer se olika ut beroende ut på vilken funktion man kommer använda.*

9. Studiebesök Jönköping

Information

(10 minuter, kl. 14.30 – 14.40)

Föredragande: Karin Looström Muth, VGR och Kristina Lännergren, Västkom

Ställningstagande: Det politiska samrådsorganet, SRO, noterar informationen.

Karin Looström Muth för just nu en dialog med hälso- och sjukvårdsdirektören i Region Jönköping om agendaförslag och kommer återkomma med mer information. Regionstyrelsens ordförande och representanter från kommunerna kommer att närvara.

En buss är reserverad från Göteborg till Jönköping den 14 januari. En enkät skickas ut till samtliga för att samla in uppgifter om deltagande, allergier med mera. Det föreslås även att välfärdscheferna från kommunalförbunden bjuds in till studiebesöket. I inbjudan bör möjliga stopp och ungefärliga tider anges.

10. Övrig information utan föredragning:

- Årshjul 2026

Januari 2026, studieresa	19 mars 2026	4 juni 2026	24 september 2026	12 november 2026
	Dialog om aktuella ärenden (Kommunalförbunden): Inriktningsdokument kommunal primärvård Samsjuklighetsutredningen	Dialog om aktuella ärenden	Dialog om aktuella ärenden	Dialog om aktuella ärenden
	Styrelsen för logistik Hjälpmedelsförsörjning		Styrelsen för logistik Hjälpmedelsförsörjning	
	Uppföljning god och nära vård			
	Processen för nytt hälso- och sjukvårdsavtal och lagreglerade överenskommelse	Processen för nytt hälso- och sjukvårdsavtal och lagreglerade överenskommelser	Processen för nytt hälso- och sjukvårdsavtal och lagreglerade överenskommelser	Processen för nytt hälso- och sjukvårdsavtal och lagreglerade överenskommelse:
	Psykisk hälsa: Handlingsplan och statsbidrag			Psykisk hälsa
	Vårdinformationssystem	Vårdinformationssystem	Vårdinformationssystem	Vårdinformationssystem