

**Uppdragsbeskrivning**

Datum: 2026-04-15

Diarienummer: OSN 2025-00380

**Västra Götalandsregionen****Samordnande grupp för produktion inom hälso-och sjukvård**

Handläggare: Malin Lindén

Telefon: 0700-85 25 25

E-post: malin.b.linden@vgregion.se

## Uppdragsbeskrivning

Uppdrag: Uppdragshandling sköra områden- Ögon

Uppdragsgivare: Levi Siljemyr, (tf) Produktionsdirektör hälso-och sjukvård

Uppdragstagare. Åsa Ranbro Jansson Skaraborgs sjukhus, Anna-Karin Juvél Egeland Sahlgrenska Universitetssjukhus, Olof Ekre, NU-sjukvården

### Bakgrund

Den 2025-04-29 (§131, diarienummer 2025-00380) gav operativa hälso-och sjukvårdsnämnden hälso- och sjukvårdsproduktionsdirektören i uppdrag att identifiera och arbeta med sköra vårdområden i Västra Götalandsregionen för att säkra den långsiktiga regionövergripande kapaciteten och tillgängligheten för invånarna i regionen.

Bakgrunden till uppdraget var ett identifierat behov av att försöka ligga steget före inom de vårdområden som kan tänkas bli skört, ett område där det finns svårigheter över tid att omhänderta invånarnas behov. Det finns ett behov att hantera dessa områden särskilt, dels när ett behov av stöttning uppstår, dels för att identifiera dem innan stöttning behövs, för att ha möjlighet att agera förebyggande.

Orsaken till att ett område bedöms skört kan bero på förändrad demografi eller förändrat sökmönster som medför volymförändringar, svårigheter med kompetensförsörjning eller andra orsaker – exempelvis att det är ett mindre vårdområde. Påverkan på vården kan vara på regional nivå men startar inte sällan lokalt. Områden som varit aktuella under 2024 är till exempel barn- och ungdomspsykiatri, lungsjukvård och ögonsjukvård.

Samordnande grupp för produktion har tagit fram en bruttolista med potentiellt sköra områden inom vården varav detta område har prioriterats. Efter en prioriteringsprocess har detta specifika område valts ut för särskilt fokus. Syftet är att analysera nuläget, bedöma risker och utveckla åtgärder som stärker robustheten och kvaliteten inom området.

## Syfte

Syftet med uppdraget är att utifrån identifierat vårdområde ta fram en handlingsplan för att säkerställa att invånarna får tillgång till den vård de behöver.

Uppdragstagaren ska beskriva nuläget och hur framtiden ser ut vid ett oförändrat läge, samt identifiera och ta fram förslag och åtgärder för att hantera särskilt sköra vårdområden.

## Uppdragsbeskrivning

För att skapa en välfungerande och hållbar vårdstruktur behöver vi tydligt identifiera vilken typ av vård som ska utföras på respektive nivå – nära patienten, på vårdcentralen eller på sjukhuset – och samtidigt förtydliga kopplingen till omställningen mot nära vård.

Arbetet ska omfatta identifierade och relevanta delområden i omställningen för att säkerställa att invånarnas behov av vård tillgodoses. Dessa områden inkluderar tex nära vård, digitalisering, Kunskapsstyrning samt kvalitetsdriven verksamhetsutveckling.

Arbetet med Ögonsjukvården som ett skört vårdområde har pågått sedan hösten 2024 då en handlingsplan togs fram för att, ur ett mer kortsiktigt perspektiv, säkra ögonsjukvården på Skaraborgs Sjukhus. Fortsatt uppdrag handlar om att säkra redan pågående åtgärder enligt denna handlingsplan samt identifiera nya mer långsiktiga åtgärder för att minska sårbarheten ur ett regionalt perspektiv.

I arbetet ingår även att identifiera och ta del av redan pågående aktiviteter i andra processer, tex:

- Ordnad överföring till primärvård
- Flytt/koncentration av specialiserad vård
- Förändring av utbudsstrukturen inom området
- Kompetensförsörjning
- Tidigare utredningar inom området
- Kunskapsstyrningen/samordningsrådets analyser
- Avtal med privata vårdgivare
- Produktions och kapacitetstyrning
- Regiongemensam remissportal och gemensamma köer

Dessutom ingår omvärldsbevakning för att identifiera, inspireras och tillvarata goda exempel av ”best practice” från exempelvis andra regioner.

Arbetet innefattar att ta fram en handlingsplan med konkreta aktiviteter.

## Uppdragsorganisation

Koncernkontoret, genom avdelningen för Vårdgaranti, Avtal, Produktionsstyrning och Ekonomi, har en stödjande funktion i arbetet.

Vid behov ansvarar denna funktion för kontakt med HR vid koncernkontoret med utsedd processägare. Regional vårdanalys bistår med analysunderlag vid behov, via angiven kontaktperson.

1. Styrgrupp utgörs av uppdragstagare enligt detta dokument kompletterat med Malin Lindén. Regionutvecklare samt Martin Thiel ordf SOR Ögon
2. Arbetsgrupp är utsedda medlemmar i SOR Ögon.

Styrgruppen har mandat att leda arbetet, samordna berörda aktörer samt föreslå åtgärder och förändringar inom uppdragets ramar.

Beslut om större åtgärder och förändringar återkopplas till Samordnande grupp för produktion hälso-och sjukvård för beredning i förvaltningarna med respektive förvaltningsdirektör.

## **Kostnader och finansiering av uppdraget**

Uppdraget genomförs inom ramen för befintliga resurser.

## **Tidplan**

Avstämning/uppföljning sker med kontinuitet under pågående arbete.

Identifierade åtgärder tidsätts i handlingsplanen som utvärderas löpande.

Uppdraget återrapporterar till Samordnande grupp för produktion hälso-och sjukvård tre gånger per år.

*Signering görs företrädesvis genom godkännandeflöde i Public360.*