

Uppdragsbeskrivning

Datum: 2026-03-06

Diarienummer: OSN 2025-00380

Västra Götalandsregionen**Samordnande grupp för produktion inom
hälso-och sjukvård**

Handläggare: Malin Lindén

Telefon: 0700-85 25 25

E-post: malin.b.linden@vgregion.se

Uppdragshandling

Uppdrag: Uppdragshandling sköra vårdområden Obstetrik och Neonatal.

Fokuset inledningsvis är att säkerställa förlossningsvården i VGR under sommarperioden 2026 genom förbättrad resurssättning och utveckling av arbetssätt jämfört med sommarperioden 2025.

Kommande arbete omfattar både obstetrik och neonatal verksamhet för att stärka hela vårdkedjan i VGR. Utöver detta fortsätter det långsiktiga strategiska arbetet för att skapa hållbara strukturer över tid inom både Obstetrik och Neonatal.

Samverkan sker med närliggande verksamheter som ex operation, neonatologi samt gynekologi.

Uppdragsgivare: Kaarina Sundelin, Produktionsdirektör hälso-och sjukvård

Uppdragstagare: Anna-Karin Juvél Egeland Sahlgrenska Universitetssjukhus, Monica Hjelmgren Södra Älvsborgs sjukhus, Ulrik Andersson Regionhälsan

Bakgrund

Den 2025-04-29 (§131, diarienummer 2025-00380) gav operativa hälso-och sjukvårdsnämnden hälso- och sjukvårdsproduktionsdirektören i uppdrag att identifiera och arbeta med sköra vårdområden i Västra Götalandsregionen för att säkra den långsiktiga regionövergripande kapaciteten och tillgängligheten för invånarna i regionen.

Bakgrunden till uppdraget var ett identifierat behov av att försöka ligga steget före inom de vårdområden som kan tänkas bli skört, ett område där det finns svårigheter över tid att omhänderta invånarnas behov. Det finns ett behov att hantera dessa områden särskilt, dels när ett behov av stöttning uppstår, dels för att

identifiera dem innan stöttning behövs, för att ha möjlighet att agera förebyggande.

Orsaken till att ett område bedöms skört kan bero på förändrad demografi eller förändrat sökmönster som medför volymförändringar, svårigheter med kompetensförsörjning eller andra orsaker – exempelvis att det är ett mindre vårdområde. Orsak kan vara bemanningsproblematik relaterat till del av året, i detta fall sommarperioden. Påverkan på vården kan vara på regional nivå men startar inte sällan lokalt. Områden som varit aktuella under 2024 är till exempel barn- och ungdomspsykiatri, lungsjukvård och ögonsjukvård.

Samordnande grupp för produktion har tagit fram en bruttolista med potentiellt sköra vårdområden inom vården varav detta område har prioriterats. Efter en prioriteringsprocess har detta specifika område valts ut för särskilt fokus. Syftet är att analysera nuläget, bedöma risker och utveckla åtgärder som stärker robustheten och kvaliteten inom området.

Syfte

Syftet med uppdraget är att utifrån identifierat vårdområde ta fram en handlingsplan för att säkerställa att invånarna får tillgång till den vård de behöver.

Uppdragstagaren ska beskriva nuläget och hur framtiden ser ut vid ett oförändrat läge, samt identifiera och ta fram förslag och åtgärder för att hantera särskilt sköra vårdområden.

Uppdragsbeskrivning

För att skapa en välfungerande och hållbar vårdstruktur behöver vi tydligt identifiera vilken typ av vård som ska utföras på respektive nivå – nära patienten, på vårdcentralen eller på sjukhuset – och samtidigt förtydliga kopplingen till omställningen mot nära vård.

Arbetet ska omfatta identifierade och relevanta delområden i omställningen för att säkerställa att invånarnas behov av vård tillgodoses. Dessa områden inkluderar tex nära vård, digitalisering, Kunskapsstyrning samt kvalitetsdriven verksamhetsutveckling.

Identifiera redan pågående aktiviteter i andra processer, tex:

- Förstärka redan befintliga arbetssätt samt identifiera nya för att minska sårbarhet genom regional samordning
- Säkerställa kompetensförsörjning under sommarperioden
- Produktions och kapacitetstyrning

Dessutom ingår omvärldsbevakning för att identifiera, inspireras och tillvarata goda exempel av ”best practice” från exempelvis andra regioner och aktörer.

Arbetet innefattar att ta fram en handlingsplan med konkreta aktiviteter.

Uppdragsorganisation

Koncernkontoret, genom avdelningen för Vårdgaranti, Avtal, Produktionsstyrning och Ekonomi, har en stödjande funktion i arbetet.

Vid behov ansvarar denna funktion för kontakt med HR vid koncernkontoret med utsedd processägare. Regional vårdanalys bistår med analysunderlag vid behov, via angiven kontaktperson.

1. Styrgrupp från Samordnande grupp för produktion inom hälso -och sjukvård
2. Arbetsgrupp under ledning av person utsedd av Samordningsrådets ordf
3. Arbetsgruppen består av utsedda personer från förvaltningar med förlossningsvård och Regionhälsan

Styrgruppen har mandat att leda arbetet, samordna berörda aktörer samt föreslå åtgärder inom uppdragets ramar.

Beslut om större förändringar återkopplas till regionens produktionsdirektör för beredning i förvaltningarna med respektive förvaltningsdirektör.

Kostnader och finansiering av uppdraget

Uppdraget genomförs inom ramen för befintliga resurser.

Tidplan

Avstämning/uppföljning sker med kontinuitet under pågående arbete.

Identifierade aktiviteter tidsätts och som utvärderas löpande.

Uppdraget återrapporterar till Samordnande grupp för produktion hälso-och sjukvård tre gånger per år.

Signering görs företrädesvis genom godkännandeflöde i Public360.