



2025-03-12

Revisionsplan 2025 med inriktning för 2026–2027

Datum: 2025-03-12

Dokumentnamn: Revisionsplan 2025 med inriktning för 2026–2027

Diarienummer: REV 2024–00111

Beslutad av: Revisorskollegiet 2025-03-12

Kontaktperson: Thomas Vilhelmsson, revisionsdirektör, revisionsenheten

Telefon: 076-780 26 48

E-post: thomas.vilhelmsson@vgregion.se

Innehåll

Inledning	3
Revisionens uppdrag	4
Risikanalys 2025	5
Årlig granskning	6
Grundläggande granskning 2025	6
Fördjupad granskning	6
Granskning av räkenskaper, delårsrapport och årsredovisning	7
Granskning av räkenskaper	7
Granskning och bedömning av god ekonomisk hushållning	7
Granskning av balanskravsresultat	7
Granskningsområden	8
Granskningsområde – god ekonomisk hushållning	8
Västra Götalandsregionens budget 2025	8
Hållbar styrning av klimat- och miljömål	9
Västra Götalandsregionens budget 2025	10
Kritiska verksamhetssystem	10
Västra Götalandsregionens budget 2025	11
Informationssäkerhet och cybersäkerhet	12
Västra Götalandsregionens budget 2025	12
Samhällsskydd och beredskap	13
Västra Götalandsregionens budget 2025	13
Regionen i korthet	15

Inledning

Revisionsplan 2025 med inriktning 2026–2027 beskriver de granskningsområden som revisionen planerar att granska. Planen uppdateras årligen och redovisar övergripande och större revisionsinsatser utifrån revisorernas fastställda riskanalys.

Revisionsplanen omfattar granskningen av regionens styrelser, nämnder och majoritetsägda aktiebolag. Revisionsplanen omfattar därmed både de förtroendevalda revisorernas och lekmannarevisionens granskning vilket stärker förutsättningarna att granska med helhetssyn. I planen använder vi begreppen revisionen och revisorerna genomgående, även för lekmannarevisionen.

Revisionsplanen kan vid behov ändras under året för att hantera ändrade förutsättningar.

Under året kompletteras revisionsplanen med specifika granskningsplaner samt med granskningsprogram för fördjupade granskningar. Dessa planer och program tas fram i perioden mars till juni.

Revisionens uppdrag

Regionfullmäktige i Västra Götalandsregionen utser ett revisorskollegium av förtroendevalda revisorer som granskar nämnder och styrelser. Av de förtroendevalda revisorerna väljs lekmannarevisorer som granskar regionens bolag.

Revisorerna granskar på fullmäktiges uppdrag utifrån god revisions sed all verksamhet som bedrivs av regionens nämnder och bolagsstyrelser. För detta har regionfullmäktige beslutat om reglemente för revisorskollegiet. Revisionen har en central roll när det gäller att säkerställa insynen i-, och kontrollen av, all verksamhet som regionen ansvarar för.

Enligt kommunallagen ska revisionen granska och pröva om regionens verksamheter sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, om räkenskaperna är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig. Granskningen av nämnder och styrelser genomförs i enlighet med kommunallagen och god revisions sed i kommunal verksamhet samt andra styrande dokument som anger anvisningar för granskningen. Granskningen av regionens bolag genomförs även i enlighet med aktiebolagslagen.

Den övergripande revisionsuppgiften är att granska om nämnder och styrelser tar sitt ansvar och följer författning, fullmäktiges beslut och uppnår de politiska målen inom givna ekonomiska ramar. En väsentlig uppgift för revisionen är att främja arbetet med styrning och kontroll.

Utifrån årets granskningar prövar revisorerna om nämnder och styrelser har fullgjort sitt uppdrag. Revisorerna bedömer om kritik ska riktas och lämnar förslag om ansvarsfrihet ska tillstyrkas eller avstyrkas till regionfullmäktige i form av ett särskilt uttalande i revisionsberättelsen för regionstyrelsen och respektive nämnd. Regionfullmäktige beslutar utifrån detta om ansvarsfrihet ska beviljas eller vägras.

För bolagen upprättar den auktoriserade revisorn en revisionsberättelse och lekmannarevisorerna en granskningsrapport. När det gäller bolagen är det stämman för respektive bolag som beslutar i ansvarsfrågan.

Risicanalys 2025

Risicanalysen syftar till att utifrån en helhetssyn identifiera och värdera de största riskerna¹ i Västra Götalandsregionens verksamheter. Risicanalysen utgår från verksamheternas förutsättningar, struktur och revisionens omvärldsbevakning. Med risker menas händelser och företeelser som hotar eller hindrar att uppdrag kan genomföras, att målen för verksamheten inte nås samt att det inte sker på avsett och säkert sätt.

Risker som revisorskollegiet anser ha högt riskvärde samlas i granskningsområden som granskas under kommande treårsperiod.

Granskningsområden som omfattar risker med högt riskvärde och som kommer att granskas fördjupat 2025:

- God ekonomisk hushållning
- Hållbar styrning av klimat- och miljömål
- Informationssäkerhet och cybersäkerhet
- Kritiska verksamhetssystem
- Samhällsskydd och beredskap

Granskningsområden som beslutats tidigare år men som inte omfattar risker som kommer att granskas fördjupat under 2025:

- Omställningen av hälso- och sjukvården
- Barn och ungas psykiska ohälsa
- Kompetensförsörjning
- Ny politisk organisation
- Arbete mot oegentligheter
- Investeringar

Risker med lägre riskvärden

Risker som i risicanalysen fått ett lägre riskvärde omhändertas på lämpligt vis i samband med upprättande av granskningsplaner. Samma risker kan förekomma inom flera nämnder, styrelser och bolag och då samordnas granskningen om möjligt.

¹ Riskvärdet är en värdering av konsekvenserna av att en händelse som bedömts innebära en risk inträffar och sannolikheten för att denna händelse faktiskt inträffar, Skyrev vägledning, 2022-04-01.

Årlig granskning

Den årliga granskningen utgår från revisorernas riskanalys och genomförs i den omfattning som följer av god revisionsd i kommunal verksamhet².

Den årliga granskningen består av följande:

- Grundläggande granskning
- Fördjupad granskning
- Granskning av delårsrapport och årsredovisning (KL 12 kap 2§)
- Granskning av räkenskaper

Grundläggande granskning 2025

Den grundläggande granskningen är inriktad på att översiktligt bedöma nämnders, styrelser eller bolags måluppfyllelse samt om tillräcklig styrning och intern kontroll genomförts för att leva upp till mål, beslut, lagar och andra föreskrifter.

Den grundläggande granskningen ska vara tillräckligt omfattande för att ge en stabil grund för de bedömningar som revisionen gör. Omfattningen av den grundläggande granskningen kan variera mellan nämnder, styrelser och bolag. Inom grundläggande granskning sker även uppföljande granskning av tidigare års granskning.

Fördjupad granskning

Fördjupade granskningar genomförs där riskanalysen visar på stora risker och där revisionen bedömer att den grundläggande granskningen inte är tillräcklig. Fördjupade granskningar kan både genomföras gemensamt för flera-, eller inom en nämnd, styrelse eller ett bolag. Tidigare års fördjupade granskningar följs systematiskt upp med uppföljande granskning.

Som stöd för beslut om fördjupad granskning kan en förstudie göras. Förstudien syftar till att visa om identifierad risk kan bekräftas och avgöra förutsättningar för att granska risken. Förstudien kan exempelvis vara en kartläggning av ett verksamhetsområde eller undersökning om det finns hinder för att verksamheten ska kunna bedrivas effektivt och säkert.

² God revisionsd i kommunal verksamhet, SKR, revisorsdelegationen, 2022. ISBN: 978-91-8047-070-4.

Granskning av räkenskaper, delårsrapport och årsredovisning

Granskning av räkenskaper, delårsrapport och årsredovisning består av olika delar som exempelvis god ekonomisk hushållning och balanskravsresultat. Granskningen genomförs av sakkunnigt biträde på uppdrag av revisorerna.

Granskning av räkenskaper

Revisionen granskar och bedömer om räkenskaperna ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ekonomiska ställning samt är upprättade i enlighet med lag om kommunal bokföring och redovisning och God redovisningssed i kommunal verksamhet. Granskningen av räkenskaperna sker enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision.

Granskning och bedömning av god ekonomisk hushållning

Revisionen ska bedöma om resultaten i delårsrapport och årsredovisning är förenliga med de finansiella mål och verksamhetsmål med betydelse för god ekonomisk hushållning som regionfullmäktige beslutat i budgeten. Enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision granskar de sakkunniga mål ur det finansiella perspektivet med betydelse för god ekonomisk hushållning.

Granskning av balanskravsresultat

Balanskravet innebär att budgeten ska upprättas så att årets resultat är positivt. Beslut om underbalanserad budget kan fattas om fullmäktige beslutat om synnerliga skäl för detta. Granskningen av balanskravsresultatet görs enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision.

Granskningsområden

Revisionen kommer under 2025 samt 2026–2027 granska olika delar inom nedanstående granskningsområden³. Granskningen sker genom fördjupad granskning som eventuellt inleds med en förstudie.

Granskningsområde – god ekonomisk hushållning

Enligt kommunallagen ska regionen ha en god ekonomisk hushållning i sin verksamhet. God ekonomisk hushållning innebär att regioner ska ha goda förutsättningar för att både kort- och långsiktigt klara av sin ekonomi och verksamhet. Detta innebär att intäkterna ska överstiga kostnaderna och att verksamheten ska bedrivas effektivt och ändamålsenligt.

Regionfullmäktiges riktlinje för god ekonomisk hushållning anger finansiella mål för Västra Götalandsregionen. Nämnder, styrelser, och bolag ska värna om och utveckla verksamheterna på ett för medborgarna kvalitativt, säkert och effektivt sätt inom de ekonomiska ramarna. Riktlinjen slår fast att om god ekonomisk hushållning inte har uppnåtts krävs åtgärder för att omhänderta de problem som ligger till grund den bristande måluppfyllelsen.

Andra krav för granskningsområdet ställs i författning såsom kommunallag (2017:725), Regeringens proposition 2022/23:119 Effektiv ekonomistyrning i kommuner och regioner.

Västra Götalandsregionens budget 2025

Den övergripande ekonomiska inriktningen är att Västra Götalandsregionen ska ha en god resultatutveckling och finansiell kapacitet samt präglas av god ekonomisk riskhantering och kontroll. Ekonomiska överskott är nödvändiga för att bygga upp den finansiella kapaciteten inför kommande år, och för att säkra en god resultatutveckling krävs en effektiv hantering av uppkomna risker och kontroll över den ekonomiska utvecklingen. Här är budgetföljsamhet och en ändamålsenlig ekonomistyrning viktiga komponenter.

³ Granskningsområden är ett sätt att gruppera risker där antalet granskningar inom respektive område kan variera mellan åren. God revisionsred i kommunal verksamhet, SKR, revisorsdelegationen, 2022. ISBN: 978-91-8047-070-4.

Västra Götalandsregionen underbalanserade budgetarna 2023 och 2024 för att möta den tillfälliga ökningen av pensionskostnaderna. Återställande av dessa underskott tillsammans med andra ekonomiska utmaningar innebär ett tufft ekonomiskt läge för Västra Götalandsregionen. Från och med 2025 behöver Västra Götalandsregionen återgå till den ordinarie ekonomiska förvaltningen med positiva ekonomiska resultat och en förbättrad soliditet.

Den nya politiska organisationen i Västra Götalandsregionen syftar bland annat till att flytta fokus till strategiska frågor med långsiktigt perspektiv. Hälso- och sjukvården ska skapa långsiktigt hållbara ekonomiska förutsättningar för sjukvårdens utförare med stärkt styrning av resurser och ersättningar för att uppnå ökad tillgänglighet och vårdproduktion.

Under 2025 inriktas granskningen på regionövergripande risker samt risker inom verksamhetsområdet hälso- och sjukvård:

- Risk för otillräcklig styrning, uppföljning och kontroll av god ekonomisk hushållning enligt gällande finansiella mål och regionfullmäktiges beslut om mål, uppdrag och resursfördelning. Aspekter som kan ingå i granskningen är koncernövergripande åtgärder för att hantera de ekonomiska utmaningarna för god ekonomisk hushållning, åtgärder inom akutsjukhusverksamhet för att uppnå verksamhet och ekonomi i balans och åtgärder för ökad vårdproduktivitet och effektivitet vid akutsjukhusen.

Hållbar styrning av klimat- och miljömål

Västra Götalandsregionen har lagstadgat ansvar för en hållbar regional utveckling. Europeiska unionen (EU) och staten har i författning, strategier, budget och internationella överenskommelser slagit fast krav för en hållbar omställning av vårt samhälle. Utveckling och tillväxt ska ske genom att ställa om samhället med en modern, resurseffektiv och konkurrenskraftig ekonomi samtidigt som klimatneutralitet uppnås inom EU som helhet och i dess medlemsländer senast 2050. Målen innebär att utsläppen av växthusgaser från svenskt territorium ska vara minst 85 procent lägre senast år 2045 än utsläppen år 1990. Detta ligger till grund för Västra Götalandsregionens arbete med hållbar utveckling och tillväxt.

Krav för granskningsområdet ställs på Västra Götalandsregionen i författning såsom EU:s klimatlag EU ([förordning 2021/1119](#)) och EU:s tillväxtstrategi Den [europeiska gröna given](#), samt Sveriges klimatlag

2017:720 och nationella klimatmål, Sveriges stadsbudget och regeringens strategier. Detta ramverk har grund i Parisavtalet 2016 och FN:s klimatkonvention UNFCCC.

Västra Götalandsregionens budget 2025

Västra Götalandsregionen ska vara en föregångare i miljö- och klimatarbetet och öka takten i genomförandet av Miljömål 2030. Regionen ska vara en ledande part i klimatarbetet och bidra till att minska utsläppen i Västra Götaland enligt Klimat 2030 där klimatmål ska nås senast 2030. Västra Götalandsregionens Koldioxidbudget Västra Götaland 2020–2040 anger mål för minskningstakten av utsläpp av växthusgaser.

Den regionala utvecklingsstrategin för Västra Götaland 2021–2030 anger strategisk riktning för den gröna omställningen. Västra Götalandsregionens insatser ska kopplas till koldioxidbudgeten och prioritera åtgärder med störst klimatnytta på kort och lång sikt.

Västra Götalands län har störst energianvändning i Sverige. Ökad elektrifiering är avgörande för att ersätta den fossila energin och möjliggörandet av att nå Klimat 2030-målet. Kapaciteten i energiproduktionen och kraftöverföringen måste utvecklas för att möta både dagens och framtidens behov.

Under 2025 inriktas granskningen på risker inom verksamhetsområdet regional utveckling avseende:

- Risk för bristande målstyrning av tillväxtåtgärder avseende krav i klimat- och miljömål för länet för att möjliggöra en hållbar omställning. Aspekter som kan ingå i granskningen är åtgärder för ökad elektrifiering, energieffektivisering, minskad energianvändning och åtgärder för ökad kapacitet i elförsörjningen.

Kritiska verksamhetssystem

Västra Götalandsregionen ska säkerställa säkerhet och beredskap med robusta verksamheter med god förmåga till kontinuitet. Området omfattar risker kring att säkerställa tillgång till kritiska resurser och funktioner som krävs, för att upprätthålla av ledningen prioriterad verksamhet. Planeringen ska regelbundet testas och uppdateras.

Avsikten är att upprätthålla kritiska verksamhetsprocesser och, så snabbt som möjligt efter ett avbrott, återgå till normalläge. Under avbrottets tid ska det finnas rutiner för att bibehålla processen så att inte oacceptabla konsekvenser inträffar⁴.

I Västra Götalandsregionens policy för säkerhet och beredskap 2025 – 2029 anges att arbetet med säkerhet och beredskap syftar till att skydda Västra Götalandsregionens verksamheter, funktionalitet och tillgångar. Nämnder och styrelser behöver ha en medvetenhet om konsekvenser av störningar. Det omfattar bland annat kontinuitetshantering som innebär förebyggande aktiviteter och skyddsåtgärder för att nå en tolerabel nivå vid störningar. Verksamhetsskyddet avser såväl materiella som immateriella skyddsvärden.

Krav för granskningsområdet ställs på Västra Götalandsregionen i författning såsom Lag (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap, Lag (1992:1403) om totalförsvaret och höjd beredskap Socialstyrelsens föreskrifter och allmänna råd om katastrofmedicinsk beredskap (SOFs), Säkerhetsskyddslag (2018:585). Krav ställs även i nationella målsättningar och strategier.

Västra Götalandsregionens budget 2025

De senaste årens omvärldsutveckling ställer krav på beredskapsutveckling inom Västra Götalandsregionens samtliga verksamhetsområden.

Sårbarheter som ställts på sin spets, till exempel elförsörjning, har bidragit till en ökad statlig ambitionsnivå inom området investeringar. Det gäller såväl fastigheter som digital infrastruktur och system kommer på ett annat sätt än tidigare att behöva beakta säkerhet och beredskapsaspekter.

Under 2025 inriktas granskningen på följande risker:

- Risk för bristande kontinuitetshantering i verksamhetskritiska system. Aspekter som kan ingå i granskningen är kritiska vårdprocesser, teknisk infrastruktur för mediaförsörjning av fastigheter samt försörjning av kritiska läkemedel och materielförsörjning samt upprätthålla kollektivtrafik och andra persontransporter som ska fungera dygnet runt och vid extraordinära händelser.

⁴ Risk- och sårbarhetsanalys Västra Götalandsregionen 2023–2026, regionstyrelsen, 2023-09-29, diarienummer RS 2023-00747.

- För vårdinformationssystem Millennium⁵ kommer revisionen under första halvåret 2025 att genomföra en förnyad riskanalys och tar därefter beslut om granskningsinsatser.

Informationssäkerhet och cybersäkerhet

Västra Götalandsregionens arbete med informationssäkerhet omfattar administrativa regelverk som policys, riktlinjer, tekniskt skydd med bland annat brandväggar och kryptering, hur data samlas in och lagras, om eller hur data delas med någon tredje part samt efterlevnad av integritetslagar.

I Västra Götalandsregionens policy för säkerhet och beredskap 2025 – 2029 anges att arbetet med säkerhet och beredskap omfattar att förebygga och hantera it- och cyberangrepp, samt att minimera konsekvenser av sådana hot och risker. Det handlar också om att skydda Västra Götalandsregionens skyddsvärda tillgångar och information och genomföra incident- och händelsehantering med snabb återhämtning.

I riktlinjen för informationssäkerhet och dataskydd anges att informationssäkerhet är teknikneutralt och omfattar skydd av såväl muntlig, pappersbunden som digital information. Cybersäkerhetsarbetet är en del av informationssäkerhetsarbetet. Det syftar till att skydda digitaliserade system mot antagonistiska hot, liksom it-säkerhetsarbetet som är avgränsat till hot mot it-resurser.

Krav för granskningsområdet ställs på Västra Götalandsregionen i författning såsom lag om informationssäkerhet för samhällsviktiga och digitala tjänster (2018:1174), offentlighets- och sekretesslagen (2009:400), dataskyddsförordningen, lagen om elektronisk kommunikation (2003:389), patientdatalagen (2008:355) och arkivlagen (1990:782). Det är också på gång ett EU-direktiv NIS⁶ som kommer bli svensk lag, den så kallade Cybersäkerhetslagen.

Västra Götalandsregionens budget 2025

I Västra Götalandsregionens budget för 2025 anges att digitalisering är ett viktigt verktyg för att förbättra, effektivisera och utveckla Västra Götalandsregionens verksamheter med högre tillgänglighet och kvalitet.

⁵ Millennium (tidigare FVM) är en digitaliseringsstrategi i Västra Götalandsregionen och en av de övergripande strategierna för att utveckla hälso- och sjukvården. Programmet omfattar att införa en gemensam vårdinformationsmiljö i Västra Götaland, med Millennium som nav. Vårdens it-miljö är en möjliggörare för omställningen, ökad tillgänglighet och samordning för att nå ett jämlikt och sammanhållet sjukvårdssystem.

⁶ NIS 2-direktivet (direktiv (EU) 2022/2555) syftar till att uppnå en hög gemensam cybersäkerhetsnivå i hela Europeiska unionen.

Lagstiftning inom området har skärpts de senaste åren, exempelvis säkerhetsskyddslagstiftningen, GDPR och lag om informationssäkerhet för samhällsviktiga och digitala tjänster.

Under 2025 inriktas granskningen på följande risker:

- Risk för bristande styrning informationssäkerhet i verksamhetskritiska it-system.
- Risk för att cybersäkerheten brister inom regionens verksamheter.
- Risk för bristande beredskap för särskilda händelser (krig/civilt försvar, cybersäkerhet, kontinuitetshantering, brand, läkemedelsförsörjning, pandemier).

Samhällsskydd och beredskap

Området omfattar risker som utgår från regioners verksamhetsansvar för att förbereda samhället inför kriser vilket innebär att ha en organisation för krishantering, planer, förberedda lokaler samt kontinuerligt utbilda och öva sin krishanteringsorganisation.⁷

Västra Götalandsregionen har lagstadgat ansvar för hälso- och sjukvård, regional utveckling, kultur samt kollektivtrafik vilket innebär att upprätthålla samhällsviktig verksamhet på dessa områden. Sveriges totalförsvarsförmåga ska öka och medlemskapet i Nato ställer ökade krav på civil beredskap som påverkar Västra Götalandsregionens verksamheter. Vårt samhälle måste fungera även vid samhällsstörningar, olyckor, höjd beredskap och krig. Med samhällsviktig verksamhet avses verksamhet, tjänst eller infrastruktur som upprätthåller eller säkerställer samhällsfunktioner som är nödvändiga för samhällets grundläggande behov, värden eller säkerhet.

Krav för granskningsområdet ställs på Västra Götalandsregionen i Lag (2006:544) om kommuners och regioners åtgärder inför och vid extraordinära händelser i fredstid och höjd beredskap, Lag (1992:1403) om totalförsvar och höjd beredskap Socialstyrelsens föreskrifter och allmänna råd om katastrofmedicinsk beredskap (SOFs), Säkerhetsskyddslag (2018:585). Krav ställs även i nationella målsättningar och strategier.

⁷ Risk- och sårbarhetsanalys Västra Götalandsregionen 2023–2026, regionstyrelsen, 2023-09-29, diarienummer RS 2023-00747.

Västra Götalandsregionens budget 2025

Omvärldsutvecklingen har gjort att säkerhets- och beredskapsfrågorna vuxit i omfattning och betydelse och statens ambitionsnivå har ökat och lagstiftning inom området har skärpts. Sveriges totalförsvarsförmåga ska öka och Sveriges medlemskap i Nato ställer ökade krav på civil beredskap, vilket påverkar Västra Götalandsregionens verksamheter.

Utifrån rådande världsläge behöver Västra Götalandsregionens ta fram planer för beredskap för eventuella längre störningar i vårt samhälle. Åtgärder ska vidtas för att öka förmågan att kontinuerligt bedriva samhällsviktig verksamhet samt stärka förmågan att hantera extraordinära händelser.

Västra Götalandsregionens Policy för säkerhet och beredskap 2025 – 2029 anger att arbetet med säkerhet och beredskap syftar till att skydda verksamheter, funktionalitet och tillgångar. Västra Götalandsregionen ska kunna hantera händelser längs hela hotskalan från mindre störningar i vardagen till medicinsk katastrof och krig.

Risk- och sårbarhetsanalys Västra Götalandsregionen 2023–2026 anger att samtliga Västra Götalandsregionens verksamhetsområden; hälso- och sjukvård, regional utveckling, kollektivtrafik, kultur samt fastighet, stöd och service omfattar samhällsviktig verksamhet.

Under 2025 inriktas granskningen på risker inom verksamhetsområden hälso- och sjukvård och kollektivtrafik:

- Risk för bristande förmåga att upprätthålla samhällsviktig hälso- och sjukvård. Aspekter som kan ingå i granskningen är samhällsviktiga vårdprocesser, tekniska infrastruktur med vatten, el, värme, operationssalar, försörjning av kritisk kompetens, försörjning av kritiska läkemedel och materielförsörjning.
- Risk för bristande förmåga att upprätthålla samhällsviktig kollektivtrafik. Aspekter som kan ingå i granskningen är samhällsviktiga persontransporter som ska fungera dygnet runt och vid extraordinära händelser.

Regionen i korthet

Västra Götalandsregionen ansvarar för hälso- och sjukvård, kultur, kollektivtrafik och regional utveckling i Västra Götaland.

Regionens verksamheter styrs av politiska beslut. Det är regionfullmäktige som beslutar om övergripande mål och prioriteringar. Regionfullmäktige har 149 ledamöter som väljs av medborgarna i Västra Götaland.

Den politiska organisationen omfattar regionfullmäktige samt alla nämnder, styrelser, kommittéer, utskott och beredningar. Det är regionfullmäktige som utser ledamöterna i nämnder och styrelser och ger dem de uppdrag som behövs för att verksamheterna ska fungera. I Västra Götalandsregionen finns cirka 1100 politiska uppdrag. Politikerna kommer från hela Västra Götaland och de flesta sköter sina politiska uppdrag på fritiden.

Det är politikernas uppgift att besluta om verksamheternas inriktning, ekonomi, mål och prioriteringar. Sedan är det tjänstepersonernas uppgift att driva och utveckla verksamheterna utifrån de politiska besluten.

Västra Götalandsregionens verksamheter leds av en regiondirektör. Regiondirektörens uppdrag är att genomföra de politiska besluten tillsammans med regionens drygt 56 000 anställda.

Verksamheterna är organiserade i förvaltningar och bolag som alla har en politisk styrelse. Exempel på förvaltningar är sjukhusen, Närhälsan och Folk tandvården. Exempel på bolag är GöteborgsOperan och Västtrafik.

Inom förvaltningarna och bolagen utförs olika typer av verksamheter. Den operativa verksamheten leds av en förvaltningschef eller vd, som arbetar utifrån de politiska beslut som fattats i respektive nämnd, styrelse eller bolag. Verksamhetens ledning har också ansvar för att ta fram underlag till sin nämnd eller styrelse.

Västra Götalandsregionens vision – Det goda livet – är regionens övergripande uppdrag. Den har tagits fram i samarbete mellan Västra Götalandsregionen och kommunerna genom de fyra kommunalförbunden i Västra Götaland, och med medverkan från en lång rad parter i övrigt – näringslivets och arbetsmarknadens organisationer, universitet och högskolor, statliga organ med flera.