



Revisionens redogörelse 2024  
2025-03-19

# Revisionens redogörelse 2024

– en bilaga till revisionsberättelsen

Datum: 2025-03-19

Dokumentnamn: Revisionens redogörelse 2024

– en bilaga till revisionsberättelsen

Diarienummer: REV 2025-00060

E-post: [revision@vgregion.se](mailto:revision@vgregion.se)

[www.vgregion.se/revision](http://www.vgregion.se/revision)

## Innehåll

Inledning med läsanvisning .....	3
Revisionens granskning av nämnderna, styrelserna och bolagen .....	4
2024 års granskning .....	6
Nämnder och styrelser som får kritik .....	6
Övriga nämnder och styrelser .....	8
2024 års granskning av bolagen .....	24
2024 års fördjupade granskningar .....	29
Kontroll och uppföljning av privata utförare inom Vårdval Rehab samt åtgärder mot välfärdsbrott .....	29
Produktionspåverkan vid införandet av program Millennium .....	29
Styrning för hållbara investeringar .....	30
Ny politisk organisation .....	31
Omställningen av hälso- och sjukvården .....	32
Granskning av måluppfyllelse, räkenskaper och bokslut .....	33
Årets resultat .....	33
Balanskravsresultat .....	34
Måluppfyllelse .....	35
Finansiella mål för god ekonomisk hushållning .....	37
Rättvisande räkenskaper .....	38
Intern kontroll av räkenskaperna .....	38
Redovisning av måluppfyllelse i delårsrapport .....	38
Revisionen i korthet .....	39
Förtroendevalda revisorer 2023–2026 .....	40
Rapportering och revisionstermer .....	40

## Inledning med läsanvisning

Den här redogörelsen är en del av revisionens årliga rapportering till regionfullmäktige. I den sammanfattar vi den granskning som har genomförts under året, det vill säga för nämnderna, styrelserna och bolagen. Revisionens redogörelse är en bilaga till revisionsberättelsen för 2024.

Redogörelsen riktar sig i första hand till regionfullmäktige som en del av ansvarsprövningen för 2024, men den riktar sig även till nämnder och styrelser, tjänstepersoner i regionen, regionens invånare, media med flera.

Revisionens redogörelse är uppdelad i fyra delar och vår förhoppning är att den ska ge dig som läsare en god bild av den granskning vi har genomfört under 2024. Om du vill läsa mer om de olika granskningarna, kan du göra det i de rapporter vi hänvisar till i redogörelsen. Alla våra rapporter finns på [www.vgregion.se/revision](http://www.vgregion.se/revision).

\*

*I den första delen av redogörelsen* beskriver vi vad det är vi granskar varje år samt utgångspunkterna för 2024 års granskning.

*Den andra delen* tar avstamp i vår granskning av verksamheterna. Vi skriver vad vi har granskat i varje nämnd, styrelse och bolag samt vad den sammanfattande bedömningen är för respektive verksamhet. Där sammanfattar vi även de fördjupade granskningar som vi har genomfört.

*I den tredje delen* skriver vi om granskningen av räkenskaper och bokslut, det vill säga om regionens räkenskaper är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig samt om resultatet i årsbokslutet och årsredovisningen är förenliga med de mål som regionfullmäktige har beslutat om. Här redogör vi även för granskningen av måluppfyllelse.

*I den fjärde och sista delen* av redogörelsen skriver vi om revisionens uppdrag, vår rapportering och de revisionstermer vi använder. Där hittar du också en lista över de förtroendevalda revisorerna för mandatperioden 2023–2026.

# Revisionens granskning av nämnderna, styrelserna och bolagen

Nämnderna och styrelserna i Västra Götalandsregionen ansvarar inom sina respektive områden för att verksamheten bedrivs enligt de mål och riktlinjer som regionfullmäktige har beslutat om samt de lagar och författningar som i stor utsträckning styr verksamheterna.

Revisionen ska granska och pröva om verksamheterna sköts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt samt om den interna kontrollen är tillräcklig. Granskningen av verksamheterna ska ge revisorerna underlag för att bedöma om så varit fallet.

## Utgångspunkter för 2024

Redan vid ingången av år 2024 fanns en vetskap om hur de senaste årens höga inflation skulle påverka verksamhetens kostnader, specifikt avseende pensionskostnaderna. Redan året innan fick verksamheten ta dessa konsekvenser medan i budget 2024 låg ökningen främst på koncernnivå.

Redovisade resultat har de senaste två åren varit -0,9 miljarder kronor efter att staten tillskjutit sektorsbidrag samt betydande värdeökningar på finansiella placeringar. Verksamhetens resultat för 2023 var -2,5 miljarder kronor och för 2024 hela -3,0 miljarder kronor. Under våren 2024 beslutade regionfullmäktige att godkänna underskott för sjukhusen på motsvarande 1,0 miljarder kronor. Beloppet fördelades på respektive styrelse för att bli mer rimliga att arbeta mot. Det har funnits en kritik mot att delar av sjukhusens åtgärdsplaner inte varit realiserbara av egen kraft. Inför 2024 fanns åtgärder för en stor del av de beräknade obalanserna samt mer genomgripande och realistiska förslag på åtgärder för att bygga ekonomi i balans på längre sikt.

Regionfullmäktige har fattat beslut om att åberopa synnerliga skäl för att budgetera negativa resultat 2023 och 2024 med hänvisning till den tillfälligt ökade kostnaden för pensioner. Grunden var att regionen under de senaste åren byggt upp det egna kapitalet vilket har kunnat ske på grund av de stora överskott som varit vilket givit en förstärkt finansiell kapacitet.

Inför 2024 har ett antal av regionfullmäktiges mål omformulerats samt en utökning med ett hållbarhetsmål så att det totalt sett är 11 mål. Det minskar jämförbarheten med tidigare år men det är viktigt att målen är relevanta och engagerar medarbetarna att arbeta mot nya nivåer.

## Den årliga granskningen

Den årliga granskningen av en nämnd eller styrelse utgår från revisionens riskanalys och genomförs i den omfattning som följer av god revisionsred i kommunal verksamhet. Med god revisionsred menas de goda principer och det tillvägagångssätt som gäller för revision.

Varje år granskar revisionen

- nämndens eller styrelsens uppdrag
- nämndens eller styrelsens styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- nämndens eller styrelsens styrning, uppföljning och intern kontroll
- intern kontroll i redovisningsrutiner (gäller inte bolagen)
- delårsbokslutet och årsbokslutet (gäller inte bolagen).

Utöver granskningen ovan kan vi även granska särskilda områden mer fördjupat, om vi anser att det finns stora risker inom något särskilt område.

## Revisionens riskanalys

Revisionens riskanalys syftar till att utifrån en helhetssyn identifiera och analysera de största riskerna i verksamheten. Analysen utgår från nämndens, styrelsens eller bolagets verksamhet, förutsättningar och struktur. Med risker menas händelser och företeelser som hotar eller hindrar att uppdragen kan genomföras och att målen för verksamheten nås samt att det sker på avsett och säkert sätt. Riskanalysen är grunden för revisionen när vi planerar vilka granskningar som ska prioriteras under ett år.

## Faktaavstämning

Faktaavstämning är en viktig del i all den granskning vi gör. Det innebär att vi alltid stämmer av våra iakttagelser med relevanta tjänstepersoner för att försäkra oss om att vi inte har missuppfattat något.

## 2024 års granskning

I det här avsnittet berättar vi om vad vi har granskat i varje nämnd och styrelse samt vad den sammanfattande bedömningen är för respektive verksamhet.

Vi börjar med att redogöra för resultatet av granskningarna för de nämnder och styrelser som i år får det som kallas för revisionskritik. Därefter går vi igenom övriga nämnder och styrelser i bokstavsordning.

Vill du sedan läsa mer om de olika granskningarna, kan du göra det i de rapporter vi hänvisar till. Alla våra rapporter finns på regionens webbplats: [www.vgregion.se/revision](http://www.vgregion.se/revision).

## Styrelser som får kritik

I samband med granskningar lämnar revisionen ofta rekommendationer om förbättringar och ibland lämnas även det som kallas revisionskritik.

Revisionskritik riktas till nämnder och styrelser när vi har sett brister i verksamheterna som vi bedömer är av mer allvarlig karaktär. Revisionskritik graderas genom begreppen anmärkning och erinran, där anmärkning är allvarligast.

Vi kan även välja att tillstyrka eller avstyrka ansvarsfrihet för nämnderna och styrelserna. I år tillstyrker vi ansvarsfrihet för samtliga nämnder och styrelser.

## Regionstyrelsen får kritik i form av en erinran

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delegeringsbeslut
- ärendeberedning och beslutsunderlag
- produktionspåverkan vid införandet av program Millennium
- ny politisk organisation
- styrning av hållbara investeringar
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att regionstyrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt, men att den interna kontrollen endast delvis har varit tillräcklig.

Granskningen visar att det finns brister inom den interna kontrollen vad gäller det pausade breddinförandet av vårdinformationssystemet Millennium. Därutöver kvarstår rekommendationerna gällande regionstyrelsens uppsikt och ägarstyrning.

Mot bakgrund av de brister vi har funnit riktar vi kritik mot styrelsen i form av en erinran.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsberättelsen för regionstyrelsen och i revisionsrapporten ”Regionstyrelsen – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00043. I revisionsrapporten finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## **Styrelsen för Sjukhusen i väster får kritik i form av en erinran**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen för Sjukhusen i väster har skött verksamheten på ett ändamålsenligt sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig, men att verksamheten endast delvis har skötts på ett från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt.

Granskningen visar att det finns brister i måluppfyllelsen avseende ekonomin och att styrelsens åtgärder för att styra verksamheten mot en ekonomi i balans inte fullt ut har varit tillräckliga.

Mot bakgrund av de brister som vi har funnit riktar vi kritik mot styrelsen i form av en erinran.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsberättelsen för styrelsen för Sjukhusen i väster och i revisionsrapporten ”Styrelsen för sjukhusen i väster – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00046. I revisionsrapporten finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Övriga nämnder och styrelser

Nu har vi gått igenom resultatet av granskningarna för de nämnder och styrelser som får revisionskritik. I den här delen går vi igenom övriga nämnder och styrelser.

### Arkivnämnden

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

#### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Arkivnämnden – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00069.

### Delregional nämnd Göteborg

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

#### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den

interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

#### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Delregional nämnd Göteborg – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00051.

## **Delregional nämnd norra**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- omställningen av hälso- och sjukvården
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

#### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

#### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Delregional nämnd norra – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00052.

## **Delregional nämnd södra**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- omställningen av hälso- och sjukvården
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

#### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Delregional nämnd södra – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00053.

## **Delregional nämnd västra**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Delregional nämnd västra – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00054.

## **Delregional nämnd östra**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- ny politisk organisation
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Delregional nämnd östra – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00055.

## **Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### **Bedömning**

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### **Mer information**

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00063.

## **Kulturnämnden**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- ärendeberedning och beslutsunderlag
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### **Bedömning**

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### **Mer information**

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Kulturnämnden – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00065. Där finns också den rekommendation som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Miljö- och regionutvecklingsnämnden

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Miljö- och regionutvecklingsnämnden – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00061.

## Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- produktionspåverkan vid införandet av program Millennium
- omställningen av hälso- och sjukvården
- ny politisk organisation
- kontroll och uppföljning av privata utförare inom Vårdval Rehab samt åtgärder mot välfärdsbrott
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Operativa hälso- och sjukvårdsnämnden – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00049. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Patientnämnd Göteborg

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Patientnämnd Göteborg – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00072.

## Patientnämnd norra

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Patientnämnd norra – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00073.

## Patientnämnd södra

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Patientnämnd södra – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00074.

## **Patientnämnd västra**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Patientnämnd västra – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00075.

## **Patientnämnd östra**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Patientnämnd östra – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00076.

## **Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- nämndens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- ny politisk organisation
- omställningen av hälso- och sjukvården
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att nämnden har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00050. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## **Styrelsen för fastighet, stöd och service**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- kritiska verksamhetssystem, mediaförsörjning – vatten
- offentlighet och sekretess
- styrning av hållbara investeringar
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för fastighet, stöd och service – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00067. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## **Styrelsen för folkhögskolorna**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- uppdragstyrning av folkhögskolorna
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för folkhögskolorna – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00070.

## **Styrelsen för Folktandvården**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- kompetensförsörjning med fokus på att behålla medarbetare
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

#### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för Folkvandvården – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00060.

### **Styrelsen för Göteborgs botaniska trädgård**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

#### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

#### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för Göteborgs botaniska trädgård – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00062.

### **Styrelsen för Habilitering & Hälsa**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- kompetensförsörjning
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

#### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

#### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för Habilitering & Hälsa – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00058.

## **Styrelsen för Hälsan och Stressmedicin**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- styrelsens arbete med informationssäkerhet
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### **Bedömning**

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### **Mer information**

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för Hälsan och Stressmedicin – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00059. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## **Styrelsen för kulturutveckling**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- styrelsens arbete med krisberedskap
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### **Bedömning**

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### **Mer information**

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Kulturutveckling – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00066. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Styrelsen för logistik

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- offentlighet och sekretess
- servicetjänster som sker nära vården - Måltidsservice på vårdenhet
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för logistik – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00068. Där finns också den rekommendation som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Styrelsen för naturbruk

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- uppdragsstyrning av styrelsen för naturbruk
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för naturbruk – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00071.

## Styrelsen för NU-sjukvården

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- omställningen av hälso- och sjukvården
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för NU-sjukvården – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00045. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Styrelsen för Närhälsan

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- ekonomistyrningen inom styrelsen för Närhälsan
- produktionspåverkan vid införandet av program Millennium
- omställningen av hälso- och sjukvården
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för Närhälsan – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00056. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Styrelsen för regionens tåg och spårvagnar

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för regionens tåg och spårvagnar – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00064.

## Styrelsen för Regionhälsan

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- digitala vårdmöten
- ekonomistyrning
- produktionspåverkan vid införandet av program Millennium
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för Regionhälsan – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00057. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## **Styrelsen för Sahlgrenska Universitetssjukhuset**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- arbetet med åtgärdsplaner
- samverkan med kommun och övriga vårdgivare kring utskrivningsklara patienter
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### **Bedömning**

Revisionen bedömer att styrelsen har delvis skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### **Mer information**

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för Sahlgrenska Universitetssjukhuset – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00044. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## **Styrelsen för Skaraborgs sjukhus**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- verksamhetsområdets arbete med ekonomi i balans
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### **Bedömning**

Revisionen bedömer att styrelsen har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för Skaraborgs sjukhus – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00047. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## **Styrelsen för Södra Älvsborgs Sjukhus**

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- styrelsens uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- verksamhetsområdets arbete med ekonomi i balans
- produktionspåverkan vid införandet av program Millennium
- delårsbokslutet och årsbokslutet.

### Bedömning

Revisionen bedömer att styrelsen har delvis skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Styrelsen för Södra Älvsborgs Sjukhus – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00048. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## 2024 års granskning av bolagen

I förra delen av redogörelsen gick vi igenom resultatet av granskningarna för regionens nämnder och styrelser. Nu går vi över till bolagen. I år riktar vi inte kritik mot något av regionens bolag.

### Film i Väst AB

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- bolagets uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- resor och representation.

### Bedömning

Revisionen bedömer att bolagets styrelse och vd har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Revisionen bedömer att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden vi har granskat.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten "Film i Väst AB – granskning av verksamhetsåret 2024" med diarienumret REV 2024-00077. Där finns också den rekommendation som vi lämnar med anledning av granskningen.

### Göteborgs Spårvägar AB

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- bolagets uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- beredskap för extraordinära händelser.

### Bedömning

Revisionen bedömer att bolagets verksamheter har skötts på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Vi bedömer att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

## Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Göteborgs Spårvägar AB – granskning av verksamhetsåret 2024 med diarienumret REV 2024-00084. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Göteborgs Symfoniker AB

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- bolagets uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- informationssäkerhetsarbetet
- projektstyrning.

## Bedömning

Revisionen bedömer att bolagets styrelse och vd har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Revisionen bedömer att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

## Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Göteborgs Symfoniker AB – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00079. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## GöteborgsOperan AB

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- bolagets uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- informationssäkerhetsarbetet
- projektstyrning.

## Bedömning

Revisionen bedömer att bolaget har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt. Vidare är vår bedömning att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden vi har granskat.

## Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”GöteborgOperan AB – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00078. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Netwest Sweden AB

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- bolagets uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll.

## Bedömning

Revisionen bedömer att bolaget har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt och att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden som omfattas av granskningen.

## Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Netwest Sweden AB – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024-00083.

## Regionteater Väst AB

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- bolagets uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll.

## Bedömning

Revisionen bedömer att bolagets styrelse och vd har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Revisionen bedömer att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

## Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Regionteater Väst AB – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024–00081. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Turistrådet Västsverige AB

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- bolagets uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll

## Bedömning

Revisionen bedömer att bolagets styrelse och vd har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt. Revisionen bedömer att den interna kontrollen har varit tillräcklig.

## Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Turistrådet Västsverige AB – granskning av verksamhetsåret 2024” med diarienumret REV 2024–00080.

## Västtrafik AB

Under 2024 har vi granskat följande områden:

- bolagets uppdrag
- styrning, uppföljning och rapportering av ekonomin
- styrning, uppföljning och intern kontroll
- kollektivtrafik på jämlika villkor
- informationssäkerhet

## **Bedömning**

Revisionen bedömer att bolaget har skött verksamheten på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredställande sätt. Vidare är vår bedömning att den interna kontrollen har varit tillräcklig inom de områden vi har granskat.

## **Mer information**

Du hittar mer information i revisionsrapporten "Västtrafik AB – granskning av verksamhetsåret 2024" med diarienumret REV 2024-00082. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

\*

## 2024 års fördjupade granskningar

Utöver granskningen av varje nämnd och styrelse kan vi även granska särskilda områden mer fördjupat, om vi anser att det finns stora risker inom något särskilt område. De granskningarna berör i regel flera nämnder och styrelser. I år har vi granskat fem områden mer på djupet vilka vi sammanfattar i det här avsnittet.

### Granskning av kontroll och uppföljning av privata utförare inom Vårdval Rehab samt åtgärder mot välfärdsbrott

Revisionen har granskat kontroll och uppföljning av privata utförare inom Vårdval Rehab samt åtgärder mot välfärdsbrott.

Granskningen omfattade operativa hälso- och sjukvårdsnämnden.

Syftet med granskningen var att bedöma om den operativa hälso- och sjukvårdsnämnden har en ändamålsenlig kontroll och uppföljning av välfärdsbrott hos privata utförare inom Vårdval Rehab. Med ändamålsenlig kontroll och uppföljning avses bland annat att systematiskt motverka välfärdsbrott. Med privata utförare avses en juridisk person eller en enskild individ som har hand om skötseln av en regional angelägenhet.

Revisionen bedömde att operativa hälso- och sjukvårdsnämnden i huvudsak har en ändamålsenlig kontroll och uppföljning av välfärdsbrott avseende privata utförare inom området Vårdval Rehab.

### Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Granskning av kontroll och uppföljning av privata utförare inom Vårdval Rehab samt åtgärder mot välfärdsbrott” med diarienumret REV 2024-00098. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

### Granskning av produktionspåverkan vid införandet av program Millennium

Revisionen har granskat produktionspåverkan vid införandet av program Millennium.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om ansvariga styrelser och nämnd har säkerställt en tillräcklig styrning och uppföljning för att minska produktionspåverkan vid införandet av program Millennium.

Granskningen syftade även till att bedöma om ansvariga styrelser har säkerställt en tillräcklig kontroll av patientsäkerheten kopplat till produktionspåverkan.

Granskningen omfattade

- regionstyrelsen
- operativa hälso- och sjukvårdsnämnden
- styrelsen för Närhälsan
- styrelsen för Regionhälsan
- styrelsen för Södra Älvsborgs Sjukhus.

Bedömningen var att regionstyrelsen och operativa hälso- och sjukvårdsnämnden delvis har säkerställt en tillräcklig styrning och uppföljning för att minska produktionspåverkan vid införandet av program Millennium. Styrelsen för Närhälsan, styrelsen för Regionhälsan och styrelsen för Södra Älvsborgs Sjukhus, bedömdes ha säkerställt detta.

Vidare var bedömningen att regionstyrelsen, styrelsen för Närhälsan och styrelsen för Södra Älvsborgs Sjukhus inte har säkerställt en tillräcklig kontroll av patientsäkerheten kopplat till produktionspåverkan. Styrelsen för Regionhälsan bedömdes delvis ha säkerställt detta.

## **Mer information**

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Granskning av produktionspåverkan vid införandet av program Millennium” med diarienumret REV 2024-00095. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## **Granskning av styrning för hållbara investeringar**

Revisionen har granskat Västra Götalandsregionens styrning för hållbara investeringar i fastigheter. Det innebär att vi har granskat hur hållbarhet avseende klimat- och miljömål i Miljömål 2030 beaktats i dessa investeringar.

Granskningen omfattade

- regionstyrelsen
- styrelsen för fastighet, stöd och service.

Syftet med granskningen var att bedöma om regionstyrelsen och styrelsen för fastighet, stöd och service har säkerställt en ändamålsenlig och tillräcklig styrning av klimat- och miljömål i Västra Götalandsregionens investeringsprocess.

Bedömningen var att styrelsen för fastighet, stöd och service har, och att regionstyrelsen huvudsakligen har, en ändamålsenlig och tillräcklig styrning av klimat- och miljömål i Västra Götalandsregionens investeringar i fastigheter. Vi bedömde att ansvar och former för regionstyrelsens hållbarhetsutskott avseende styrning av hållbarhet i fastighetsinvesteringar bör tydliggöras.

## Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Granskning av styrning för hållbara investeringar” med diarienumret REV 2024-00100. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Granskning av ny politisk organisation

Revisionen har granskat ny politisk organisation.

Granskningen omfattade

- regionstyrelsen
- strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden
- operativa hälso- och sjukvårdsnämnden
- delregional nämnd östra
- styrelsen för Skaraborgs Sjukhus.

Syftet med granskningen har varit att bedöma om ärenden kring hälso- och sjukvårdens utbud och lokalisering i Västra Götalandsregionen hanterats ändamålsenligt.

Bedömningen var att ärenden kring hälso- och sjukvårdens utbud och lokalisering i Västra Götalandsregionen delvis har hanterats ändamålsenligt.

## Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Granskning av ny politisk organisation” med diarienumret REV 2024-00093. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Granskning av omställningen av hälso- och sjukvården

Revisionen har granskat omställningen av hälso- och sjukvården.

Granskningen omfattade

- strategiska hälso- och sjukvårdsnämnden
- operativa hälso- och sjukvårdsnämnden
- delregional nämnd norra
- delregional nämnd södra
- styrelsen för NU-sjukvården
- styrelsen för Närhälsan
- styrelsen för Södra Älvsborgs Sjukhus.

Syftet med årets granskning var att bedöma om styrningen av arbetet med att omsätta strategi för omställningen av hälso- och sjukvården i praktiken är ändamålsenlig och om det sker nödvändig förflyttning till nära vård.

Vår bedömning var att styrningen att omsätta strategi för omställningen av hälso- och sjukvården i huvudsak är ändamålsenlig. Vi bedömde dock att arbetet endast delvis leder till en tillräcklig förflyttning till nära vård.

## Mer information

Du hittar mer information i revisionsrapporten ”Granskning omställningen av hälso- och sjukvården” med diarienumret REV 2024-00094. Där finns också de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

## Granskning av måluppfyllelse, räkenskaper och bokslut

Revisionen prövar årligen om Västra Götalandsregionens räkenskaper är rättvisande och om den interna kontrollen är tillräcklig. En bedömning sker även av om resultatet i årsbokslutet och den upprättade årsredovisningen är förenligt med de mål som regionfullmäktige har beslutat om.

### Årets resultat

Västra Götalandsregionen redovisade ett resultat för år 2024 på minus 913 miljoner kronor (föregående år minus 918 miljoner kronor). Resultatet är i likhet med föregående år men samtidigt 1 420 miljoner kronor bättre än budget. I resultatet ingår en värdeökning för finansiella placeringar utifrån marknadsvärdering på 2 065 miljoner kronor (1 615 miljoner kronor), värdeförändringen innebär även detta år en betydande förstärkning av resultatet. En värdesäkring har gjorts av pensionsavsättningen med en kostnad på 3 124 miljoner kronor, vilket är 643 miljoner kronor högre än samma period föregående år och beror till stor del på hög inflation. Verksamhetens resultat, exklusive de finansiella placeringarna blev minus 2 995 miljoner kronor (minus 2 529 miljoner kronor) ställt mot budget.

Verksamhetens intäkter uppgick till 16,3 miljarder kronor, vilket var 0,4 miljarder kronor högre än budget men 0,2 miljarder lägre än föregående år. Riktade statsbidrag ökade främst till följd av ökad tillgänglighet och ökad vårdkapacitet men totalt sett minskade statsbidragen.

Verksamhetens kostnader blev 86,2 miljarder kronor, vilket var 3,8 miljarder kronor högre än föregående år vilket motsvarar 4,6 procent. Den största posten är personalkostnader inklusive inhyrd personal som uppgick till 43,6 miljarder kronor vilket var 2,3 miljarder kronor mer än föregående år. Antalet nettoårsarbetare och kostnaderna för inhyrd personal har minskat medan pensionskostnaderna fortsatte öka, kommande år är dock prognosen att de kommer sjunka. Köpt vård har ökat med 0,9 miljarder kronor för att möta tillgänglighetskraven. Läkemedelskostnaderna uppgår till 7,1 miljarder kronor och har ökat med 0,3 miljarder kronor vilket motsvarar 3,9 procent och det finns en oro för stora ökningar framöver. Kollektivtrafikens kostnader är 0,2 miljarder högre än föregående år men lägre än budget vilket beror på att de index som reglerar ersättningen i avtalen har fallit ut lägre än budgeterat. Även material och varor har ökat 0,2 miljarder kronor.

Skatteintäkter och generella statsbidrag har under 2024 varit 4,4 miljarder kronor högre och motsvarade totalt 70,1 miljarder kronor. Nettokostnadsökningen var på samma nivå som skatteintäktsökningen och båda landade på 6,1 procent.

De största underskotten finns inom sjukhusstyrelserna vars samlade underskott minskade från 2,8 miljarder kronor till 1,2 miljarder kronor. Regionfullmäktige beslutade att sjukhusen totalt sett fick redovisa underskott på 1,0 miljard kronor vilket fördelades ut till respektive styrelse. Två sjukhus klarade denna nivå och två har procentuellt sett begränsade avvikelser. Sjukhusen i väster förbättrar sitt resultat från föregående år men redovisar ett utfall mot godkänt underskott på 183 miljoner kronor. Alla sjukhusstyrelser har arbetat med åtgärdsplaner och långsiktiga insatser. Därtill har de löpande rapporterat till respektive styrelse och ägarutskottet. Bland övriga verksamheter rapporteras ett antal överskott som beloppsmässigt är värda att notera. Västtrafiks redovisar ett överskott på 448 miljoner kronor, regionstyrelsens överskott landade på 167 miljoner kronor och Regionhälsans överskott blev 55 miljoner kronor. GöteborgsOperan har beslutat om en långsiktig åtgärdsplan men för 2024 redovisades ett underskott med 11 miljoner kronor.

Årets investeringsutgift blev 5,4 miljarder kronor vilket var 0,6 miljarder kronor lägre än budget. Eget kapital minskade med 0,9 miljarder kronor till 13,1 miljarder kronor. Soliditeten exklusive ansvarsförbindelsen minskade till 16 procent, en nedgång på 6 procentenheter sedan toppen på 22 procent år 2022.

## Balanskravsresultat

Balanskravsresultatet 2024 beräknas som årets resultat exklusive vinster och förluster i värdepapper och uppgick till minus 2 936 miljoner kronor (minus 2 654 miljoner kronor), vilket understiger kommunallagens krav på att intäkterna ska överstiga kostnaderna. Om så inte är fallet ska det negativa resultatet regleras och det egna kapitalet i balansräkningen återställas under de tre närmast följande åren, såvida det inte åberopas synnerliga skäl för att inte göra det. En del av underskottet, 2 407 miljoner kronor avser kostnadsökning för att värdesäkra regionens pensionsskuld. För denna del avser regionfullmäktige åberopa synnerliga skäl enligt lagen då de anser att regionen byggt upp en stark finansiell kapacitet. Den andra delen av underskottet som motsvarar 529 miljoner kronor ska återställas enligt lagens krav.

## Måluppfyllelse

Regionfullmäktige beslutar om de mål som ska vara styrande för verksamheten. Nämnder och styrelser ska bedriva verksamheten så att målen är uppfyllda vid den tidpunkt som regionfullmäktige beslutat. Revisionen granskar om den resultatredovisning som nämnder och styrelser lämnar för verksamhet och ekonomi är i överensstämmelse med regionfullmäktiges beslut om budget, mål och fokusområden till nämnder och styrelser, samt granskar om nämnder och styrelser rapporterar i enlighet med riktlinjer för uppföljning, delårs- och årsbokslut.

I årsredovisningen för 2024 är det endast tre av elva mål som bedöms vara uppfyllda. Det första målet avser att bygga kompetens – för kompetensförsörjning och livslångt lärande. Det andra är samma som föregående år och avser att knyta samman Västra Götaland – med hållbara resor och förbättrad tillgänglighet. Det tredje målet avser kultur för ökad inkludering, bildning och konstnärlig frihet. Resterande åtta mål uppnås delvis och arbete pågår. Som revisionen tidigare påpekat finns det för vissa mål bristande koppling mellan mål, indikatorer och aktiviteter. Det saknas en tydlig skala för vad som krävs för att ett mål ska anses uppnått och det är dessutom svårt att avgöra hur nära ett mål är att uppnås och när det kan ske.

## Måluppfyllelse inom regional utveckling

Fyra av regionfullmäktiges mål avser olika delar inom regional utveckling. Målen har en stor spridning som inkluderar kompetensförsörjning, innovationskraft, klimat och resor. Målet om att bygga kompetens bedöms vara uppfyllt genom dialoger med olika branscher och aktörer för att snabbare få människor att etablera sig i arbetslivet. Även målet om att knyta samman Västra Götaland bedöms vara uppfyllt då den samlade andelen resor med gång, cykel och kollektivtrafik ligger kvar på 41 procent. Ett historiskt sett framgångsrikt område inom regionen har varit att stärka innovationskraften. Det är fortfarande ett starkt område men bedömningen är att det delvis uppnås då det inom jämställdhetsområdet inte har utvecklats enligt plan. Regionfullmäktige har omformulerat ett mål så att det avser att minska miljö- och klimatpåverkan. Västra Götalandsregionen har arbetat strategiskt med att minska koldioxidutsläppen men enligt Parisavtalets mål ska minskningen fram till 2030 vara 80 procent och hittills har regionen uppnått 22 procent.

## Måluppfyllelse avseende kultur

Målet om kultur för ökad inkludering, bildning och konstnärlig frihet har omformulerats något men är kvar på nivån uppfyllt. Regionfullmäktige har

i budgeten beskrivit att en fri konst är en garant för kvalitet och demokrati. Kulturen har ett ökande antal besökare och fler unika deltagare inom studieförbunden. Antalet besökare på regionens museum har minskat med cirka 20 procent då entréavgift införts för vuxna.

## **Måluppfyllelse internt hållbarhetsarbete**

Nytt för i år har varit ett särskilt hållbarhetsmål som går ut på att verksamheten ska öka måluppfyllelsen inom befintliga hållbarhetsmål. Målet är delvis uppfyllt och det förklaras av att de är långsiktiga, ambitiösa och omfattar ett stort antal delmål vilket innebär att bedömningen blir en sammanvägning där det finns såväl delar med hög måluppfyllelse som delar där det krävs utveckling.

## **Måluppfyllelse inom hälso- och sjukvården**

Hälso- och sjukvården är Västra Götalandsregionens största verksamhetsområde och regionfullmäktige har tagit fram tre nya mål som ska inkludera olika delar av hälso- och sjukvården. Alla tre målen bedöms vara delvis uppfyllda. Det första målet handlar om att sjukvårdens köer ska kortas och tillgängligheten ska förbättras. Flera åtgärder har genomförts och antalet väntande har minskat. Inom psykiatri är inflödet fortfarande högt och det är svårt att förbättra måluppfyllelsen. Produktionen ställt mot produktionsplanerna uppgår till 92 procent för första besök och 95 procent för behandling. För Södra Älvsborgs Sjukhus har implementering och paus av Millennium haft negativ påverkan på produktionen.

Det andra hälso- och sjukvårdsmålet handlar om att hälso- och sjukvården ska arbeta för ökad psykisk hälsa. Till följd av en kraftig ökning av kapaciteten inom vården under flera år är det fler patienter som får behandling. Samtidigt ökar efterfrågan i samma takt vilket medför att köerna består för både vuxna och barn. Det tredje hälso- och sjukvårdsmålet avser att invånarna ska få god vård på rätt vårdnivå. Vården ska finnas nära och vara lätt att nå. Västra Götalandsregionens vårdverksamheter utvecklar ständigt kvalitet och nya arbetssätt, till stor del med hjälp av digitala lösningar. Planen är att mer vård genom omställningen ska flyttas ut i primärvården men det har inte skett i önskad omfattning.

## **Måluppfyllelse avseende medarbetare**

Västra Götalandsregionen fortsätter arbeta med inriktningen att vara en ledande och attraktiv arbetsgivare och målet är delvis uppfyllt. Det är avgörande för framtidens rekrytering och möjligheten att behålla personalen.

I medarbetarundersökningen är det lika stor andel som rekommenderar Västra Götalandsregionen som arbetsgivare som det var vid den förra mätningen 2022 men ytterligare åtgärder behövs.

Årets andra medarbetarmål handlar om att arbetsmiljön ska förbättras men också att medarbetarna ska ha inflytande över den. Även detta mål bedöms vara delvis uppfyllt. Fler medarbetare anser att det inte finns tillräckligt med personal vilket har en negativ inverkan på möjligheten att få återhämtning och avlastning.

## Finansiella mål för god ekonomisk hushållning

Regionfullmäktige har fastställt fyra finansiella mål för god ekonomisk hushållning:

- Kassalikviditeten ska överstiga hundra procent.
- Förvaltad pensionskapital ska på sikt täcka det totala pensionsåtagandet.
- Avskrivningskostnaderna som årlig andel av intäkter från skatt, generella statsbidrag och kommunalekonomisk utjämning ska inte överstiga sex procent under en rullande tioårsperiod.
- Budgetavvikelsen ska understiga en procent.

Alla fyra av regionens finansiella mål bedöms vara uppnådda för 2024. Kassalikviditeten översteg redan tidigare målet på 100 procent med god marginal och det medför att pensionskapitalet är tillräckligt för att hantera det framtida pensionsåtagandet. Målet för avskrivningskostnaderna är uppnått även om dessa fortsatt ligger på en hög nivå i förhållande till målet.

Målet om att budgetavvikelsen ska understiga en procent bedöms vara uppnått, verksamhetens låga resultat vägdes upp av högre marknadsvärde på finansiella placeringar och underskottet motsvarade en avvikelse på 0,7 procent (underskott föregående år 0,8 procent). Målet om att förvaltad pensionskapital på sikt ska täcka det totala pensionsåtagandet är uppnått då avkastningen för 2024 överstiger målet på 6 procent och marknadsvärdet överstiger nivån för måluppfyllnad.

Revisionen bedömer att målens inriktning möter de ekonomiska utmaningar som regionen står inför men att det finns fler perspektiv att beakta. Regionstyrelsen bör fortsätta utveckla budgetprocessen och se över vilka långsiktiga behov som finns i verksamheten och vilka mål som krävs för en ekonomi i balans.

## Rättvisande räkenskaper

Enligt kapitel 11 i kommunallagen ska styrelsen och övriga nämnder fortlöpande föra räkenskaper över de medel som de förvaltar. Vidare ska styrelsen, när den har fått övriga nämnders redovisningar, upprätta en årsredovisning som snarast möjligt ska lämnas till fullmäktige. Det är regionstyrelsens ansvar att den ekonomiska redovisningen ger en rättvisande bild av räkenskaperna.

På revisionens uppdrag har revisionsbyrån KPMG granskat regionens samlade räkenskaper. Utifrån deras rapportering är vår bedömning att Västra Götalandsregionens årsbokslut och delårsbokslut i sin helhet i allt väsentligt uppfyller kraven i lag, god redovisningssed och interna anvisningar.

## Intern kontroll av räkenskaperna

Den interna kontrollen i regionens redovisningsrutiner är grundläggande för en fungerande ekonomistyrning. Regionstyrelsen har tagit fram riktlinjer och erbjuder grundläggande stöd till nämnder och styrelser. Upphandlade revisorer granskar regionens räkenskaper och lämnar, i samband med delårsrapport och årsredovisning, förslag på hur rutiner och kontroller kan förbättras.

## Redovisning av måluppfyllelse i delårsrapport

Revisionen bedömde att delårsrapporten gav ett tillräckligt underlag för att bedöma prognosen för måluppfyllelsen av regionfullmäktiges verksamhetsmål. Delårsrapporten visade att fem av elva mål väntades uppnås. I årsredovisningen är redovisade bedömningar något försämrade i förhållande till de prognoser som lämnades i delårsrapporten per augusti. Budgeten visade i likhet med och prognosen i delårsrapporten på betydande underskott medan årsredovisnings underskott förbättrades till följd av god utveckling för de finansiella placeringarna. Samtidigt ansågs inte delårsrapporten ge tillräcklig information för att bedöma om god ekonomisk hushållning uppnåtts eller inte.

\*

## Revisionen i korthet

Det finns tre grundfunktioner i det kommunala ansvarssystemet – beslutande (fullmäktige), beredande och verkställande (nämnder, styrelser och bolag) och granskande (revisionen).

En väl fungerande revision och ett tydligt ansvarsutkrävande är viktiga delar i den lokala demokratin. De bidrar till att skapa legitimitet och förtroende för landets regioner och kommuner.

Enkelt uttryckt kan man säga att revisionens uppdrag är att granska och pröva om nämnderna, styrelserna och bolagen gör det som förväntas av dem utifrån lagar, mål och riktlinjer.

Regionfullmäktige i Västra Götalandsregionen utser elva förtroendevalda revisorer. Bland de valda revisorerna utser fullmäktige även lekman-revisorerna, vilka har ett självständigt uppdrag att granska de bolag som helt eller till viss del ägs av regionen.

Genom att utse förtroendevalda revisorer som arbetar oberoende på uppdrag av regionfullmäktige, markeras en demokratisk vilja att tillförsäkra fullmäktige – och då också medborgarna – insyn i och kontroll över det som sker i regionens verksamheter. I regionens bolag har lekman-revisorerna motsvarande uppdrag.

Uppdraget regleras bland annat av kommunallagen och aktiebolagslagen, men även av det som kallas god revisions sed i kommunal verksamhet. God revisions sed formas och utvecklas löpande i revisorernas arbete, och Sveriges Kommuner och Regioner beslutar om seden. Utöver lagar och god sed har regionfullmäktige fastställt ett reglemente som styr revisionens arbete.

Revision förutsätter oberoende och oberoendet är centralt för revisionens trovärdighet och legitimitet. Oberoendet skyddas av ett antal formella regler.

Revisorerna ska biträdas av sakkunniga som de själva väljer och anlitar. Att det ska vara så framgår av kommunallagen, aktiebolagslagen och god revisions sed i kommunal verksamhet.

Mer information om kommunal revision hittar du på Sveriges Kommuner och Regioners hemsida: [www.skr.se](http://www.skr.se).

## Förtroendevalda revisorer 2023–2026

Uppdraget som förtroendevald revisor skiljer sig på många sätt från andra politiska uppdrag. Revisorerna är exempelvis självständiga i förhållande till varandra. Samtidigt strävar de efter ett enigt ställningstagande i revisionsarbetet och arbetar gemensamt och samordnat utifrån god revisions sed i kommunal verksamhet.

Revisorskollegiet består under mandatperioden 2023–2026 av följande förtroendevalda revisorer:

- Krister Stensson, ordförande
- Vivi-Ann Nilsson, vice ordförande
- Sven Liljegren
- Björn Brogren
- Carina Gustavsson
- Per Waborg
- Marie Engström Rosengren
- Anne-Lie Sundling
- Elving Andersson
- Gun Alexandersson Malm
- Bo-Lennart Bäcklund

## Rapportering och revisionstermer

Regionfullmäktige ska besluta om årsredovisningen för Västra Götalandsregionen och ansvarspröva nämnderna och styrelserna. Som underlag för regionfullmäktiges prövning lämnar revisionen en revisionsberättelse och en redogörelse som sammanfattar den granskning som gjorts under året.

Revisionen redovisar sina iakttagelser avseende verksamhet, räkenskaper och intern kontroll i en revisionsrapport och revisionsberättelse för respektive nämnd och styrelse.

För varje bolag upprättas en granskningsrapport och en revisionsrapport som behandlar bolagets verksamhet och interna kontroll.

Revisionen genomför också fördjupade granskningar som redovisas i revisionsrapporter löpande under året.

I samband med granskningar lämnar revisionen ofta rekommendationer om förbättringar och ibland lämnas även det som kallas revisionskritik.

Revisionskritik riktas till nämnder, styrelser och bolag när bristerna bedöms vara av mer allvarlig karaktär. Revisionens kritik graderas genom

begreppen anmärkning och erinran, där anmärkning är allvarligast. Revisorerna kan även välja att tillstyrka eller avstyrka ansvarsfrihet. Det sistnämnda gäller inte regionens bolag.

Att rikta anmärkning eller avstyrka att ansvarsfrihet beviljas är de två formella instrument för kritik som kommunallagen identifierar och som regionfullmäktige måste hantera.

\*

Du hittar revisionens rapporter på [www.vgregion.se/revision](http://www.vgregion.se/revision).