

2022-12-14

Till styrelserna för Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Södra Älvsborgs Sjukhus, Skaraborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster och regionstyrelsen

Granskning av effekter av åtgärdsplaner (REV 2022-00085)

Revisionen har granskat sjukhusstyrelsernas arbete med åtgärdsplaner. Syftet med granskningen har varit att bedöma om sjukhusstyrelsernas arbete med åtgärdsplaner för en verksamhet och ekonomi i balans är ändamålsenligt och effektivt. Med ett ändamålsenligt och effektivt arbete menas att verksamheten, genom åtgärderna, uppfyller de krav som ställs på verksamhetens omfattning, innehåll och kvalitet.

Granskningen omfattar styrelserna för Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Södra Älvsborgs Sjukhus, Skaraborgs Sjukhus och Sjukhusen i väster samt regionstyrelsen utifrån dess ansvar att ha uppsikt över sjukhusens arbete med åtgärdsplaner.

Revisionens bedömning är att sjukhusstyrelsernas arbete med åtgärdsplaner i huvudsak, till och med juni 2022, är ändamålsenligt och effektivt. Det är dock svårt att bedöma om åtgärderna är långsiktigt hållbara i och med att sjukhusens förutsättningar kan förändras av olika anledningar.

Vår bedömning är vidare att arbetet i allt väsentligt bedrivs på ett systematiskt och strukturerat sätt, men att det finns utvecklingsområden. Där kan nämnas att sjukhusstyrelserna behöver fatta beslut om tillkommande åtgärder, om redan beslutade åtgärder inte ger förväntade effekter eller förseningar uppstår.

Slutligen bedömer vi att regionstyrelsen bör utveckla formerna för att stödja sjukhusens styrelser i arbetet med att hålla budgeten och nå regionfullmäktiges mål.

På nästa sida finns de rekommendationer som vi lämnar med anledning av granskningen.

Vi önskar få ett yttrande från er senast den 28 februari 2023. Av yttrandet ska framgå vilka åtgärder som ni har gjort eller planerar att göra med anledning av de rekommendationer som vi lämnar. Yttrandet skickar ni till revision@vgregion.se.

Revisionsrapporten översänds för yttrande till styrelserna för Sahlgrenska Universitetssjukhuset, NU-sjukvården, Södra Älvsborgs Sjukhus, Skaraborgs Sjukhus, Sjukhusen i väster och regionstyrelsen samt för kännedom till regionfullmäktiges presidium.

För revisorskollegiet,

Birgitta Eriksson,
ordförande

Krister Stensson,
vice ordförande

Rekommendationer

Revisionen rekommenderar sjukhusstyrelserna att:

- fortsätta arbetet med åtgärdsplaner så att de blir genomförbara i verksamheten och att effekterna blir möjliga att följa upp (beskriv vad som ska förändras och sätt mål samt med vilka resurser åtgärden ska genomföras och under vilken tidsperiod).
- utveckla former för tydligare uppföljning av åtgärderna, både avseende verksamhet och ekonomi.
- säkerställa att hela sjukhuset, med samtliga medarbetare, får information om och är delaktiga i arbetet med åtgärdsplaner.
- utveckla former för jämförelser på ett systematiskt sätt mellan sjukhusen.
- utveckla samverkan med primärvården enligt syftet med omställningen av hälso- och sjukvården.
- säkerställa att styrelsen tar beslut om korrigerande åtgärder om effekten av redan fattade beslut uteblir.

Revisionen rekommenderar regionstyrelsen att:

- utveckla formerna för att stödja sjukhusstyrelsernas arbete med att klara sin budget och nå regionfullmäktiges mål.
- utveckla analyserna i delårsrapporten och årsbokslutet om orsakerna till att sjukhusen år efter år går med ekonomiska underskott.
- utveckla formerna för uppföljning med regionala indikatorer, rullande prognoser och dokumentation av resultat.
- se till att samtliga sjukhus har tillgång till ett likartat it-stöd.
- utreda regionalt stödjande arbete för nationell jämförelse och omvärldsanalys.

Vi uppmanar även sjukhusstyrelserna och regionstyrelsen att i övrigt beakta de bedömningar som görs i rapporten.

*