

Gemensamt arbetsmöte Digitaliseringsrådet och UBit

2026-03-04

Maria Larsson

Sara-Maria Herrman



Agenda

Nr	Tid	Typ	Mötespunkt	Ansvarig
1	10:00	I	Inledning och syfte med dagen	ML, SMH
2	10:05	I	VGR:s arbete med digitalisering i Bryssel	CH
3	10:15	I	IoT – hur området utvecklas framåt och vad som krävs för att gå från enskilda initiativ till långsiktig samhällsnytta.	AH
4	11:00	I	Cybersäkerhet – hur den förändrade hotbilden påverkar regioner och kommuner, och vilka förmågor som behöver stärkas gemensamt.	PEE
	11:35		Bensträckare	
5	11:40	I	Beredskap i samhällsviktig infrastruktur – fibernätets roll som kritisk ryggrad och vad framtida krav på robusthet innebär	MG
6	12:10	I	Drönare i välfärdsuppdrag – vilka möjligheter som öppnas och vilka juridiska, organisatoriska och säkerhetsmässiga hinder som måste hanteras.	DA
	12:30		Lunch på Pocket (bekostas själv)	
7	13:15	I	Introduktion till digitalisering och digital infrastruktur i omarbetade versionen av RUS och workshopens upplägg	SMH
8	13:30	D	Workshop – Digitalisering och digital infrastruktur i relation till RUS	SMH
	14:30		Fika i samband med workshop	
	15:00		Avslut	

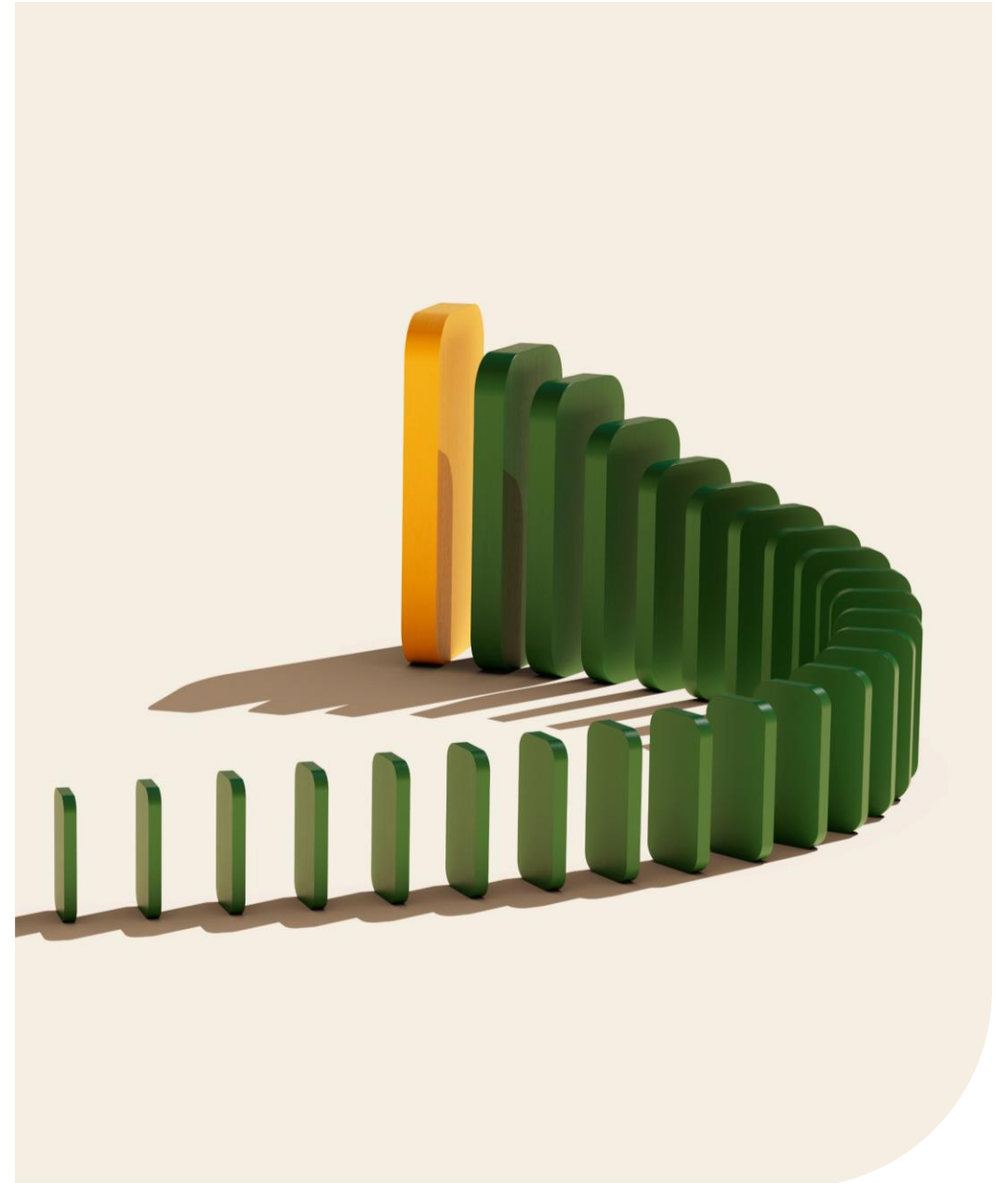


Mötets syfte

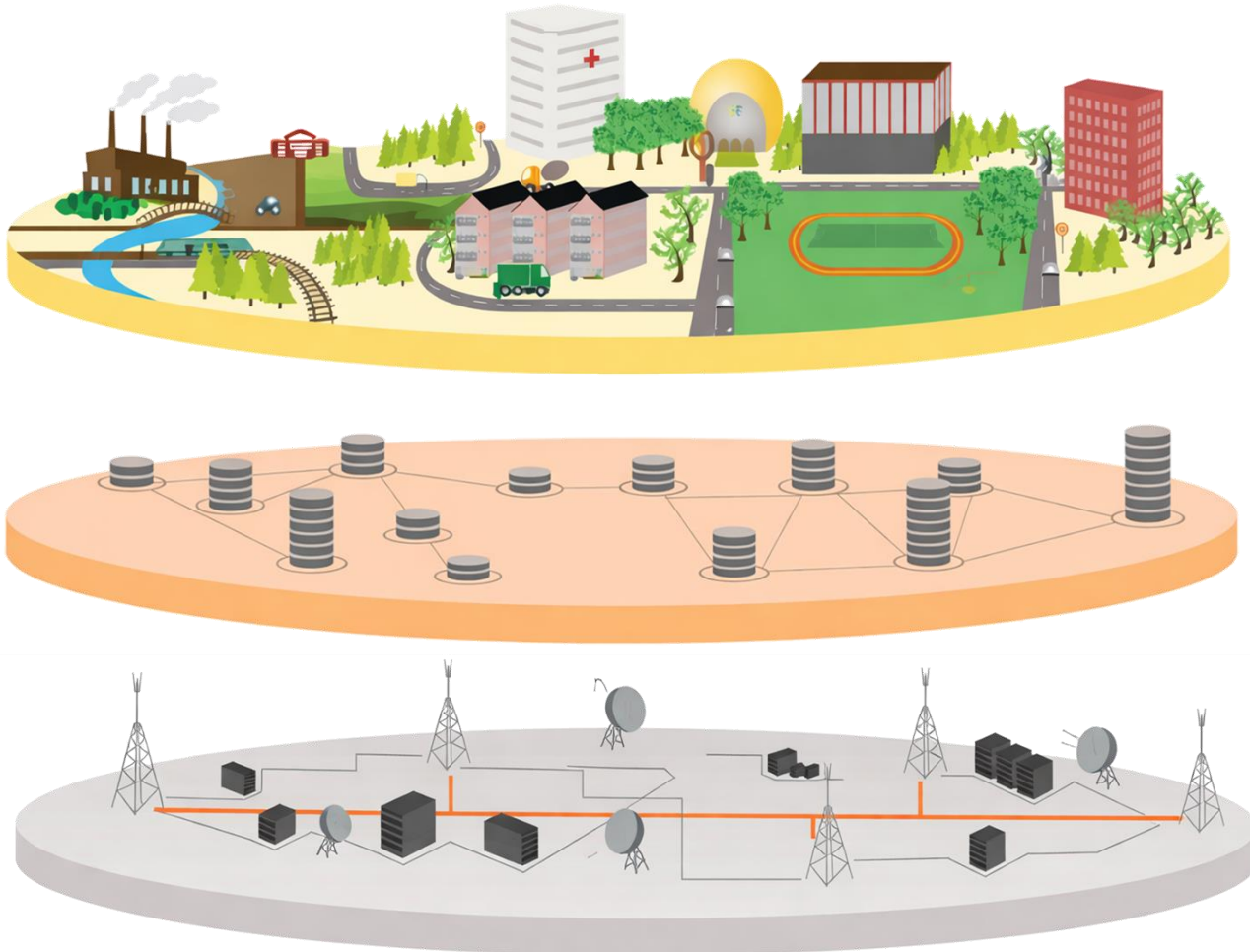
Syftet med dagen är att:

- Skapa en gemensam lägesbild över omvärldens påverkan på digitalisering och digital infrastruktur i regionen
- Säkerställa samsyn kring vilka digitala förmågor som är avgörande för att nå målbilden i den Regionala Utvecklingsstrategin (RUS)
- Identifiera och prioritera gemensamma samverkansområden där vi behöver kraftsamla

Dagen ska bidra till ökad samordning mellan Digitaliseringsrådet och UBit samt stärka kopplingen mellan pågående initiativ och den långsiktiga regionala riktningen.



Digitalisering och digital infrastruktur



DIGITALISERING - SMART VÄLFÄRD

MOBILITET - *Det konkreta värde som digital infrastruktur möjliggör i form av tjänster, service, beslut och upplevelser för invånare, företag och samhälle.*

Tjänster och service till medborgare när vi behöver och där vi behöver.

MJUK DIGITAL INFRASTRUKTUR

NÅBARHET - *De tekniska och legala strukturerna som gör att informationen går att använda, förstå, utbyta och lita på mellan system och aktörer.*

Interoperabilitet, standarder, lagring, affärsmodeller, avtal, licensiering, protokoll, domänhantering, juridik, tekniska plattformar, gränssnitt, integration

HÅRD DIGITAL INFRASTRUKTUR

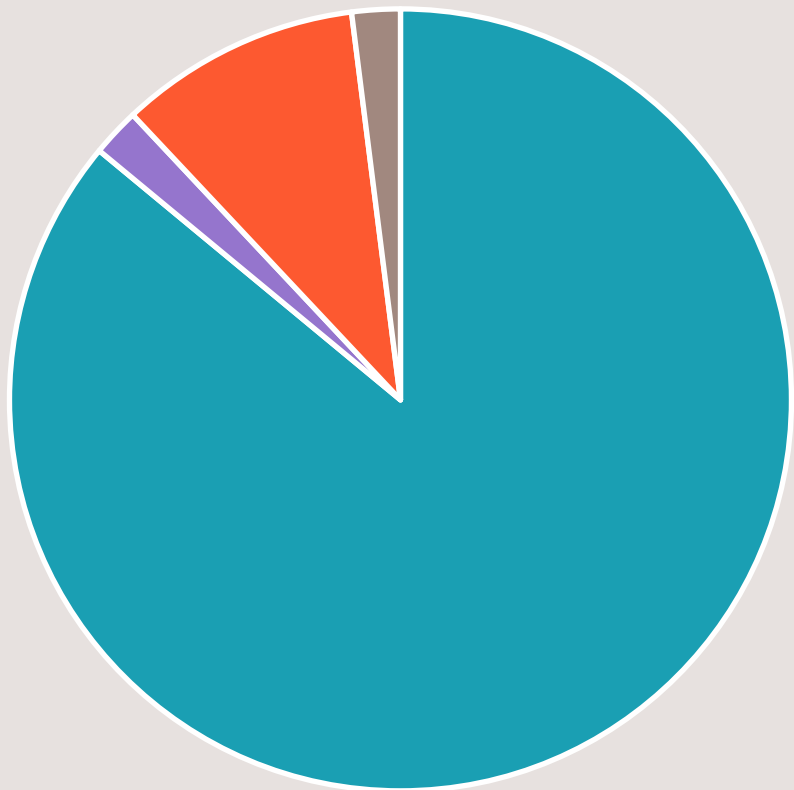
TILLGÄNGLIGHET - *Fysiska och tekniska nät som gör det möjligt att överhuvudtaget nå och transportera digital information*
Fiber, mobilt bredband, Wi-Fi, fastighetsnät, GSM, kabel-TV, radio, satellit



Regional utvecklingsstrategi för Västra Götaland 2021 – 2030

7. Introduktion till digitalisering och digital infrastruktur i omarbetade versionen av RUS

Så här fördelas skattepengarna inom VGR



86 %

Hälsa- och sjukvård

2 %

Kultur

10 %

Kollektivtrafik

2 %

Utbildning och regional utveckling

VGR:s politiska organisation 2023-2026

Revisorskollegiet
Patientnämnder 5 st.

Regiongemensam ägarnivå

Strategisk nivå

Operativ nivå

Delregional nivå

Utförare

Stödjande

Regionfullmäktige

Regionstyrelsen

Erbjuda en god hälso- och sjukvård

Strategisk hälso- och sjukvårdsnämnd

Operativ hälso- och sjukvårdsnämnd

Delregionala nämnderna (5 st.)

- Styrelsen för Sahlgrenska Universitetssjukhuset
- Styrelsen för Skaraborgs sjukhus
- Styrelsen för Södra Älvsborgs Sjukhus
- Styrelsen för NU-sjukvården
- Styrelsen för Sjukhusen i Väster
- Styrelsen för Habilitering & Hälsa
- Styrelsen för tandvård
- Styrelsen för Närhälsan
- Styrelsen för Regionhälsan

Ansvara för den regionala kollektivtrafiken

Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden

- Styrelsen för Västtrafik AB
- Styrelsen för Regionens tåg och spårvagnar

Bedriva regionalt utvecklingsarbete

Miljö- och regionutvecklingsnämnden

- Styrelsen för Folkhögskolorna
- Styrelsen för Naturbruksgymnasierna
- Styrelsen för Göteborgs botaniska trädgård
- Styrelsen för Turistrådet Västsverige AB

Främja tillgång till kultur

Kulturnämnden

- Styrelsen för Kulturutveckling
- Styrelsen för Göteborgs symfoniker AB
- Styrelsen för Göteborgsoperan AB
- Styrelsen för Film i väst AB
- Styrelsen för Regionteater väst AB

Styrelsen för Hälsan och stressmedicin

Styrelsen för logistik

Styrelsen för fastighet, stöd och service

Arkivnämnd



Uppdrag från riksdag och regering



Lag om regionalt utvecklingsansvar

1. Utarbeta och fastställa en strategi för länets utveckling och samordna insatser för genomförandet av strategin.
2. Fastställa mål och prioriteringar för det regionala kompetensförsörjningsarbetet och tillhandahålla bedömningar av länets kompetensbehov inom offentlig och privat sektor.
3. Besluta om användningen av vissa statliga medel för regionalt tillväxtarbete.
4. Följa upp, låta utvärdera och årligen till regeringen redovisa resultaten av det regionala tillväxtarbetet.

Den regionala utvecklingsstrategin

1. En samlad och sektorsövergripande strategi för det **regionala tillväxtarbetet** i ett eller flera län.
2. Ska innehålla **mål och långsiktiga prioriteringar** för det regionala tillväxtarbetet.
3. Ska bidra till **sektorsövergripande samverkan** mellan länen och mellan aktörer på lokal, regional, nationell och internationell nivå.

Regionens uppdrag

Nämnder inom regional utveckling

Miljö- och regionutvecklingsnämnden (MRU)



Madeleine Jonsson (MP)
Ordförande



Louise Åsenfors (S)
1 v. ordförande



Aida Karimli (C)
2 v. ordförande

Infrastruktur- och kollektivtrafiknämnden (IKN)



Louise Jeppsson (V)
Ordförande



Per Tenggren (S)
1 v. ordförande



Angela F Torstensson (M)
2 v. ordförande

Kulturnämnden (KUN)



Alex Bergström (S)
Ordförande

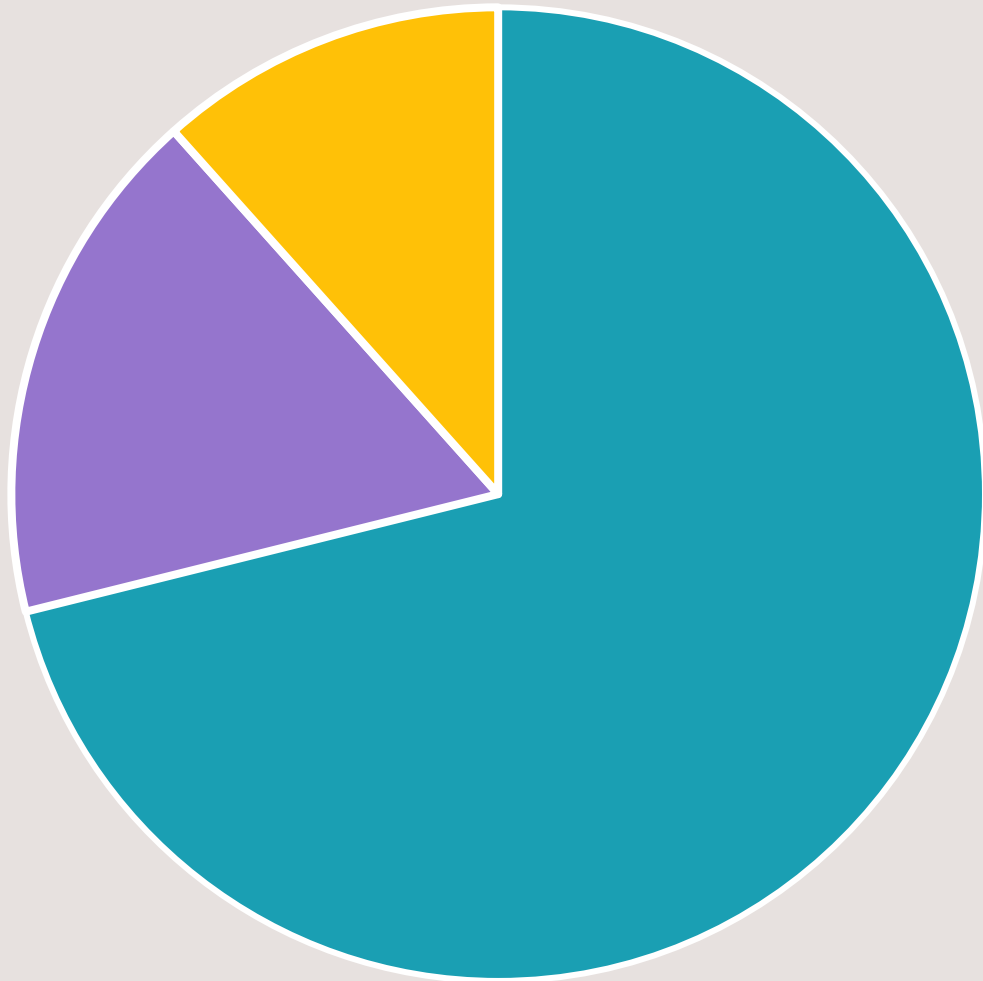


Carl Forsberg (MP)
1 v. ordförande



Daniel Andersson (L)
2 v. ordförande

Finansiering per nämnd 2024, mnkr



6 361

Infra- och kollektivtrafiknämnden

1 545

Kulturnämnden

1 038

Miljö- och
regionutvecklingsnämnden

Koncernstab regional utveckling



Regionutvecklingsdirektör
Helena L Nilsson

Ledningsstöd

Ekonomi RU
Christine Salvén



Kulturförvaltningen
Katti Hoflin



Regional
samhällsplanering
Sofia Hellberg



Näringsliv och
innovation
Helena Starfelt



Forskning, omställning
& kompetens
Gustaf Zettergren

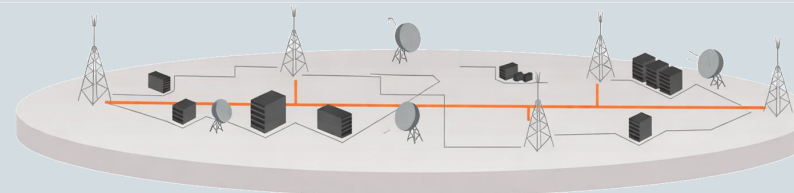
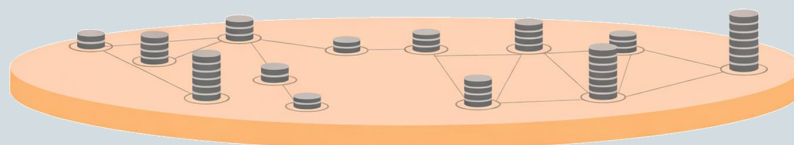


Hållbarhet
Viveca Reimers



Samhällsanalys
Karin Althoff

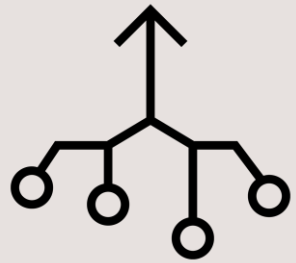




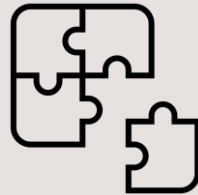
Skapar gemensam riktning och legitimitet

Finns ett stödsystem att nyttja

VGR:s roll i att bidra till Regional utveckling



Gemensam
strategi för
länets
utveckling



Initiera och driva
utvecklingsinsatser
i samverkan



Medfinansiering



Kunskap,
omvärldsanalys
och uppföljning



Kommunikation och
påverkansarbete

Strategin pekar ut fyra långsiktiga prioriteringar

De fyra långsiktiga prioriteringarna beskriver de områden som utgör basen för Västra Götalands samlade regionala utvecklingsarbete. Det krävs strategisk samverkan och gemensamma insatser inom dessa områden för att möta de samhällsutmaningar vi står inför och för att klara av att ställa om till ett hållbart och konkurrenskraftigt samhälle. Samtidigt är det områden där förändringstakten måste accelerera eller där den gemensamma beredskapen bör stärkas för att vi ska klara ett antal banbrytande förändringar.



Stärka innovationskraften

– för ett konkurrenskraftigt näringsliv i framkant



Bygga kompetens

– för bättre kompetensförsörjning och livslångt lärande



Öka inkluderingen

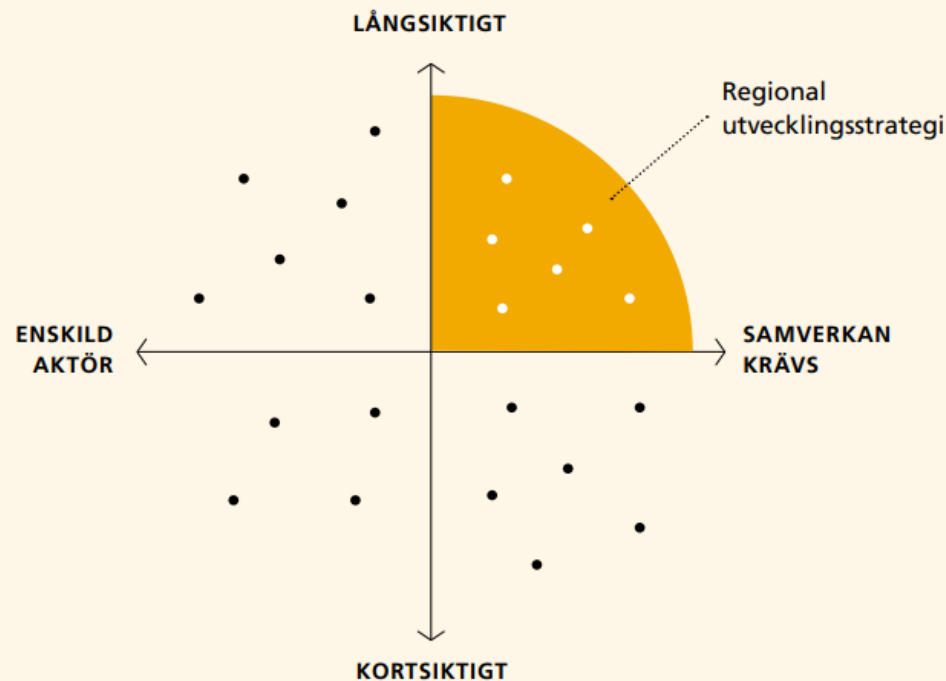
– för tillit och sammanhållning



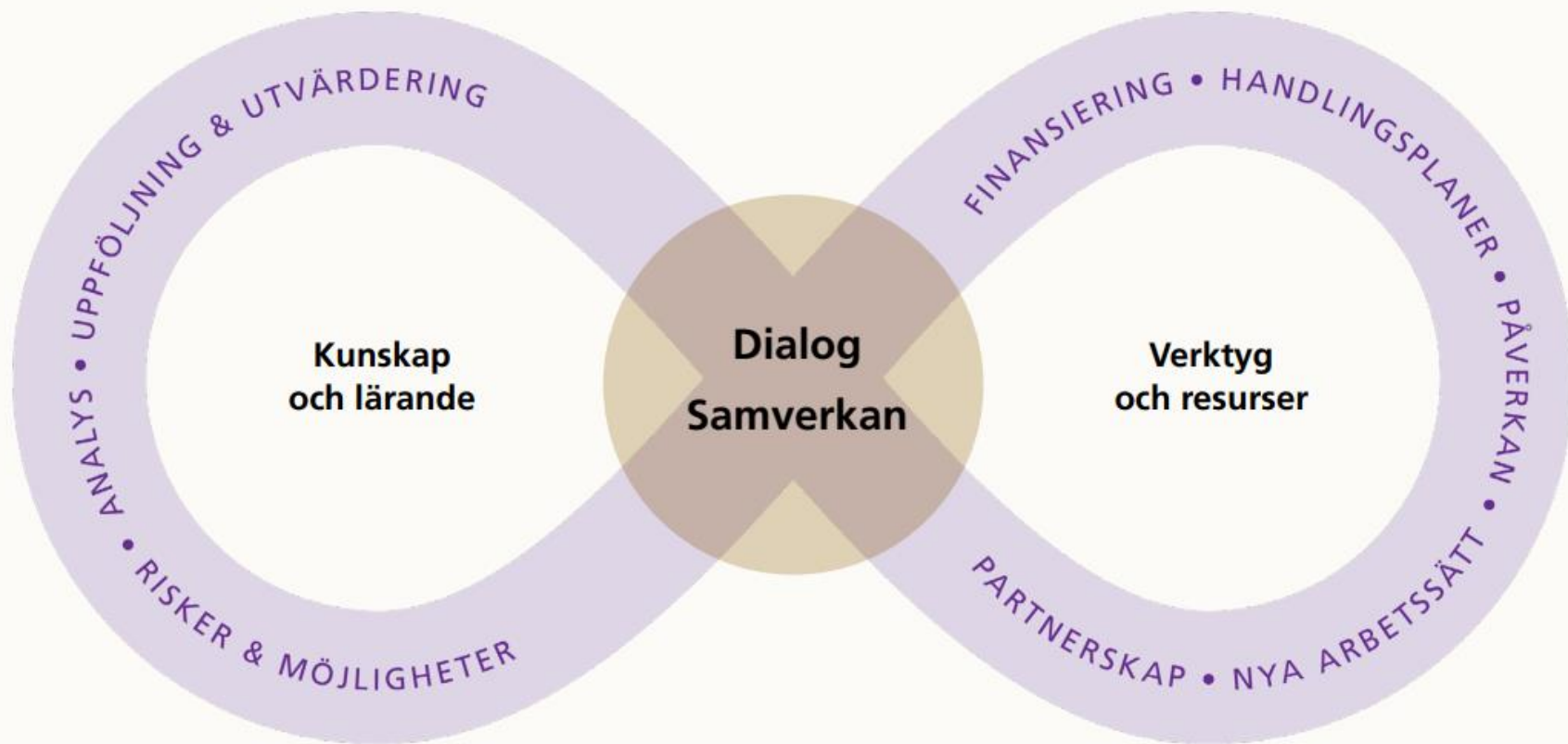
Knyta samman Västra Götaland

– för hållbar och förbättrad tillgänglighet

↪ Strategin prioriterar områden som är långsiktigt strategiskt viktiga för Västra Götalands utveckling och där det behövs samverkan mellan olika aktörer och gemensamma insatser för att klara av att ställa om till ett ekonomiskt, socialt och miljömässigt hållbart och konkurrenskraftigt samhälle.



↪ Bilden illustrerar genomförandet av strategin med kontinuerlig dialog och samverkan i centrum. Kunskap och lärande samspelar och växelverkar med de insatser vi gör med hjälp av våra olika resurser och verktyg. De vägledande principerna i figurens bas vägleder oss i genomförandet.



VÄGLEDANDE PRINCIPER

Vi tar tillvara olika platsers förutsättningar och möjligheter.

Vi ökar invånarnas delaktighet och inflytande.

Vi experimenterar för att lära, skala upp och implementera.

Vi är alla modiga och förändringsorienterade ledare.

Stärka innovationskraften

Digitaliseringen och den digitala infrastrukturens roll

- Digital transformation som drivkraft i näringslivets omställning
- Digitalisering som möjliggörare för cirkulära affärsmodeller och hållbar produktion
- Uppskalning genom test- och demonstrationsmiljöer (fysiska och digitala)
- Offentlig sektor som efterfrågedrivare av innovation
- Digitalisering som del av industrins gröna omställning

Tekniker som nämns



AI



Avancerad digital teknik



Kvantteknik



Automatisering



Avancerad dataanalys



Digitala test- och demonstrationsmiljöer



Sakernas internet (IoT)



Digitalisering inom produktion och resursanvändning

Bygga kompetens

Digitaliseringen och den digitala infrastrukturens roll

- Digitalisering och AI förändrar arbetsmarknadens kompetensbehov
- Behov av nya kompetenser inom digital teknik och säkerhet
- Digitala verktyg som stöd för matchning och livslångt lärande
- Digital infrastruktur som förutsättning för att arbeta och studera i hela regionen
- Attraktivitet för internationell spetskompetens

Tekniker som nämns



AI



Automatisering



Digitala tjänster



Banbrytande tekniker (kopplat till teknikskiften)

Öka inkluderingen

Digitaliseringen och den digitala infrastrukturens roll

- Digital delaktighet som demokratifråga
- Tillgång till samhällstjänster via digitala kanaler
- Motverka digitalt utanförskap
- Stärka medie- och informationskunnighet
- Öka motståndskraft mot desinformation

Tekniker som nämns



Digitala samhällstjänster



Digitala kommunikationskanaler



Sociala medier
(i kontexten informationsflöden)

Knyta samman Västra Götaland

Digitaliseringen och den digitala infrastrukturens roll

- Samordnad planering av fysisk och digital infrastruktur
- Utbyggnad av fast och mobilt bredband i hela länet
- Digitala tjänster som minskar resebehov och ökar tillgänglighet
- Digitalisering som stöd i samhällsplanering
- Robust digital infrastruktur som del av regional motståndskraft

Tekniker som nämns



AI



Dataanalys



Sakernas internet
(IoT)



Fast bredband



Mobilt bredband



Digitala tvillingar



Digitala tjänster
inom vård,
utbildning och
samhällsservice

Kraftsamlingar

🧒 Framtidsrusta barn och unga

- Stärka digital kompetens och delaktighet
- Hantera digitala livsvillkor och motverka digitalt utanförskap
- Använda digitala verktyg för lärande, stöd och inkludering

🏭 Industrins gröna omställning

- Använda data, AI och automatisering för resurseffektiv produktion
- Möjliggöra cirkulära och digitalt drivna affärsmodeller
- Stärka konkurrenskraft genom digital transformation

🏠 Ökad robusthet genom samverkan i samhällsplanering

- Samordna fysisk och digital infrastruktur
- Använda digitala analyser och scenarier i planering
- Bygga robusthet genom datadriven samverkan



Automatisering



Avancerad dataanalys



Digitala lösningar



Digitala verktyg för planering



Datadrivna analyser och scenarier



Fysisk och digital infrastruktur

Digitaliseringens och den digitala infrastrukturens roll i RUS

Digitalisering och digital infrastruktur beskrivs i RUS som:

- Drivkraft för innovation och konkurrenskraft
- Förutsättning för kompetensförsörjning och livslångt lärande
- Verktyg för inkludering, delaktighet och motståndskraft
- Grund för att knyta samman regionen – fysiskt och digitalt
- Stöd för grön omställning och resurseffektivitet
- Bärare av robusthet och beredskap i samhällsplaneringen

Digital infrastruktur (fast och mobil) lyfts som en **strategisk ryggrad** för att möjliggöra alla ovanstående prioriteringar

Intelligenta & datadrivna tekniker

AI

Avancerad dataanalys

Datadrivna analyser och scenarier

Automatisering

Uppkoppling & digital infrastruktur

Fast och mobilt bredband

IoT (Sakernas internet)

Fysisk och digital infrastruktur i samspel

Industri & grön omställning

Avancerad digital teknik

Digitalisering av produktion och resursanvändning

Cirkulära, digitalt drivna affärsmodeller

Test- och demonstrationsmiljöer

Samhälle & delaktighet

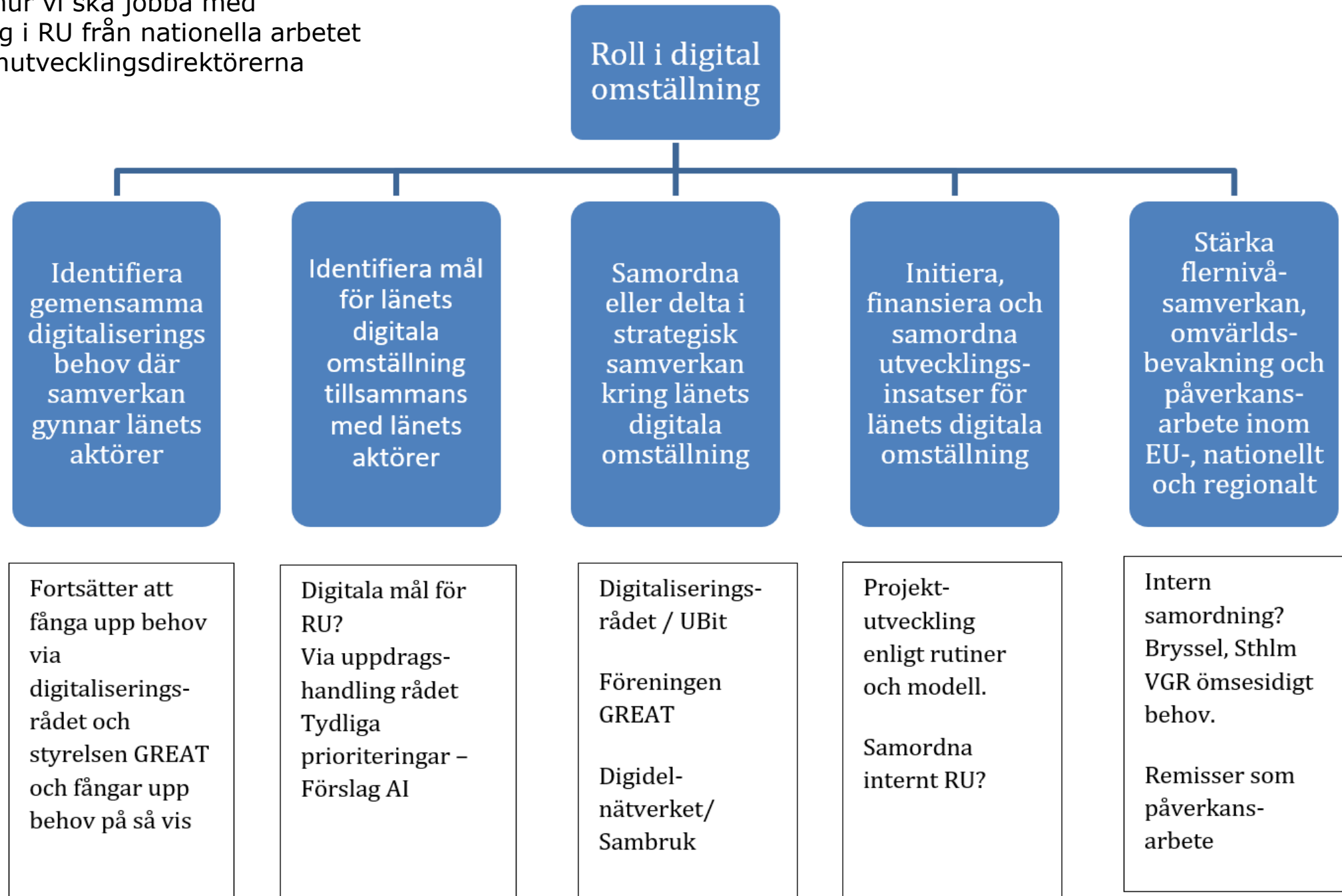
Digitala samhällstjänster

Digitala tvillingar

Digitala kommunikationskanaler

Digitala verktyg för planering och lärande

Förslag på hur vi ska jobba med digitalisering i RU från nationella arbetet bland regionutvecklingsdirektörerna





8. Workshop – Digitalisering och digital infrastruktur i relation till RUS

Från strategi till genomförande

Vi har sett:

- ❑ Vad RUS pekar ut
- ❑ Vilka tekniker som nämns
- ❑ Vilken roll digital infrastruktur spelar

Nu flyttar vi fokus till:

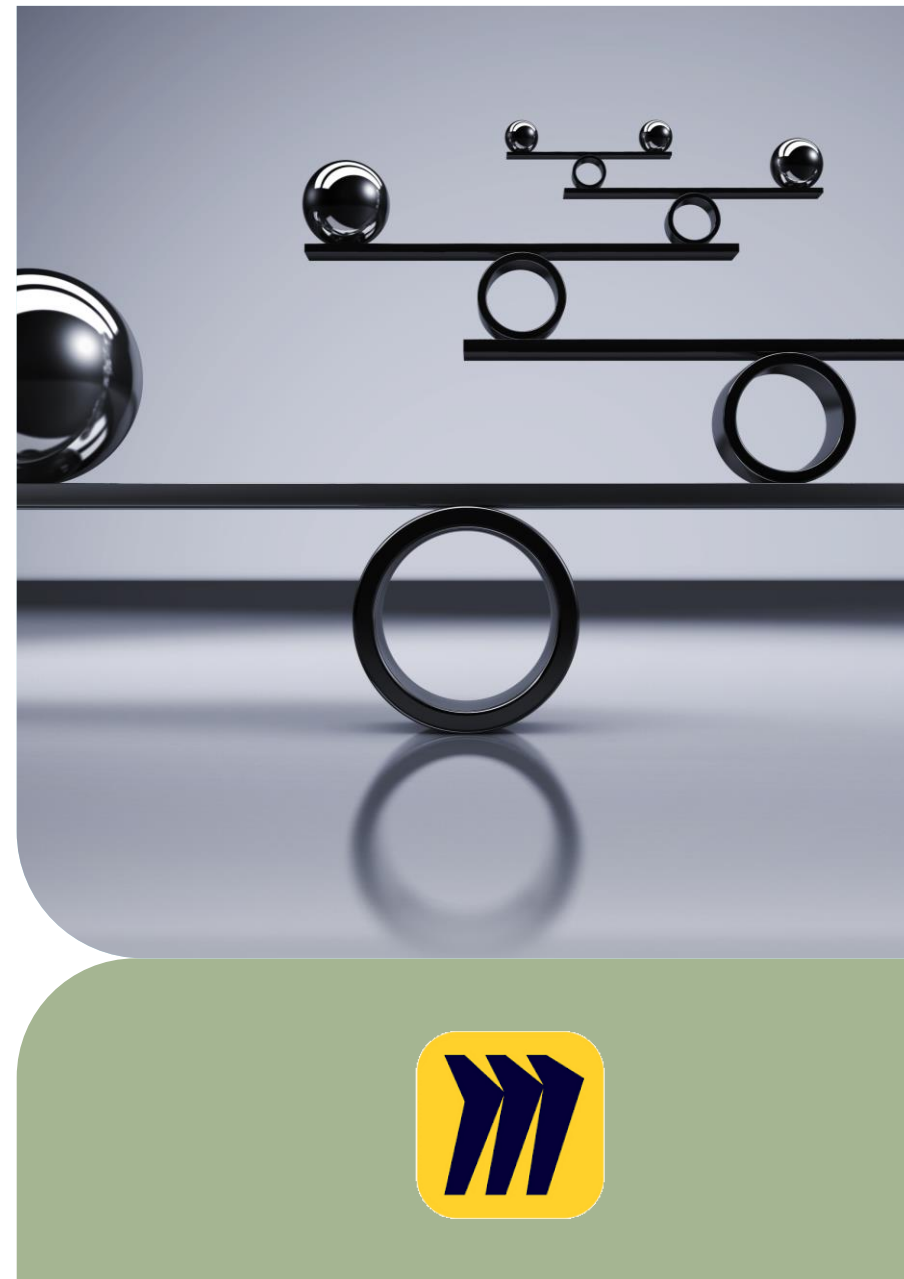
Vilka förutsättningar behöver finnas hos oss – och hur ska vi samverka för att de ska fungera?



Övning 1 – Förutsättningar för att nyttja tekniken

Syftar till att

- a) Identifiera avgörande förutsättningar
 - Ni identifierar vilka organisatoriska, kompetensmässiga och strukturella förutsättningar som måste finnas för att kunna nå målbilden i RUS.
- b) Analysera vilka gemensamma förutsättningar vi har
 - Tillsammans analyserar vi utifrån områden som kompetens, struktur och styrning, samverkan och standardisering samt infrastruktur och robusthet.
- c) Prioritera vilka förutsättningar som är viktigast att lösa med samverkan
 - Ni prioriterar de förutsättningar där behovet av samverkan mellan aktörer är störst.



Digitalisering i RUS är inte en teknikfråga. Det är ett system

Hamburgaren visar att:

- Överst: värdeskapande tjänster och samhällsnytta
- Mitten: mjuk infrastruktur (data, juridik, styrning, standarder)
- Nederst: hård infrastruktur (fiber, mobilt bredband, robusthet)

Om en del brister – faller hela konstruktionen. Det avgör hur vi organiserar oss. Ska vi:

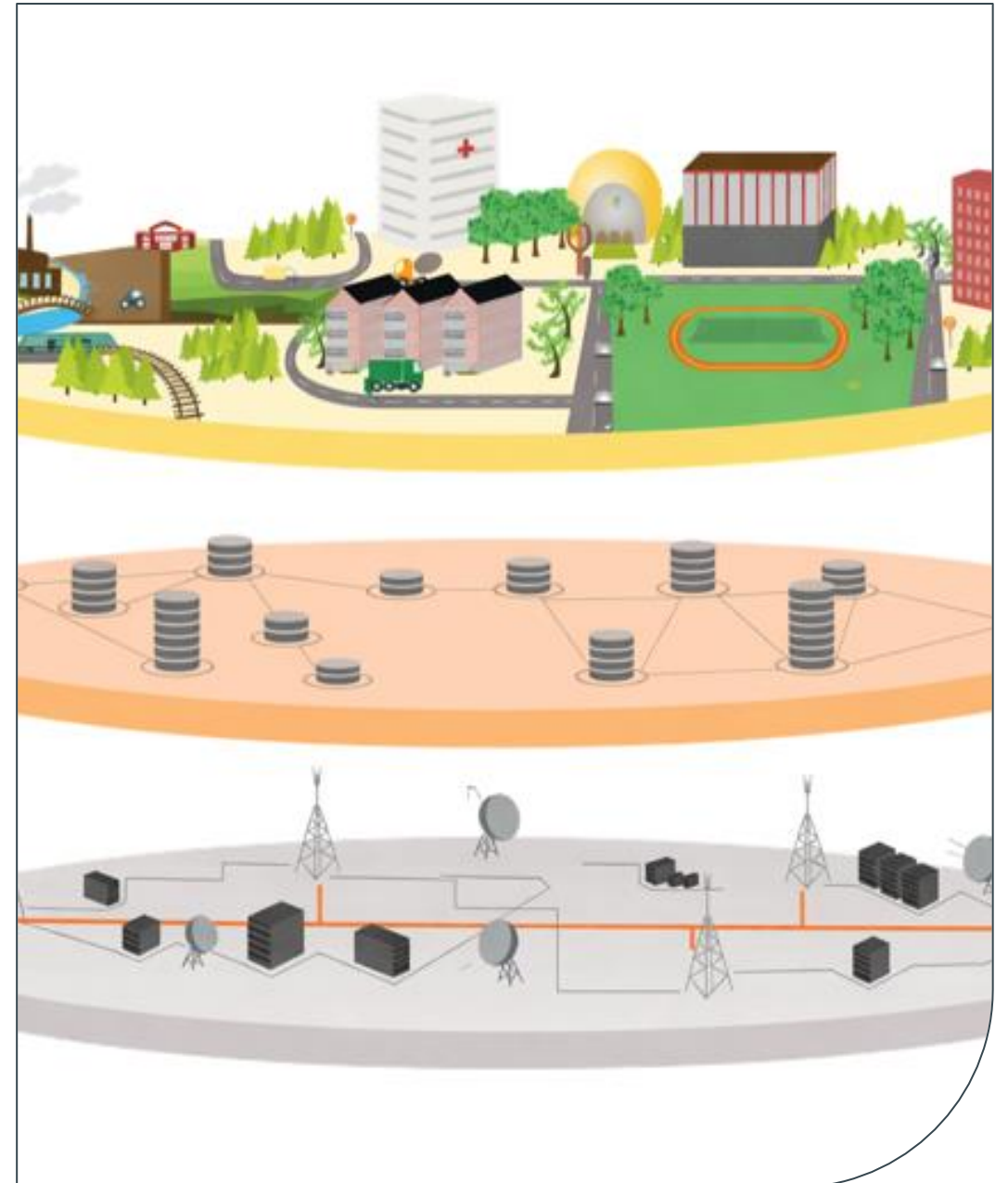
🧠 Skära vertikalt?

Bygga gemensamma funktioner för t.ex. data, juridik, arkitektur som stödjer alla områden.

eller

🏠 Skära horisontellt?

Samla allt kring ett verksamhetsområde (ex. samhällsbyggnad, industri, utbildning) och bygga hela kedjan där.



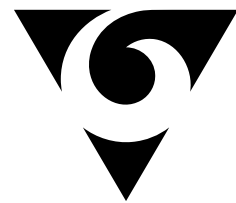
Övning 2 – Analys av organisering av samverkan

RUS pekar ut digitalisering och digital infrastruktur som avgörande för regionens utveckling.

Den här övningen syftar till att förstå hur vi behöver organisera oss för att de ska fungera i praktiken.

- För att säkerställa att hela "hamburgaren" hänger ihop – från infrastruktur till samhällsnytta
- För att undvika stuprör och dubbelarbete
- För att tydliggöra var samverkan faktiskt krävs
- För att identifiera vilken typ av funktioner och kompetenser som behövs framåt





**VÄSTRA
GÖTALANDSREGIONEN**