

Arbetsmöte UBit April

2026-04-09

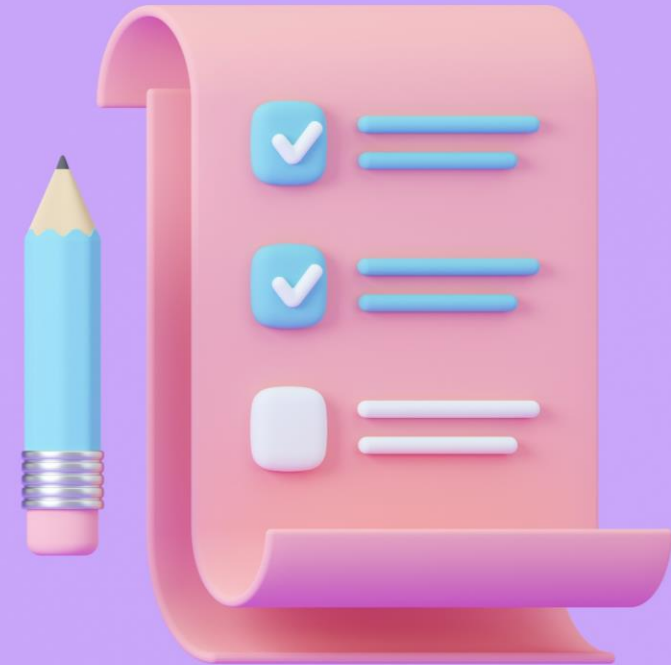
Sara-Maria Herrman



Agenda

I = Information, D = Diskussion, B = Beslut.

Nr	Tid	Typ	Mötespunkt	Ansvarig
1	09:30	I	Inledande presentationsrunda – UBit och arbetsgruppen	Sara-Maria
2	09:40	I	Status efter sprint 1 – vad har tagits fram hittills	Sara-Maria
3	09:50	D	Nulägesanalys – Förutsättningar, infrastruktur, aktörskarta	Sara och Malin
4	10:20	D	Nulägesanalys – Regional styrning av konnektivitet i Sverige	Daniel
	10:30		Omvärld- och trendanalys – Framtida tekniker och konnektivetsbehov	Daniel
	10:40		RAST	
5	11:00	D	Behovs- och GAP-analys – Verksamhetsförmågor för kommunikationsnät	Sara-Maria
6	11:30	D	Behovs- och GAP-analys – Kommande behovsworkshops och deltagande	Cecilia
7	11:40	D	Övriga frågor	Alla
	12:00		Avslut	





1

Inledande presentationsrunda

Digitalisering och digital infrastruktur



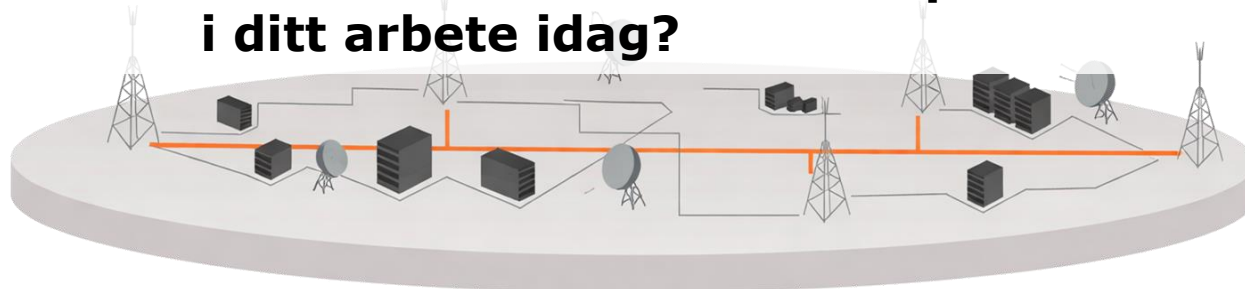
PRESENTATIONSRUNDA

2 min/person

1. Namn och var du arbetar

2. Vilken del i hamburgaren är du i mest utifrån ditt uppdrag?

3. Hur arbetar du med bottenplattan i ditt arbete idag?



DIGITALISERING - SMART VÄLFÄRD

MOBILITET - Det **konkreta värde** som digital infrastruktur möjliggör i form av tjänster, service, beslut och upplevelser för invånare, företag och samhälle.

Tjänster och service till medborgare när vi behöver och där vi behöver.

MJUK DIGITAL INFRASTRUKTUR

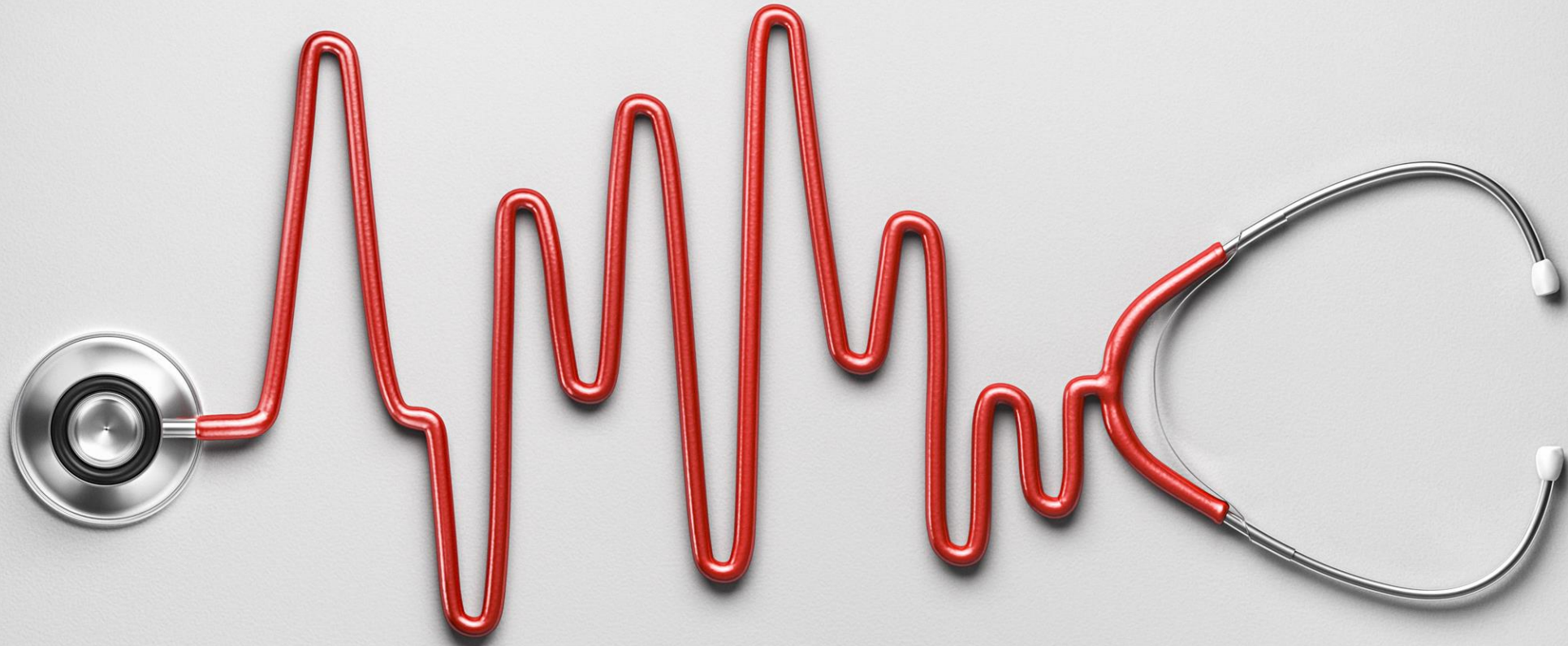
NÅBARHET - De tekniska och legala strukturerna som gör att informationen går att använda, förstå, utbyta och lita på mellan system och aktörer.

Interoperabilitet, standarder, lagring, affärsmodeller, avtal, licensiering, protokoll, domänhantering, juridik, tekniska plattformar, gränssnitt, integration

HÅRD DIGITAL INFRASTRUKTUR

TILLGÄNGLIGHET - Fysiska och tekniska kommunikationsnät som gör det möjligt att överhuvudtaget nå och transportera digital information

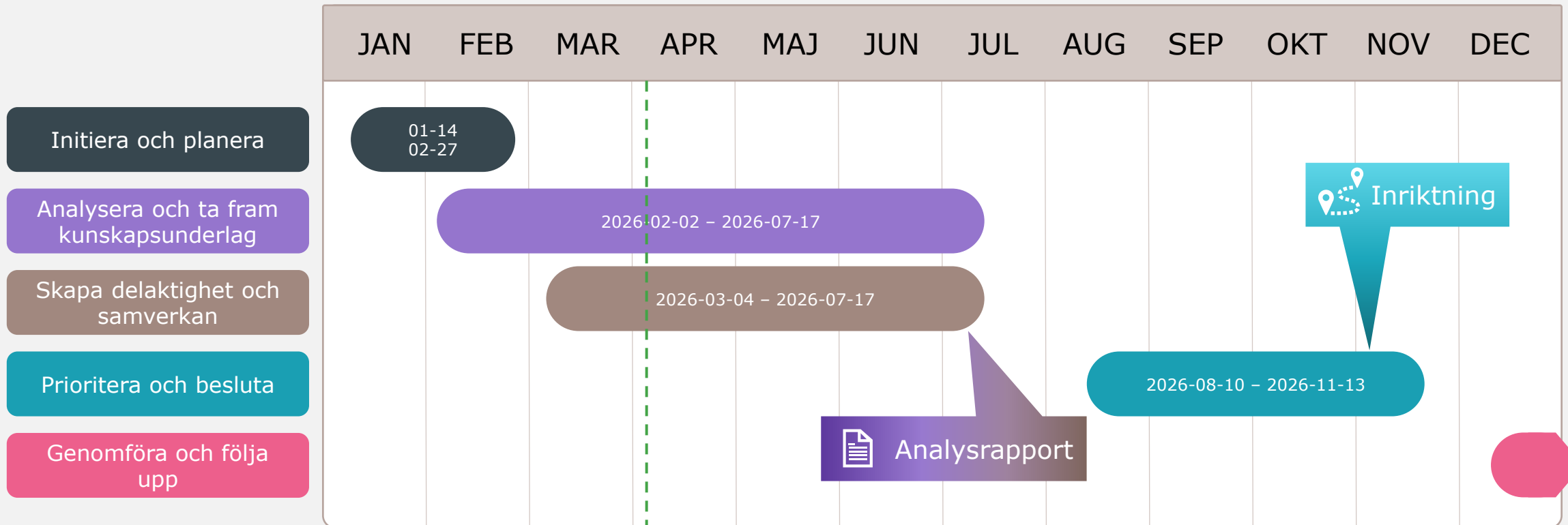
Fiber, mobilt bredband, Wi-Fi, fastighetsnät, GSM, kabel-TV, radio, satellit



2

Status after sprint 1

Övergripande projektplan för förnyelse av strategiskt arbete med konnektivitet



Våra huvudleveranser



Nulägesanalys

Beskriver hur konnektivitet och arbetssätt ser ut idag i Västra Götaland.

- Insamling av statistik och befintliga data
- Analys av styrdokument och tidigare utredningar
- Intervjuer med centrala aktörer
- Kartläggning av strukturer, ansvar och förutsättningar

DoD: Vi har en gemensam och förankrad bild av nuläget



Omvärlds- och trendanalys

Belyser externa faktorer som påverkar utvecklingen framåt.

- Analys av nationella och europeiska initiativ
- Omvärldsbevakning av teknik och marknad
- Intervjuer med experter
- Bedömning av konsekvenser för regionen

DoD: Vi förstår vilka förändringar som påverkar oss – och hur



Samverkansanalys

Analyserar hur samverkan fungerar mellan region, kommuner, stat och marknad.

- Genomgång av forum och samverkansstrukturer
- Intervjuer och workshops med aktörer
- Analys av roller, ansvar och beroenden
- Identifiering av hinder och otydligheter

DoD: Vi förstår hur samverkan fungerar – och var den brister



Strategiska vägval

Tar fram möjliga inriktningar för det fortsatta arbetet.

- Sammanvägning av analysens delar
- Framtagning av alternativa vägval
- Dialog och test med aktörer
- Analys av konsekvenser och prioriteringar

DoD: Vi kan tydligt peka ut möjliga vägval – och vad de innebär

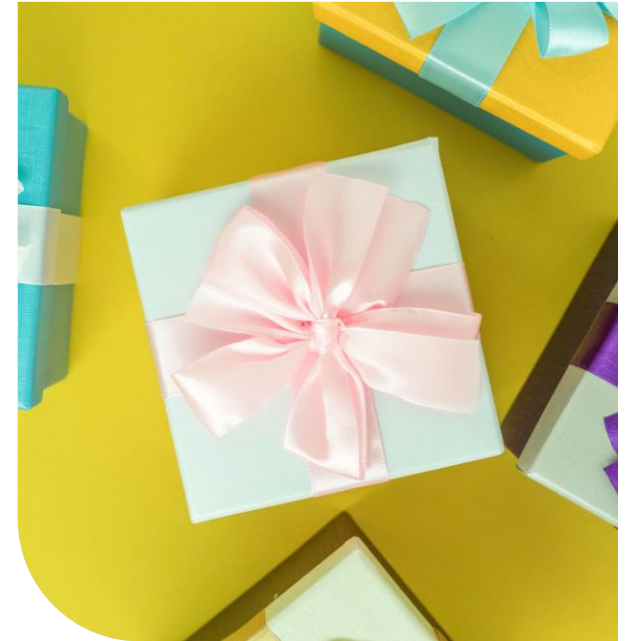


Behovs- och GAP-analys

Identifierar framtida behov och vad som saknas i nuläget.

- Dialog och workshops med aktörer
- Analys av krav kopplat till samhällsutveckling
- Jämförelse mellan nuläge och önskat läge
- Prioritering av kritiska gap

DoD: Vi vet vad som saknas – och vad som är viktigast att åtgärda



Projektnamn

Förnyelse av strategiskt arbete med konnektivitet i Västra Götaland

Datum

2026-04-09

Projektledare

Sara-Maria Herrman

Kort sammanfattning av status




Sprint 1 avslutas den 9 april enligt plan. Arbetet med nuläges- och omvärldsanalys har genomförts och centrala målgrupper har identifierats och kontaktats. Dialoger och workshoppar är planerade och påbörjade inom ramen för Sprint 2.

Direkt efter UBit-mötet den 9 april påbörjas planering och genomförande av nästa steg i arbetet, med fokus på att genomföra dialoger med prioriterade målgrupper och säkerställa ett tillräckligt underlag inför analys- och syntesfasen i maj.

Kommande beslut/ställningstaganden

- Fastställa plan för genomförande av dialoger och workshoppar i Sprint 2
- Säkerställa prioritering av målgrupper och resurser i genomförandefasen
- Besluta om behov av kompletterande intervjuer för att säkerställa representativitet

Status på aktiviteter

Nulägesanalys Samverkansanalys Behovs- och GAP-analys Omvärlds- och trendanalys 

ID	Identifierade risker	Åtgärd
1	Lågt deltagande från vissa målgrupper, särskilt kommuner och stadsnät.	Behov av input från referensgrupp

Kommande aktiviteter

15 april. Workshop – Hälso- och sjukvårdens behov

16 april. Workshop – Kommuner

17 april. Workshop – Stadsnät

21 april. Dialog – Tekniska perspektiv

Budget totalt

700 000 kr

Prognos

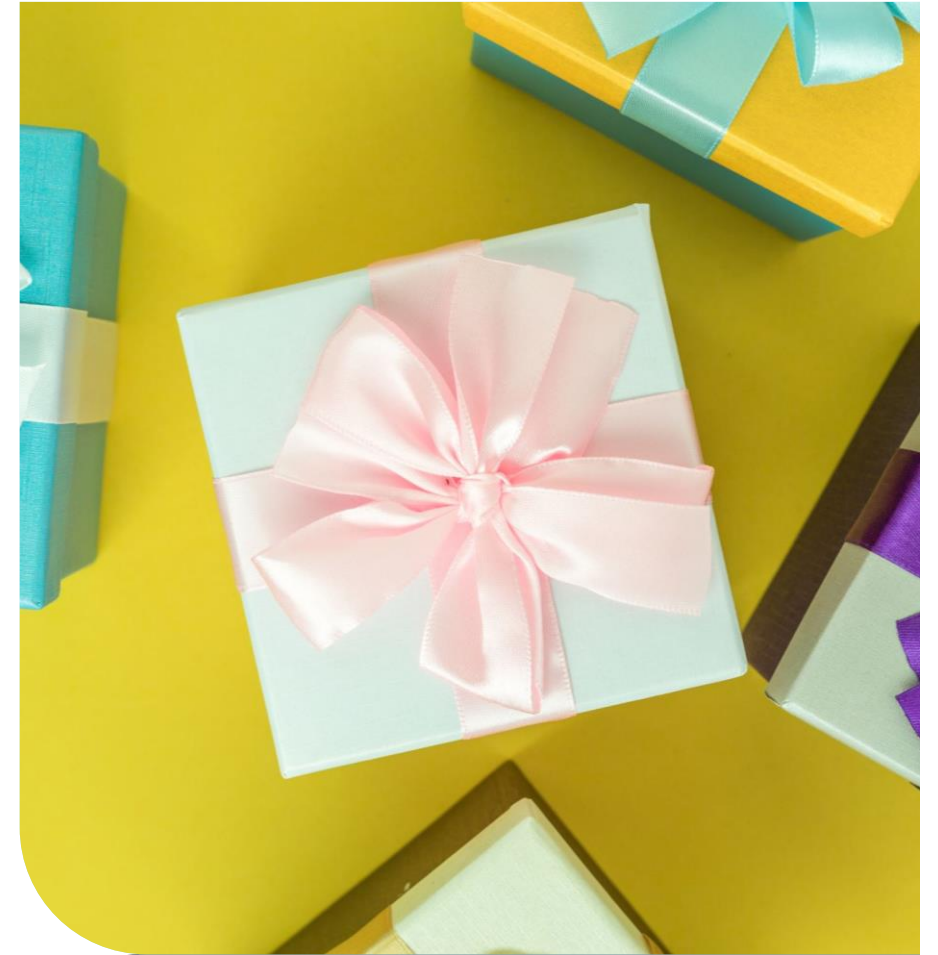
Inom ram

Budget förbrukad

0 kr

Test av leverans

1. Saknas något viktigt perspektiv eller någon aktör för att bilden ska bli tillräckligt komplett?
2. Känner ni igen er i beskrivningen av nuläget och behoven – eller finns det något som behöver justeras eller förtydligas?
3. Är slutsatserna och/eller förslagen användbara i praktiken – och vad skulle behöva förändras för att de ska fungera hos er?

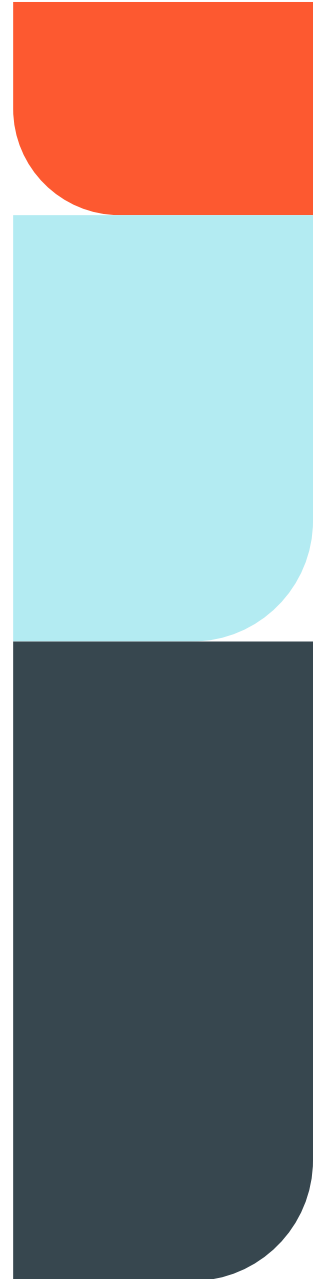


**3**

Nulägesanalys – Förutsättningar, infrastruktur,
aktörskarta

Analysfrågor nulägesanalys

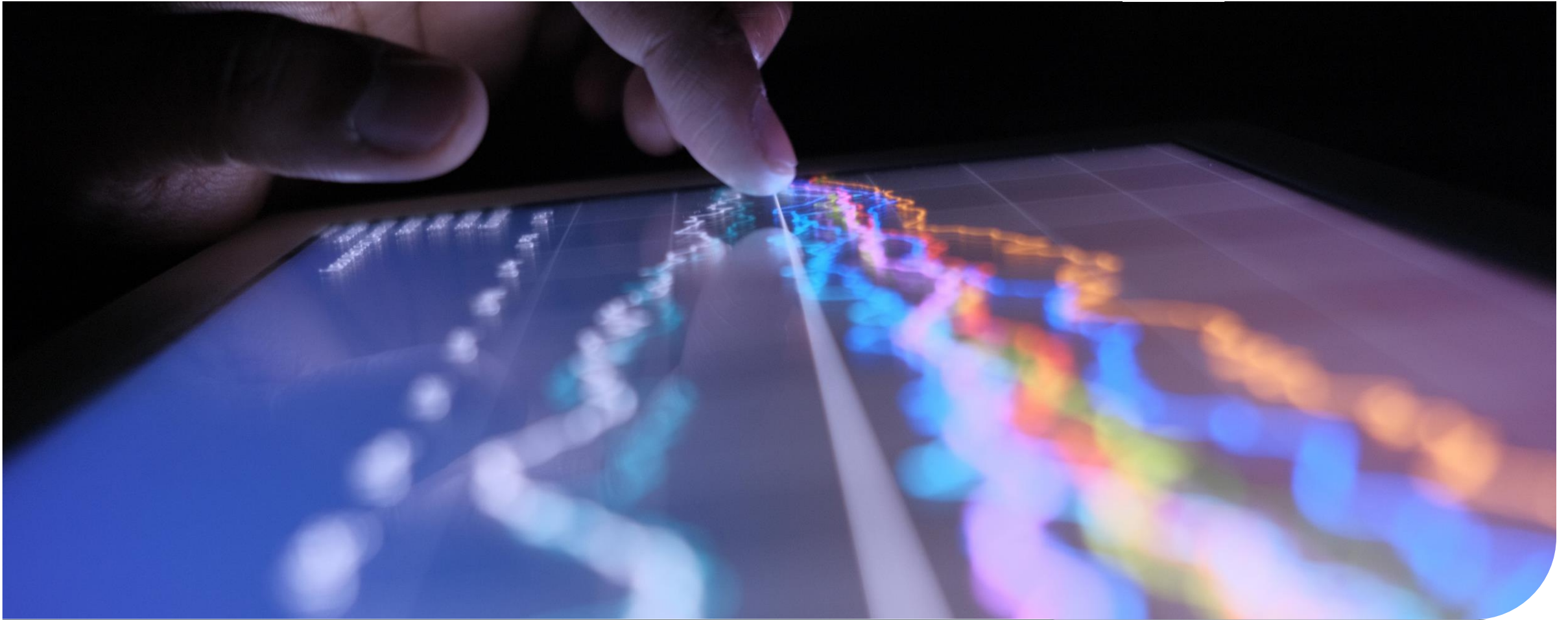
- Hur ser infrastrukturen kring konnektivitet ut i regionen? Skiljer det sig mellan kommunerna?
- Hur påverkar demografin de lokala behoven? Underhåll, livslängd olika delar i fibernätet
- Hur bedrivs regionens arbete med konnektivitet idag? Hur fungerar dessa arbetssätt och processer?
- Hur är ansvaret för konnektivitet fördelat mellan olika aktörer, och vilka roller har dessa aktörer i arbetet?
- Hur samverkar lokala, regionala och nationella nivåer för att främja konnektivitet?
- Hur ser ansvars- och resursfördelningen ut och finns det några beroenden mellan nivåerna som påverkar uppväxlingen inom konnektivitet?



Datainsamling

- Fem intervjuer genomförda
 - Netwest
 - VGR
 - PTS
 - Byanätsforum
 - Stadsnätsföreningen
- Samtal med Rambolls expert Markus Planmo om resiliensperspektivet
- Fler intervjuer planerade, bland annat:
 - StrömstadNET
 - Eric Åkerlund
 - Gothnet
 - Västtrafik
- Dokumentstudier
- Statistik från PTS





4

Nulägesanalys - Regional styrning av konnektivitet i Sverige

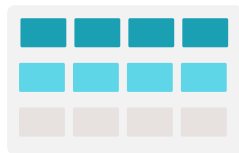
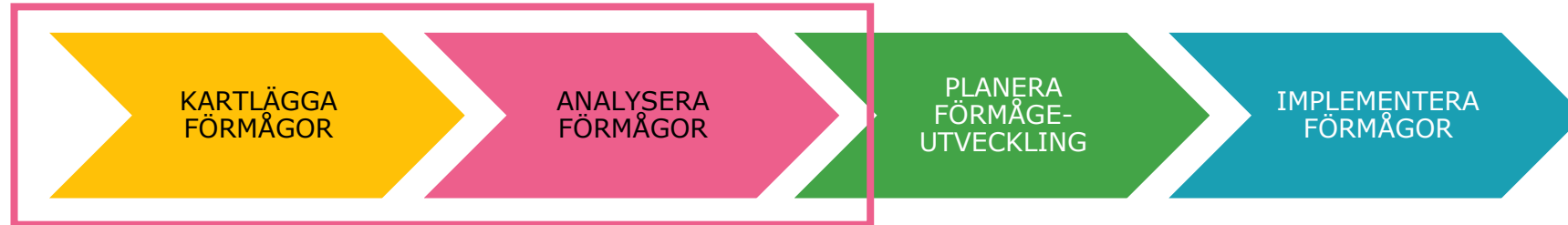


5

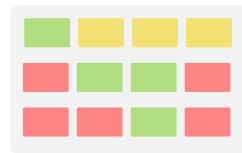
Behovs- och GAP-analys – Verksamhetsförmågor för kommunikationsnät

Att arbeta med förmågebaserad planering

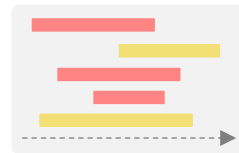
DAGENS STEG



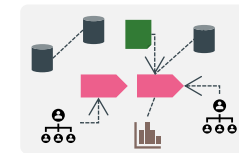
FÖRMÅGEKARTA



GAP-ANALYS



FÖRMÅGE-
UTVECKLINGSPLAN



NY ARKITEKTUR-
BESKRIVNING



STYRNING OCH LEDNING

Styrning

Ledning

Demokrati och insyn

KÄRNVERKSAMHET

Hälsa, vård och omsorg

Näringsliv, arbete och integration

Särskilda samhällsinsatser

Utbildning

Regional utveckling

Kultur, fritid och turism

Trafik och

planering och
ggnadsväsen

Miljö och samhällsskydd

Förmågan att förvalta organisationens information och data som en strategisk resurs och att tillgängliggöra fullständig, pålitlig och relevant information enligt gällande lagkrav, principer och standarder.

VERKSAMHETSSTÖD

Informationshantering

Ekonomihantering

Införskaffning

Lokalförsörjning och fastighetsförvaltning

Juridikhantering

Kommunikation och marknadsföring

HR

Systemlivscykelhantering

Logistik

Krishantering och säkerhet

Förändringshantering

IT-leverans



Lagkrav och föreskrifter



Samverkansavtal

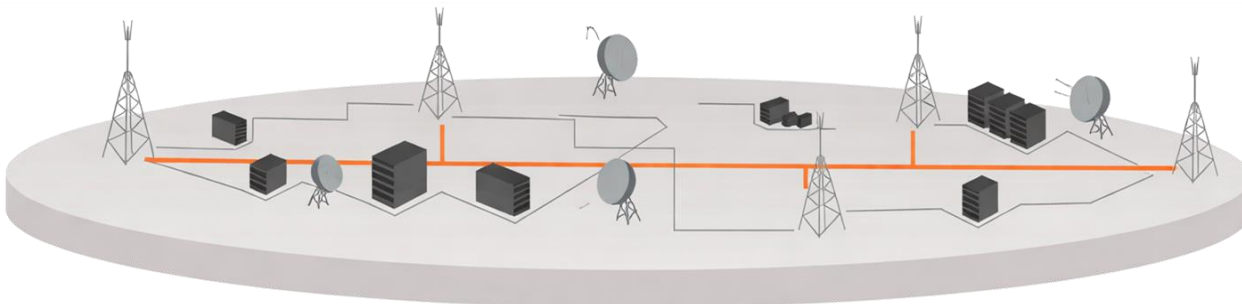
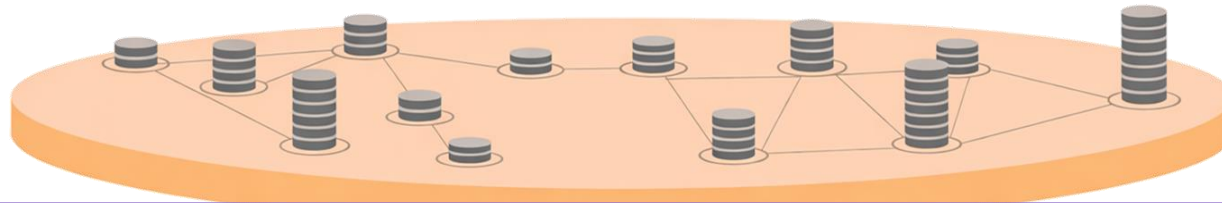


Reglementen
Bolagsordning
Förbundsordning



Strategi

Vilka förmågor behövs för att upprätthålla och utveckla bottenplattan?



DIGITALISERING - SMART VÄLFÄRD

MOBILITET - Det **konkreta värde** som digital infrastruktur möjliggör i form av tjänster, service, beslut och upplevelser för invånare, företag och samhälle.

Tjänster och service till medborgare när vi behöver och där vi behöver.

MJUK DIGITAL INFRASTRUKTUR

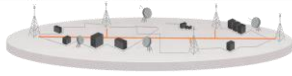
NÅBARHET - De tekniska, semantiska, organisatoriska och legala strukturerna som gör att informationen går att använda, förstå, utbyta och lita på mellan system och aktörer.

Interoperabilitet, standarder, lagring, affärsmodeller, avtal, licensiering, protokoll, domänhantering, juridik, tekniska plattformar, gränssnitt, integration

HÅRD DIGITAL INFRASTRUKTUR

TILLGÄNGLIGHET - Fysiska och tekniska **kommunikationsnät** som gör det möjligt att överhuvudtaget nå och transportera digital information

Fiber, mobilt bredband, Wi-Fi, fastighetsnät, GSM, kabel-TV, radio, satellit



Utveckla affär för kommunikationsnät

Analysera marknad

Utveckla affärsmodeller

Utforma erbjudanden

Investera i kommunikationsnät

Identifiera investeringsbehov

Finansiera investeringar

Prioritera investeringar

Planera utveckling av kommunikationsnät

Kartlägga kommunikationsnät

Analysera behov av kommunikationsnät

Planera utveckling av kommunikationsnät

Etablera kommunikationsnät

Projektera kommunikationsnät

Bygga kommunikationsnät

Driftsätta kommunikationsnät

Drift av kommunikationsnät

Övervaka kommunikationsnät

Hantera störningar i kommunikationsnät

Underhålla kommunikationsnät

Tillgängliggöra kommunikationsnät

Tillhandahålla nätkapacitet

Hantera tillträde till kommunikationsnät

Förvalta kund- och operatörsrelationer

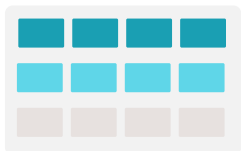
Koordinera utvecklingen av kommunikationsnät

Samordna utvecklingsaktiviteter

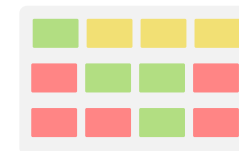
Synkronisera investeringar

Dela information om utveckling

- Hur bra behöver vi vara i förhållande till vår målbild?



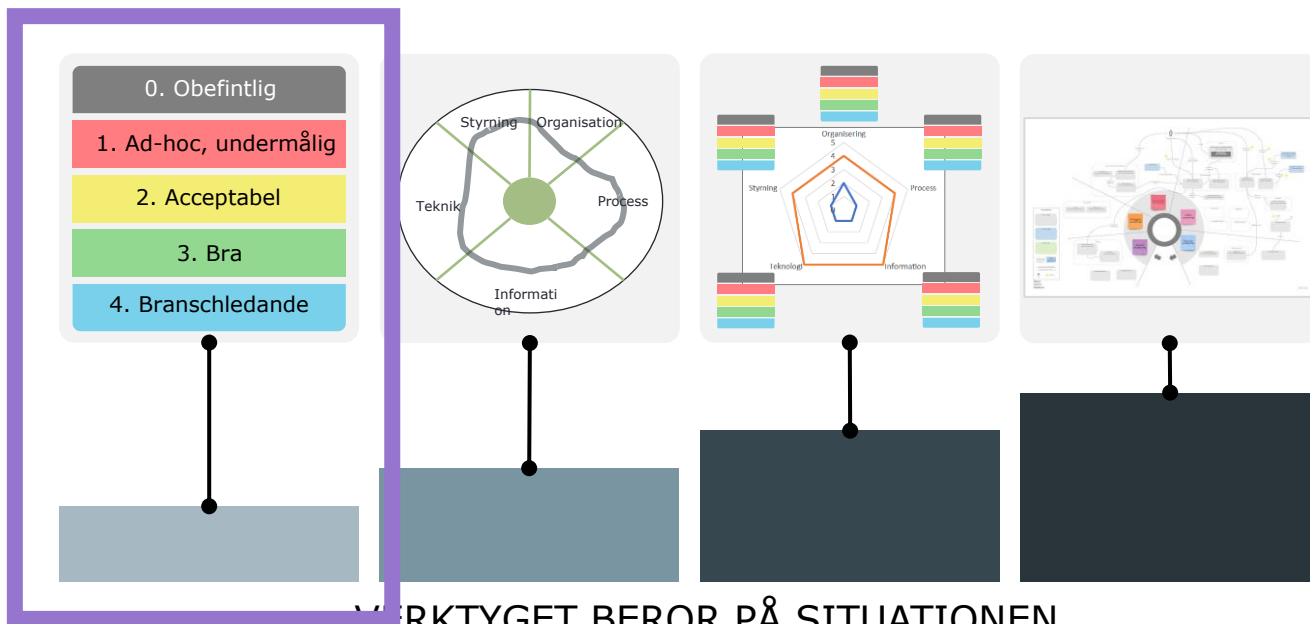
FÖRMÅGEKARTA



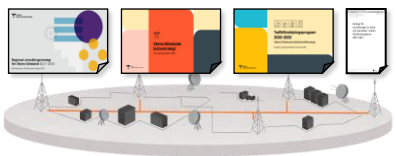
GAP-ANALYS

NU

ÖNSKAT LÄGE



VERKTYGET BEROR PÅ SITUATIONEN



MÅLBILD

Konnektivitet är **vår gemensamma förmåga** att säkerställa tillgänglig digital infrastruktur i hela Västra Götaland – så att det är möjligt att bo, leva och verka överallt, i ett samhälle som är robust, konkurrenskraftigt och hållbart

Uppkopplingen är jämlik och anpassad utifrån behov

Uppkopplingen är tillförlitlig i vardagen, kris och krig

Den digitala infrastrukturen utvecklas och används på ett effektivt och hållbart sätt

Verktyg för att analysera förmågor

- Hur viktig är förmågan för att nå målbilden? (Nivå 1-3)
- Hur väl utvecklad är förmågan i förhållande till målbilden?

Mognadsnivå	Beskrivning
Branschledande	I nivå med de främsta organisationerna i Sverige
Bra	Bra nivå på förmågan, som med marginal låter oss nå uppsatt mål
Acceptabel	Nivån bedöms precis motsvara de krav som krävs för att verksamheten ska fungera. Inte bra men kräver inte nivåhöjning.
Ad-hoc/Undermålig	Organisationens nivå är eller kommer vara otillräcklig i relation till önskad/nödvändig nivå, utan insatser.
Obefintlig	Organisationen saknar helt förmågan

Utveckla affär för kommunikationsnät

2

Analysera marknad

2

Utveckla affärsmodeller

1

Utforma erbjudanden

Investera i kommunikationsnät

2

Identifiera
investeringsbehov

3

Finansiera investeringar

3

Prioritera investeringar

Planera utveckling av kommunikationsnät

3

Kartlägga
kommunikationsnät

2

Analysera behov av
kommunikationsnät

3

Planera utveckling av
kommunikationsnät

Etablera kommunikationsnät

2

Projektera
kommunikationsnät

1

Bygga kommunikationsnät

3

Driftsätta
kommunikationsnät

Drift av kommunikationsnät

3

Övervaka
kommunikationsnät

3

Hantera störningar i
kommunikationsnät

3

Underhålla
kommunikationsnät

Tillgängliggöra kommunikationsnät

2

Tillhandahålla nätkapacitet

2

Hantera tillträde till
kommunikationsnät

3

Förvalta kund- och
operatörsrelationer

Koordinera utvecklingen av kommunikationsnät

2

Samordna
utvecklingsaktiviteter

3

Synkronisera investeringar

2

Dela information om
utveckling



6

Behovs- och GAP-analys – Kommande behovsworkshops och deltagande

Workshop-planering

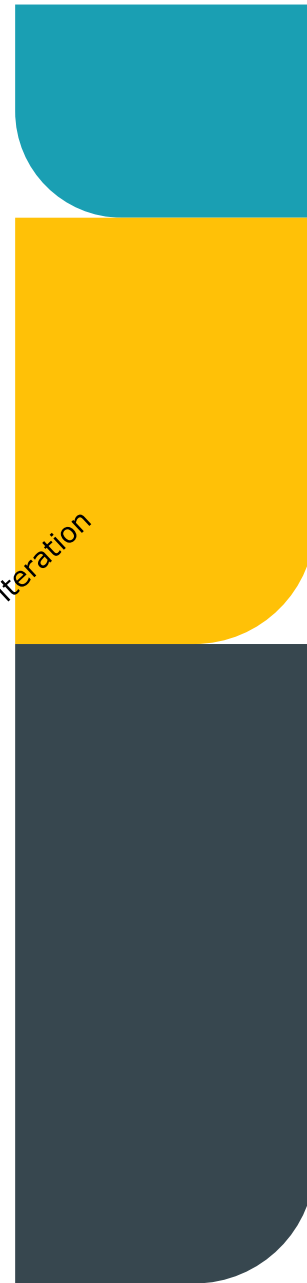
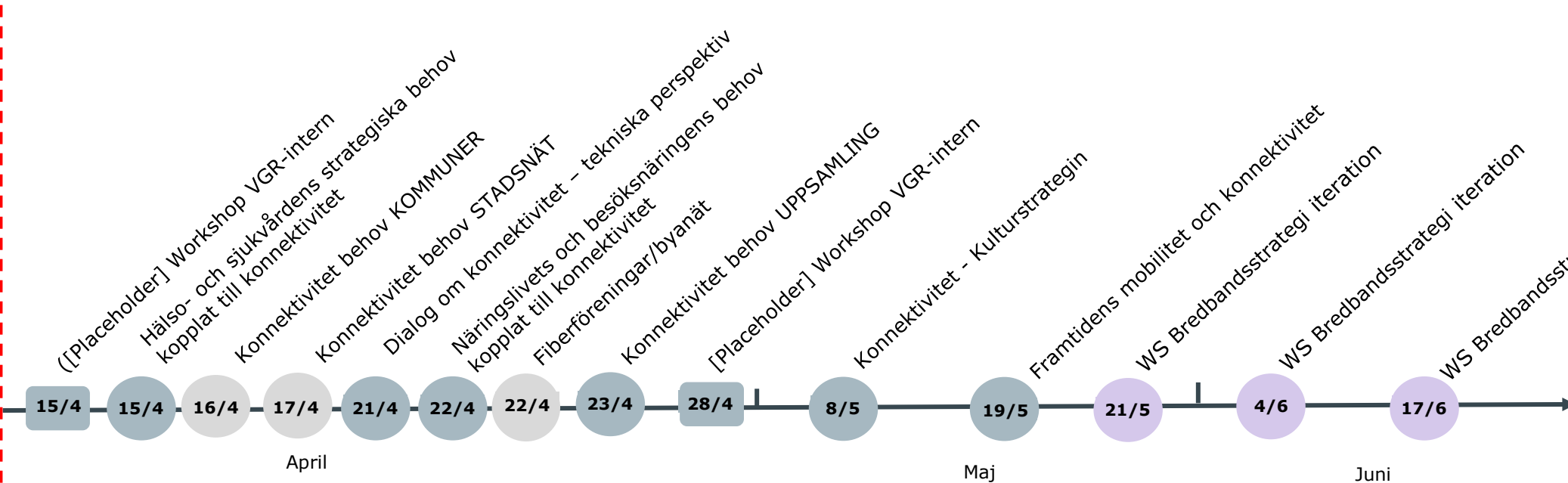
- VGR internt
 - Fokus på att identifiera behoven
 - Säkrat täckning över VGR:s förvaltningar
 - Exempel på Upplägg Backasting, "var kommer vi att vara om 5-10 år och hur ser behoven ut då"
- Externa intressenter
 - Fokus på förutsättningarna
 - Planering tillsammans med Sara Maria nästa vecka
 - Deltagandet i några av workshoparna är lågt - vi kikar på en Plan B och kanske C



Mötesplanering

Uppdaterad 8 april.

- VGR intern Workshop
- VGR placeholder
- Extern Workshop
- Iteration





7

Övriga frågor